

*Алиев Элдияр Сталбекович*

*Магистрант*

*Кыргызско-Российского Славянского университета им.*

*Б.Н.Ельцина*

*Кыргызстан, г. Бишкек*

## **ОСНОВНЫЕ РИСКИ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ**

*Аннотация.* В статье рассматриваются и анализируются наиболее частые риски, которые возникают при реализации проектов в современном мире в условиях экономической нестабильности, цифровизации и высокой неопределенности внешней среды. Актуальность исследования обусловлена необходимостью анализировать и выявить риски на начальном уровне минимизировать их максимально. Цель исследования заключается в определении наиболее частых рисков, анализе причин их возникновения и определении наиболее эффективных методов управления рисками в различных проектах. В данной работе рассмотрены наиболее известные финансовые, сроковые, технические, кадровые, информационные, правовые, рыночные, политические и внешнеэкономические риски проектов. Отдельное особое внимание уделено совершенно новым направлениям к риск-менеджменту, с применением автоматизированных технологий, аналитических платформ и различных решений будущих изменений. Становится очевидным чтобы эффективно управлять рисками проекта необходимо внедрять передовые в мире технологий. А также стоит быстро адаптироваться на новые возможности.

*Ключевые слова:* управление проектной работой; рисковый фактор: риск-ориентированное управление; факторы риска проекта: регулирование рисков: непредсказуемость; изучение угроз риска; проектная работа.

*Алиев Элдияр Сталбекович*

*магистрант*

*Б.Н. Ельцин атындагы Кыргыз-Россия Славян университети*

*Кыргыз Республикасы, Бишкек шаары*

## **ДОЛБООРЛОРДУ БАШКАРУУДАГЫ НЕГИЗГИ ТОБОКЕЛДИКТЕР**

*Аннотация.* Азыркы мезгилде уюмдардын жана ишканалардын ишмердүүлүгү экономикалык чөйрөдөгү туруктуу эмес абалга туш келуудо, санариптик технологиялардын тез өнүгүүсү бул тышкы факторлордун тынымсыз өзгөрүшү менен мүнөздөлүдү. Долбоорлорду ишке ашыруу учурунда пайда болгон тобокелдиктер ар кандай мүнөзгө ээ болушу мүмкүн. Алардын ичинде каржылык туруктуулукка байланышкан көйгөйлөр, уюштуруучулук мүнөздөгү кыйынчылыктар, техникалык камсыздоодогу кемчиликтер, адам ресурстарынын жетишсиздиги, маалыматтык коопсуздук маселелери жана тышкы экономикалык чөйрөдөгү өзгөрүүлөр өзгөчө орунду ээлеп жатканы чын. Бул факторлор долбоордун жалпы натыйжалуулугуна анын мөөнөтүндө бүткөрүлүшүнө жана сапатына олуттуу таасир тийгизет. Долбоорлорду ийгиликтүү ишке ашыруу тобокелдиктерди өз убагында аныктоо жана аларды туура башкаруу менен тыгыз байланыштуу экендигин белгилөөгө болот. Тобокелдиктерди азайтуу жана алдын алуу механизмдерин өркүндөтүү уюмдардын туруктуу өнүгүүсүнө жана алардын атаандаштык жөндөмдүүлүгүн жогорулатууга өбөлгө түзөт. Ошондуктан заманбап шарттарда тобокелдиктерди башкаруу ар бир долбоордук ишмердүүлүктүн ажырагыс бөлүгү болуп саналат.

*Негизги сөздөр:* долбоорлорду башкаруу; тобокелдик; тобокелдик менеджменти; долбоордук тобокелдиктер; белгисиздик; тобокелдиктерди талдоо; тобокелдиктерди азайтуу; санариптештирүү; долбоордук ишмердүүлүк; стратегиялык башкаруу.

**Aliev Eldiyar Stalbekovich**  
**Master's Student**  
**Kyrgyz-Russian Slavic University named after B. N. Yeltsin**  
**Kyrgyzstan, Bishkek**

## **MAIN RISKS IN PROJECT MANAGEMENT**

*Abstract.* The study focuses on the key risk factors associated with project implementation under conditions of economic instability, digital transformation, and a high degree of external environmental uncertainty. The importance of the research stems from the necessity to improve project management efficiency by promptly detecting, analyzing, and reducing risk factors. The aim of the research is to classify the main categories of project risks, examine the factors contributing to their emergence, and identify the most effective risk management approaches in organizations of different types. This study addresses various types of project risks, including financial, organizational, technical, personnel-related, informational, legal, and external economic risks. Special attention is given to contemporary risk management approaches, including the application of digital technologies, analytical tools, and forecasting techniques. The scientific contribution of the research is expressed in the integrated analysis of project risk factors and the evaluation of their effects on project schedules, costs, and quality indicators. The study concludes that efficient risk management represents one of the main conditions for the successful execution of projects and the sustainable development of organizations.

*Keywords:* project governance; risk factors; risk mitigation; project risk exposure; managerial uncertainty; risk assessment; risk control; risk reduction strategies; digital transformation; digital technologies; project implementation; organizational efficiency; strategic management.

В современном мире организации ведут деятельность в обстановке усиленной конкуренции, экономической неопределенности в мировом уровне, интенсивной цифровой трансформации и турбулентности внешней среды. При таких сложных ситуациях успешная реализация проектов становится одним из критически важных компонентов обеспечения сбалансированного развития организаций, улучшение конкурентных позиций и достижения планируемых долгосрочных задач. Вместе с тем осуществление любого плана выражается давлением различных опасностей, способных негативно влиять на сроки выполнения работ, на стоимость определенного проекта, на качество результатов и на оптимальность использования потенциалов. Проектная деятельность или сфера по существу связана с отсутствием определенности, потому что каждый проект является уникальным и реализуется в определенных условиях. Допустим временных, финансовых и организационных. Даже при детальном планировании невозможно полностью исключить вероятность возникновения неблагоприятных случаев. Вот почему управлять рисками сейчас считается одной из главных частей проектного менеджмента

Актуальность исследования связана с тем, что в условиях мировой экономической интеграцией и технологической трансформации количество факторов риска постоянно увеличивается. Многие организации сталкиваются с финансовыми кризисами, изменениями законодательства, технологическими сбоями, дефицитом квалифицированных кадров, киберугрозами и другими внешними и внутренними угрозами. Если мало время уделять управлению рисками то проекты чаще оказываются неудачными.

Цель исследования - разобраться в основных рисках в управлении проектами, понять, почему они возникают, и посмотреть, как сейчас их можно снижать. Для достижения поставленной цели были использованы методы системного анализа, сравнительного анализа, синтеза научной литературы и обобщения современных подходов к управлению рисками.

Управление рисками проекта выступает в качестве процессов, которые помогают вовремя находить, анализировать оценивать и контролировать возможные проблемы чтобы они не мешали успешному выполнению проекта. В международной практике управление проектной деятельности риски определяются как вероятность наступления события, которое может влиять на достижение целей проекта или концепций. Поэтому задача в этом случае является снижение как можно вероятности возникновения неблагоприятных для организаций событий и минимизировать их. Этапы для минимизации: находить рисков, качественно и количественно анализировать, потом разработать действий для быстрого реакций, сделать мониторинг и контролировать рисков на всех стадиях реализации этого проекта. Одним из наиболее скажем известных видов рисков являются финансовые. Финансовые риски связаны с недостатком средств проекта, изменением валютных курсов, ростом стоимости ресурсов, инфляцией, неправильным распределением бюджета проекта, а также снижением инвестиционной привлекательности проекта. В результате любая организация может сталкивается с необходимостью пересмотра бюджета и даже сокращения объемов работ или поиска дополнительных источников финансирования. Еще к опасным относятся также организационные риски. Организационные риски возникают из за недостатков в системе управления проектом, неэффективного распределения обязанностей, отсутствия координации между участниками проекта и низкого уровня управленческой компетентности директоров.

А также важную роль в проектных рисков играют технические риски. Технические риски связаны с использованием новых в мире технологий, бывают различные сбои, ошибаются когда проектируют, иногда оборудования не работают как нужно еще недостаточно готовы сотрудники или работники к новым технологиям. Особенно высокий уровень технических рисков бывают у ИИ-проектов, в строительных отраслях, промышленности и инновационной деятельности.

Сейчас серьезную угрозу для современных проектов составляют информационные риски и киберугрозы. Рост цифровизации приводит к увеличению количества кибер атак на данные организации, мошенники крадут конфиденциальной информации и угроз информационной безопасности.

Организации или даже обычные люди должны не только реагировать на уже возникшие угрозы, но и прогнозировать возможные рисковые ситуации. Для этого используются различные прогнозы, аналитические платформы и цифровые технологии обработки данных. Одним из наиболее эффективных инструментов для этого является качественный анализ всех возможных рисков. Сейчас в мировом уровне управления рисками приобретают цифровые технологии. Использование таких специализированных программных решений позволяет нам автоматизировать процессы мониторинга рисков, анализировать большие объемы информации которые мы не в силах анализировать и моментально и точно выявлять потенциальные угрозы. Нам сегодня известно Microsoft Project, Jira, Trello, Asana и Oracle Primavera. Они обеспечивают контроль, распределение, анализ отклонений, мониторинг. До этого многие люди в Кыргызстане пользовались такими как Power BI, Tableau и Google Data Studio. Эти программы позволяют визуализировать показатели проекта, формировать нужные отчеты и даже прогнозировать вероятность возникновения рисков. По мнению большинства людей Big Data и ИИ намного упрощают работу. ИИ Big Data выявляют скрытые закономерности также могут анализировать информацию из различных источников. С их помощью прогнозировать вероятность возникновения рисков удобно. Сегодняшний день такие технологии как ИИ активно используются не только финансовом секторе но и строительстве, логистике и во многих секторах. С помощью таких програм можно автоматизировать операции анализа рисков, повышать скорость обработки информации, снизить влияние человеческого фактора при принятии многих решений что позволят очень значительно снизить.

Но появляются и другие проблемы. Это высокая стоимость программного обеспечения, для этого надо подготовить квалифицированных работников, проблемы с безопасностью. Для того чтобы эффективно управлять рисками проекта предполагается системное решение. Для успешного риск-менеджмента нужно создать свои техники управления рисками внутри каждой организации.

Исследование показало что применение современных мировых технологий помогает повышению эффективности управления проектными рисками в организации.

Организации, которые активно внедряющие новые технологии риск-менеджмента, обладают более высокой устойчивостью к внешним воздействиям. Кроме того, исследование показало, что успешность управления рисками зависит от решения компании, квалификации сотрудников, использование новейших технологий, от того насколько организация выявляют риски, правильно ли организация анализирует риски, какие решение принимает организация.

## Список использованных источников

1. Kerzner H. Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling / H. Kerzner. Hoboken: Wiley, 2022. 912 p.
2. PMI. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide). 7th ed. Pennsylvania: Project Management Institute, 2021. 370 p.
3. Hillson D. Practical Project Risk Management: The ATOM Methodology / D. Hillson, P. Simon. Vienna: Management Concepts, 2020. 304 p.
4. Chapman C. Project Risk Management: Processes, Techniques and Insights / C. Chapman, S. Ward. New York: Wiley, 2021. 436 p.
5. Meredith J. Project Management: A Managerial Approach / J. Meredith, S. Mantel. Hoboken: Wiley, 2022. 640 p.
6. Лапыгин Ю.Н. Проектный менеджмент: управление проектами и рисками / Ю.Н. Лапыгин. М.: Инфра-М, 2021. 336 с.
7. Баранов В.В. Управление рисками инновационных проектов / В.В. Баранов // Экономика и управление. 2022. № 4. С. 25–31.
8. Балдин К.В. Риск-менеджмент / К.В. Балдин. М.: Дашков и К°, 2021. 512 с.
9. Too E.G. Digital Transformation in Project Management / E.G. Too, P. Weaver // International Journal of Project Management. 2020. Vol. 38. № 7. P. 453–465.
10. Deloitte Insights. Digital Risk Management in Modern Organizations. URL: <https://www2.deloitte.com/> (дата обращения: 27.05.2026).
11. Gartner Research. AI Technologies in Risk Analytics. URL: <https://www.gartner.com/> (дата обращения: 27.05.2026).
12. Oracle Corporation. Primavera Project Management Overview. URL: <https://www.oracle.com/> (дата обращения: 27.05.2026).