

*Насруллаева Э.Р.*

*Студент*

**Nasrullaeva E.R.**

**student**

*Научный руководитель: Гончарова Е.Н., к.э.н., доцент*

*«Технологический университет имени дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова» - филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», г. Королёв Московской обл., Россия*

## **НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ВНЕШНЕТОРГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ**

### **DIRECTIONS FOR IMPROVING FOREIGN TRADE ACTIVITIES OF CONSTRUCTION COMPANIES**

*Аннотация: в условиях глобализации экономики и усиления международной конкуренции особую актуальность приобретает вопрос совершенствования внешнеторговой деятельности строительных компаний. Исследование направлено на выявление ключевых направлений оптимизации внешнеэкономической деятельности в строительной отрасли с учетом современных вызовов и возможностей.*

*Ключевые слова: внешнеэкономическая деятельность, строительный бизнес, международная торговля, оптимизация процессов, таможенное регулирование, экспорт строительных услуг.*

*Abstract: In the context of globalization of the economy and increased international competition, the issue of improving the foreign trade activities of construction companies has become particularly relevant. The study aims to*

*identify key areas for optimizing foreign economic activities in the construction industry, taking into account current challenges and opportunities.*

*Keywords: foreign economic activity, construction business, international trade, process optimization, customs regulation, export of construction services.*

Внешнеторговая деятельность строительных компаний представляет собой сложный комплекс международных экономических отношений, связанных с экспортом строительных услуг, импортом материалов и оборудования, арендой помещений на территории иностранных государств, а также реализацией совместных проектов. В современных условиях развитие международного строительного бизнеса требует системного подхода к организации внешнеэкономической деятельности.

Строительная отрасль характеризуется высокой капиталоемкостью и длительным производственным циклом, что накладывает особые требования на организацию внешнеторговых операций. Стоит обозначить тот аспект, что законченный строительный объект является недвижимостью и, соответственно, не может быть ни ввезен на территорию определенной страны, ни вывезен с нее. Однако данный факт не противоречит тому, что сотрудничество с иностранными партнерами в сфере внешнеэкономической строительной деятельности осуществляется практически беспрепятственно и повсеместно. Внешнеторговая деятельность строительных компаний включает:

- реализацию строительных подрядов на международных рынках;
- поставку строительных материалов и оборудования;
- участие в международных тендерах;
- оказание инжиниринговых услуг;
- аренду коммерческих и некоммерческих объектов недвижимости;
- реализацию совместных строительных проектов.

Анализ текущей ситуации на мировом рынке строительных услуг показывает, что российские строительные компании сталкиваются с рядом существенных проблем, среди которых можно выделить следующие, оказывающие наиболее пагубное влияние на общую картину. Во-первых, сложность таможенного оформления крупногабаритных грузов, которое часто вызывает затруднения из-за проблематичности классификации данного типа товаров и необходимости предоставления обширного пакета документов. Во-вторых, логистические издержки при международных перевозках остаются высокими из-за удаленности рынков и особенностей транспортировки строительных материалов. Данная проблема набрала значительную актуальность после событий последних лет, которые привели к санкционным ограничениям по отношению к некоторым категориям товаров. В-третьих, валютные риски усиливаются при осуществлении внешнеторговых операций условиях нестабильности курсов валют и санкционных ограничений. В завершение, нормативно-правовая база требует постоянного мониторинга и адаптации под меняющиеся условия международного сотрудничества.

Анализируя вышеперечисленные проблемы, можно прийти к выводу о том, что для преодоления всех трудностей необходима разработка направлений совершенствования всех аспектов внешнеторговой деятельности строительных организаций. Таким образом, оптимизация таможенных процедур является ключевым направлением совершенствования. Внедрение современных информационных технологий позволяет автоматизировать процессы таможенного оформления и минимизировать ошибки при декларировании. Особое внимание уделяется созданию электронных систем документооборота и использованию предварительного информирования, что существенно сокращает временные затраты на оформление грузов. Кроме того, логистическая оптимизация требует комплексного подхода к разработке

эффективных схем доставки строительных материалов и оборудования. Необходимо учитывать специфику грузов, требования к их хранению и транспортировке, а также оптимизировать маршруты международных перевозок. Внедрение современных технологий отслеживания грузов позволяет контролировать процесс доставки на всех этапах и оперативно реагировать на возможные проблемы. Также управление рисками во внешнеэкономической деятельности предполагает создание комплексной системы риск-менеджмента. Это включает страхование внешнеэкономических операций, диверсификацию рынков сбыта, постоянный мониторинг политической и экономической ситуации в странах-партнерах, а также формирование резервных фондов для минимизации возможных потерь.

Для эффективного внедрения всех вышеперечисленных направлений совершенствования внешнеэкономической деятельности строительных компаний необходимы практические рекомендации, которые позволят сделать это быстро и без потерь. Наиболее важным шагом в данном процессе, на мой взгляд, является цифровая трансформация бизнес-процессов, которая, в свою очередь, предполагает внедрение современных информационных систем для управления внешнеэкономической деятельностью. Автоматизация документооборота, электронное декларирование и мониторинг поставок в режиме реального времени становятся обязательными элементами эффективной работы. Создание единой информационной базы позволяет оптимизировать все процессы и повысить прозрачность внешнеэкономических операций. Следующим шагом будет кадровое обеспечение. Оно требует постоянного повышения квалификации персонала в области международного права, таможенного законодательства и внешнеэкономической деятельности. Создание специализированных подразделений по работе с международными проектами позволяет концентрировать экспертизу и опыт в одном направлении, что значительно повышает эффективность внешнеэкономической деятельности в области

строительства. Далее - маркетинговая стратегия, которая должна включать глубокое исследование целевых рынков, анализ конкурентной среды, разработку уникальных торговых предложений и формирование партнерской сети. Особое внимание следует уделять созданию положительного имиджа компаний на международных рынках и развитию их персональных брендов. Неотъемлемой частью данной цепи являются и организационные изменения, предполагающие создание специализированных отделов ВЭД, оптимизацию бизнес-процессов и внедрение системы KPI для сотрудников. Развитие корпоративной культуры, ориентированной на международные стандарты работы, становится важным фактором успеха. И, наконец, финансово-экономическое обеспечение, которое включает оптимизацию затрат на таможенное оформление, снижение логистических издержек, эффективное управление валютными потоками и привлечение международного финансирования. Важно разрабатывать гибкие финансовые схемы, учитывающие специфику внешнеторговых операций и позволяющие минимизировать издержки.

Таким образом, подводя итоги всему вышесказанному, можно сделать вывод, что совершенствование внешнеторговой деятельности строительных компаний требует комплексного подхода, включающего оптимизацию таможенных операций, снижение логистических издержек и эффективное управление рисками. Реализация предложенных направлений позволит повысить конкурентоспособность российских строительных компаний на международном рынке и расширить географию их присутствия. Особое внимание следует уделить развитию цифровых технологий, повышению квалификации персонала и созданию эффективной системы управления внешнеэкономической деятельностью.

### **Использованные источники:**

1. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (приложение № 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза) (в последней редакции).

2. Федеральный закон от 08.12.2003 № 164-ФЗ «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности» (в последней редакции).

3. Стратегия развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2035 года [Электронный ресурс]. – URL: <http://static.government.ru/media/files/AdmXczBBUGfGNM8tz16r7RkQcsgP3LAm.pdf> (дата обращения 23.01.2026).

4. ГОСТ Р ИСО 6707-1-2020. Национальный стандарт Российской Федерации. Здания и сооружения. Общие термины (утв. и введен в действие Приказом Росстандарта от 24.12.2020 № 1388-ст) [Электронный ресурс]. – URL: <https://ptm01.ru/assets/images/biblioteka/НОРМЫ/ГОСТ/6707-1-2020/gost-r-iso-6707-1-2020-zdaniya-i-sooruzheniya-obshhie-termin.pdf> (дата обращения 23.01.2026).

5. Булатова, А. С. Глобальная и национальная экономика. Теория и практика международного бизнеса: учебник / под ред. А. С. Булатова, Коллектив авторов. – Москва: КноРус, 2025. – 828 с. – URL: <https://book.ru/book/961476> (дата обращения: 23.01.2026).

6. Гольцов, В. Б. Правовое регулирование профессиональной деятельности в сфере строительства: учебник / В. Б. Гольцов, Н. М. Голованов, Т. О. Бозиев. – Москва: КноРус, 2025. – 401 с. – URL: <https://book.ru/book/955968> (дата обращения: 23.01.2026).

7. Лазарев, В. А. Международная логистика.: учебное пособие / В. А. Лазарев, В. И. Воронов. – Москва: КноРус, 2025. – 234 с. – URL: <https://book.ru/book/957777> (дата обращения: 23.01.2026).

8. Изменения и тенденции в регулировании несырьевого экспорта в России и мире. Экспорт финансовых и строительных услуг [Электронный ресурс]. – URL: [https://ac.gov.ru/uploads/2-Publications/FEA/VED\\_3\\_2020.pdf](https://ac.gov.ru/uploads/2-Publications/FEA/VED_3_2020.pdf) (дата обращения: 23.01.2026).