

*Хомюк Елена Юрьевна  
студентка ФГБОУ ВО Омский государственный  
педагогический университет, г. Омск  
Научный руководитель: О.А. Гешко*

## **УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В КОНТЕКСТЕ ИССЛЕДОВАНИЯ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ**

*Аннотация: Работа посвящена анализу понятия «риски» и управлению рисками в современных системах управления. Автор раскрывает особенности предпринимательских рисков и их типологию. Статья направлена на акцентуацию внимания менеджеров на значимости прогностической деятельности в риск-менеджменте.*

*Ключевые слова: риск, риск-менеджмент, предпринимательский риск, система управления.*

*Homyk Elena  
student FSBEI Omsk state pedagogical University, Omsk  
Scientific supervisor: O. A. Geshko*

## **RISK MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF MANAGEMENT SYSTEMS RESEARCH**

*Abstract: the Paper is devoted to the analysis of the concept of "risks" and risk management in modern management systems. The author reveals the features of business risks and their typology. The article is aimed at focusing managers attention on the importance of predictive activity in risk management.*

*Keywords: risk, risk management, business risk, management system.*

Специфика современного развития экономики в условиях глобализации и повышения конкуренции, технологическом

совершенствовании способов производства ситуации заключается в том, что современные системы управления отображают всю сложность самой экономической системы. Системы управления характеризуются нелинейностью и скачкообразностью развития, высокой степенью бюрократизации, вследствие необходимости удовлетворения требований государства с одной стороны, иных стейкхолдеров, например, акционеров – с другой. Еще одно чертой подобных систем является большое количество и степень рисков, с которыми сталкиваются субъекты рынка. Это обуславливает актуальность нашего исследования, как работы, посвященной раскрытию особенностей такой составляющей управленческого подхода как риск-менеджмент.

Разработка концепции управления рисками инициировали международные инвестиционные банки в середине XX века. Становление финансового риск-менеджмента относят к 1973 году, когда Ф. Блэк, М. Шоулз и Р.Мертон публикуют модель оценки стоимости европейских опционов. К этому периоду относится и зарождение в США рейтингования и оценки риска. Тогда же стали присваиваться первые квалификации «риск-менеджер». Сегодня риск-менеджер является востребованной фигурой в компаниях различных сфер деятельности.

Построение и совершенствование целостной системы управления рисками организации с учетом изменений, исходящих от внешней среды, является первоочередной задачей для многих предприятий, и она требует незамедлительного решения. Множественность подходов в теории управления системами требует отбора ключевых методологических принципов для исследования управления рисками как элемента современной экономической системы с учетом воспроизводственных процессов, обусловленных потоком цифровой информации. Более того, важно делать упор не на преодоление рисков, а на их предсказание, основываясь на «сути работы с рисками как прогнозной, упреждающей,

что исключает возможность контроля в его обычном понимании, в связи с чем контрольные процедуры при риск-менеджменте подменяются аналитическими».<sup>1</sup>

Особо остро проблема управления рисками стоит в сфере предпринимательства, т.к. умение рисковать является классической чертой данного типа экономической деятельности. «Чем больше риск, тем больше вероятность, что предприятие окажется на вершине своего жизненного цикла»<sup>2</sup>. Многообразие факторов хозяйственной деятельности предпринимателя является основной причиной того, что «необходимо знать основные положения теории рисков, которые позволят предпринимателю найти нужный путь (методику) для оценки какого-либо риска»<sup>3</sup>. Принято разграничивать виды предпринимательского риска с применением факторов, вследствие которых они возникают. С точки зрения системного подхода элементами риск-менеджмента являются: окружающая среда; субъект управления; объект управления<sup>4</sup>. К примеру, политические факторы способствуют созданию политических рисков: ограничение государством экспорта или импорта товаров, трудность функционирования предприятия из-за военных действий, национализация компаний или извлечение каких-либо товаров с рынка. Производственные риски тесно связаны с экологическими проблемами, например, остановка производства из-за аварий, природных катастроф, стихийных бедствий. Кроме того проблемы производства могут быть сопряжены с техническими и инновационными рисками и привести к экономическим

---

<sup>1</sup> Серебрякова Т.Ю. Управление рисками организации: методический аспект // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. 2017. №22 (430). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-riskami-organizatsii-metodicheskii-aspekt-1>.

<sup>2</sup> Киселева И.А., Симонович Н.Е. Принятие решений в условиях риска: психологические аспекты // Финансовая аналитика: проблемы и решения. 2014. № 18. С.25.

<sup>3</sup> Киселева И.А., Симонович Н.Е., Егорова Г.Н., Шаповалов Ю.А. Методы оценки и управления предпринимательскими рисками // Вестник ВГУИТ. 2017. №2 (72). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-otsenki-i-upravleniya-predprinimatelskimi-riskami>

<sup>4</sup> Буньковский Д.В.. Инструменты управления предпринимательскими рисками // Вопросы управления. 2019. №1 (37). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/instrumenty-upravleniya-predprinimatelskimi-riskami>

потерям. На основе анализа своей деятельности предприятие должно осуществлять разработку и внедрение комплексной системы управления рисками с учетом рискогенного фактора и жизненного цикла предприятия и реализуемого проекта. При этом организационная структура системы риск-менеджмента должна быть представлена в виде матричной структуры, и на взаимодействии вертикали функциональных отделов с горизонталью направлений развития вокруг основных методов и приемов процесса управления рисками, а именно: оценка риска; перспективное развитие; превентивные мероприятия; самострахование и страхование, контроль и мониторинг интегрального и остаточного рисков<sup>5</sup>.

Определение перспективных направлений развития системы управления рисками является разрешением объективного противоречия между существующим состоянием системы управления рисками и перспективами ее развития. Построение качественной и эффективной системы риск-менеджмента становится важной задачей любого предприятия в современных условиях, решение которой позволит значительно сократить ущерб от возникновения рисков ситуаций и повысить эффективность его деятельности.

#### Список литературы

1. Буньковский Д.В. Инструменты управления предпринимательскими рисками // Вопросы управления. 2019. №1 (37). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/instrumenty-upravleniya-predprinimatelskimi-riskami>
2. Киселева И.А., Симонович Н.Е. Принятие решений в условиях риска: психологические аспекты // Финансовая аналитика: проблемы и решения. 2014. № 18. С. 23-29.

---

<sup>5</sup> Сердюченко О.П. Система управления рисками на предприятии: риск-менеджмент//Производственный менеджмент: теория, методология, практика. 2015. №2. С.173.

3. Киселева И.А., Симонович Н.Е., Егорова Г.Н., Шаповалов Ю.А. Методы оценки и управления предпринимательскими рисками // Вестник ВГУИТ. 2017. №2 (72). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-otsenki-i-upravleniya-predprinimatelskimi-riskami>
4. Сердюченко О.П. Система управления рисками на предприятии: риск-менеджмент//Производственный менеджмент: теория, методология, практика. 2015. №2. С.172-176.
5. Серебрякова Т.Ю. Управление рисками организации: методический аспект // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. 2017. №22 (430). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-riskami-organizatsii-metodicheskiy-aspekt-1>