

ТРАНСФОРМАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Рахманова Азиза Мухиддиновна

преподаватель кафедры «Анализ данных и цифровые технологии»,
филиал Российского экономического университета
имени Г.В.Плеханова в городе Ташкенте

Аннотация: В статье рассмотрены современные тенденции цифровой трансформации управления проектами. Проанализированы возможности применения цифровых платформ, облачных технологий и средств автоматизации для повышения эффективности проектной деятельности. Особое внимание уделено использованию искусственного интеллекта, предиктивной аналитики, цифровых двойников проектов и гиперавтоматизации. Рассмотрены вопросы информационной безопасности, управления рисками и стратегического управления проектным портфелем. Сделан вывод о возрастающей роли цифровых технологий в обеспечении устойчивого развития и конкурентоспособности организаций.

Ключевые слова: управление проектами, цифровая трансформация, искусственный интеллект, цифровые технологии, управление рисками.

PROJECT MANAGEMENT TRANSFORMATION IN THE DIGITAL ECONOMY

Rakhmanova Aziza Mukhiddinovna

Lecturer, Department of Data Analysis and Digital Technologies,
Tashkent Branch of the Plekhanov Russian University of Economics

Abstract: This article examines current trends in the digital transformation of project management. It analyzes the potential of digital platforms, cloud technologies, and automation tools to improve project efficiency. Particular attention is paid to the use of artificial intelligence, predictive analytics, digital project twins, and hyperautomation. Information security, risk management, and strategic project portfolio management are also considered. A conclusion is drawn regarding the increasing role of digital technologies in ensuring the sustainable development and competitiveness of organizations.

Keywords: project management, digital transformation, artificial intelligence, digital technologies, risk management.

Цифровая трансформация экономики способствует активному развитию новых подходов к управлению проектами, основанных на использовании современных информационных технологий [1, 3]. Традиционные методы организации проектной деятельности, основанные на использовании электронных таблиц, бумажного документооборота и разрозненных каналов коммуникации, постепенно заменяются цифровыми системами управления. Данная тенденция обусловлена ростом сложности проектов, увеличением числа участников и необходимостью оперативного принятия решений на основе актуальных данных.

Под цифровым управлением проектами понимается современная модель организации проектной деятельности, основанная на применении цифровых платформ, облачных сервисов и средств автоматизации. Такой подход обеспечивает объединение процессов планирования, координации ресурсов, мониторинга выполнения работ и оценки результатов в рамках единого информационного пространства. Использование цифровых технологий способствует повышению прозрачности управленческих процессов, укреплению взаимодействия между участниками проекта и

минимизации ошибок, связанных с человеческим фактором. Одним из ключевых преимуществ цифровизации является возможность автоматизации повторяющихся и трудоёмких операций, включая распределение задач, согласование документации, контроль выполнения работ и управление ресурсами. Это позволяет снизить организационные издержки, ускорить выполнение административных процедур и повысить эффективность принимаемых управленческих решений [2].

Современное управление проектами всё чаще рассматривается не только как инструмент контроля сроков и выполнения задач, но и как важный элемент стратегического управления организацией. В связи с этим особое значение приобретают технологии искусственного интеллекта и аналитические инструменты [4]. Искусственный интеллект позволяет обрабатывать большие объёмы данных, анализировать показатели реализации проектов, прогнозировать риски и выявлять возможные отклонения от плановых значений. Это способствует более точному планированию, эффективному распределению ресурсов и своевременному принятию управленческих решений.

Новым этапом развития цифрового управления становится внедрение генеративного искусственного интеллекта. Современные интеллектуальные системы способны автоматически формировать проектную документацию, создавать отчёты, протоколы совещаний, проекты календарных планов и рекомендации по управлению рисками. Использование подобных технологий позволяет существенно сократить временные затраты на выполнение административных задач и повысить производительность проектных команд.

Одновременно возрастает роль data-driven подхода, предполагающего использование объективных данных при управлении проектами [3, 4]. Анализ ключевых показателей эффективности, сроков, бюджета, загрузки персонала и рисков позволяет руководству получать

актуальную информацию в режиме реального времени и принимать более обоснованные управленческие решения. Развитием данного направления становится применение предиктивной аналитики, позволяющей прогнозировать вероятность нарушения сроков, превышения бюджета и возникновения ресурсных ограничений ещё до появления критических проблем.

Перспективным направлением является использование цифровых двойников проектов (Digital Twin) [5]. Цифровой двойник представляет собой виртуальную модель проекта, которая отражает его текущее состояние и позволяет моделировать различные сценарии развития. Благодаря этому руководители получают возможность оценивать последствия принимаемых решений, своевременно выявлять потенциальные риски и повышать точность планирования.

Значительное влияние на развитие проектного управления оказывает гиперавтоматизация, предполагающая комплексное использование искусственного интеллекта, роботизации бизнес-процессов (RPA), аналитики данных и облачных технологий. Такой подход позволяет автоматизировать значительную часть повторяющихся операций, включая обработку документов, контроль выполнения задач и подготовку отчётности, что способствует повышению эффективности управления проектами [4, 5].

Дополнительные возможности для цифровой трансформации создают Low-Code и No-Code платформы. Их использование позволяет организациям самостоятельно разрабатывать и адаптировать внутренние информационные системы без привлечения значительных ресурсов на программную разработку. Это обеспечивает гибкость цифровой инфраструктуры и ускоряет внедрение инновационных решений.

Одной из устойчивых тенденций последних лет стало распространение удалённого и гибридного форматов работы. Реализация

проектов с участием распределённых команд требует создания единой цифровой среды, обеспечивающей централизованный доступ к информации, эффективную коммуникацию и координацию действий участников независимо от их местоположения.

Расширение цифровизации сопровождается усилением требований к информационной безопасности. Проектная деятельность связана с обработкой значительных объёмов данных, включая финансовую, организационную и стратегическую информацию. Поэтому обеспечение киберустойчивости становится неотъемлемой частью управления проектами и включает защиту данных, разграничение прав доступа, резервное копирование и аудит действий пользователей.

Существенные изменения происходят также в области управления портфелем проектов. Организации всё чаще оценивают проекты с точки зрения их вклада в достижение стратегических целей, что позволяет рационально распределять ресурсы, определять приоритеты финансирования и отказываться от низкоэффективных инициатив.

Дополнительным фактором развития проектного управления становится распространение ESG-подхода, предусматривающего оценку проектов не только по экономическим результатам, но и по их экологическому, социальному и управленческому воздействию. Включение принципов устойчивого развития в систему проектного управления способствует повышению инвестиционной привлекательности организаций и укреплению их долгосрочной конкурентоспособности.

Не менее важным направлением развития является совершенствование механизмов управления рисками [2]. Рост экономической неопределённости требует перехода от реактивного подхода к превентивной модели риск-менеджмента, основанной на непрерывном мониторинге факторов риска и использовании

аналитических инструментов для прогнозирования возможных негативных сценариев.

Таким образом, современные тенденции свидетельствуют о глубокой трансформации проектного управления. Использование цифровых технологий, искусственного интеллекта, предиктивной аналитики, цифровых двойников, гиперавтоматизации, Low-Code платформ, ESG-подходов и современных инструментов управления рисками формирует новую модель проектной деятельности. Организации, способные адаптироваться к данным изменениям, получают преимущества в виде повышения эффективности использования ресурсов, прозрачности процессов и устойчивости к изменениям внешней среды.

Список литературы

1. Аньшин В.М. Управление проектами: фундаментальный курс. – М.: Издательский дом ВШЭ, 2022. – 620 с.
2. Богданов В.В. Управление проектами в Microsoft Project. – СПб.: Питер, 2021. – 480 с.
3. Ларина Е.А., Овчинников В.В. Цифровая трансформация бизнеса: управление и технологии. – М.: КНОРУС, 2023. – 304 с.
4. Рассел С., Норвиг П. Искусственный интеллект: современный подход. – 4-е изд. – М.: Вильямс, 2022. – 1408 с.
5. Шваб К. Четвёртая промышленная революция. – М.: Эксмо, 2021. – 208 с.