

*Шафеева Э.И.,
Аспирант, Башкирский государственный
педагогический университет им.М.Акумлы*

**ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГИЙ И ЗАЩИТА
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ В
МЕЖДУНАРОДНЫХ ПРОЕКТАХ**

Аннотация: В статье рассматриваются ключевые аспекты трансфера технологий и защиты интеллектуальной собственности в международных проектах. Особое внимание уделяется проблемам определения режима собственности на создаваемые результаты интеллектуальной деятельности, вопросам юрисдикции и международной регистрации патентов.

Ключевые слова: трансфер технологий, интеллектуальная собственность, международные проекты, патенты,

**Shafeyeva E.I.
Graduate student,
Bashkir State Pedagogical University
named after M.Akmulla**

**TECHNOLOGY TRANSFER AND INTELLECTUAL PROPERTY
PROTECTION IN INTERNATIONAL PROJECTS**

Abstract: The article discusses the key aspects of technology transfer and intellectual property protection in international projects. Special attention is paid to the problems of determining the ownership regime for the created results of intellectual activity, issues of jurisdiction and international registration of patents.

Keywords: technology transfer, intellectual property, international projects, patents

В современном мире, где границы между странами стираются под напором глобализации, трансфер технологий стал одним из ключевых двигателей инновационного развития. Международные проекты, объединяющие усилия ученых, инженеров и бизнесменов из разных юрисдикций, обещают колоссальные выгоды, но одновременно порождают сложнейшие правовые и организационные коллизии. Защита интеллектуальной собственности в таких условиях превращается не просто в формальность, а в фундамент, на котором держится вся конструкция сотрудничества.

В международном проекте, где вклад сторон может быть неравномерным: один партнер предоставляет патенты и ноу-хау, другой — оборудование и персонал, третий — финансирование, возникает вопрос: кто именно будет владеть конечным продуктом? Без четкого соглашения, закреплённого в контракте, даже успешная разработка может стать яблоком раздора. На практике используются три основные модели: совместная собственность (когда права принадлежат всем участникам), раздельная собственность (каждый владеет своей частью) и передача прав одному из партнеров с выплатой роялти другим. Выбор модели зависит от степени интеграции участников и целей проекта. Далее встает проблема юрисдикции. Патент, полученный в США, не действует в Китае или Европейском союзе, если не пройдена процедура международной регистрации. Участники проекта должны заранее решить, в каких странах они будут защищать свои разработки, что требует не только финансовых затрат, но и стратегического планирования. Игнорирование этого этапа может привести к тому, что запатентованная технология станет общедоступной в регионе, где конкуренты смогут использовать ее бесплатно.

Организационный аспект включает в себя создание системы контроля за использованием переданных технологий. Трансфер технологий редко бывает полным — чаще речь идет о лицензировании, когда правообладатель разрешает партнеру использовать свое изобретение на определенных условиях. Здесь критически важны такие элементы, как поле использования (территориальные ограничения, сроки и порядок отчетности. Например, в проекте по созданию нового лекарства европейский разработчик может передать японскому партнеру право на производство препарата только для рынка Азии, строго запретив его экспорт обратно в Европу. Нарушение этих условий должно караться санкциями, вплоть до расторжения контракта и возмещения убытков).

Особую сложность представляет защита ноу-хау — конфиденциальной информации, которая не патентуется, но составляет коммерческую ценность. В международных проектах, где обмен данными, чертежами и технической документацией неизбежен, необходимо заключать соглашения о неразглашении и внедрять процедуры контроля доступа. Например, доступ к ключевым алгоритмам может быть предоставлен только ограниченному кругу лиц, а документация хранится в зашифрованном виде. Любая утечка может обесценить многолетнюю работу целого коллектива. Некоторые страны, особенно с развивающейся экономикой, вводят обязательные требования по локализации технологий или ограничения на вывоз интеллектуальной собственности за рубеж. Например, законодательство Китая часто требует, чтобы результаты исследований, проведенных с участием китайских организаций, были зарегистрированы в Китае и принадлежали местным компаниям. Игнорирование этих норм может привести к блокировке проекта или судебным искам. Поэтому перед запуском международного проекта необходимо провести тщательный анализ правовой среды всех участвующих стран. Практика показывает, что успешные проекты отличаются наличием детально проработанного «Положения об

интеллектуальной собственности», подписанного всеми участниками. В этом документе должны быть прописаны: порядок раскрытия предшествующей интеллектуальной собственности, правила создания новой интеллектуальной собственности, механизмы распределения доходов от коммерциализации, процедура разрешения споров (обычно через арбитраж в нейтральной стране, например, в Швейцарии или Сингапуре). Также важно закрепить, что происходит с правами в случае выхода одного из партнеров из проекта или его банкротства. Организационно необходимо создать координационный орган — технологический комитет или совместную группу, которая будет отслеживать этапы разработки, фиксировать даты создания новых решений и следить за соблюдением конфиденциальности. Такой комитет должен состоять из представителей всех сторон и иметь полномочия принимать оперативные решения. Без этого механизма даже лучшие контракты останутся мертвой буквой.

Успешный трансфер технологий требует интеграции всех четырех групп факторов. Для более детального представления проведем PEST анализ трансфера технологий и защита интеллектуальной собственности в международных проектах. Значит, организационная структура проекта должна включать гибкие механизмы адаптации к изменениям в каждой из сфер.

Таблица 1 - PEST анализ трансфера технологий и защита интеллектуальной собственности в международных проектах [1,с.51].

Факторы	Описание	Влияние на трансфер технологий и защиту ИС
Политические (Political)	Геополитическая напряженность, санкционные режимы, политика технологического суверенитета, различия в правовых системах, требования локализации.	Ограничение передачи технологий в определенные регионы; необходимость проверки контрагентов; выбор юрисдикции и применимого права; структурирование лицензионных соглашений.
Экономические	Высокая стоимость	Финансовая нагрузка на МСП;

(Economic)	международного патентования, валютные колебания, дисбаланс в уровне экономического развития, неравный доступ к финансированию, налоговые различия.	валютные риски при расчете роялти; неравное распределение прав на ИС; оптимизация налогообложения через соглашения об избежании двойного налогообложения.
Социальные (Social)	Различия в деловой культуре, уровень доверия, мобильность персонала, правовая грамотность, отношение к охране ИС.	Готовность раскрывать ноу-хау; риск утечки знаний через сотрудников; конфликты из-за разного понимания конфиденциальности; необходимость кросс-культурных тренингов.
Технологические (Technological)	Скорость инноваций, появление новых объектов ИС (ИИ, алгоритмы), цифровизация управления, кибербезопасность, стандартизация, разрыв в технологическом уровне участников.	Отставание законодательства от технологий; использование блокчейна для фиксации прав; риск обесценивания технологии при утечке; необходимость лицензирования на FRAND-условиях; требование к квалификации реципиента.

Таким образом, успешная реализация международных проектов в сфере трансфера технологий невозможна без создания надежной правовой и институциональной основы для защиты интеллектуальной собственности, включающей четкое распределение прав, патентование и контроль за соблюдением лицензионных соглашений. Комплексный учет политических, экономических и технологических факторов, а также превентивное разрешение юрисдикционных коллизий являются ключевыми условиями снижения рисков и обеспечения взаимовыгодного инновационного сотрудничества.

Использованные источники:

1. Горелов, Н. А. Цифровая экономика и информационное общество : учебник для вузов / Н. А. Горелов, О. Н. Кораблева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 328 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18432-7. — Текст : электронный

// Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:
<https://urait.ru/bcode/586194> (дата обращения: 18.06.2026).