

ISSN 2541-9285

№ 4(97) 2025

# МИРОВАЯ НАУКА

МЕЖДУНАРОДНОЕ НАУЧНОЕ ИЗДАНИЕ



ЭЛЕКТРОННОЕ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЕ  
ПЕРИОДИЧЕСКОЕ ИЗДАНИЕ

# «Мировая наука»

<http://www.science-j.com>

**ISSN 2541-9285**

УДК 004.02:004.5:004.9

ББК 73+65.9+60.5

Свидетельство о регистрации  
средства массовой коммуникации  
ЭЛ № ФС 77 - 68842  
от 28.02.2017г.

Выпуск № 4(97) (апрель, 2025). Сайт: <http://www.science-j.com>

Журнал включен в систему НЭБ (e-library) № 594-09/2013 от 26.09.2013

Тематика журнала: актуальные вопросы современной экономики и социологии - от теоретических и экспериментальных исследований до непосредственных результатов управленческой и производственной деятельности. Публикации в журнале учитываются как опубликованные работы при защите диссертаций на соискание ученых степеней России и зарубежья.

## РАЗДЕЛЫ НОМЕРА:

Основной раздел  
Естественные и технические науки  
Гуманитарные и общественные науки

© *Институт управления и социально-экономического развития, 2025*

### **Редакционный совет:**

*Абдуллаев Ф.Т., доктор философии педагогических наук (PhD), доцент,  
Алкараров И.Ш., кандидат физико-математических наук, доцент,  
Ахмадалиев С.Й., кандидат педагогических наук,  
Бабажанов М.Р., доктор философии (PhD) по техническим наукам, доцент,  
Бегдуллаева Г.С., кандидат биологических наук, доцент,  
Гаипов Ж.Б., доктор философии по экономическим наукам,  
Давлетмуратова В.Б., кандидат биологических наук, доцент,  
Досжанова Г.Д., кандидат филологических наук, доцент,  
Жангабаева А.С., доктор философии по сельскохозяйственным наукам (PhD),  
доцент,  
Жуманов О.С., кандидат педагогических наук, доцент,  
Зарайский А.А., доктор филологических наук, профессор,  
Казахбаева А.Т., доктор философии по медицинским наукам (PhD), доцент,  
Каримова С.М., кандидат филологических наук, доцент,  
Касимова О.Х., доктор философии по педагогическим наукам (PhD),  
Мадреимов А.О., доктор экономических наук (PhD), доцент,  
Мамаев Г.И., доктор философии по техническим наукам,  
Матуразова Э.М., кандидат биологических наук, доцент,  
Матякубов А.С., доктор физико-математических наук (DSc), доцент,  
Мырзанов Б.Ж., доктор экономических наук (PhD), доцент,  
Муратова Ш.Н., доктор философии по психологическим наукам (PhD),  
Оразбаева Г., доктор философии по педагогическим наукам (PhD),  
Отакулов Ш.М., доктор философии в области политических наук (PhD), доцент,  
Паксютова Е.В., кандидат технических наук, доцент,  
Постюшков А.В., доктор экономических наук, профессор,  
Ражабов Г.К. доктор философии по педагогическим наукам (PhD),  
Рахимбердиев И.У., кандидат экономических наук, доцент,  
Рахиммирзаев С.Б., кандидат психологических наук, PhD,  
Ромашкин Т.В., кандидат экономических наук, доцент,  
Сейтназаров К.К., доктор технических наук, профессор,  
Сейтназаров С.К., кандидат биологических наук, доцент,  
Серекеева Г.А., кандидат биологических наук, доцент,  
Смирнова Т.В., доктор социологических наук, профессор,  
Ташиболтаева Т.А., доктор философии по филологии, доцент,*

*Торениязова С.Е., доктор философии по сельскохозяйственным наукам (PhD), доцент,*  
*Тошматова Ш.Р., кандидат биологических наук, доцент,*  
*Тургунов Э., доктор химических наук, доцент,*  
*Турдиев Ф.К., доктор философии по педагогическим наукам(PhD), доцент,*  
*Туреева К.Ж., доктор философии по биологическим наукам (PhD), доцент,*  
*Турсынбаев Х.Е., кандидат биологических наук, доцент,*  
*Тягунова Л.А., кандидат философских наук,*  
*Устинова Н.Г., кандидат экономических наук, доцент,*  
*Федорова Ю.В., доктор экономических наук, профессор,*  
*Фролова Н.Б., кандидат физико-математических наук, доцент,*  
*Хайдарова С., кандидат технических наук, доцент,*  
*Хайдарова М.Ю., кандидат технических наук, доцент,*  
*Хаитов Э.Б., доктор философии в области политических наук (PhD),*  
*Халикулова Г.Т., доктор философии по экономическим наукам (PhD),*  
*Хамдамов Б.И., кандидат физико-математических наук, доцент,*  
*Хамроев А.Ш., доктор философии по техническим наукам,*  
*Шакиров К.Ж., доктор сельскохозяйственных наук, доцент,*  
*Шарибаев М., кандидат физико-математических наук, доцент,*  
*Эшназарова М.Ю., кандидат педагогических наук, доцент.*

## ОСНОВНОЙ РАЗДЕЛ

*Aydaniyazova B.*  
*«Dasturiy injinirining va raqamli iqtisodiyot» kafedrası asisstanti*  
*University of Innovation Technologies*

### **QISHLOQ XO‘JALIGINI JOYLASHTIRISH VA IXTISOSLASHTIRISHNING ENG MUHIM OMILLARI TA‘MINLASHDAGI ROLI VA O‘RNI**

**Annotatsiya:** *Qishloq xo‘jaligi korxonalarining tarmoq tuzilmalari tahlil qilish, qishloq xo‘jaligi mahsulotlarini ishlab chiqarish samaradorligi va ixtisoslashuv, rentabellik, ijtimoiy yo‘naltirilganlik, ekologik xavfsizlik, tuproq unumdorligi afzalliklarini saqlab qolish.*

**Kalit so‘zlar:** *Tarmoqli tuzilma, iqtisodiy samaradorlik, yalpi daromad, ishlab shiqarich rentabelligi, mehnat unumdorligi.*

*Aidaniyazova B.*  
*Assistant of the Department*  
*Digital Economy and Programming*  
*University of Innovation Technologies*

### **THE ROLE AND PLACE IN ENSURING THE PLACEMENT OF THE MOST IMPORTANT FACTORS IN AGRICULTURE**

**Abstract:** *Analysis of sectoral structures of agricultural enterprises, preservation of advantages of efficiency and specialization of agricultural production, profitability, social orientation, environmental safety, soil fertility.*

**Key words:** *Industry structure, economic efficiency, gross income, production profitability, labor productivity.*

Korxonalarining samaradorligi jamoaviy va individual maqsadlarga erishish orqali ta‘minlanadi, bu barcha mavjud resurslardan optimal foydalanish orqali mumkin. Tarmoqli tuzilma iqtisodiyot ishlab chiqarishi qaysi tarmoqlarga bo‘linganligini va ular o‘rtasidagi munosabatlarni oshib beradi. Agrar islohot qishloq xo‘jaligida samarali ishlaydigan ishlab chiqarish tuzilmasini yaratish uchun sezilarli o‘zgarishlarni faol yondashuvini talab qiladi. Korxonaning tarmoq tuzilmasini aniqlashda 5 yildan 10 yilgacha bo‘lgan ma‘lumotlar bilan ishlash maqsadga muvofiqdir, bu esa, olingan natijalarda ob–havo sharoitlarining ta‘siridan kelib chiqadigan tasodifiy og‘ishlarning oldini olishga imkon beradi.

Korxonaning iqtisodiy samaradorligi darajasi ko‘plab omillar va shartlarga bog‘liq. Tarmoq tarkibiga ta‘sir yetuvshi asosiy omillardan biri qishloq xo‘jaligi ishlab chiqarishining iqtisodiy samaradorligi hisoblanadi. “Iqtisodiy samaradorlikni

oshirishning boshqa omillariga mehnat unumdorligini oshirish va mahsulot tannarxini pasaytirish, ishlab chiqarishning kapital va moddiy intensivligini kamaytirish; tabiiy resurslardan oqilona foydalanish kiradi”.

V. Andriyshukning fikricha, “iqtisodiy samaradorlik olingan natija va uni keltirib chiqargan xarajatlar o‘rtasidagi nisbat bilan o‘lshandigan ma‘lum jarayonning samaradorligidir. Ishlab chiqarish samarasi (natijasi) yalpi va yakuniy mahsulot, yalpi daromad va foyda miqdorida ifodalanadi”.

Aksariyat korxonalar foyda olishga qaratilgan qo‘shimcha tarmoqlarni faol rivojlantirmoqda. Mazkur qo‘shimcha yo‘nalishlar asosiy biznesning rentabelligini oshirish va uning muvaffaqiyatli faoliyat yuritishi uchun shart–sharoit yaratishda muhim ahamiyat kasb etadi. Ular moliyaviy va mehnat resurslaridan to‘liq foydalanishga yordam beradi, shuningdek, mavsumiy o‘zgarishlarning ishlab chiqarishga ta‘sirini kamaytiradi. “Qishloq xo‘jaligi korxonalarini tomonidan ishlab chiqarilgan mahsulotlarning bir qismi boshqa tarmoqlarga, xususan, tovarga yetkazib beriladi. Muayyan korxonaning tarmoq tarkibini baholash uchun yalpi mahsulot tahlil qilinadi. Bu ko‘rsatkich ma‘lum bir yo‘nalishdagi mahsulotlar tannarxining korxonaga yalpi mahsulotining umumiy hajmiga nisbati sifatida hisoblanadi. Shunday qilib, iste‘mol qilish usulidan qat‘i nazar, struktura mahsulot tarkibini aks ettiradi”.

Ilmiy amaliyotda e‘tibor an‘anaviy ravishda xarajatlar va erishilgan natijalar nisbati kabi ko‘rsatkichga qaratiladi. Bu ko‘rsatkichlar o‘lchov birligi bo‘yicha ishlab chiqarish salohiyatini to‘liq baholash uchun ishlatiladi, bu esa, o‘z navbatida, qishloq xo‘jaligi korxonalarining ishlab chiqarish tuzilmasini takomillashtirish sharoitida ularning imkoniyatlari va cheklovlarini chuqur tushunishga yordam beradi. Masalan, qishloq xo‘jaligida bu qayta ishlanayotgan bir gektar yer yoki chorvachilik mahsulotlarining bir birligi bo‘lishi mumkin. Bunday yondashuv resurslardan foydalanish samaradorligini batafsil tahlil qilish, ulardan oqilona foydalanishning kuchli tomonlarini va mavjud zaxiralarini aniqlash imkonini beradi.

Shuni hisobga olish kerakki, oddiy miqdoriy ko‘rsatkichlar har doim ham ishlab chiqarish jarayonlarining murakkabligi va samaradorligini to‘liq aks ettirmaydi. Ular jarayon bilan bog‘liq barcha mehnat xarajatlarini hisobga olmaydilar. Ishlab chiqarish faoliyatining muvaffaqiyati xodimlarning malakasiga ham, kapital va aylanma mablag‘larning mavjudligiga, shuningdek, boshqa moliyaviy qo‘yilmalarga bog‘liq.

O‘zbekiston qishloq xo‘jaligi korxonalarining ishlab chiqarish tarkibi tahlili turli omillar ta‘sirida shakllangan murakkab munosabatlar tarmog‘ini ko‘rsatadi. Bu tuzilma ko‘p jihatdan ijtimoiy mehnat taqsimoti va qishloq xo‘jaligidagi iqtisodiy tizimning o‘ziga xos xususiyatlari bilan belgilanadi.

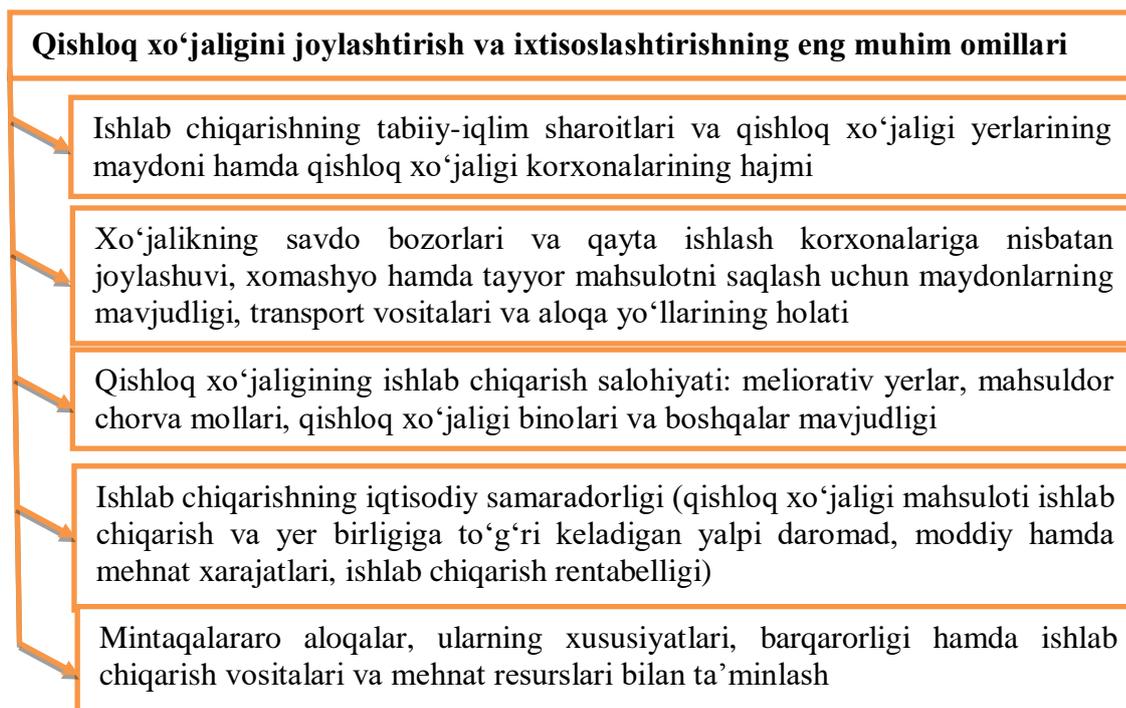
Kuzatilayotgan asosiy tendentsiyalardan biri qishloq xo‘jaligi ishlab chiqarishida mehnat xarajatlarini sanoatlashtirish jarayoni bo‘lib, bu, o‘z navbatida, boshqa tarmoqlarda mehnat konsentratsiyasining pasayishi bilan birga keladi. Bu dinamika xavotirga sabab bo‘lmoqda, chunki u tashqi bozorlarga qaramlikning

kuchayishiga olib keladi va shunga mos ravishda agrar sektorning iqtisodiy barqarorligiga putur yetkazadi.

Ixtisoslashtirish jarayonida asosiy e'tibor ma'lum ekinlar va maydonlarga qaratiladi, shu bilan birga boshqa tarmoqlar ham rivojlanishi mumkin. Bu esa, turli xo'jaliklar va ishlab chiqarish tuzilmalari o'rtasida aniq mehnat taqsimotiga olib keladi. Shunday qilib, ixtisoslashuv uchun mo'ljallangan tovarlar yoki mahsulotlar qishloq xo'jaligi mahsulotlari hisoblanadi.

Bizning fikrimizsha, ixtisoslashuv jarayoni asosan iqtisodiyotning tarmoq strukturasi belgilaydi. Jahon tajribasi ixtisoslashuvning yuqori samaradorligini ishonshli ko'rsatmoqda. Xususan, AQShda fermer xo'jaliklarining qariyb 93 foizi yuqori ixtisoslashgan, ya'ni ular bir tarmoqdan tovar mahsulotining salmoqli qismini oladi. Ixtisoslashgan fermer xo'jaliklari Yevropa Ittifoqi mamlakatlarida ham ustunlik qiladi.

Ayni paytda respublikamizdagi aksariyat qishloq xo'jaligi fermer xo'jaliklarida ko'p tarmoqli faoliyat olib borilmoqda. Ular paxta va g'alla yetishtirish, shuningdek, bog'dorchilik, bog'dorchilik va baliqchilik kabi sohalarga e'tibor qaratmoqda. Ushbu yondashuv ularga bozordagi o'zgarishlarga muvaffaqiyatli moslashishga va mavjud resurslardan samaraliroq foydalanishga yordam beradi. Tarmoq tuzilmasining bunday shakllanishi yalpi mahsulot ishlab chiqarish hajmining qisqarishiga, uning mahsuldorligi va samaradorligini pasayishiga olib keladi. Shu bois, ixtisoslashuvni kengaytirish maqsadga muvofiq bo'lib, qishloq xo'jaligini joylashtirish va ixtisoslashtirishning bir qator omillarga bog'liq (1-rasm). Bozor iqtisodiyoti sharoitida ixtisoslashuv darajasi qishloq xo'jaligi korxonalarini faoliyatiga qanday ta'sir qilishini hisobga olish kerak. Fermer xo'jaliklarining kattaligi ularning ixtisoslashuvi va tarmoq tuzilishiga qanday bog'liqligiga ham e'tibor qaratishimiz kerak.



**1–rasm. Qishloq xo'jaligini joylashtirish va ixtisoslashtirishning eng muhim omillari**

Yuqoridagilarni hisobga olgan holda, qishloq xo'jaligi korxonalarining ishlab chiqarish tuzilmasini takomillashtirishda muvaffaqiyatga erishish uchun qishloq xo'jaligi sohasining o'ziga xos xususiyatlariga moslashtirilgan yangi uslubiy yondashuv va vositalarni ishlab chiqish zarurligi ayon bo'ladi. Ushbu usullar o'sib borayotgan raqobat va dinamik o'zgaruvchan tashqi omillar sharoitida korxonalarining barqaror rivojlanishiga yordam beradigan integratsiya jarayonlarini optimallashtirishga qaratilgan bo'lishi kerak.

**Foydalanilgan adabiyotlar:**

1. Oliynyk T. I., Shiyan V.Y, Shiyan D. V. Economics of agriculture: science and its modern paradigm. Economy of agro-industrial complex. 2013. No. 4. P. 94 - 98.
2. Samilyk T. M. Optimization of the production and industry structure agricultural enterprise. Economy of agro-industrial complex. 2010. No. 24. P. 32 - 35.
3. Danko Yu. I. Formation of a competitive industry structure enterprises taking into account the situation in the agro-food market products Mechanism of economic regulation. 2016. No. 2. P. 51 -59.
4. Gabbarov S.N. Qoraqalpog'iston yaylovlaridan unumli foydalanish masalalarini optimallashtirish // Raqamli iqtisodiyot sharoitida mintaqa iqtisodiyotini rivojlantirish masalalari mavzusidagi Respublika ilmiy-amaliy onlayn konferensiya. Nukus, 2021. 219-222 bet.
5. Калимбетов, Х. К. (2018). Повышение эффективности деятельности фермерских хозяйств на основе дополнительных отраслей. Автореф.

6. Aydaniyazova B.A. Qishloq xo‘jaligida tarmoq tuzilmasini shakllantirishning o‘ziga xos xususiyatlari // Xorazm Ma‘mun akademiyasi axborotnomasi. 2024, №6/2.19-26b (08.00.00; №21).

7. Калимбетов Х., Полатов К. СИСТЕМА ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ В НАЛАЖИВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОТРАСЛЕЙ В ФЕРМЕРСКИХ ХОЗЯЙСТВАХ // Экономика и социум. – 2021. – №. 6-1 (85). – С. 678-681.

*Bekbaev Kh.A., Doctor of Philosophy in Agricultural Sciences, PhD  
Department of Zooengineering and Veterinary  
Karakalpakstan Institute of Agriculture and Agrotechnologies  
Madiyarov S.K.  
Student  
Karakalpakstan Institute of Agriculture and Agrotechnologies*

## **TO STUDY THE EFFECT OF LOCAL FEED ON THE MEAT YIELD OF BROILER CHICKENS**

***Annotation** This article analyzes the widespread use of modern leading meat crosses in the poultry industry in the country in recent years - "Sibiryak", "ROSS-308", "ROSS-708", "Hubbort", "Cobb-500" broiler crosses.*

***Keywords:** Zoogenic, incubation, microclimate, productivity, cross, ration, temperature, breed.*

Introduction. In our country, industrial poultry farming is carried out in large factories, state and public farms, which are part of independent or poultry production associations. The capacity of enterprises specializing in meat production is determined by the number of chickens raised for meat per year. In the production of broiler meat is to master the methodology of technological calculation of their production in different ways. One of the important indicators related to the efficiency of broiler meat production is their growing time. With age, the growth rate of broiler chicks decreases, while the coverage of feed consumption with live weight gain worsens. Therefore, in the broiler industry, there is a tendency to shorten the growing period of chickens in the meat direction.

In recent years, the leading broiler crosses in the meat industry (broiler) in the country are widely used "Sibiryak", "ROSS-308", "ROSS-708", "Hubbort", "Cobb-500" broiler crosses with 53,000 numbers of modern poultry.

The impact of broiler chickens on meat production is being studied at the poultry farm "Karakalpak Mahsulotlari" LLC, which specializes in the production of broiler meat, located in the Amudarya district of the Republic of Karakalpakstan. Due to the use of new technologies in increasing the average daily and obesity of broiler chickens, the characteristics of the order of storage of broiler chickens are being studied by conducting experiments on crosses "Sibiryak" and "ROSS-308".

The purpose of the study. Studying the prospects of poultry farming in the conditions of the farm "Karakalpak Mahsulotlari" LLC, located in the Amudarya district of the Republic of Karakalpakstan. The research focused on methods of keeping broiler chickens, adherence to breeding and zoohygienic rules, feeding them on the basis of complete feed mix recipes using local feeds, preservation, growth and development of chickens, meat productivity and meat quality of broiler chickens.

Methods of the research. Recommendation on the basis of feed grown in the poultry farm "Karakalpak Mahsulotlari" LLC, located in Amudarya district of the Republic of Karakalpakstan, the organization of full-fledged feeding, breeding of environmentally friendly broiler meat, breeding of cross-breeding birds. To do this, before storing broiler chickens, it is advisable to use a 10–15 cm thick straw wood shavings, crushed poppy stalks as a disinfectant floor using a 5% farmolin solution and gaseous flame.

When grown in cages, the amount of broiler chickens raised per 1 sq. m of the room is more than when they are grown on the ground.

To determine the amount of broiler meat production per 1 sq. m area of the rooms, it is necessary to divide the total production of broiler meat by the production surface of the rooms in the breeding farm. The amount of meat of broiler chickens produced in a year is determined by multiplying their average live weight before slaughter by the number of heads.

Feeding broiler chickens should be done with a full-value thick mixed feed so that they are able to eat as much of the food as they want. The composition and full-value of mixed feeds depend on the growth period of broiler chicks.

Typically, 2 types of rations are used for broiler chickens: start – from 1 day to 4 weeks of age and indicated period, finish – rations from 4 weeks of age until slaughter.

### **References**

1. Fisinin G.A. Industrial poultry farming. Textbook. Moscow. Kolos, 1990
2. Boyko P.E. Production of eggs and meat on an industrial basis. Textbook. Moscow, Kolos, 1996
3. Bogolyusky S.I. "Selection of agricultural poultry". Study guides. M, Agropromizdat 1991
4. Lev I. Chiba. Animal Nutrition Handbook. Second Revision. New York. 2009.

## **THE PEOPLE'S PUBLIC SECURITY FORCES THOROUGHLY GRASP AND EXEMPLIFY HO CHI MINH'S IDEOLOGY OF RELYING ON THE PEOPLE IN ENSURING SECURITY AND ORDER**

***Abstract:** This article analyzes Ho Chi Minh's ideology on the role of the people in ensuring public security and order. It emphasizes that the People's Public Security Forces must rely on the people, stay close to them, and serve them wholeheartedly. Ho Chi Minh believed that the people are an invincible source of strength, a "heavenly net and earthly mesh" (thiên la địa võng) that enables the police to detect and counter all acts of sabotage. Beyond professional expertise, public security officers must possess revolutionary ethics, excel in mass mobilization, and avoid bureaucracy and authoritarianism. Ho Chi Minh stressed that the success of the police depends on being trusted, loved, and supported by the people. The article also warns against signs of alienation from the people, which contradict Ho Chi Minh's teachings and erode public trust. Building a modern, progressive, and people-oriented public security force is a crucial factor in maintaining national security and promoting the country's development.*

***Keywords:** Ho Chi Minh's ideology, People's Public Security Forces, Revolutionary ethics, Public security and order.*

In August 1945, with the victory of the general uprising, the revolutionary government was established throughout the country. The People's Public Security Forces were born amidst that fervent revolutionary atmosphere and immediately undertook the mission of safeguarding the newly-won revolutionary achievements. In his capacity as President of the State and Chairman of the Party, Ho Chi Minh had a profound awareness of the fierce nature of the struggle between revolution and counter-revolution, recognizing that the protection of national independence was intrinsically linked to the chosen revolutionary path and goals—a struggle that was long-term, arduous, and complex. He emphasized that, in order to protect the revolutionary forces and achievements, the People's Public Security Forces played a particularly important role. He set forth numerous guiding principles and consistently paid close attention to building the People's Public Security Forces as the core force in safeguarding national security, protecting the Party, defending the revolutionary government, and maintaining social order and safety. Among Ho Chi Minh's viewpoints on this matter, the principle of relying on the people to protect public security and order stands as the most fundamental and essential, and it must be thoroughly understood, internalized, and exemplified by every officer, soldier, agency, and unit within the sector.

1. Ho Chi Minh's ideology is fundamentally rooted in patriotism, compassion for the people, and boundless humanism. Making a revolution, in Ho Chi Minh's

view, is to liberate the people, to bring them a prosperous, free, and happy life, and it must be based on the strength of great national unity. In a speech to the second class of political research students at the University of the Vietnamese People (December 1956), Ho Chi Minh affirmed: “Among all things under the sky, nothing is more precious than the people. In the world, nothing is more powerful than the strength of the people’s unity”<sup>1</sup>.

The discussion of Ho Chi Minh's thought on the struggle to safeguard public security and order begins from this very starting point.

The issue of security and order is not only the responsibility of the State—that is self-evident—but must first and foremost be regarded as a fundamental need and right of the people. According to Ho Chi Minh, as the true masters of society and the State, the people must be organized into a force to protect their own prosperous and happy lives. The question is how to ensure that every citizen, from the elderly to the young, becomes an active and effective assistant of the authorities, rather than remaining indifferent as was common under former regimes with regard to matters of public security and order. This is the secret to success in safeguarding security and order according to Ho Chi Minh’s ideology: “The fervent patriotism and vigilance of the people, combined with the efforts of the army and the police, form a net—a ‘heavenly net and earthly mesh’ (*thiên la địa võng*)—through which no saboteur or spy can escape”<sup>2</sup>.

The origin of this immense and invincible strength lies in the people, but to make it a reality requires education and organization. Therefore, public security forces must not only be professionally competent but, as Ho Chi Minh demanded, must also excel in organizing and carrying out mass mobilization work. They must understand the lives of the people, stay close to them, and mobilize them to participate in safeguarding security and order. If “they are estranged from the people, then no matter how talented they are, they can achieve nothing”; but “if they firmly rely on the people, then no enemy can destroy them”. This principle was thoroughly grasped and directed for implementation by Ho Chi Minh in the public security sector from a very early stage.

According to Ho Chi Minh’s thought, the struggle to safeguard national security and public order is a continuous and long-term struggle. At the 10th National Public Security Conference (January 1956), he stated: “Our people have two forces. One is the army, to fight foreign invaders, to protect the Fatherland, and maintain peace. The other is the police, to fight domestic enemies and sabotage elements. There are times of war and times of peace. In times of war, the army fights; in peacetime, they train. But the police must always fight the enemy—during war, there is work; during peace, there is even more work. As long as imperialism and exploiting classes exist, sabotage will persist. They aim to destroy socialist countries... The task of the police is to stop the hands of the saboteurs... The enemy is not so clever; they succeed in sabotage because we are careless and subjective. If

---

<sup>1</sup> Ho Chi Minh. *Complete Works*, Vol. 10 (Hanoi: National Political Publishing House, 2000), p. 453.

<sup>2</sup> Ho Chi Minh. *Complete Works*, Vol. 10, pp. 246–247

our police know how to safeguard and rely on the people, and if we teach the people how to safeguard and avoid negligence, then the enemy can do nothing”<sup>3</sup>.

However, to achieve that, according to Ho Chi Minh, the People’s Public Security Forces must be under the direct and absolute leadership of the Party: “The People’s Armed Public Security Forces, like the army, must submit to the leadership of the Party from top to bottom. It must be that way”<sup>4</sup>. This viewpoint was reaffirmed in his speech at the 14th National Public Security Conference: “Public security work must be closely tied to the political line of the Party. If it deviates from the Party’s political line, then no matter how skillful it may be, it will achieve no results”<sup>5</sup>.

Ho Chi Minh's ideological views on public security also clearly reflect the principle of national unity, emphasizing reliance on the strength of the masses to safeguard the revolutionary achievements. In numerous writings and speeches, this idea was repeatedly emphasized by him, demonstrating a consistent and profound perspective. At the second political re-training course (May 16, 1959) organized by the Ministry of Public Security, he pointed out: “To be a police officer, one must gain the people’s trust, affection, and support. Only by relying on the people can the police fulfill their duties well. The people have millions of eyes and ears, making it difficult for the enemy to hide. If, in your work, you receive the people’s support, gain their trust, their admiration, and their love, then you are sure to succeed”<sup>6</sup>.

However, in order to be trusted, loved, and supported by the people, Ho Chi Minh required each officer and soldier in the public security forces to “cultivate revolutionary ethics and fight against individualism,” to uphold a strong sense of responsibility—only then would they “be worthy of being cadres trusted by the Party and the people”. On March 11, 1948, in a letter to the Director of the Public Security Department of Zone XII, Ho Chi Minh clearly outlined the moral qualities and revolutionary virtues required of a public security officer, as follows:

Towards oneself: be diligent, thrifty, honest, and upright.

Towards colleagues: be kind and helpful.

Towards the government: be absolutely loyal.

Towards the people: be respectful and courteous.

Towards work: be devoted.

Towards the enemy: be resolute and clever.

The six teachings of Ho Chi Minh for revolutionary public security officers are principles of morality, guidelines for behavior, and standards of character that every officer and soldier, regardless of their position or working environment, must constantly practice, strive toward, and exemplify.

2. The achievements in maintaining public security and order by the People’s Public Security Forces have been closely linked to the extent to which Ho Chi

<sup>3</sup> Ho Chi Minh. *Complete Works*, Vol. 10, pp. 258–259

<sup>4</sup> Ho Chi Minh. *Complete Works*, Vol. 12, pp. 153–154

<sup>5</sup> Ho Chi Minh. *Complete Works*, Vol. 15, p. 140

<sup>6</sup> Ho Chi Minh. *Complete Works*, Vol. 12, p. 223

Minh's ideology of relying on the people has been thoroughly understood and creatively applied. However, along with the growing strength of the government and the increasing power of the State, as well as the accumulation of achievements, there have emerged—and continue to exist—manifestations of neglect and deviations from his teachings.

The tendencies of bureaucratization, authoritarian behavior, bullying the people, and treating them as subjects to be ruled still exist among certain individuals and organizations within the public security sector. In reality, if the People's Public Security Forces are not "trusted, loved, and supported by the people," but instead are "feared and hated," then that relationship is no different from what existed under the old regimes. The essence of a hostile regime lies in its opposition to the people; no matter how much they improve their operations or draw lessons, they can never win the people's hearts. That is the fundamental difference between us and the enemy. Therefore, if we lose the people's trust and affection, leaving only a contest of force and professional skills between the two sides, then it will be difficult to secure victory. During his lifetime, Ho Chi Minh often reminded us: "What we should fear most is the people's unrest". We recall that Nguyễn Trãi once wrote in the *Bình Ngô Đại Cáo*: "The righteous cause lies in pacifying the people". When the people's hearts are at peace, the government is stable.

Whether or not the people are at ease depends on many factors—political, economic, social, and cultural—and each social class is affected differently by those factors, resulting in highly complex psychological expressions. Naturally, to ensure the people's peace of mind requires the effective implementation of the Party's line, the State's policies and laws, and the mobilization of social organizations—not merely the efforts of the public security forces. However, given their role as a sharp instrument of the State, tasked with defending the people's democracy and maintaining dictatorship over hostile forces, the police exert significant influence over public sentiment through their various activities.

The material conditions, spiritual life, and emotional and psychological states of the people are extremely complex. There remain consequences from a backward and impoverished economy, and emotional and psychological wounds caused by imperialist wars of aggression that have not fully healed even after fifty years. Nearly forty years of the country's renovation process have yielded many encouraging achievements, but have yet to overcome the social evils that continue to trouble the people. The market economy and the open-door policy have created conditions for growth, but at the same time have introduced numerous challenges and complexities to public security and order. Within each family, each neighborhood, each residential group, and each locality, there are ongoing elements contributing to public unease.

All of these factors impose a demand on every public security officer to understand the people's state of mind, to cultivate and reinforce public trust, and to alleviate their doubts and frustrations through their conduct and attitude. Victory must be achieved and reinforced in every individual, every household, and every

collective unit, as these are the fortresses that uphold the frontlines of public security, preventing all acts of sabotage by hostile forces. Doing the opposite—losing the people's support—will create millions of gaps through which enemies may infiltrate and conduct sabotage in uncontrollable ways.

Saying this does not mean we are lacking in vigilance toward the enemy's schemes; rather, it underscores the need to clearly distinguish between whom to apply democracy and whom to apply dictatorship. Toward enemies, we must be resolute and clever; toward the people, we must sincerely serve and protect them; and toward those who have strayed, we must strive to educate and persuade them. Ho Chi Minh's ideology teaches us that “we must nurture the good within each person like spring flowers blooming, while letting the bad gradually fade away”<sup>7</sup>.

To win the hearts of the people, much more needs to be done, in which the public security forces must actively contribute—for instance, by assisting in job creation, promoting poverty reduction, building new cultural families, and organizing healthy recreational activities for children and adolescents. The image of the People's Public Security officers, even at the grassroots level, must become familiar, approachable, and deeply understanding of the people's lives. Therefore, strategically, attention must be paid to developing a network of skilled officers closely connected to the people at the grassroots level, forming a “heavenly net and earthly mesh” (*thiên la địa võng*) as Ho Chi Minh clearly instructed, alongside a professionally capable apparatus. “If we care about the people's lives, the people will follow us. If we gain the people's trust, we fear nothing. Without the people's support, we cannot perform our duties effectively”<sup>8</sup>.

The ultimate determining factor for success in safeguarding public security and order lies in building a reliable human force and organizational apparatus. The first standard is a firm grasp of and loyalty to the Party's political line, a wholehearted commitment to serving the people, and reliance on the people. In addition, if the police fail to keep up with and effectively respond to the demands of the renewal process, they will undoubtedly hinder the country's development. Common issues such as bureaucratic paperwork, abuse of power, and the emergence of corruption in dealings with the people—if not promptly addressed and eradicated—will tarnish the image and fine tradition of the People's Public Security Forces. This is not merely a matter of wages or institutional mechanisms, but more profoundly a matter of ideology, revolutionary ethics, and the mass-oriented perspective among officers and soldiers in the public security sector. Especially in this field, where professional methods are closely tied to human dignity, fate, and even life itself, the utmost caution must be exercised to avoid mistakes. Ho Chi Minh reminded the police to investigate and study thoroughly, to act carefully, and to abolish the use of torture: “Using torture is barbaric. Only imperialists and feudalists resort to it”<sup>9</sup>.

---

<sup>7</sup> Ho Chi Minh. *Complete Works*, Vol. 15, p. 672.

<sup>8</sup> Ho Chi Minh. *Complete Works*, Vol. 15, p. 142.

<sup>9</sup> Ho Chi Minh. *Complete Works*, Vol. 10, p. 209.

Along with the advancement of science and technology, the global policing sector has reached a high level of modernization. We must take faster steps in equipment, training, and professional capacity enhancement in order to keep pace with and effectively counter the enemy's tactics. Ho Chi Minh instructed the police: "You must study and be creative. Study and creativity go hand in hand"<sup>10</sup>. We must learn from the rich experiences of our own country and from other nations, but apply them creatively and appropriately to Vietnam's current social context. Arrogance, conservatism, blind admiration of foreign models, dogmatism, and mechanical thinking are all enemies of study and creativity. From the intelligence of the Vietnamese people, updated with the essence of global knowledge, we must understand the Vietnamese person, Vietnamese society, and the Vietnamese nation in order to build a public security force that is progressive, national, and modern.

At the core of Ho Chi Minh's ideology is the liberation of the human being, from which stems a correct perspective on human beings, on the people, and on the invincible strength of the people—once it is rightly organized and led—to achieve self-liberation. The object of activity for the public security sector is the human being; therefore, to stray from Ho Chi Minh's ideology is to risk becoming a purely technical apparatus prone to bureaucratization and moral decay, when viewed through the lens of serving the people./.

### **Conclusion**

Ho Chi Minh's ideology of relying on the people in ensuring public security and order is not only a fundamental principle but also a guiding compass for the operations of the People's Public Security Forces throughout every stage of the revolutionary cause. Through each historical period, the thorough and creative application of this ideology has contributed significantly to major achievements in safeguarding national security, maintaining public order, and protecting the Party, the State, and the people. In the current context, in order to fulfill its role as the trusted armed force of the Party and the people, the People's Public Security Forces must continue to uphold revolutionary ethics, practice effective mass mobilization, constantly renew organizational structure, enhance professional competence, stay closely connected with the people, and serve the people wholeheartedly. Only when trusted, supported, and protected by the people can the People's Public Security Forces truly be strong, modern, and worthy of being the "precious sword" defending the socialist regime chosen by the Party, President Ho Chi Minh, and the Vietnamese people.

### **References**

1. Ho Chi Minh. *Complete Works*. — Hanoi: National Political Publishing House, 2000. — Vol. 9.
2. Ho Chi Minh. *Complete Works*. — Hanoi: National Political Publishing House, 2000. — Vol. 10.

---

<sup>10</sup> Ho Chi Minh. *Complete Works*, Vol. 15, p. 139.

3. Ho Chi Minh. *Complete Works*. — Hanoi: National Political Publishing House, 2000. — Vol. 11.
4. Ho Chi Minh. *Complete Works*. — Hanoi: National Political Publishing House, 2000. — Vol. 12.
5. Ho Chi Minh. *Complete Works*. — Hanoi: National Political Publishing House, 2000. — Vol. 13.
6. Ho Chi Minh. *Complete Works*. — Hanoi: National Political Publishing House, 2000. — Vol. 15.

## **PATRIOTISM AND NATIONAL SPIRIT IN HO CHI MINH'S FOREIGN POLICY THOUGHT**

**Abstract:** *This article provides an in-depth analysis of Ho Chi Minh's foreign policy thought, emphasizing the central role of patriotism and the national spirit in shaping and developing his diplomatic strategy. While firmly committed to the ideals of proletarian internationalism and Marxism-Leninism, Ho Chi Minh consistently placed national interests as the top priority, considering them the guiding principle of foreign affairs. The paper outlines Ho Chi Minh's flexible application of patriotic thought across three key periods: his early years abroad, his leadership of the struggle for national independence, and the resistance against the United States. The author highlights how Ho Chi Minh harmoniously combined genuine nationalism with internationalism, Marxist theory with pragmatic political principles, and class interests with national interests. His foreign policy thought is recognized as a synthesis of scientific reasoning, revolutionary spirit, and practical value—providing a lasting ideological foundation for Vietnam's contemporary foreign policy.*

**Keywords:** *Ho Chi Minh Thought, Patriotism, National Spirit.*

Patriotism and national spirit are the ideological foundation and driving force throughout the revolutionary career of President Ho Chi Minh, most notably reflected in his foreign policy thought. Although he was an international communist fighter, Ho Chi Minh always placed the interests of the nation above all else, considering this the supreme principle in the formulation and implementation of diplomatic policies. Exploring the patriotic spirit and nationalism within his foreign policy provides an essential basis for creatively applying and further developing these values in today's era of deep international integration.

### **1. Patriotism and National Spirit – The Root of Ho Chi Minh's Foreign Policy Thought**

Ho Chi Minh was a prominent leader of the international communist and workers' movement, a passionate advocate for proletarian internationalism and the interests of the working class. However, the cornerstone of his worldview remained patriotism and the national spirit, which went hand in hand with the principle of placing national interests above all else. His analysis of global developments was aimed at identifying Vietnam's position in the world and understanding the characteristics of international relations, in order to navigate a path for the Vietnamese revolutionary movement. For him, science was to serve the revolution—more specifically, the cause of national liberation, independence, reunification, and the building of a prosperous and strong country. Thus, Ho Chi Minh's thought—already strong due to its scientific foundation—became even

more powerful because it was deeply rooted in national traditions and derived its legitimacy from serving national interests.

Though a communist and internationalist activist, above all, Ho Chi Minh was a deeply patriotic individual, as reflected in his chosen name “Ai Quoc” (Patriot). Throughout his life, he dedicated himself to the cause of national independence, freedom, and unification. Patriotism and nationalism were the primary driving forces behind the revolutionary activities of Nguyen Ai Quoc – Ho Chi Minh. He once stated: “At first, it was patriotism, not yet communism, that led me to believe in Lenin and the Third International”<sup>11</sup>. He recognized the invincible strength of patriotism in his famous quote: “Our people have a passionate love for the country. That is a precious tradition. Whenever our nation is invaded, this spirit becomes even more fervent, forming a powerful wave that sweeps away all dangers and hardships, drowning all traitors and invaders”<sup>12</sup>.

Ho Chi Minh’s approach to nationalism and national interest can be seen evolving through three major stages, each with specific characteristics.

In the early period of his activities abroad, it was patriotism and national spirit (collectively referred to as nationalism) that led him to Marxism-Leninism. As a leader in the international communist movement, Nguyen Ai Quoc stated: “Nationalism is a great driving force of the country... At present, nothing can be done for the Annamese people if not based on the fundamental and unique driving forces of their social life”<sup>13</sup>. Though he was an international communist, Ho Chi Minh always prioritized love for the homeland and the people. Notably, his nationalist stance was not always well understood or accepted within the international communist movement at the time. He even faced difficulties and accusations of nationalist deviation during his international and domestic activities<sup>14</sup>. Nevertheless, he remained steadfast in his goal of national liberation. Once he had grasped the "handbook" of revolution, he was determined to return to Vietnam and lead the struggle for independence.

In 1941, after returning to Vietnam to assume leadership of the revolutionary movement and prepare for seizing power, Ho Chi Minh’s commitment to national interests became increasingly ingrained among Vietnamese communists. He asserted: “At this moment, the interest of national liberation is paramount”<sup>15</sup>. He further emphasized that fulfilling national interests would pave the way for realizing class interests. On the eve of the August Revolution of 1945, he taught: “At this moment, the interests of any group or class must be subordinated to the survival of the nation. If we cannot resolve the issue of national liberation, cannot secure independence and freedom for the whole nation, then not only will the people

---

<sup>11</sup> Ho Chi Minh (2011), *Complete Works*, Vol. 12, National Political Publishing House, Hanoi, p. 563.

<sup>12</sup> Ho Chi Minh, *Complete Works*, *ibid.*, Vol. 7, p. 38.

<sup>13</sup> Ho Chi Minh, *Complete Works*, *ibid.*, Vol. 1, pp. 511–513.

<sup>14</sup> See Sophie Quinn-Judge, *Ho Chi Minh: The Missing Years*, (London: Cambridge University Press, 2005).

<sup>15</sup> Ho Chi Minh, *Complete Works*, *ibid.*, Vol. 3, p. 230.

continue to suffer oppression and exploitation, but the rights of any group or class cannot be reclaimed even in ten thousand years”<sup>16</sup>.

During the anti-American resistance war, out of the need to build unity, Ho Chi Minh constantly upheld the principles of internationalism and solidarity. However, within the country, as some cadres became preoccupied with ideological and class struggles, he reaffirmed the importance of national interest, stressing the need for “strong national spirit”<sup>17</sup>. He advised: “Whatever we do must serve the national interest”<sup>18</sup> and “We must always act in the interest of the nation”<sup>19</sup>.

For Ho Chi Minh, national interest was also a criterion for distinguishing between friend and foe, for uniting and dividing forces. He proclaimed: “Anyone who works for the benefit of our people and our Fatherland is our friend. Anyone who harms the people and the country is our enemy. Within ourselves, thoughts and actions that benefit the country and the people are friends, while those that harm them are enemies. Therefore, we must strengthen our allies both inside and outside, and resolutely fight against enemies both external and internal”<sup>20</sup>.

## **2. The Harmonious Integration of Marxism-Leninism and Patriotism in Ho Chi Minh’s Foreign Policy Thought**

For Ho Chi Minh, Marxism-Leninism, while emphasizing the interests of the proletariat, did not preclude the pursuit of national interests. National interests, in his view, must be realized through the creative application of Marxism-Leninism to specific national conditions. Writing for Soviet readers, he emphasized: “We need a correct revolutionary line and a correctly-led party of the proletariat. That line can only be the Marxist-Leninist line, applied creatively to the concrete conditions of the nation”<sup>21</sup>. In certain circumstances, he believed that the particular conditions of a given country would determine the appropriate course of action—and that, too, was consistent with Marxism. As he famously stated: “Opposing the Soviet Union—this can also be Marxist”<sup>22</sup>.

Notably, Ho Chi Minh often reminded us that all countries act in accordance with their own national interests. He observed that what is commonly called the “everyone minds their own business” attitude was entirely natural. He asserted: “Other countries look after their interests; we must look after ours”<sup>23</sup>. This revealed a deep understanding of the nature of nationalism and the pursuit of national interest.

A correct understanding of the relationship between national interests and class interests in international relations is another core element of Ho Chi Minh’s foreign policy thought. Importantly, for Ho Chi Minh, there was no inherent conflict between genuine nationalism and true internationalism. He once stated: “When their

---

<sup>16</sup> *Collected Party Documents*, Vol. 7, National Political Publishing House, Hanoi, 2000, p. 113.

<sup>17</sup> Ho Chi Minh, *Complete Works*, *ibid.*, Vol. 9, p. 265.

<sup>18</sup> President Ho Chi Minh’s speech at the 1964 Diplomatic Conference: Archival materials, Ministry of Foreign Affairs of Vietnam.

<sup>19</sup> *Ibid*

<sup>20</sup> Ho Chi Minh, *Chronological Biography*, Vol. 6, National Political Publishing House, Hanoi, 2007, p. 18

<sup>21</sup> Ho Chi Minh, *Complete Works*, *ibid.*, Vol. 14, p. 608.

<sup>22</sup> Ho Chi Minh, *Chronological Biography*, *ibid.*, Vol. 5, p. 538.

<sup>23</sup> Ho Chi Minh, *Complete Works*, *ibid.*, Vol. 4, p. 121.

nationalism (referring to the Vietnamese) triumphs, most of the world will already have been Sovietized, and then, certainly, that nationalism will transform into internationalism”<sup>24</sup>.

In the context of tensions within the international communist and workers' movement, on August 3, 1956, Ho Chi Minh published an article titled *Strengthening and Developing the Ideological Unity of Marxist-Leninist Parties* in the Soviet newspaper *Pravda*. There, he introduced a creative argument regarding the link between national and class interests: “In the current international situation, the national characteristics and specific conditions of each country have increasingly become important factors in shaping the policy of every communist and workers' party... At the same time, our Party understands that it is impossible to confine our present and future activities within a purely national framework. Our activities are bound by thousands of threads to the common struggle of the progressive forces of the world”<sup>25</sup>.

Ho Chi Minh's foreign policy thought was rooted in Marxism-Leninism, national traditions, and patriotism, while selectively absorbing other theoretical currents—especially the realist school of international relations, both in theory and practice. Fundamentally, the realist approach asserts that in the anarchic nature of international relations, states must prioritize their own national interests, particularly when conflicts of interest frequently arise. Strengthening national power is the most effective way for a state to safeguard its interests. Therefore, great powers—those with superior economic and military strength—are not only better positioned to defend their interests but also capable of shaping the rules and institutions of the international system to ensure their interests are respected. In other words, material strength allows major powers to determine their place in the system and set the rules that reflect their status.

This leads to the conclusion that changes in the international landscape, system, and order must begin with shifts in the balance of power among nations—especially between the great powers. Perhaps the most famous expression of this realist logic is British statesman Lord Palmerston's 19th-century assertion that “nations have no permanent friends or enemies, only permanent interests.” In this view, ideology should not be the primary factor in assessing global affairs or formulating foreign policy; instead, ideological loyalty must yield to vigilance and strategic flexibility. Even though class interests matter, national interests must take precedence, and power balancing should guide policy.

The key ideas, principles, and guiding mottos such as “Maintain the unchanging in response to myriad changes,” “Nothing is more precious than independence and freedom,” “More friends, fewer enemies,” and “Combine national strength with the strength of the times,” along with the call for “self-

---

<sup>24</sup> Ho Chi Minh, *Complete Works*, *ibid.*, Vol. 1, p. 513.

<sup>25</sup> Ho Chi Minh, *Complete Works*, *ibid.*, Vol. 10, p. 401.

reliance”<sup>26</sup> - which constitute the crystallization of Ho Chi Minh’s ideological system in international relations and foreign policy - are, in many respects, the result of a selective adoption and creative development of realist political principles, as previously analyzed. These thoughts, principles, and mottos were concretely expressed through policies implemented in different historical periods and became the underlying cause of Vietnam’s diplomatic victories since 1945, including in confrontations with powerful adversaries such as France and the United States. As the Party has affirmed: “In our struggle for liberation, of course we must seek allies, even if they are temporary, unstable, and conditional; but the work of liberation must primarily be carried out by ourselves”.

Thus, the analysis of international relations based on the international system and global order, as introduced above, aligns closely with the dialectical materialism and historical materialism approach of Marxism-Leninism and Ho Chi Minh’s thought on foreign policy—especially in its emphasis on the decisive nature of material forces and the interactive relationships among elements within a system. This includes the reciprocal relationship between the superstructure and the economic base, in which the latter plays a decisive role.

On the one hand, this approach promotes the realism of the nation-centered political perspective, in which national interests serve as the foundation for evaluating international relations and formulating foreign policy. On the other hand, it harmoniously and effectively integrates ideology, class interests, and national interests, merging Marxism-Leninism with patriotism in the specific context of Vietnam. This convergence highlights the scientific, revolutionary, and practical nature of Ho Chi Minh’s foreign policy thought.

### **Conclusion**

Ho Chi Minh’s foreign policy thought reflects a profound synthesis between traditional patriotism and modern revolutionary spirit, between national interests and proletarian internationalism. He not only inherited and creatively developed Marxism-Leninism in accordance with Vietnam’s unique conditions, but also emphasized the centrality of national interests in conducting international relations. The seamless integration of ideals and pragmatism, of ideology and national interest, constitutes a distinctive feature of Ho Chi Minh’s foreign affairs philosophy.

This body of thought not only shaped Vietnam’s diplomatic trajectory in the past but continues to illuminate the path for safeguarding independence, sovereignty, and advancing international integration in the present. It stands as a profound lesson in flexibility, initiative, and steadfastness in defending national interests—anchored in a solid theoretical foundation and the enduring cultural-historical traditions of the Vietnamese nation.

---

<sup>26</sup> Ho Chi Minh stated: “If we want others to help us, we must first help ourselves” (*Complete Works*, Vol. 2, p. 320), and “We must liberate ourselves by our own strength” (*ibid.*, Vol. 3, p. 596)

## References

1. Ho Chi Minh. (2011). *Complete Works* (Vols. 1–15). Hanoi: National Political Publishing House.
2. Ho Chi Minh. (2007). *Chronological Biography* (Vols. 5–6). Hanoi: National Political Publishing House.
3. Communist Party of Vietnam. (2000). *Collected Party Documents* (Vol. 7). Hanoi: National Political Publishing House.
4. Ministry of Foreign Affairs of Vietnam. (1964). *President Ho Chi Minh's speech at the Diplomatic Conference*. Archival material.
5. Quinn-Judge, S. (2005). *Ho Chi Minh: The Missing Years*. Cambridge: Cambridge University Press.

**APPLYING AND CREATIVELY DEVELOPING HO CHI MINH'S  
THOUGHT IN PERCEIVING AND ENSURING THE CONDITIONS FOR  
REALIZING THE GOALS OF NATIONAL INDEPENDENCE AND  
SOCIALISM DURING THE RENOVATION PERIOD – ACHIEVEMENTS  
AND CAUSES**

***Abstract:** This article clarifies the achievements and underlying causes in the process of applying and creatively developing Ho Chi Minh's thought during Vietnam's Renovation period (Đổi mới), particularly in ensuring the conditions necessary to achieve the goals of national independence and socialism. Three prominent achievements are identified: the renewal of the Communist Party's leadership methods; the consolidation of the great national unity bloc; and the harmonious combination of national strength with the strength of the times. These achievements not only reflect the strategic thinking of the Communist Party of Vietnam but also reaffirm the enduring value of Ho Chi Minh's thought in the new context. Regarding the causes, the article emphasizes the pivotal role of the Party's sound and flexible leadership; the support, consensus, and unity of the people; as well as the effective international integration to harness the resources of the times. Accordingly, the article affirms that Ho Chi Minh's thought remains a guiding compass for Vietnam's revolutionary cause in the current era of renovation and global integration.*

***Keywords:** Ho Chi Minh's thought; National independence; Socialism.*

National independence and socialism have always been the consistent goals of the Vietnamese revolutionary cause, initiated and led by Ho Chi Minh. In the context of the struggle for independence and national reconstruction, Ho Chi Minh emphasized the indispensable conditions for maintaining these goals: ensuring the leadership role of the Communist Party, strengthening the power of great national unity, and fostering close ties with the global revolutionary movement. These are strategic principles—guidelines for all actions of the Vietnamese revolution. In the current Renovation period, the application and creative development of these ideas pose various challenges, requiring innovation in leadership methods, reinforcement of national unity, and the effective utilization of global trends and resources. Therefore, a deep understanding of both the achievements and causes of creatively applying Ho Chi Minh's thought in this phase is essential to further advancing his ideological legacy in the pursuit of national independence in association with socialism in today's context.

**1. Achievements**

First, awareness and innovation in the Party's leadership methods

In the process of national renovation, the Communist Party of Vietnam has clearly recognized that, in order to maintain its leading role, it must fundamentally and comprehensively reform its leadership methods to meet the requirements of a socialist-oriented market economy and the deepening process of international integration. This is not only an inevitable demand but also a creative and flexible application of Ho Chi Minh's thought on the Party's leadership role in a new context—one in which the country is undergoing strong transformations in politics, economy, society, and development mindset.

Ho Chi Minh emphasized that the Communist Party of Vietnam is “a ruling Party”<sup>27</sup>, meaning it must be the sole leading force, possessing the necessary morality, intelligence, and courage to direct and guide the revolution forward. However, he also consistently stressed the need for the Party to renew and rectify itself to be worthy of this role. In response to historical imperatives, since the 6th National Congress (1986), the Party adopted the policy of comprehensive renovation, beginning with a shift in economic thinking—from a centrally planned economy to a socialist-oriented market economy with state regulation. Accordingly, administrative and command-based leadership was replaced with leadership through resolutions and strategic orientation, enabling grassroots levels to be more dynamic and creative.

Alongside this, the Party has always upheld the principle of “relying on the people,” respecting and promoting the people's right to mastery—a core idea throughout Ho Chi Minh's ideological legacy. Expanding democracy within the Party and society, facilitating public participation in supervision and feedback, while encouraging grassroots-level innovation, are all vivid expressions of the Party's openness to renewal and integration. These efforts have laid a solid foundation for the Party's effective leadership in the new era and have maintained the people's trust.

A testament to the Party's steadfastness in reforming its leadership methods is reflected in recent key resolutions, notably Resolution No. 28-NQ/TW (2022) from the 6th Plenum of the 13th Central Committee<sup>28</sup>. This resolution once again reaffirmed the urgent need to innovate the Party's ruling methods and to build a cleaner, stronger Party. All these efforts illustrate the Party's consistent and flexible development in inheriting and applying Ho Chi Minh's thought to meet the increasingly complex demands of reality and the times.

*Second, raising awareness and strengthening the great national unity bloc*

Ho Chi Minh's thought has always regarded great national unity as the invincible strength of the Vietnamese revolution. He asserted that without unity, there can be no success; unity is a long-term strategy, not merely a tactical measure.

---

<sup>27</sup> Ho Chi Minh (2011), *Complete Works*, Vol. 15, National Political Publishing House, Hanoi, p. 611.

<sup>28</sup> Central Executive Committee of the 13th National Party Congress (2022), Resolution No. 28-NQ/TW dated November 17, 2022, *On continuing to innovate the Party's leadership and ruling methods over the political system in the new period*, Communist Party of Vietnam Online Newspaper. Retrieved from <https://tulieuvankien.dangcongsan.vn/he-thong-van-ban/van-ban-cua-dang/nghi-quyet-so-28-nqtw-ngay-17112022-hoi-nghi-lan-thu-sau-ban-chap-hanh-trung-uong-dang-khoa-xiii-ve-tiep-tuc-doi-moi-phuong-9022>.

Deeply imbued with this thought, during the renewal period, the Communist Party of Vietnam identified great national unity as one of the key and consistent tasks throughout the process of national development.

Since the 6th National Congress (1986), amid economic and social crises and growing uncertainty among the people, the Party emphasized the need to promote the people's right to mastery and to place them at the center of all policies. This marked the beginning of institutionalizing Ho Chi Minh's thought on national unity. To realize this, the Party implemented a series of targeted programs focusing on remote and disadvantaged areas, policies on ethnicity and religion, poverty reduction, and the protection of vulnerable groups.

Especially at the 7th National Congress, the Party officially identified the alliance of workers, peasants, and intellectuals as the solid political foundation of the great national unity bloc. This perspective not only reflects the Party's dialectical thinking and strategic vision but also represents a continuation of Ho Chi Minh's ideology in a modern context. The Party extended this unity beyond the domestic population to include the overseas Vietnamese community, considering them an inseparable part of the nation, jointly contributing to national construction and defense<sup>29</sup>.

In this process, the role of the Vietnam Fatherland Front and other political-social organizations has become increasingly affirmed. These bodies serve as essential channels for the people to express their aspirations, convey their concerns, and participate in the policy-making process. Dialogue, listening, and resolving grassroots issues have helped strengthen the trust between the Party and the people—a clear testament to the creative and flexible application of Ho Chi Minh's thought on great national unity in the new era.

Third, raising awareness and combining national strength with the strength of the times

Ho Chi Minh's ideology on the combination of national strength and the strength of the times is a significant theoretical and practical contribution to the movement for national liberation and national development. He consistently asserted that the Vietnamese revolution must rely on the internal strength of the people while simultaneously seeking support from international friends and taking advantage of the opportunities of the era. The Communist Party of Vietnam has flexibly applied this thought during the renovation period, especially since the 6th National Congress.

From that congress onward, the Party clearly understood that to successfully transition from a centrally planned economy to a socialist-oriented market economy, the nation's internal strength must be effectively combined with external factors. Ho Chi Minh emphasized, "Internal strength is crucial," and "the revolution is the cause of the masses," yet he was also keenly aware that revolutionary success could

---

<sup>29</sup> Resolution No. 36-NQ/TW of the Politburo dated March 26, 2004, on affairs related to overseas Vietnamese, affirms: "Our Party and State always consider the overseas Vietnamese community as an inseparable part of the Vietnamese national community".

not be separated from international solidarity. In line with this, the Party adopted a flexible foreign policy, creatively applying Ho Chi Minh's idea of "adding friends, reducing enemies" from the national liberation period. The Party shifted its stance from "willing to be friends with all countries"<sup>30</sup> at the 7th Congress, to "willing to be a friend and trustworthy partner"<sup>31</sup> at the 9th Congress, and further to the commitment of being "a responsible member of the international community"<sup>32</sup> at the 11th Congress. This policy not only consolidated national strength but also elevated Vietnam's international stature, transforming the country from one isolated by embargoes into a reliable partner and responsible member of the global community.

Particularly at the 11th Congress, the Party demonstrated an evolved perspective by shifting from "proactive and active international economic integration" to "proactive and active international integration"<sup>33</sup> across all fields. This strategic shift helped open Vietnam's doors wider to the world and leverage global resources for development. Clear outcomes include Vietnam's participation in new-generation free trade agreements such as CPTPP, EVFTA, and RCEP, which have expanded export markets, attracted foreign investment, promoted industrialization and modernization, enhanced labor quality, and improved the business environment. These achievements are vivid evidence of the creative application of Ho Chi Minh's thought, as the Party has simultaneously safeguarded independence and sovereignty while leveraging globalization to drive socio-economic development.

Resolution No. 22-NQ/TW (2013) of the Politburo marked a turning point in the recognition and implementation of the ideology of combining national and global strengths. It reaffirmed that economic integration is the central focus, while also requiring that "integration in other fields must facilitate economic integration and positively contribute to economic development"<sup>34</sup>. Thanks to this approach, Vietnam has effectively integrated with the world while preserving national sovereignty and the socialist orientation—an eloquent demonstration of the creative application of Ho Chi Minh's thought during the period of comprehensive renovation and deep international integration.

---

<sup>30</sup> Communist Party of Vietnam (1991), *Documents of the 7th National Party Congress*, Truth Publishing House, Hanoi, p. 147.

<sup>31</sup> Communist Party of Vietnam (2001), *Documents of the 9th National Party Congress*, National Political Publishing House, Hanoi, p. 119.

<sup>32</sup> Communist Party of Vietnam (2016), *Documents of the 12th National Party Congress*, Office of the Party Central Committee, Hanoi, p. 153.

<sup>33</sup> Communist Party of Vietnam (2016), *Documents of the Party Congresses during the Renovation Period – Part II: 10th, 11th, and 12th Congresses*, National Political Publishing House, Hanoi, p. 435.

<sup>34</sup> Politburo (2013), Resolution No. 22-NQ/TW dated April 10, 2013, *On international integration*, Communist Party of Vietnam Online Newspaper. Retrieved from <https://tulieuvankien.dangcongsan.vn/he-thong-van-ban/van-ban-cua-dang/ngghi-quyet-so-22-nqtw-ngay-1042013-cua-bo-chinh-tri-ve-hoi-nhap-quoc-te-264>.

## 2. Underlying Causes

First, the sound leadership of the Party

One of the fundamental and decisive factors behind Vietnam's significant and historically meaningful achievements in the renewal (Đổi mới) process is the sound, visionary, and flexible leadership of the Communist Party of Vietnam. This leadership has been demonstrated not only in formulating correct guidelines and policies but also in its ability to adjust leadership methods in response to the rapidly and increasingly complex domestic and international contexts.

As early as the 1980s, when Vietnam was facing a severe economic and social crisis, the Party had the courage to confront reality, acknowledge the limitations of the centrally planned economy, and subsequently introduce groundbreaking reforms at the 6th National Congress (1986), marking the beginning of the comprehensive renewal process. This moment was a clear manifestation of the Party's political mettle, independent thinking, creativity, and its profound engagement with practical realities.

Moreover, the Party's leadership has always focused on internal consolidation and rectification. At various critical junctures, the Party issued pivotal resolutions, such as the 4th Plenum of the Central Committee (11th, 12th, and 13th terms), aimed at combating ideological, ethical, and lifestyle degradation, as well as signs of "self-evolution" and "self-transformation" within the Party. Through such actions, the Party has consistently renewed and reinforced itself to maintain its role as the political nucleus in all circumstances.

A particularly notable aspect of the Party's leadership during the renewal period is its "listen – absorb – adjust" mechanism. The Party does not place itself above the people, but rather affirms that "the Party's will and the people's hearts" must align for success. Major policy decisions are always based on practical surveys and widespread public consultation, ensuring a high level of societal consensus. This approach has helped reinforce public trust while activating a sense of responsibility, proactiveness, and creativity at the grassroots level—elements that President Ho Chi Minh profoundly emphasized when he said: "Easy things become impossible without the people; impossible things become easy with the people."

Furthermore, the Party has demonstrated strategic acumen in adjusting national development strategies in accordance with changing times. From renewing economic thinking, opening up to international integration, building a socialist-oriented market economy, to enhancing national competitiveness and comprehensive global integration, the Party has shown remarkable strategic vision and scientifically sound governance.

This sound leadership has ensured political and social stability, built strong public confidence, and mobilized the collective strength of the political system and the entire people. It is the foundational factor that has enabled Vietnam to overcome crises, develop its economy and society sustainably, successfully integrate internationally, and increasingly affirm its stature in the global arena.

Second, national unity and the support of the people

The solidarity and close bond between the Party and the people is a solid foundation and an immense internal driving force behind the success of all national policies, strategies, and development plans. Fully aware of this, the Communist Party of Vietnam has always regarded the strengthening and promotion of great national unity as not merely a routine political task, but as a vital and strategic mission throughout its leadership of the revolution and national development.

Ho Chi Minh's thought on great national unity has been creatively applied by the Party as the basis for fostering a deep-rooted bond between the Party and the people—a bond built and nurtured on mutual respect, understanding, and the promotion of the people's right to mastery.

Beyond national borders, the Party has extended the concept of national unity to the overseas Vietnamese community, recognizing them as an inseparable part of the great national unity bloc. This vision has been translated into concrete policies aimed at inclusive development, with particular attention to vulnerable groups such as ethnic minorities, residents of remote areas, and the disadvantaged. Programs on poverty reduction and socioeconomic development in difficult regions have not only delivered material benefits but also enhanced social consensus, reinforced trust, and strengthened the people's attachment to the Party and the socialist regime.

National unity is not the result of imposition, but the outcome of a persistent and patient process of building mutual understanding and cooperation between the Party and the people. The Party has continuously expanded democracy, enabling citizens to participate in policymaking, implementation, and oversight. Promoting the people's role as masters has become a crucial foundation that has allowed the Party's renewal policies to quickly take root and yield concrete results, while also creating a stable and development-oriented society.

A vivid example of the Party's consistent commitment to strengthening national unity is the 8th Plenum of the 13th Central Committee, which reviewed 20 years of implementing Resolution No. 23-NQ/TW (2003) on promoting the strength of great national unity. Based on this review, Resolution No. 43-NQ/TW, dated November 24, 2023, was issued, reaffirming the central role of the alliance of workers, farmers, and intellectuals under the Party's leadership, as well as the strong bonds among ethnic groups, religions, Vietnamese at home and abroad, and international friends who cherish peace. The resolution sets forth the goal of building a strong, prosperous, high-income country by 2045—clearly expressing the Party's consistent view that great national unity is vital for ensuring political and social stability, and for the success of Vietnam's renewal, integration, and development in the new era.

Third, effectively combining national strength with the strength of the times

In the context of deep renovation and comprehensive international integration, the harmonious combination of national strength with the strength of the times has become a fundamental factor contributing to major achievements in the application and creative development of Ho Chi Minh's thought. More than a strategic orientation, this combination is a prerequisite condition that enables

Vietnam to progressively realize the goal of national independence associated with socialism—the enduring ideal of the Vietnamese revolutionary path.

First and foremost, it must be affirmed that national strength is the core internal force and foundational basis for all historical and contemporary victories of the country. This strength is crystallized from enduring traditional values such as patriotism, solidarity, resilience, perseverance, and the aspiration for national development—all fostered under the leadership of the Communist Party of Vietnam. However, in today's era—where nations are increasingly interdependent—this endogenous strength must be reinforced by the strength of the times. This includes the fruits of scientific and technological advances, global trends of peace, cooperation and development, as well as the increasingly favorable international environment. The Party's ability to grasp and harmoniously integrate these two factors—national and international—has been a key driver of both theoretical and practical breakthroughs in the renewal process, helping secure the realization of socialism based on national independence.

Throughout the renovation journey, the Communist Party of Vietnam has demonstrated strategic sensitivity by adopting a proactive approach to international integration and effectively mobilizing external resources to serve domestic development. Participation in international organizations, the signing of numerous next-generation free trade agreements, and the promotion of comprehensive, in-depth, and multilateral foreign relations have created unprecedented opportunities for Vietnam to integrate deeply into the global development flow. At the same time, the Party continues to emphasize the importance of internal strength—awakening national aspirations, promoting people's ownership, and maximizing internal resources for sustainable development.

The tangible results of effectively combining national strength and the strength of the times are clearly reflected in Vietnam's rising international status. From a poor and underdeveloped country once isolated by embargoes, Vietnam has transformed into a dynamic economy with high openness, playing an increasingly active role in regional and global forums. These achievements are not only the result of skillful foreign policy but also vivid proof of the creative application of Ho Chi Minh's thought—always harmonizing traditional values with progressive elements of the times.

At the 13th National Party Congress, the Communist Party of Vietnam reaffirmed that igniting the spirit of self-reliance, self-confidence, and the aspiration for a prosperous and happy nation is a crucial driving force for the renewal cause. In that context, the combination of national strength—including willpower, aspiration, and internal resources—with the strength of the times—global trends and external resources—is considered a cornerstone of the country's development strategy. This is not only a theoretical viewpoint but a vivid reality, as Vietnam maintains national independence and sovereignty while taking advantage of integration to advance rapidly on the path of industrialization, modernization, and global engagement.

## Conclusion

Throughout the renovation process, the Communist Party of Vietnam has successfully applied and creatively developed Ho Chi Minh's thought, thereby achieving significant accomplishments in ensuring the conditions for the realization of national independence and socialism. These achievements are rooted in the sound and visionary leadership of the Party, the powerful unity of the people, and the effective integration of national strength with the strength of the times in the context of globalization. The Party has continually innovated its leadership methods, adapted to practical realities, and introduced appropriate guidelines and strategies that have fostered the country's sustainable development.

National solidarity, strengthened through the construction of a robust great unity bloc, has served as a vital driving force for development. Meanwhile, proactive international integration and the leveraging of global support and knowledge have helped Vietnam not only enhance its international standing but also create favorable conditions for socioeconomic development. In summary, the achievements of the renewal process are the result of a harmonious combination of Ho Chi Minh's thought and the creative, correct leadership of the Party, contributing to the building of an independent, resilient, and sustainably developing socialist Vietnam.

## References

1. Central Executive Committee of the 13th National Party Congress. (2022). Resolution No. 28-NQ/TW dated November 17, 2022 on continuing to innovate the Party's leadership and ruling methods over the political system in the new period. Communist Party of Vietnam Online Newspaper. Retrieved from <https://tulieuvankien.dangcongsan.vn/he-thong-van-ban/van-ban-cua-dang/nghi-quyet-so-28-nqtw-ngay-17-11-2022-hoi-nghi-lan-thu-sau-ban-chap-hanh-trung-uong-dang-khoa-xiii-ve-tiep-tuc-doi-moi-phuong-9022>.
2. Communist Party of Vietnam. (1991). Documents of the 7th National Party Congress. Hanoi: Truth Publishing House.
3. Communist Party of Vietnam. (2001). Documents of the 9th National Party Congress. Hanoi: National Political Publishing House.
4. Communist Party of Vietnam. (2016a). Documents of the 12th National Party Congress. Hanoi: Office of the Party Central Committee.
5. Communist Party of Vietnam. (2016b). Documents of the Party Congresses during the Renovation Period – Part II: 10th, 11th, and 12th Congresses. Hanoi: National Political Publishing House.
6. Ho Chi Minh. (2011). Complete Works (Vol. 15). Hanoi: National Political Publishing House.
7. Politburo. (2004). Resolution No. 36-NQ/TW dated March 26, 2004 on affairs related to overseas Vietnamese.
8. Politburo. (2013). Resolution No. 22-NQ/TW dated April 10, 2013 on international integration. Communist Party of Vietnam Online Newspaper. Retrieved from <https://tulieuvankien.dangcongsan.vn/he-thong-van-ban/van-ban->

cua-dang/nghi-quyet-so-22-nqtw-ngay-1042013-cua-bo-chinh-tri-ve-hoi-nhap-quoc-te-264.

*Shokirov A.*  
*Masters student*  
*Andijan State Medical Institute*  
*Dr. Jalilov F.*  
*Professor*  
*Dept. of Pharmaceuticals and Chemistry*  
*Faculty of Medicine*  
*ALFRAGANUS UNIVERSITY*  
*Tuychiyev G'.*  
*Head of Pharmaceutical Sciences Department*  
*Andijan State Medical Institute*

## **PAPAYA (*CARICA PAPAYA*) PLANT: GENERAL INFORMATION, CHEMICAL CONTENT, AND POTENTIAL HEALTH BENEFITS**

**Abstract:** *Carica papaya*, commonly known as papaya, is a tropical fruit-bearing plant renowned for its nutritional value and diverse medicinal properties. This study aims to provide a detailed overview of its botanical characteristics, chemical constituents, and therapeutic potentials. Through literature review and phytochemical analysis data, the plant is shown to possess compounds such as papain, flavonoids, phenolics, and carotenoids. These confer antioxidant, anti-inflammatory, antimicrobial, and potential antidiabetic properties. Given its wide application in traditional and modern medicine, further clinical research is warranted to validate its pharmacological effects.

**Keywords:** *Carica papaya*, phytochemicals, papain, flavonoids, antioxidant, medicinal plants, traditional medicine.

### **1. Introduction**

The growing interest in plant-based therapies has brought tropical plants such as *Carica papaya* into the spotlight. Native to Central America but now widely cultivated across tropical and subtropical regions, papaya is known not only for its sweet fruit but also for the therapeutic potential of its leaves, seeds, and latex. Used traditionally to treat digestive issues, infections, and inflammation, papaya's health benefits are primarily attributed to its rich phytochemical content. This study outlines the chemical composition and pharmacological applications of the *Carica papaya* plant.

### **2. Materials and Methods**

This paper is based on a comprehensive literature review. Scientific databases including PubMed, ScienceDirect, and Google Scholar were searched using keywords such as "*Carica papaya*", "phytochemicals", "medicinal properties", and "papain enzyme". Priority was given to peer-reviewed articles and data from ethnopharmacological surveys. In addition, tables summarizing key compounds and

health effects were constructed based on phytochemical screening studies and pharmacological reviews.

### 3. Results

#### 3.1 Botanical Overview

*Carica papaya* is a fast-growing, herbaceous plant from the family Caricaceae. It reaches heights of 3–10 meters and produces large fruits containing numerous black seeds. It thrives in warm, humid climates with well-drained soils. A diagram of the plant structure is shown in **Figure 1**.

**Figure 1:** Botanical Illustration of *Carica papaya* (fruit, leaves, seeds, and stem)

#### 3.2 Chemical Constituents

The papaya plant contains various bioactive compounds distributed across its fruit, leaves, seeds, and latex. Table 1 summarizes key phytochemicals and their sources.

**Table 1:** Major Chemical Constituents of *Carica papaya*

Compound Class	Compound Name(s)	Plant Part	Pharmacological Role
<b>Proteolytic Enzymes</b>	Papain, Chymopapain	Latex, Fruit	Digestive aid, anti-inflammatory
<b>Flavonoids</b>	Quercetin, Kaempferol	Leaves, Seeds	Antioxidant, anti-inflammatory
<b>Carotenoids</b>	$\beta$ -Carotene, Lycopene	Fruit	Antioxidant, skin health
<b>Phenolics</b>	Caffeic acid, Ferulic acid	Leaves	Anti-inflammatory, antimicrobial
<b>Alkaloids</b>	Carpaine	Leaves	Antihypertensive
<b>Fatty Acids</b>	Oleic acid, Palmitic acid	Seeds	Antimicrobial, cholesterol control

#### 3.3 Pharmacological Effects

Numerous in vitro and in vivo studies have reported the biological activities of *C. papaya* extracts.

**Table 2:** Reported Health Benefits of *Carica papaya* Extracts

Health Effect	Active Components	Mechanism	Evidence Source
<b>Antioxidant</b>	Flavonoids, Lycopene	Scavenges ROS	In vitro, in vivo
<b>Anti-inflammatory</b>	Papain, Flavonoids	Inhibits cytokine production	Animal models
<b>Antidiabetic</b>	Leaf extract	Improves insulin sensitivity	Animal studies
<b>Antimicrobial</b>	Alkaloids, phenolics	Disrupts microbial membranes	In vitro
<b>Gastrointestinal aid</b>	Papain	Enhances protein digestion	Human and animal
<b>Wound healing</b>	Latex	Promotes tissue regeneration	Animal studies

#### 4. Discussion

The wide array of phytochemicals found in *Carica papaya* provides scientific justification for its use in traditional medicine. The proteolytic enzyme papain has been well-studied for its digestive benefits and wound-healing capabilities. Similarly, the antioxidant effects of flavonoids and carotenoids are promising in the prevention of oxidative stress-related diseases.

The antimicrobial activity of papaya seed extracts against *E. coli* and *S. aureus* suggests potential as a natural preservative or antimicrobial agent. The antidiabetic effect, primarily attributed to leaf extracts, may pave the way for supportive therapies in metabolic disorders, although clinical validation is necessary.

Toxicity concerns arise with high consumption of seeds and unripe fruit latex, especially during pregnancy. Standardized dosages and long-term safety studies are essential for its application in clinical settings.

#### 5. Conclusion

*Carica papaya* represents a valuable plant in both nutritional and medicinal contexts. Its diverse chemical profile and health-promoting properties justify its growing interest in pharmacognosy and ethnopharmacology. Future research should focus on isolating active compounds, exploring synergistic effects, and conducting well-designed clinical trials.

## References

1. Aravind, G., Debjit, B., Duraivel, S., & Harish, G. (2013). Traditional and medicinal uses of *Carica papaya*. *Journal of Medicinal Plants Studies*, 1(1), 7–15.
2. Imaga, N. A., & Gbenle, G. O. (2010). Antisickling effect of *Carica papaya* leaf extract. *African Journal of Biochemistry Research*, 4(6), 156–160.
3. Otsuki, N., Dang, N. H., Kumagai, E., Kondo, A., Iwata, S., & Morimoto, C. (2010). Aqueous extract of *Carica papaya* leaves exhibits anti-tumor activity and immunomodulatory effects. *Journal of Ethnopharmacology*, 127(3), 760–767.
4. Nwozo, S. O., Orojobi, F. O., & Adaramoye, O. A. (2011). Hypolipidemic and antioxidant potentials of *Carica papaya* leaf extract in diet-induced hyperlipidemic rats. *Journal of Medicinal Food*, 14(4), 347–352.
5. Maisarah, A. M., Amira, B. N., Asmah, R., & Fauziah, O. (2014). Antioxidant analysis of different parts of *Carica papaya*. *International Food Research Journal*, 21(6), 2387–2394.
6. Comparative UV Spectrophotometric Analysis of Ethanol Extract of Local Papaya *Carica* and Indian Papaya *Carica* Plant Shokirov Azamatjon Shuxratjon O'G'Li - *Universum: медицина и фармакология*, 2024 Volume- 6 (111) 56-60

UO‘K: 58.009

*Turniyozova N. R.  
Biologiya kafedrası o‘qituvchisi  
O‘zbekiston-Finlandiya pedagogika instituti  
O‘zbekiston Respublikasi, Samarqand sh.*

## ARTEMISIA ABSINTHIUM L. O‘SIMLIGINING AYRIM BIOLOGIK XUSUSIYATI

***Annotatsiya:** Ushbu maqolada achchiq shuvoq o‘simligining morfologiyasi, dorivorlik xususiyatlari, dala va laboratoriya sharoitlarida urug‘ unuvchanligi keltirilgan. O‘simlik uchun laboratoriya sharoitida optimal unish harorati va dala sharoitida qulay unish harorati aniqlangan. Tajribalar davomida olingan natijalar statistik qayta ishlangan va diagrammada keltirilgan.*

***Kalit so‘zlar:** Artemisia absinthium L., achchiq shuvoq, ermon, morfologiya, urug‘, unuvchanlik, dorivor.*

*Turniyozova N.R.  
Lecturer  
Department of Biology  
Uzbek-Finnish pedagogical institute  
Samarkand, Republic of Uzbekistan*

## SOME BIOLOGICAL CHARACTERISTICS OF ARTEMISIA ABSINTHIUM L

***Abstract:** This article presents the morphology and medicinal properties of the wormwood plant (*Artemisia absinthium* L.), as well as seed germination under field and laboratory conditions. The optimal germination temperature in laboratory settings and the favorable germination temperature under field conditions have been determined. The results obtained during the experiments were statistically processed and presented in the form of diagrams.*

***Keywords:** Artemisia absinthium L., wormwood, morphology, seed, germination, medicinal.*

**Kirish.** *Artemisia absinthium* L. (Achchiq shuvoq, ermon) ko‘p yillik o‘t o‘simlik bo‘lib, balandligi 50 dan 100 sm gacha yetadi. Ildizpoyasi qisqa va tarmoqlangan bo‘lib, undan ildizga yaqin joylashgan barglar, gul hosil qiladigan bir nechta uzun poyalar hamda bargli qisqa poyalar rivojlanadi. Poyasi tik holda o‘sadi, ozgina qirrali tuzilishga ega va yuqori qismida shoxlanish kuzatiladi. Ildizga yaqin barglari uzun bandli bo‘lib, uchburchak-yumaloq shaklga ega va ikki yoki uch marta patsimon tarzda bo‘lingan bo‘ladi (1-rasm). Poyadagi barglar qisqa bandli va turli ko‘rinishlarda uchraydi: quyi qismidagilari ikki marta patsimon ajralgan, o‘rta

qismining barglari esa oddiy patsimon, yuqori qismidagilari esa uch bo‘lakdan iborat bo‘ladi. Barg bo‘laklari asosan lansetsimon yoki chiziqsimon shaklda bo‘lib, uchi butun, tekis chetli, ayrim hollarda esa tishsimon qirrali bo‘lishi mumkin [1, 6].



**1-rasm. *Artemisia absinthium* L. ning morfologiyasi [7]**

Ushbu o‘simlik quyidagi kasalliklarga qarshi ishlatilgan: gijja haydovchi, shamollashga qarshi, yallig‘lanishga qarshi, mikroblarga qarshi, depressiyaga qarshi, hazmni yaxshilovchi, hazmni yengillashtiruvchi, o‘t haydovchi dorivor vosita sifatida, shuningdek, hasharotlar va o‘rgimchak chaqishlari, herpes va parazitik gijjalar bilan bog‘liq infeksiyalarni davolashda [2]. *Artemisia* L. ning 260 dan ortiq turlari o‘rganilgan, tadqiqot natijalari ko‘ra farmakologik faoliyat va murakkab kimyoviy birikmalar bilan ko‘p sonli metabolit sinflarini o‘z ichiga olganligini ko‘rsatadi [3].

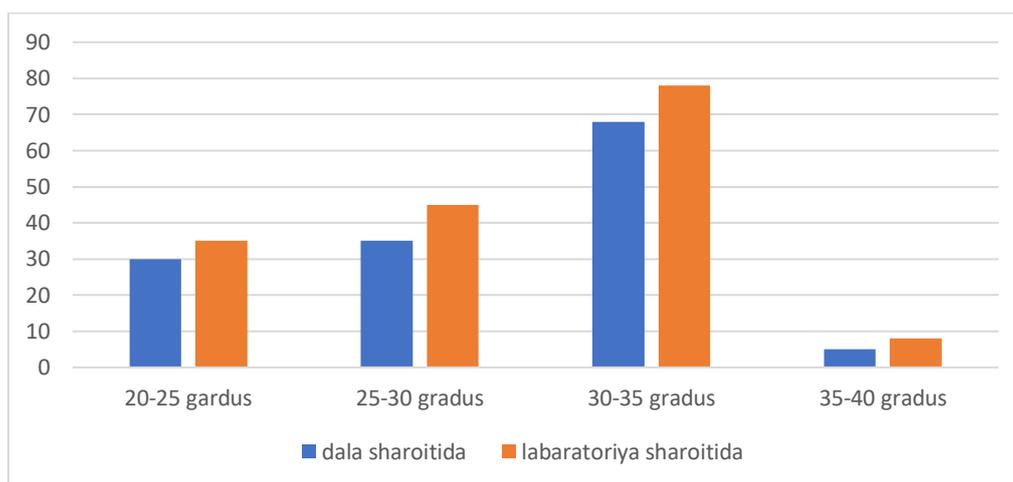
Ermon shuvoq tarkibida 0,5-2% efir moyi (absintol), 0,09-0,53% absintin, 0,03% anabsintin, xamazulen, proxamazulenogen, artabsin, kofein, olma va askorbin kislotalari, karotin, arabsin va boshqa laktonlar, artemizetin flavonoidi, lignan, V6 vitamini hamda oshlovchi moddalar bo‘ladi. Zamonaviy tabobatda ermon o‘simligining galen preparatlari me‘da-ichak yo‘li ishini jonlantirib, o‘t ajralishini va me‘da osti bezi funksiyasini kuchaytirishi, ovqat hazmini ancha yaxshilashi aniqlangan. Uning tarkibidagi alkaloid va boshqa faol moddalar bakteriya va zamburug‘larni o‘ldirib, yallig‘lanishga qarshi ta’sir ko‘rsatadi, absintin esa immunitetni jonlantirish xossasiga ham ega. Ermon tarkibida bo‘ladigan efir moyi farmakologik xossalari jihatidan kamforaga yaqin turadi, markaziy asab tizimini qo‘zg‘atib, yurak ishini joyiga keltiradi [3,4].

**Material va metodlar.** O‘simlikning fenologiyasi, o‘shishi va rivojlanishi I.N.Beydeman va boshqalar metodikasi bo‘yicha o‘rganildi. Sutkalik va mavsumiy gullash va urug‘ biologiyasini o‘rganishda Ponomoryov metodikasidan foydalanildi, o‘simlikning fitosenozda tutgan o‘rni Drudening 6 ballik shkalasi yordamida aniqlandi. O‘simlikning ilmiy nomlari plantarium.ru saytidan aniqlandi. Olingan natijalar Excel-2011 datusrida qayta ishlandi [5].

**Natijalar.** O‘simliklarning unib chiqishi uchun optimal harorat muhim ahamiyatga ega bo‘lib, hamma o‘simliklar uchun turli darajani tashkil etadi. 2025-

yilda 12 oy saqlangan urug‘larning turli harorat va namlikda laboratoriya sharoitida unuvchanligi kuzatilganda, urug‘larning unib chiqishi uchun eng maqbul harorat +30... +35 bo‘lib, unuvchanligi 8-10 kun ichida 68 % ni tashkil etadi. Harorat oshishi va pasayishi unuvchanlikka salbiy ta’siri etganligi kuzatildi. 20-25 haroratda unuvchanlik 25-30% ni tashkil etdi. 25-30 haroratda esa 30-35% ni tashkil etdi.

Achchiq shuvoq urug‘larining laboratoriya sharoitidagi unuvchanligi (% hisobida besh takrorlikdan o‘rtacha ko‘rsatgichlar keltirilgan, urug‘lar 50 tadan ekilgan) 2-rasmda keltirilgan.



**2-rasm. *Artemisia absinthium L.* ning urug‘ unuvchanligi**

Achchiq shuvoq o‘simligining dala sharoitida unuvchanligi +20+25 haroratda 30-35 % ni tashkil etadi. +25+30 da 32-35 % ekanligi aniqlandi. Eng optimal sharoit +30+35 da 70-75% ni tashkil qildi.

**Xulosa.** Achchiq shuvoq o‘simligi ko‘p tomonlama foydali o‘simlik bo‘lib, o‘simlikning urug‘ unuvchanligi laboratoriya sharoitida eng optimal harorat +30...+35 gradus bo‘lib, unish foizi 62-68 ni tashkil qildi. Dala sharoitida esa o‘zimlikning urug‘ unuvchanligi uchgun optimal sharoit +30...+35 gradusni tashkil qilib unuvchanlik foizi 72-78 ekanligi aniqlandi. Demak, achchiq shuvoq o‘zimligini dala sharoitida urug‘lardan ekib ko‘paytirish uchun tavsiya qilish mumkin va bu o‘simlikni ekib ko‘paytirishda qulaylik yaratadi.

#### **Foydalanilgan adabiyotlar**

1. Raximjonova, S. (2024). Achchiq shuvoq o‘simligining morfologiyasi, tarqalish ekologiyasi va xalqa tabobatida qo‘llanilishi. Formation of psychology and pedagogy as interdisciplinary sciences, 3(28), 72-75.
2. Goud, B. J., Dwarakanath, V., & Swamy, B. K. (2015). A review on history, controversy, traditional use, ethnobotany, phytochemistry and pharmacology of *Artemisia absinthium* Linn. International Journal of Advanced Research in Engineering and Applied Sciences, 4(5), 77-107.
3. Choriyeu O. J. va boshqalar (2023). Yovvoyi dorivor o‘simliklar. Ilmiy-ommabop risola. 19-23.

4. Rahmonqulov, U., Umirov, N. H., & Xurramov, O. (2017). Jizzax davlat pedagogika instituti Jizzax viloyati muhofaza hududlarida uchrovchi “Qizil kitob” ga kiritilgan o‘simliklar haqida. Mintaqaviy muammolari.–2017.
5. Tolipova, M. J. (2024). Glycyrrhiza glabra L. o‘simligining urug‘unuvchanligi. SAMBHRAM xabarnomasi, 1(1), 226-228.
6. Хайитов, Ю. К., & Джурахужаев, Д. Д. (2024). Теоретические и методологические основы изучения антропогенных ландшафтов. Экономика и социум, (4-1 (119)), 1157-1161.

УДК: 616.8-053.2(100) + 616-084(100) + 614.2(100)

*Аскарров И.Р., доктор химических наук  
профессор*

*Андижанский государственный университет*

*Хакимов Н.С., доктор медицинских наук  
доцент*

*Андижанский государственный медицинский институт*

*Атабаева М.М.*

*неонатолог - исследователь*

*Андижанский государственный медицинский институт*

**ПРОФИЛАКТИКА И ЛЕЧЕНИЕ НЕРВНЫХ БОЛЕЗНЕЙ У ДЕТЕЙ:  
СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ПОДХОДОВ В СТРАНАХ СНГ,  
ЕВРОСОЮЗА, США И УЗБЕКИСТАНА**

*Аннотация.* В данной статье анализируются литературные и статистические данные о распространенности нервных заболеваний у детей и сравнительный анализ подходов в разных странах по профилактике, диагностике и лечению этих болезней методами народной медицины. Статья также посвящена анализу методов лечения нервных заболеваний у детей в странах СНГ, Евросоюза, США и Узбекистана с акцентом на традиционную и альтернативную медицину.

*Ключевые слова:* нервные болезни, диагностика, лечение, народная медицина, профилактика.

*Askarov I.R., Doctor of Chemical Sciences  
Professor*

*Andijan State University.*

*Khakimov N.S., Doctor of Medical Sciences,  
Associate Professor*

*Andijan State Medical Institute*

*Atabayeva M.M.*

*neonatologist - researcher*

*Andijan State Medical Institute*

**PREVENTION AND TREATMENT OF NERVOUS DISEASES IN  
CHILDREN: COMPARATIVE ANALYSIS OF APPROACHES IN THE  
CIS COUNTRIES, THE EUROPEAN UNION, THE USA AND  
UZBEKISTAN**

*Annotation.* This article analyzes the literature and statistical data on the prevalence of nervous diseases in children and a comparative analysis of

*approaches in different countries for the prevention, diagnosis and treatment of these diseases using traditional medicine methods. The article is also devoted to the analysis of methods of treating nervous diseases in children in the CIS countries, the European Union, the USA and Uzbekistan, with an emphasis on traditional and alternative medicine.*

**Key words:** *nervous diseases, diagnosis, treatment, traditional medicine, prevention.*

**Актуальность проблемы.** Нервные болезни у детей остаются одной из ключевых проблем современной педиатрической медицины. Своевременная профилактика и лечение таких заболеваний играют важную роль в обеспечении нормального психоэмоционального и когнитивного развития ребенка.

Неврозы - психогенные заболевания, в основе которых лежат нарушения нервной деятельности, и проявляющиеся в виде страха, тревоги, депрессии, частой смены настроения, гиперактивности ребенка, нарушений сна, а также изменений общего самочувствия. Такие расстройства наблюдаются в любом возрасте, однако форму неврозов они приобретают, как правило, лишь после 6-7-летнего возраста, причем согласно исследованиям, невротические расстройства у детей школьного возраста встречаются в 2-2,5 раза чаще, чем у дошкольников. При этом в обеих возрастных группах детей преобладают мальчики. Предпосылкой развития неврозов у детей является: патология беременности, родовые травмы, тяжёлый период послеродовой адаптации, наличие врождённых и хронических заболеваний, перинатальное поражение центральной нервной системы. Как правило, это отражено в медицинской карте ребёнка, но родители не придают значения ранним диагнозам и считают, что многие проблемы уйдут сами, с ростом и развитием ребёнка.

**Методы исследования.** Для анализа были использованы данные Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ), результаты 10 клинических исследований из международных и национальных источников, а также опыт ведущих клиник и медицинских центров. Оценивались методы профилактики, фармакотерапия, физиотерапия и роль альтернативных подходов.

**Основная часть.** *Основные подходы к лечению нервных болезней у детей:*

**Страны СНГ.** Методы лечения в странах СНГ, включая Россию и Казахстан, базируются на традиционной неврологии с акцентом на:

Фармакотерапию - использование препаратов на основе парацетамола, винпоцетина и магния. Препараты стимулируют мозговое кровообращение и улучшают когнитивные функции.

Физиотерапию - широко применяются массажи, электрофорез с лекарственными препаратами, магнитотерапия.

Психотерапию - интеграция психологической поддержки для коррекции поведенческих нарушений.

Клинические данные показывают, что около 85% детей с задержкой речевого и психомоторного развития в Казахстане демонстрировали положительную динамику после курса терапии продолжительностью 3-6 месяцев.

**Евросоюз.** В странах ЕС применяются комбинированные методики лечения:

медикаментозное лечение - применение препаратов на основе нейропротекторов и ноотропов (например, мемантина и галантамина).

Реабилитационные программы - работа мультидисциплинарных команд (врачей, логопедов, психологов).

Цифровые технологии: Использование приложений для когнитивной терапии, таких как CogMed.

Исследование в Нидерландах (Вагенингенский университет, 2021) показало, что при лечении гиперактивности у детей применение когнитивной терапии снижало симптомы на 40% уже через 12 недель.

ВОЗ в 2022 году отметила, что 78% детей с диагностированной тревожностью в США демонстрировали устойчивую ремиссию благодаря СВТ и поддерживающей фармакотерапии.

**Узбекистан.** В Узбекистане традиционные методы лечения сочетаются с достижениями западной медицины:

медикаментозная терапия - использование препаратов местного производства на основе трав (например, пустырник, валериана);

физиотерапия - в ведущих медицинских центрах Узбекистана активно применяются лечебные ванны с экстрактами из лечебных растений. Для профилактики и лечения нервных заболеваний у детей мы рекомендуем использовать природный сырой сок тыквы и сок моркови, чеснок и красный лук приготовленный на пару, кипяток сушеного абрикоса;

альтернативная медицина - широко используется лечение акупунктурой, народные рецепты, основанные на восточной медицине. Согласно данным Национального центра детской неврологии в Ташкенте, у 70% детей, получивших курс лечебной акупунктуры, отмечалась положительная динамика в лечении расстройств сна и тревожных состояний.

Примеры альтернативной медицины:

1. Акупунктура (Китай, Узбекистан): Эффективно снижает симптомы тревожности и нормализует сон.

2. Фитотерапия (Германия): Препараты на основе зверобоя используются для лечения легкой депрессии у подростков.

3. Йога и медитация (США): Применяются в качестве дополнительных методов для улучшения концентрации и снижения стресса.

### **Клинические данные и статистика ВОЗ:**

Согласно ВОЗ (2023), около 20% детей в возрасте до 18 лет сталкиваются с нервными расстройствами.

Наиболее распространенные заболевания: тревожные расстройства - 6,5%; синдром дефицита внимания с гиперактивностью (СДВГ) - 7,2%; депрессивные состояния - 4%.

Эффективность лечения: медикаментозная терапия - 65-85%; психотерапия - 60-70%; альтернативные методы - до 50%, в зависимости от типа заболевания.

**Заключение.** Анализ полученных данных показал, что эффективность лечения нервных болезней у детей зависит от мультидисциплинарного подхода. Страны СНГ акцентируют внимание на традиционных физиотерапевтических и фармакологических методах. Евросоюз и США успешно применяют когнитивные и поведенческие подходы, в то время как Узбекистан демонстрирует успех в интеграции традиционной и альтернативной медицины.

Наиболее высокие результаты наблюдаются при сочетании медикаментозного лечения с реабилитацией и психотерапией, что снижает риск рецидивов. Альтернативные методы эффективны как дополнение, особенно в легких формах заболеваний. Для дальнейшего улучшения качества лечения необходимы более масштабные исследования, направленные на оценку долгосрочной эффективности современных

### **Использованные источники:**

1. Аскарлов И.Р. Табобат комуси Ташкент 2021 г.
2. Аскарлов И.Р. Сирли табобат Ташкент 2023 г.
3. Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ).
4. Всемирный доклад о здоровье детей. - Женева: ВОЗ, 2023. Доступно: [www.who.int](http://www.who.int).
5. Дубровская Л.М., Боровкова О.Ю. "Физиотерапия в лечении перинатальных поражений ЦНС". // Российский журнал детской неврологии. - 2020. - Т. 15. - № 6. - С. 34–39. DOI: 10.17816/rjdn202061234.
6. Климова Н.П., Иванов А.С. "Иглорефлексотерапия в лечении детской неврологии". // Вестник традиционной медицины. - 2020. - Т. 11. - № 2. - С. 12–19.
7. Национальный центр детской неврологии, Узбекистан. Отчет о внедрении инновационных методов лечения. - Ташкент, 2023.
8. Официальный доклад Министерства здравоохранения Узбекистана. Статистика и методы лечения неврологических заболеваний у детей. - Ташкент, 2023.
9. Портал здравоохранения России. Рекомендации по лечению невралгии у детей. - Москва, 2023.
10. Рыбалкин В.А. Лечение неврологических заболеваний у детей. - Москва: Медицина, 2021. ISBN: 978-5-117-43004-7.

11. Садовников В.А., Белова К.И. “Современные методы лечения невралгий у детей”. // Российский вестник педиатрии. - 2021. - № 2. – С. 67–74.
12. Шацкий А.И., Глухов Е.П. “Психотерапия в лечении тревожных расстройств у детей”. // Журнал педиатрической психологии. - 2022.- № 4. - С. 22–28.
13. Широков А.В., Сидорова Е.П. “Современные подходы к лечению гиперактивности у детей”. // Журнал неврологии СНГ. - 2022. - Т. 19. - № 3. - С. 45–52. Доступно: [www.zdrav.ru](http://www.zdrav.ru).

## ТЕОРИЯ РЕГРЕССА. ФАКТОР ВОЙНЫ.

***Аннотация:** В данной статье рассматривается с точки зрения функционального анализа возможность регресса или распада общественно-политических систем и национально-территориальных образований под влиянием войн.*

***Ключевые слова:** Теория регресса, крушение цивилизаций, распад государств, упадок государств, войны.*

*Akhmetshin A.M., Candidate of Social Sciences  
retired  
Russia, Ufa.*

## REGRESSION THEORY. WAR FACTOR.

***Annotation:** This article examines, from the point of view of functional analysis, the possibility of regression or disintegration of socio-political systems and national-territorial entities under the influence of wars.*

***Keywords:** The theory of regression, collapse of civilizations, disintegration of states, decline of states, wars.*

### Введение

Целью данной статьи является функциональный анализ регресса общественно-политических систем (цивилизаций, государств и т.д.) под влиянием войн. Это может быть важно в будущем с точки зрения прогнозирования развития человечества искусственным интеллектом (ИИ). И особенно интересно с точки зрения отношений в будущем между миром роботов и миром людей.

Специалисты, работающие над проблемой регресса (упадка) цивилизаций и государств, одной из причин данного явления называют войны. Существуют различные классификации войн, при этом разные авторы предлагают разные определения этого социального явления.

Войны могут классифицироваться, например, по такому параметру, как продолжительность. Так, известна столетняя и тридцатилетняя война в Европе, шестидневная война на Синайском полуострове, а также Англо-занзибарская война, которая продолжалась всего 38 минут.

С точки зрения военных целью войны является военное поражение противника и подавление его способности сопротивляться. Однако политики,

которые на самом деле инициировали и инициируют войны, руководствуются другими целями.

Исходя из темы заявленного исследования, попробуем разобраться, какие типы войн в прошлом вели к цивилизационному или иному упадку цивилизаций и государств, или их исчезновению.

Наиболее массовыми в недалеком и далеком прошлом, а также в древности, с точки зрения влияния на цивилизационные процессы были следующие типы войн:

- захватнические войны;
- объединительные войны;
- колониальные войны;
- интервенции;
- религиозные войны;
- национально – освободительные войны;
- гражданские войны.

Существуют также другие типы войн, например отвлекающие войны, целью которых является отвлечение (перенаправление) недовольства населения внутренними проблемами на внешний контур. Данные войны обычно характеризуются низкими рисками для инициатора войны и не влияют на цивилизационный потенциал государств, задействованных в военных действиях.

**Захватнические войны**, в том числе войны с целью захвата территорий и геноцида местного населения, войны с целью захвата территорий и населения, войны с целью захвата территорий.

Войны с целью захвата территорий и геноцида местного населения

Данные войны являются самым разрушительным для цивилизаций и народов типом войн. В истории существуют примеры исчезновения цивилизаций, государств и геноцида местного населения в результате данного типа войн. Так, страны Западной Европы в процессе завоевания Северной и Южной Америки уничтожили значительную часть местного населения и несколько цивилизаций (доколумбовых цивилизаций - майя, ацтеков, инков и др.). Вот как это происходило.

«Во время карательной экспедиции Николоса Авандо в 1504 г. испанцы расправлялись с индейцами жестоко и беспощадно: сжигали живьем, закапывали в землю; вся область была опустошена дотла».<sup>35</sup>

«Вступая в селение, они в живых не оставляли никого... Христиане бились об заклад, кто одним ударом меча разрубит человека надвое или отсечет ему голову... Оторвав ребенка от груди матери и схвативши за ноги, ударом о камень разбивали ему голову... Воздвигали длинные виселицы и вешали по тринадцать индейцев на каждой... Во славу искупителя и

<sup>35</sup> Путешествия Христофора Колумба. Дневники, письма, документы. - М.: 1952. 528 с. –С. 493. Комментарии «К отрывку из завещания Диего Мендеса», раздел 9.

двенадцати апостолов сжигали индейцев живьем... Другим отсекали руки и подвешивали их к телу, говоря 'идите с этими письмами'. Специально обученные псы бросались на индейцев, разрывали на куски и пожирали как свиней».<sup>36</sup>

**Войны с целью захвата территорий и ассимиляции населения**

Данные войны осуществляются с целью присоединения к своему государству земель, принадлежащих другому государству (племени и т.д.), а также последующей ассимиляции местного населения. Таким образом образовывались практически все крупные страны. Например, в состав Германии вошли племена славян, финно-угров и т.д.<sup>37</sup> Соответственно завоеванные племена переставали существовать как цивилизационные субъекты.

**Войны с целью захвата территорий**

Данные военные конфликты в настоящее время не представляют опасности для цивилизационного статуса воюющих стран, но в древности это был один из основных типов войн, где племена боролись за лучшие пастбища и пахотные земли, источники воды, выход к морю и т.д. Эти факторы могли определять уровень экономического и социального развития вовлеченных в конфликты сторон. Несомненно, данный тип войн представлял реальную угрозу для цивилизационного статуса народов, подвергшихся нападению агрессора.

Данный тип войн сохраняется до сих пор в виде локальных военных конфликтов, причиной их являются спорные территории. Например, такие войны произошли между Китаем и Вьетнамом в 1979 г., Аргентиной и Великобританией в 1982 г., между Таджикистаном и Узбекистаном в 1982 – 1983 г.г., между Киргизией и Узбекистаном в 2010 г., между Китаем и Индией в 2020 г., между Киргизией и Таджикистаном в 2022 г.

**Объединительные войны.**

Одним из кровопролитных видов являются войны, цель которых состоит в объединении нескольких племен (княжеств, королевств, царств и т.д.) в единое территориально-политическое образование под властью одного царства (племени, династии и т.д.).

Все крупные государства прошли этот этап в своем развитии. При объединении покоренные племена (княжества, королевства, царства и т.д.) теряли свой суверенитет и все соответствующие атрибуты. Таким образом, объединительные войны всегда сопровождались разрушением небольших государств (племен, королевств и т.д.) как самостоятельных национально-территориальных образований.

<sup>36</sup> Путешествия Христофора Колумба. Дневники, письма, документы. - М.: 1952. 528 с. –С. 505-506.

<sup>37</sup> Всемирная История в десяти томах. / Том 1. Племена Средней и Северо-Восточной Европы (VI-I века до н. э.). // Под редакцией: В.В. Курасова, А.М. Некрича, Е.А. Болтина, А.Я. Грунта, Н.Г. Павленко, С.П. Платонова, А.М. Самсонова, С.Л. Тихвинского. - М.: 1965. -746 с. Введение. –С. 1. Иберы. –С. 2. <http://historic.ru/books/item/f00/s00/z0000017/st025.shtml>. Дата обращения 29.03.2025.

В одном из источников об истории формирования Испании как единого государства говорится следующее. «Этнический состав населения древней Испании был чрезвычайно разнообразен. Греко-римские авторы перечисляют большое количество племён, живших в различных районах страны. Так, например, Плиний Старший насчитывал в Испании свыше 500 различных племён. Ведущими группами, несомненно, следует считать иберов, турдетанов, кельтиберов, лузитанов, кантабров, астуров, галайков, басков и т.д.»<sup>38</sup> Многие потомки данных народов до сих пор говорят на своих языках, а некоторые борются за свою независимость (баски и каталонцы).

### **Колониальные войны**

Колониальная война понимается как война, ведущаяся одним государством с целью захвата территорий и последующей эксплуатации сырьевых и людских ресурсов другого государства. При этом в завоеванном государстве после окончания войны обычно находится ограниченный военный контингент и переселенческая колония. Функции управления государством осуществляет колониальная администрация или марионеточное правительство. Заметим, что война с целью освобождения от колониальной зависимости для пострадавшего государства является национально – освободительной.

Заметим, что Египет в процессе колониальных войн в разное время захватывался ассирийцами, персами, македонцами. При римлянах Египет перестал существовать как великая цивилизация и стал обычной римской провинцией.

О судьбе империй как примере колониальных завоеваний. Перестали существовать многие империи, которые некогда властвовали на территории Европы и Великой степи. Однако заметим, что рухнули, прежде всего, те империи, которые создавались государствами, относительно небольшими по численности населения по сравнению с завоеванными странами, которые к тому же находились далеко от метрополии. Индия, Китай и Россия, которые, по сути, являются правопреемниками мега империй, и где были завоеваны малые народы, продолжают существовать до сих пор, хотя и уменьшились в размерах.

В прошлом крупные завоеванные страны, превращенные небольшим государством – агрессором в колонии, обычно переходили на некоторое время в состояние упадка, но со временем перенимали у метрополии новые технологии, методы управления, систему вооружения, изучали врага, и, окрепнув экономически и социально, добивались свободы.

О новых технологиях. Например, древний Рим научил Европу строить дороги и каменные города, создал там почтовую службу, систему права и т.д. Монголы принесли на Русь централизацию власти, провели перепись

---

<sup>38</sup> На каких языках говорят в Испании кроме испанского? // ESP Club Moscú – центр изучения испанского, языка и культуры. 2 апреля 2024. <https://espclubmoscu.com/blog/posts/na-kakikh-yazykakh-govoryat-v-ispanii-krome-ispanskogo/> Дата обращения: 28.03.2025.

населения, создали налоговую и почтовую службу, и т.д. Арабы принесли на Пиренейский полуостров математику и астрономию, новые ремесла, искусственное орошение, усовершенствованные бороны и плуги, рис, хлопок, баклажаны, апельсины и лимоны.

Войны колониального типа ранее в ряде случаев сопровождались избыточной жестокостью по отношению к местному населению. Так, в результате монгольского нашествия 13 века прекратили существование несколько цивилизаций, государств и отдельные племена Великой степи и Сибири, а также перестали существовать как народы чжурчжэни, тангуты, каракитайцы, меркиты, керейты и т.д. Уцелевшие представители этих народов растворились в соседних народах.

В результате национально – освободительных войн подавляющее большинство колонизированных стран, особенно в 20 веке, освободилось от колониальной зависимости и перешло в состояние постепенного экономического развития, однако последствия колониального прошлого в этих странах ощущаются до сих пор.

Страны – колонизаторы в эпоху капитализма могли организовывать в колониях школы для подготовки квалифицированного персонала из местных жителей. Однако бельгийские завоеватели, например, установили в королевстве Конго режим рабского труда на плантациях каучука, в результате чего население страны уменьшилось в два раза.

В процессе колонизации геноцид для метрополии иногда был типичным явлением. Вот каким образом это происходило на острове Тасмания, где англичане практически полностью уничтожили коренных жителей.<sup>39</sup>

«Коренных жителей на острове насчитывалось всего несколько тысяч, из оружия у них были метательные палки, острые камни и копья. Противостоять вооруженным ружьями колонизаторам они не могли. Часто бывало, что после семейного пикника джентльмены «ходили на охоту», то есть старались подстрелить кого-нибудь из коренных жителей. Есть свидетельства, что один из британских колонистов, к примеру, однажды расстрелял 19 тасманийцев из фальконета, заряженного гвоздями. Газета *Tasmanian Colonial Times* 1 декабря 1826 года писала: 'Мы не демонстрируем напыщенную филантропию. Правительство должно удалить туземцев – их будут выслеживать, как диких зверей, и уничтожать!'».

В другом источнике говорится следующее. «С ноября 1828 года британское правительство разрешило колонизаторам безнаказанно убивать тасманийцев, а за каждого пойманного выдавали вознаграждение – голову взрослого оценивали в 5 фунтов, ребенка – в 2 фунта».<sup>40</sup>

<sup>39</sup> Трагедия тасманийцев: Как был уничтожен народ, сохранивший культуру неолита до XIX века. // Культурология. <https://kulturologia.ru/blogs/190818/40137/> Дата обращения 28.03.2025.

<sup>40</sup> Кирхин А. Трагедия Тасмании: геноцид XIX века руками британских колонизаторов.

[https://gapsinews.ru/historical\\_memory\\_publication/20240115/309540181.html](https://gapsinews.ru/historical_memory_publication/20240115/309540181.html). Дата обращения: 28.03.2025.

## **Интервенции**

В одних источниках интервенция понимается как вмешательство одного государства во внутренние дела другого государства с целью аннексии чужих территорий, установления марионеточного правительства и т.п.<sup>41</sup> В других источниках интервенция – это проникновение во внутренние сферы государства со стороны другого или нескольких государств с целью нарушения его территориального единства или навязывания своей политической воли».<sup>42</sup>

В данном случае будем считать, что интервенция - это ограниченное по времени вторжение одного государства в другое государство с целью изменения его политической структуры (в частности, свержения действующей власти и установление лояльной к агрессору власти), нарушения территориальной целостности или разрушения.

Классическим примером интервенции с целью свержения власти является вторжение войск Антанты в Россию в период гражданской войны в 1918 – 1920 г.г., которое закончилась неудачей. Из последних ярких примеров интервенции с целью разрушения государства можно привести вторжение в Югославию войск коалиции нескольких стран Западного блока во главе с США в 1999 г. В результате Югославия перестала существовать как государство.

Другими примерами интервенций являются вторжение коалиции нескольких стран Западного блока во главе с США в Ирак в 2003 г., Ливию в 2011 г., Афганистан в 2001 – 2021 г.г. Ближе к этому можно расценить вторжение СССР в Афганистан в 1979 – 1989 г.г.

Все пострадавшие в результате данных интервенций страны в настоящее время находятся в состоянии упадка и междоусобных конфликтов. Ситуация в Афганистане на сегодня позволяет говорить об институциональном кризисе государства.

Таким образом, интервенция способна разрушить государство или привести его к упадку.

### **Религиозные войны.**

Религиозные войны начались сразу же, как только возникли религии, основанные на принципе единобожия. Вначале, в период перехода от шаманизма и многобожия к единобожию, религиозные войны носили характер гражданских войн, в которых центральная гражданская власть, являющаяся инициатором смены религии, боролась с духовными носителями старой веры и её приверженками среди населения. Затем начиналась борьба с неверующими (еретиками) – верить должны были все, инструментом борьбы была инквизиция в христианстве или её аналоги в других религиях.

<sup>41</sup> Карта слов и выражений русского языка. <https://kartaslov.ru>. Дата обращения 28.03.2025.

<sup>42</sup> Исторический словарь терминов. Интервенция. Определение и сопутствующие понятия. Источник: <https://hister1.ru/slovar/intervenciya.htm>. Дата обращения 28.03.2025.

Кроме того, внутри религий возникали различные направления и течения, которые боролись друг с другом и центральной духовной властью. Так, религиозные войны происходили между христианами и мусульманами (наиболее известные эпизоды - крестовые походы), между мусульманами и индуистами (наиболее известные эпизоды – войны между Пакистаном и Индией), между мусульманами и буддистами (наиболее известные эпизоды, например, в Мьянме, которые привели к геноциду и изгнанию мусульманского народа Рохинжда в Бангладеш), и т.д.

Религиозные войны внутри религий происходили, например, между католиками и протестантами в христианстве, между суннитами и шиитами в исламе, в православии боролись со староверами. Данные войны были кровопролитными, но практически во всех выше описанных случаях не приводили к цивилизационному упадку задействованных в данных конфликтах государств.

Таким образом, религиозные войны сами по себе не являются фактором регресса государств, хотя могут носить кровопролитный характер. В этом ключе дискуссионным является вопрос – разрушение Израиля и Иудейского царства в Палестине в древности было произведено исключительно по религиозным причинам или по совокупности причин (религиозным и национальным причинам, непрерывным восстаниям, внутренней политики и т.д.).

#### **Национально – освободительные войны.**

Национально – освободительные войны 19 и 20 веках н.э. в значительной мере изменили геополитическую карту мира. Государства Азии и Африки, освободившиеся от колониального гнета европейских стран, получили статус независимых государств и стали активно развиваться. Национально – освободительные войны практически всегда вели к прогрессу государств, освободившихся от колониального гнета.

Однако в более древней истории существуют примеры фактического уничтожения государств, ведущих национально – освободительную войну, в качестве мести со стороны государства - метрополии.

В качестве примера наказаний за подобные виды протестов против завоевателей можно привести национально – освободительную войну тангутов против монголов в 13 веке,<sup>43</sup> которая привела к разрушению Тангутского царства, и последующему исчезновению этого царства и народа тангутов с политической карты мира. Аналогичным образом монголы разрушили до основания еще несколько царств и племен.

Таким образом, национально – освободительные войны сами по себе не являются фактором регресса государств, но могут спровоцировать метрополию на чрезмерную жестокость.

---

<sup>43</sup> Кычанов Е.И. Очерк истории тангутского государства. - М.: 1968. -356 с. -С. 306-315.

Заметим, что национально-освободительные движения продолжают существовать до сих пор. Так, только совсем недавно, несколько лет назад, Франция вывела свои войска из Нигера и Чада. Шотландия и Северная Ирландия продолжают попытки отделиться от Британии. Каталонцы и Баски хотят выйти из состава Испании.

### **Гражданские войны.**

С момента возникновения государств планету сотрясают гражданские войны. В. Л. Карнацевич в книге «500 знаменитых исторических событий» [6. Раздел «Объединение Египта. Пирамиды фараонов IV династии Хуфу, Хафра и Менкаура»] пишет следующее: «Региональные протогосударственные объединения принято называть греческим словом «ном». ... К моменту образования единого государства Египет номов было около 40. Сланцевые таблички донесли до нас изображения кровавых войн между отдельными номами». Подчеркнем, что данные войны, несмотря на их многочисленность, не привели Египет к цивилизационному регрессу.

Как правило, целью гражданских войн является борьба внутри страны за власть, раздел территорий, ресурсы (воду и т.д.).

К разновидностям гражданских войн можно отнести революции, восстания и бунты, а также религиозные войны.

В период средневековья благодаря трагедии У. Шекспира «Ромео и Джульета» наиболее известна война Алой и Белой роз, которая, хотя и нанесла ущерб Англии, не привела к её цивилизационному регрессу.

В целом же наиболее известны гражданские войны в Северной Америке (в результате войны возникли современные США), России (в результате войны возник Советский Союз) и Китае (в результате войны на основе Китайской империи, а позднее Китайской республики, возникла современная Китайская народная республика).

Еще одна крупная гражданская война 20 века на корейском полуострове привела к образованию 2х государств – Северной и Южной Кореи. Вьетнам в процессе борьбы между севером и югом смог сохранить целостность страны.

Во всех выше названных случаях страны, в которых разгорались гражданские войны, сохранили свой цивилизационный потенциал.

Однако существует пример Сирии, где гражданская война, в которой одна из сторон пользовалась мощной поддержкой извне, привела страну к глубокому кризису, который по всем признакам будет носить затяжной характер. Аналогичным образом события разворачиваются в Судане и еще ряде африканских стран.

Таким образом, гражданские войны не являются фактором цивилизационного регресса государств, однако могут приводить страны к глубокому политическому кризису и экономическому упадку. В древности царства, ослабленные междуусобными войнами, становились легкой добычей соседей - завоевателей.

При подведении итогов следует отметить следующий факт. Автор книги «Потери народонаселения в XX веке» Эрлихман В. пишет: «При оценке потерь в войнах исследователи сталкиваются с множеством проблем, одной из которых является фальсификация данных. Точная статистика ... искажается в пропагандистских целях. Часто вообще отсутствуют точные статистические данные».<sup>44</sup>

Хотя войны, несомненно, являются одним из основных факторов, который оказывал и продолжает оказывать негативное влияние на человечество, цивилизационный регресс не является «обязательным» следствием войн. Зависимость, конечно, существует, но она носит нелинейный характер.

Несомненно, что войны неоднократно вносили свой вклад в упадок стран и цивилизаций в сочетании с другими разрушающими факторами (природные катаклизмы, эпидемии, кризис власти и т.д.). Более того, существует эффект группирования на малых временных интервалах природных катастроф (на примере землетрясений) и войн.<sup>45</sup>

Следует сказать, что только в двух мировых войнах 20 века погибло около 70 млн. чел., из которых 46 млн. - мирное население.<sup>46</sup> Однако практика показала, что людские потери во время современных войн озвученного типа не являются «гарантией» цивилизационного упадка государств. Так, после двух мировых войн в Европе не исчезло и не потеряло цивилизационный статус ни одно государство. Даже побежденные страны Германия и Япония в итоге остались в списке ведущих экономических держав мира.

### **Выводы**

1. Таким образом, возможность регресса общественно-политических систем (государств, а в отдаленном прошлом царств, династий, племен и т.д.) под влиянием войн очевидна. Войны в прошлом представляли реальную опасность как фактор регресса цивилизаций (царств, племен и т.д.), и даже их исчезновения с карты мира.

2. Рассматривая влияние различных типов войн на цивилизационные процессы, в частности на процессы регресса племен, царств, королевств и пр., можно отметить ряд закономерностей. В частности, имеет значение, в каком историческом периоде произошла война того или иного типа. Те войны, которые в древности могли привести к регрессу или исчезновению государства, например захватнические или колониальные войны, в 21 веке такой угрозы не содержат.

3. Наибольшую угрозу национально-территориальным образованиям в плане регресса или исчезновения с политической карты мира ранее представляли войны следующих типов:

<sup>44</sup> Эрлихман В. Потери народонаселения в XX веке. -М.: 2004. -176 с. – С. 4.

<sup>45</sup> Викулин А.В., Вольфсон И.Ф., Викулина М.А., Долгая А.А. Цивилизация глазами катастроф: природных и социальных. - Петропавловск-Камчатский: 2016. – 236 с. – С. 87, 89-90.  
<http://repo.kscnet.ru/2978/1/Vikulin%20et%20el%20Civilization.pdf>

<sup>46</sup> Эрлихман В. Потери народонаселения в XX веке. -М.: 2004. -176 с. – С. 1.

- Захватнические войны.
- Объединительные войны.
- Колониальные войны.
- Интервенции (опасны до сих пор).

В меньшей степени были опасны войны следующих типов:

- Национально-освободительные войны (актуальны до сих пор).

Еще менее опасны:

- Религиозные войны (актуальны до сих пор).
- Гражданские войны (актуальны до сих пор).

4. Все империи, которые создавались государствами, относительно небольшими по численности населения по сравнению с завоеванными странами, и которые к тому же находились далеко от метрополии, рухнули. Вместе с тем, Индия, Китай и Россия, которые, по сути, являются правопреемниками мега империй, и где большой страной были завоеваны малые народы, продолжают существовать до сих пор, хотя и уменьшились в размерах.

5. Несомненно, что войны, кроме того, что были самостоятельными факторами регресса, могли вносить свой вклад в упадок стран и цивилизаций в сочетании с другими разрушающими факторами (природные катаклизмы, эпидемии, кризис власти и т.д.).

#### **Использованные источники:**

1. Викулин А.В., Вольфсон И.Ф., Викулина М.А., Долгая А.А. Цивилизация глазами катастроф: природных и социальных.- Петропавловск-Камчатский: 2016. – 236 с. – С. 87, 89-90.  
<http://repo.kscnet.ru/2978/1/Vikulin%20et%20el%20Civilization.pdf>.
2. Всемирная История в десяти томах. / Том 1. Племена Средней и Северо-Восточной Европы (VI-I века до н. э.). // Под редакцией: В.В. Курасова, А.М. Некрича, Е.А. Болтина, А.Я. Грунта, Н.Г. Павленко, С.П. Платонова, А.М. Самсонова, С.Л. Тихвинского. - М.: 1965. -746с. – С. 1 Введение. –С. 2 Иберы.  
<http://historic.ru/books/item/f00/s00/z0000017/st025.shtml>. Дата обращения 29.03.2025.
3. Исторический словарь терминов. Интервенция. Источник: <https://hister1.ru/slovar/intervenciya.htm>. Дата обращения 28.03.2025.
4. Карнацевич В. Л. 500 знаменитых исторических событий. Объединение Египта. Пирамиды фараонов IV династии Хуфу, Хафра и Менкаура.  
<https://www.livelib.ru/book/69475/readpart-500-znamenityh-istoricheskikh-sobytij-v-1-karnatsevich>. Дата обращения 28.03.2025.
5. Карта слов и выражений русского языка. <https://kartaslov.ru>. Дата обращения 28.03.2025.
6. Кирхин А. Трагедия Тасмании: геноцид XIX века руками британских колонизаторов. // РАПСИ, публикации, 15.01.2024.  
[https://rapsinews.ru/historical\\_memory\\_publication/20240115/309540181.html](https://rapsinews.ru/historical_memory_publication/20240115/309540181.html).  
Дата обращения: 28.03.2025.

7. Кычанов Е.И. Очерк истории тангутского государства. - М.: 1968. -356 с. - С. 306-315.
8. На каких языках говорят в Испании кроме испанского? // ESP Club Moscú – центр изучения испанского, языка и культуры. 2 апреля 2024. <https://espclubmoscu.com/blog/posts/na-kakikh-yazykakh-govoryat-v-ispanii-krome-ispanskogo/> Дата обращения: 28.03.2025.
9. Путешествия Христофора Колумба. Дневники, письма, документы. - М.: 1952. 528 с. –С. 493, 505-506.
10. Трагедия тасманийцев: Как был уничтожен народ, сохранивший культуру неолита до XIX века. // Культурология. <https://kulturologia.ru/blogs/190818/40137/> Дата обращения 28.03.2025.
11. Эрлихман В. Потери народонаселения в XX веке. -М.: 2004. -176 с. – С. 1, 4.

*Велиев С.М.  
старший преподаватель  
Нахчыванский Учительский Институт  
Азербайджанская Республика, город Нахчыван  
Азиев Я.Г.  
старший преподаватель  
кафедра «Транспортная инженерия и технические дисциплины»  
Нахчыванский Государственный Университет  
Азербайджанская Республика, город Нахчыван*

## **РОЛЬ УЧЕБНО-ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ В ФОРМИРОВАНИИ И РАЗВИТИИ ЛИЧНОСТИ**

*Аннотация.* Учебно-воспитательная работа играет ключевую роль в формировании и развитии личности, способствуя интеллектуальному, нравственному и социальному развитию учащихся. В процессе обучения и воспитания закладываются фундаментальные ценности, формируются жизненные ориентиры и навыки, необходимые для успешной социализации. Основные методы учебно-воспитательной работы включают лекционно-семинарские занятия, практическую деятельность, внеурочные мероприятия и индивидуальную поддержку учащихся. Воспитательная деятельность способствует не только усвоению знаний, но и развитию критического мышления, творческого потенциала и гражданской ответственности. Таким образом, эффективная учебно-воспитательная работа обеспечивает всестороннее развитие личности и ее адаптацию к условиям современной жизни.

*Ключевые слова:* беседа, дискуссия, упражнение, поручение, наказание, всестороннее развитие, самоконтроль.

*Valiyev S.M.  
Senior Lecturer  
Nakhchivan Teachers' Institute  
Azerbaijan Republic, Nakhchivan city  
Haziyev Y.H.  
head teacher  
"Transport engineering and technical subjects"  
Nakhchivan State University  
Azerbaijan Republic, Nakhchivan city*

## **THE ROLE OF EDUCATIONAL WORK IN THE FORMATION AND DEVELOPMENT OF PERSONALITY**

**Abstract.** *Educational and upbringing work plays a key role in the formation and development of personality, promoting intellectual, moral and social development of students. In the process of training and education, fundamental values are laid, life guidelines and skills necessary for successful socialization are formed. The main methods of educational and upbringing work include lectures and seminars, practical activities, extracurricular activities and individual support of students. Educational activities contribute not only to the acquisition of knowledge, but also to the development of critical thinking, creativity and civic responsibility. Thus, effective educational and upbringing work ensures the comprehensive development of the individual and his or her adaptation to the conditions of modern life.*

**Keywords:** *conversation, discussion, exercise, assignment, punishment, comprehensive development, self-control.*

### **Введение.**

В условиях стремительных социальных изменений, научно-технического прогресса и информационной перегрузки особую значимость приобретает формирование гармонично развитой, ответственной и социально активной личности. Современная система образования выступает не только как средство передачи знаний, но и как важнейший институт социализации, где учебно-воспитательная работа играет ключевую роль.

Учебно-воспитательный процесс в образовательных учреждениях направлен на развитие у обучающихся нравственных ценностей, гражданской позиции, коммуникативных навыков, способности к самопознанию и саморазвитию. Особенно важно это в подростковом возрасте, когда происходит становление основных черт характера, мировоззрения и жизненных установок.

На фоне роста интереса к личности обучающегося, внедрения личностно-ориентированных подходов и задач воспитания духовно-нравственного поколения тема исследования роли учебно-воспитательной работы приобретает особую значимость. Эффективно организованная воспитательная деятельность способствует не только академической успешности, но и формированию целостной личности, готовой к жизни в обществе и конструктивному взаимодействию с окружающим миром.

Таким образом, исследование роли учебно-воспитательной работы в формировании и развитии личности является своевременным, значимым и востребованным направлением в современной педагогической науке и практике.

### **Методы исследования.**

Формирование и развитие личности - сложный и многогранный процесс, который происходит под влиянием множества факторов, включая семью, общество и систему образования. Важнейшую роль в этом процессе

играет учебно-воспитательная работа, которая направлена на развитие интеллектуальных, нравственных и социальных качеств человека.

В данной статье рассматривается влияние учебно-воспитательной работы на личность, ее цели, методы и значимость в современном обществе.

Учебно-воспитательная работа направлена на гармоничное развитие личности, готовой к самостоятельной жизни и активному участию в обществе. Основные цели учебно-воспитательной работы включают:

- формирование всесторонне развитой личности – развитие интеллектуальных, моральных, физических и эстетических качеств;

- воспитание гражданской ответственности – привитие чувства патриотизма, социальной ответственности, уважения к законам и традициям общества.

- развитие познавательной активности и критического мышления – формирование навыков самостоятельного мышления, анализа и решения проблем.

- создание условий для социальной адаптации – развитие коммуникативных навыков, умения работать в коллективе, взаимодействовать с окружающими.

- формирование трудовых и профессиональных навыков – подготовка к будущей профессиональной деятельности, воспитание трудолюбия и ответственности.

- формирование духовно-нравственных ценностей - привитие морали, этических норм, уважения к культуре и традициям.

- развитие физической культуры и здорового образа жизни -укрепление здоровья, формирование навыков безопасного поведения, отказ от вредных привычек.

- создание условий для самореализации и раскрытия талантов - поддержка личных интересов, творческих способностей и инициативности. [1].

Учебно-воспитательная работа направлена на достижение нескольких ключевых целей:

### **Методы учебно-воспитательной работы.**

Методы учебно-воспитательной работы можно разделить на несколько групп в зависимости от их направленности и характера воздействия:

#### *1. Методы формирования сознания и мировоззрения.*

Направлены на развитие убеждений, ценностей и моральных принципов:

- Беседа. Обсуждение нравственных, социальных, исторических и других вопросов;

- Объяснение. Разъяснение понятий, правил, норм поведения;

- Лекция. Передача теоретических знаний по воспитательной тематике;

- Дискуссия. Обмен мнениями, формирование критического мышления;

- Пример (положительный и отрицательный). Использование примеров из жизни для воспитательного воздействия. [2].

2. *Методы организации деятельности и формирования опыта поведения.*

Ориентированы на формирование практических навыков и умений:

- Упражнение. Повторение действий для закрепления навыков (например, выполнение трудовых поручений);

- Поручение. Выполнение общественно значимых заданий (например, организация мероприятий);

- Метод создания воспитательных ситуаций. Моделирование ситуаций, требующих нравственного выбора;

- Метод соревнования. Организация конкурсов, олимпиад, спортивных мероприятий. [3].

3. *Методы стимулирования и мотивации поведения.*

Способствуют укреплению положительных качеств личности:

- Поощрение. Моральное (похвала, благодарность) или материальное (награды, премии) стимулирование;

- Наказание. Критика, выговор, ограничение привилегий (используется с учетом педагогической целесообразности);

- Метод перспективы. Создание условий, в которых учащийся видит будущее развитие своих способностей. [4].

4. *Методы самовоспитания и саморазвития.*

Направлены на развитие самостоятельности и ответственности:

- Самоанализ и самоконтроль. Рефлексия собственного поведения;

- Планирование личного роста. Постановка целей и работа над их достижением;

- Метод самооценки. Анализ своих поступков, успехов и ошибок.

Эффективность методов зависит от возрастных особенностей, уровня подготовки учащихся и конкретных условий учебно-воспитательного процесса.

Учебно-воспитательная работа осуществляется различными методами, среди которых можно выделить следующие:

- Лекционно-семинарские занятия, направленные на передачу знаний и формирование критического мышления;

- Практическое обучение, включающее лабораторные работы, проектную деятельность и исследовательскую работу;

- Внеурочная деятельность, такая как экскурсии, волонтерская работа, участие в конкурсах и олимпиадах;

- Индивидуальная работа с учащимися, направленная на учет личных особенностей каждого ученика;

- Психолого-педагогическое сопровождение, включающее консультации, тренинги и поддержку профессиональных психологов. [5].

### **Значение учебно-воспитательной работы.**

Учебно-воспитательная работа - это основа становления личности, успешной адаптации в обществе и подготовки к будущей жизни. Она помогает молодому поколению осознанно строить свое будущее и вносить вклад в развитие общества. Она способствует развитию устойчивых моральных и этических принципов, формированию уверенности в себе и способности адаптироваться к изменениям в жизни. Благодаря воспитательной деятельности образовательные учреждения не только передают знания, но и помогают учащимся стать полноценными членами общества, готовыми к решению сложных жизненных задач. Ее значение заключается в следующем:

1. Формирование гармонично развитой личности
  - Обеспечивает всестороннее развитие - интеллектуальное, нравственное, физическое и эстетическое.
  - Способствует воспитанию самостоятельности, ответственности и активной жизненной позиции.
2. Развитие познавательной активности и критического мышления
  - Помогает формировать умение анализировать информацию, решать проблемы и принимать осознанные решения.
  - Развивает интерес к учебе, науке и самообразованию.
3. Формирование гражданской ответственности и социального поведения
  - Воспитывает уважение к законам, традициям и культурным ценностям общества.
  - Развивает навыки коллективного взаимодействия, взаимопомощи и толерантности.
4. Психологическая и социальная адаптация личности
  - Помогает преодолевать психологические барьеры и формировать уверенность в себе.
  - Способствует успешной социализации, подготовке к жизни в обществе и профессиональной деятельности.
5. Воспитание моральных и духовных ценностей
  - Формирует у учащихся чувство справедливости, честности, уважения к другим людям.
  - Помогает осознать важность этических норм и гуманистических идеалов.
6. Развитие творческого потенциала и самореализации
  - Создает условия для раскрытия талантов, развития способностей и интересов.
  - Поощряет инициативность, креативность и стремление к самосовершенствованию.
7. Пропаганда здорового образа жизни

- Формирует привычки, способствующие укреплению здоровья и профилактике вредных зависимостей.
- Развивает интерес к физической культуре, спорту и активному образу жизни. [6].

### **Заключение**

Учебно-воспитательная работа играет важную роль в формировании и развитии личности, оказывая влияние на интеллектуальное, нравственное и социальное становление человека. Она способствует развитию познавательных способностей, формированию ценностных ориентаций и социально значимых качеств, таких как ответственность, самостоятельность и гражданская активность.

Современная образовательная система должна уделять особое внимание воспитательной деятельности, обеспечивая гармоничное развитие личности в условиях стремительно меняющегося мира. Комплексный подход, включающий сочетание образовательных, воспитательных и социальных аспектов, позволяет подготовить учащихся к успешной жизни в обществе. Таким образом, учебно-воспитательная работа является неотъемлемой частью процесса формирования личности, способствуя ее всестороннему развитию и адаптации к современным реалиям.

### **Использованные источники:**

1. Шаров Ю. В. Вопросы воспитания и перевоспитания: Формирование познавательных потребностей учащихся. - Новосибирск: [б. и.], 1972. -246 с.
2. Бех И. Д. Чувство успеха в воспитании личности // Начальная школа. — 2004. -№ 12. - С. 1-3.
3. Бех И. Д. Психологические резервы воспитания личности // Родная школа. -2005. - № 2. - С. 11-13.
4. Караковский В. А. Воспитательная система школы: Педагогические идеи и опыт формирования. - М., 1991. - 240 с.
5. Караковский В. А. Общечеловеческие ценности — основа целостного учебно-воспитательного процесса // Воспитание школьников. - 1993. - № 3. - С. 2.
6. Караковский В. А. Школьное воспитание как управляемая система // Мир образования. - 1997.- № 1. С. 79.

*Канаев И.В.  
студент*

*Научный руководитель: Хорошавина Н.С.  
доцент*

*ФГБОУ «Технологический университет» имени дважды Героя  
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова  
Россия, г. Королев*

## **ПРОБЛЕМА ОРГАНИЗАЦИИ СОДЕРЖАНИЯ И РАЗВИТИЯ УЧРЕЖДЕНИЙ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ**

***Аннотация:** В рамках настоящей научной статьи рассматриваются ключевые проблемы, касающиеся содержания и последующего развития учреждения здравоохранения в Российской Федерации. В работе рассматриваются в первую очередь такие масштабные проблемы, как повсеместное недофинансирование учреждений здравоохранения и дисбаланс в финансировании между регионами, низкий уровень доверия населения к государственным учреждениям и всей системе здравоохранения в целом, качество и доступность медицинских услуг для всех слоев населения, а также низкая управленческая квалификация руководящего состава учреждений здравоохранения. Параллельно с выявленными проблемами в статье рассматриваются главные факторы, негативно влияющие на развитие системы здравоохранения в Российской Федерации и на деятельность отдельно взятых учреждений, а также определяются основные направления для решения выявленных проблем.*

***Ключевые слова:** здравоохранение, учреждение здравоохранения, медицина, управление здравоохранением, государственное медицинское учреждение, система здравоохранения, медицинские услуги.*

*Kanaev I.V.  
Student*

*Supervisor: Khoroshavina N.S.  
Associate Professor*

*Federal State Budgetary Educational Institution "Technological  
University" named after twice Hero of the Soviet Union, pilot-cosmonaut A.A.  
Leonov  
Russia, Korolev*

## **THE PROBLEM OF THE ORGANIZATION OF CONTENT AND DEVELOPMENT HEALTHCARE INSTITUTIONS**

**Abstract:** *Within the framework of this scientific article, the key problems concerning the maintenance and subsequent development of a healthcare institution in the Russian Federation are considered. The paper considers, first of all, such large-scale problems as widespread underfunding of healthcare institutions and an imbalance in financing between regions, a low level of public confidence in public institutions and the entire healthcare system as a whole, the quality and accessibility of medical services for all segments of the population, as well as low managerial qualifications of the management staff of institutions healthcare. In parallel with the identified problems, the article examines the main factors that negatively affect the development of the health care system in the Russian Federation and the activities of individual institutions, and also identifies the main directions for solving the identified problems.*

**Keywords:** healthcare, healthcare institution, medicine, healthcare management, State medical institution, healthcare system, medical services.

## Введение

По состоянию на сегодняшний день одним из важнейших и актуальных направлений государственной социальной политики Российской Федерации является обеспечение сохранения и укрепления здоровья российского населения посредством развития системы здравоохранения и совершенствования деятельности учреждений здравоохранения, что зафиксировано в Указе Президента Российской Федерации «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» [1]. Иными словами, в настоящее время различного рода государственные медицинские учреждения становятся объектом повышенного внимания как со стороны населения и граждан, так и со стороны представителей власти. При этом одним из ключевых показателей эффективности работы учреждений здравоохранения является непосредственно уровень доверия населения к их деятельности и оказываемым медицинским услугам.

Главной и конечной целью системы управления здравоохранением является прежде всего достижение снижения показателей потерь российского общества от заболеваемости, инвалидности и смертности. В этой связи в условиях текущего геополитического и экономического кризиса необходим поиск новых и эффективных методов управления системой здравоохранения и отдельными государственными медицинскими учреждениями. Иными словами, предполагается получение качественной медицинской помощи, которая зависит как от квалификации руководства, врачей и медицинского персонала, так и от материально-технической оснащенности современных государственных медицинских учреждений.

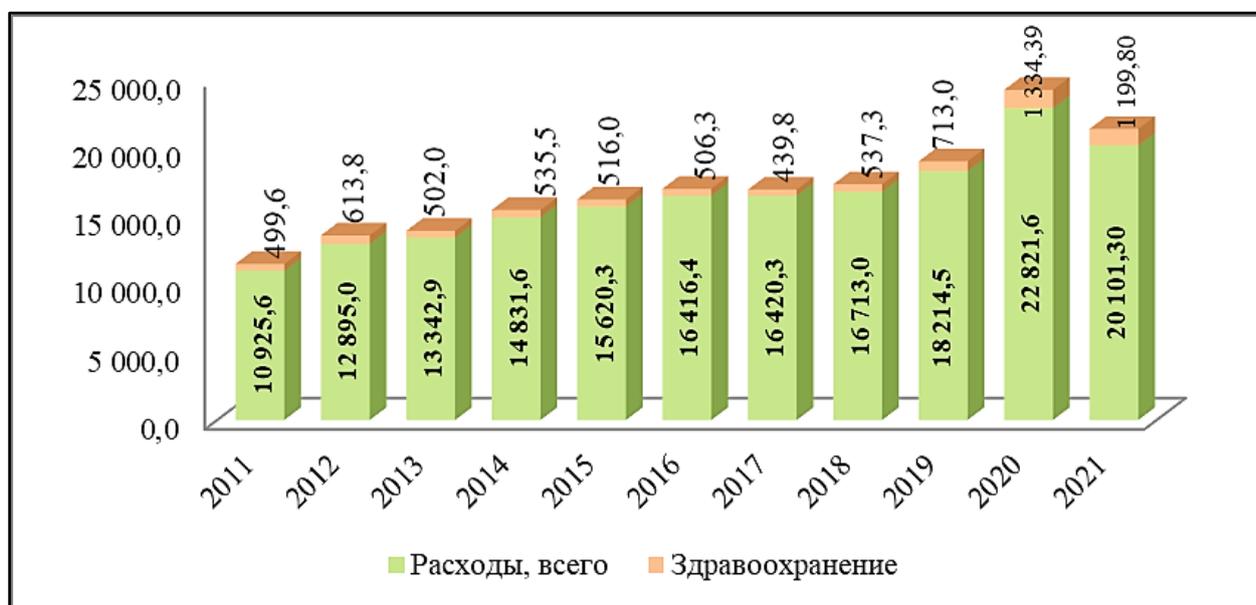
По этой причине выбранная тема научной статьи является актуальной, как и внедрение такой системы управления медицинским учреждением, которая базируется непосредственно на менеджменте качества.

## Методы

При написании настоящей научной статьи были использованы теоретический, информационный и статистический методы исследования. Теоретический метод предполагает анализ и изучение различных теоретических работ, научных трудов и статей авторов, рассматривающих проблематику управления учреждениями здравоохранения, а также оценку их опыта. Информационный метод включает в себя анализ современных источников, в том числе электронных, посвященных отдельным вопросам исследуемой темы, в том числе и опросы населения. Статистический метод, в свою очередь, предполагает анализ сведений из различных статистических источников, в основном данных Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации.

### Результаты

Анализируя основные проблемы, присущие содержанию и как следствие развитию государственных медицинских учреждений различного уровня, следует отметить, что главной проблемой является недостаточное финансирование всей сферы здравоохранения, особенно, это касается небольших регионов России. Если, например, в г. Москве на текущий момент проводится масштабная реформа по обновлению и техническому оснащению государственных медицинских учреждений, то в остальных субъектах страны дела обстоят значительно хуже, о чем свидетельствует, в частности, изношенный материальный фонд и дефицит специализированного медицинского оборудования. Данную тенденцию подтверждают и статистические сведения, представленные на рисунке 1.



**Рисунок 1 – Динамика расходов на здравоохранение из федерального бюджета в 2011-2022 гг., млрд. рублей [7]**

На основании представленного рисунка можно сделать вывод о том, что пик роста расходов на здравоохранение из федерального бюджета пришелся

на пандемию Covid-19, которая затронула не только Российскую Федерацию, но и весь мир, что потребовало от властей принятия дополнительных мер и развертывания дополнительных мощностей по оказанию помощи населению в сложившихся обстоятельствах. После спада волны заболеваемости наблюдается спад финансирования системы здравоохранения, а по результатам 2022 г. показатель расходов снизился еще на 9% [6]. Таким образом, реальная тенденция в виде сокращения расходов на финансирование системы здравоохранения не отвечает национальным целям, а также негативным образом отражается на развитии государственных учреждений здравоохранения. Кроме того, принимая во внимание инновационный и технологический характер современных медицинских услуг, для того чтобы обеспечить конкурентоспособность государственной медицины и развивать учреждения здравоохранения, необходимо привлечение значительных инвестиций, в том числе и частных, если государство не справляется с текущими расходами и целями. Однако сегодня по причине низкого уровня платежеспособности основной доли потребителей государственных медицинских услуг, высокой стоимости современного и инновационного медицинского оборудования, аренды помещений, содержания учреждений здравоохранения, а также стоимости обучения высококвалифицированного персонала и оплаты его труда, достижение максимальной эффективности и развития государственных учреждений здравоохранения все еще остается непосильной задачей в силу дефицита ресурсов. Описанные проблемы в том числе усугубляются такими факторами, как:

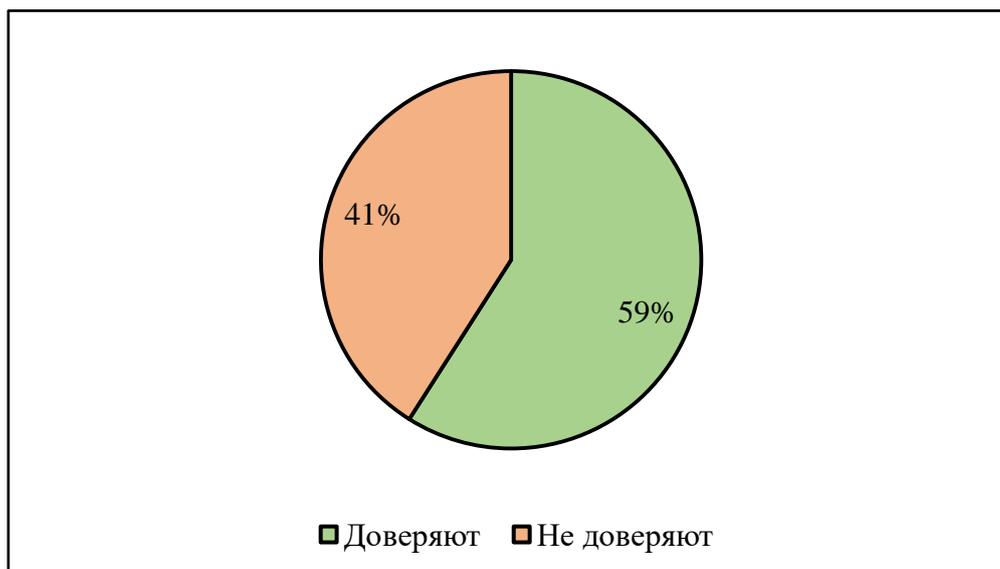
- существенный рост постоянных расходов на приобретение медицинского оборудования, инструментов и лекарств иностранного производства, которые являются необходимыми для предоставления качественных медицинских услуг, по причине введения в отношении Российской Федерации санкционных ограничений;

- снижение стоимости рубля по отношению к иностранной валюте, что играет ключевую роль в процессе закупок;

- повышение заработной платы врачей и медицинского персонала в целях сохранения качества медицины и системы здравоохранения на прежнем уровне [3].

Помимо вышеописанной проблемы, касающейся недостаточного финансирования учреждений здравоохранения, следует затронуть такую острую и важную проблему, как низкий уровень доверия населения к институту здравоохранения и государственным медицинским учреждениям, несмотря на то что одной из задач деятельности любого медицинского учреждения является установление доверительных отношений между лечащим врачом и пациентом. В основном речь идет о том, что немалая часть населения считает, что в государственных медицинских учреждениях оказываются некачественные услуги по сравнению с частными организациями, однако, в силу бесплатности большинства оказываемых услуг

люди продолжают ими пользоваться. Показатели доверия граждан государственным медицинским учреждениям представлены на рисунке 2.



**Рисунок 2 – Уровень доверия населения к государственным учреждениям здравоохранения и медицинским услугам, % [5]**

На основании данного рисунка можно сделать вывод о том, что около 41 процента населения из различных регионов не доверяют государственным медицинским учреждениям, что побуждает граждан перепроверять поставленный им диагноз, выписанные рецепты на медицинские препараты и т.д. При этом, важно отметить, что такой высокий уровень недоверия наблюдается преимущественно у молодого населения, чей возраст не превышает 45 лет, у населения старше 60 лет уровень доверия к государственным медицинским учреждениям и их работе составит около 73% [5].

Вместе с тем стоит отметить, что несмотря на такой невысокий уровень доверия населения, большинство из граждан обращаются в государственные медицинские учреждения, предоставляющие медицинские услуги по полису ОМС. Данные представлены на рисунке 3.



**Рисунок 3 – Распределение потребителей медицинских услуг, % [2]**

На основании данного рисунка можно сделать вывод о том, что несмотря на недоверие, большая часть населения обращается за медицинскими услугами в государственные медицинские учреждения, работающие в рамках действия полиса ОМС – 67%, а также в платные отделения государственных учреждений здравоохранения – 39%. В частные организации обращаются 29% из всего населения, однако, необходимо отметить, что с активным развитием добровольного медицинского страхования, предоставляемого российскими и иностранными работодателями, указанный показатель может возрасти. На текущий момент большая часть населения не может позволить себе обращаться за услугами в частные медицинские организации по причине их высокой стоимости в сравнении с государственной медициной.

Основными факторами, которые негативным образом влияют на показатели доверия населения к государственным медицинским учреждениям, являются качество оказываемых услуг и их доступность. Если, например, в Москве и иных крупных городах с доступностью нет особых проблем, то люди, которые проживают в сельской местности, испытывают большие трудности с тем, чтобы записаться на прием ко врачу и добраться до поликлиники, больницы.

По этой причине представляется необходимым проведение масштабной работы в направлении повышения качества и доступности медицинских услуг для всего населения.

Переходя к факторам, которые существенно затрудняют процесс управления государственным медицинским учреждением, следует отметить, что их можно условно подразделить на две основные группы: факторы

внутренней и внешней среды. Так, к факторам внешней среды принято относить:

– исходящие от государства: завышенные требования к получению лицензии, высокие требования к медицинским помещениям, устаревшие стандарты оснащения медицинских кабинетов, демпинговые цены на услуги платной медицины, которые устанавливаются государственными медицинскими учреждениями. Иными словами, данные факторы тормозят развитие не только государственной, но и частной медицины;

– исходящие от поставщиков: завышенная стоимость материалов, оборудования и лекарственных препаратов;

– исходящие от потребителей медицинских услуг: высокий уровень недоверия к государственной системе здравоохранения, предубеждение населения против платных медицинских услуг;

– прочие факторы: нехватка помещений для оборудования медицинских кабинетов, санкционные ограничения в отношении России.

К факторам внутренней среды, которые тормозят развитие здравоохранения в стране относятся: достаточно низкий уровень диагностических услуг, отсутствие эффективной рекламы и маркетинга государственных медицинских учреждений, невысокая управленческая квалификация менеджеров государственного медицинского учреждения, дефицит квалифицированных врачей и медицинского персонала, а также недостаточный уровень финансирования [4].

Таким образом, в своей совокупности названные факторы внешней и внутренней среды в значительной степени препятствуют эффективному развитию как государственных, так и частных медицинских учреждений, что негативным образом отражается на всей медицине в стране.

Для того, чтобы решить обозначенные проблемы и продвинуться в вопросе развития государственных медицинских учреждений необходимо работать в следующих направлениях:

1. Совершенствование организационной системы в целях обеспечения российского населения более качественной бесплатной медициной.

2. Обеспечение государственных учреждений здравоохранения необходимым количеством высококвалифицированных врачей и медицинского персонала.

3. Ресурсное обеспечение и развитие инфраструктуры государственных медицинских учреждений посредством использования метода стандартизации медицинских услуг и применения инновационных подходов.

В качестве пример конкретный рекомендаций следует предложить: повышение общего уровня заинтересованности менеджеров в эффективности работы государственного медицинского учреждения, осознание необходимости принятия коллегиального решения по вопросу выявленных проблем в работе государственных учреждений здравоохранения, вовлечение в процесс работы руководителей, врачей и медицинского персонала,

привлечение поставщиков медицинского оборудования и материалов, создание системы поощрения для врачей и медицинского персонала в целях мотивации их к качественной работе и оказанию качественных медицинских услуг.

#### Заключение

Подводя итог всему вышеизложенному, можно сделать вывод о том, что в условиях повышенного интереса к системе здравоохранения и к работе государственных медицинских учреждений, необходимо проводить комплексную и коллегиальную работу для достижения национальных целей по сохранению и улучшению здоровья российского населения.

#### Использованные источники:

1. Указ Президента РФ от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» // СПС «Консультант Плюс».
2. Грот А.В., Сажина С.В., Шишкин С.В. Обращаемость за медицинской помощью в государственный и частный секторы здравоохранения (по данным социологических исследований) // Социальные аспекты здоровья населения. – 2018. – 18 с.
3. Куфтова Ю.В., Обухова О.В., Базарова И.Н. Рост расходов на здравоохранение: мифы и реальность // Медицинские технологии. Оценка и выбор. – 2019. – № 2 (36). – С. 24-34.
4. Лень Л.С., Никулина Т.Н. Управление медицинским учреждением в современных условиях: проблемы и пути решения // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. – 2016. – № 2. – С. 73-80.
5. ВЦИОМ. Данные исследования о доверии населения к государственной медицине. – [Электронный ресурс].// – URL: [https://www.rbc.ru/society/11/12/2019/5df089c29a79479c2d976fb1?ysclid=lo1sn\\_gryib47231912](https://www.rbc.ru/society/11/12/2019/5df089c29a79479c2d976fb1?ysclid=lo1sn_gryib47231912) (дата обращения: 10.02.2025).
6. Медвестник. Расходы федерального бюджета на здравоохранение в 2022 г. – [Электронный ресурс]. – URL: <https://medvestnik.ru/content/news/Rashody-federalnogo-budjeta-na-zdravooohranenie-snizyatsya-v-2022-godu-na-9.html?ysclid=lo1re5kg73965047913> (дата обращения: 10.02.2025).
7. Официальный сайт Минфина РФ. – [Электронный ресурс]. – URL: <https://minfin.gov.ru/> (дата обращения: 11.02.2025).

*Клоков Н.В.*  
*студент 5 курса*  
*Научный руководитель: Шукин Д.В., к.и.н.*  
*доцент*  
*Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина*  
*Россия, г. Елец,*

## **ОСОБЕННОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕФОРМ В РОССИИ В КОНЦЕ XX ВЕКА В ПРОСТРАНСТВЕ ИСТОРИЧЕСКОГО АНАЛИЗА**

*Аннотация:* В статье рассмотрены особенности и характерные черты специфики проведения и реализации экономических реформ в России в период 1990-х гг. с позиции исторического анализа. Отмечены основные аспекты и характерные черты программы экономических реформ - «шоковой терапии». Внимание уделено итогам данных реформ.

*Ключевые слова:* история, Россия, экономические реформы, Б.Н. Ельцин, 1990-ые гг., исторический анализ, ваучер, приватизация.

*Klokov N.V.*  
*student, 5th year*  
*Scientific supervisor: Shchukin D.V., PhD*  
*associate professor*  
*Bunin Yelets State University,*  
*Russian Federation, Yelets*

## **FEATURES OF ECONOMIC REFORMS IN RUSSIA AT THE END OF THE 20TH CENTURY IN THE SPACE OF HISTORICAL ANALYSIS**

*Abstract:* The article examines the features and characteristics of the specifics of the implementation of economic reforms in Russia in the 1990s from the standpoint of historical analysis. The main aspects and characteristics of the economic reform program - "shock therapy" are noted. Attention is paid to the results of these reforms.

*Keywords:* history, Russia, economic reforms, B.N. Yeltsin, 1990s, historical analysis, voucher, privatization.

Предметное внимание к заявленной в названии данной статьи теме во многом обусловлена необходимостью понимания исторической наукой и обществом в целом проблем российской трансформации на разных этапах ее развития. Особый интерес в этом контексте представляет период радикальных экономических реформ, которые имели место быть в истории России в период

1990-х гг. Их главной целью стало обеспечение перехода от командно-административной экономики к рыночной с учётом распада СССР и трансформации всей модели экономических отношений в стране.

Отметим, что в ситуации сложившегося к 1991 г. в РФ сложного социально - экономического кризиса, правительство России во главе с президентом Б.Н. Ельциным взяло на себя ответственность за дальнейшую судьбу страны. Заместитель председателя правительства России по экономическим вопросам Е.Т. Гайдар получает от Б.Н. Ельцина поручение – собрать команду единомышленников, которые начнут работу по реформированию экономики страны. В ноябре того же года такая команда была сформирована. Ключевые должности в ней заняли А.Б. Чубайс, П.О. Авен, В.М. Лопухин, А.Н. Шохин и А.А. Нечаев [1, с. 164].

Укажем, что переход к рынку был начат в соответствии с концепцией «шоковой терапии». Она была основана на убежденности в способности свободного рынка к саморегулированию и в благотворном воздействии рыночных отношений на все сферы общественной жизни. Свободная конкуренция являлась главным регулятором и двигателем экономического развития, поэтому любое государственное регулирование экономической жизни отвергалось. Переход к свободному рынку означал отпуск цен на товары, либерализацию внутренней и внешней торговли и приватизацию государственной собственности [1, с. 165].

С вступлением в силу Указа Президента РСФСР «О мерах по либерализации цен» в январе 1992 г. был сделан первый шаг на пути к рыночной экономике [2, с. 73]. От централизованного государственного контроля были освобождены оптовые и розничные цены на основную массу производимых товаров. По плану реформаторов, в результате отпуска цен на товары и продукты питания произойдет автоматическое определение их рыночной стоимости, установится баланс спроса и предложения и, как результат, - исчезнет дефицит товаров. Однако отмена контроля над стоимостью товаров сразу же приводит к невиданному росту цен: в течение недели после либерализации цены выросли в 3,5 раза, а за весь 1992 г. – в 26 раз [2, с. 74].

В то время как цены возросли в несколько раз, покупательная способность населения снижалась. Заработная плата на протяжении 1992 г. увеличивалась лишь в 12 раз. Вдобавок ко всему были постоянные отсрочки с выплатой зарплаты, стипендий, пенсий. Правительство также сократило социальные пособия населению. Для покрытия начавшегося дефицита государственного бюджета правительство увеличило выпуск бумажных денег.

В ноябре 1991 г. был обнародован Указ Президента РСФСР «О либерализации внешнеэкономической деятельности на территории РСФСР», разрешавший всем предприятиям, независимо от форм собственности, реализовывать внешнеэкономическую деятельность без специальной

регистрации [56]. Ограничения на экспорт готовой продукции при сохранении количественных и тарифных условий на вывоз топлива и сырья были снижены, что позволило получать сверхприбыльную выручку от реализации в условиях дифференцированных внутренних и мировых цен. С 1 июня 1992 г. был введен единый курс рубля и его внутренняя конвертируемость. Это привело к сокращению субсидий на импорт в ущерб отечественным производителям. Так поток сравнительно недорогой и более качественной продукции из зарубежных стран устремился в Россию, заполнив пустые полки магазинов.

Важнейшей составляющей рыночных реформ в России была приватизация государственной собственности. Суть приватизации, как ее понимали разработчики во главе с А.Б. Чубайсом, заключалась в том, чтобы предоставить всем гражданам равные стартовые возможности для участия в рыночных отношениях в виде части в общей собственности государства, тем самым содействуя созданию устойчивого слоя предпринимателей.

Особенностью либерализации цен в России было то, что она проводилась в условиях глубокого спада производства. С 1992 г. предприятиям перестали устанавливать задания по объему и структуре производства. Теперь эти показатели они обязаны были определять самостоятельно, исходя из заказов потребителей их продукции. Предприятия должны были сами находить платежеспособных потребителей и обеспечивать себя материальными ресурсами. Параллельно с этим происходил быстрый рост обоюдных неплатежей: предприятия не могли рассчитаться друг с другом за продукцию, поставленную по договорам. Пытка стабилизировать финансовую систему и сократить дефицит государственного бюджета привела к резкому уменьшению дотаций убыточных предприятий, и они были вынуждены сократить производство. В январе объем промышленного производства составил 15%, а добыча нефти сократилась на 14%. Не было ни одной отрасли, которая не испытывала на себе трудности «переходного периода» [29, с. 80].

Таким образом, экономические реформы, проводимые в стране с начала 90-х гг. XX века, повлияли на все сферы общественной жизни без исключения. Экономические преобразования кардинально изменили социально-общественную систему российского общества. Они привели к социальной нестабильности и напряженности, усилению преступности и криминализации общества, коррупции, резкому спаду уровня жизни населения, демографическим проблемам, глубокому социальному расслоению российского общества, его маргинализации.

В конечном итоге анализ рыночных реформ в России в 1990-е гг. с позиции исторической науки наглядно демонстрирует их последствия, которые оказались крайне неоднозначными для общего исторического развития российского государства. С одной стороны, «шоковая терапия» запустила основные рыночные механизмы, и тем самым был сделан важный

шаг к построению капиталистического общества в России. Но с другой стороны, экономический кризис и гиперинфляция стали побочными результатами рыночных преобразований. При этом нельзя не признать тот исторический факт, что три ведущих этапа рыночных реформ – либерализация, стабилизация и приватизация – имели совершенно иной эффект, чем ожидали ее разработчики.

**Использованные источники:**

1. Голотик С.И., Елисеева Н.В., Карпенко С.В. Россия в 1992-2000 гг.: экономика, власть и общество /С.И. Глотик // Новый исторический вестник. – 2002. - №3(8). – С. 164-203.
2. Кирсанов Р.Г., Кирсанова Е.Г. Российская нация в условиях переходного общества: экономические реформы 1992 г. и их последствия /Р.Г. Кирсанов// Вестник российской нации. – 2020. - №3 (73). – С. 73-84.
3. Ослунд А. Россия: рождение рыночной экономики / А. Ослунд. – М.: Республика, 1996. – 211 с.
4. Ясин Е.Г. Российская экономика. Истоки и панорама рыночных реформ. Курс лекций / Е.Г. Ясин. – М.: ГУ ВШЭ, 2003. – 437 с.

*Куанышбаева Ш.К.  
Бекполатова Б.М.  
Матчанов А.Т.  
кафедра «Общая биология и физиология»  
Факультет биология  
Каракалпакский государственный университет*

## **НЕКОТОРЫЕ АЛКАЛОИДЫ И МЕХАНИЗМЫ ИХ ВАЗОРЕЛАКСАНТНОГО ДЕЙСТВИЯ**

*Аннотация.* В данной статье представлен анализ научно обоснованных данных о вазорелаксантном (сосудорасслабляющем) действии алкалоидов на организм. Вазорелаксантное действие играет важную роль в снижении артериального давления, облегчении сердечной деятельности и улучшении кровообращения. Рассмотрены механизмы действия, фармакологические свойства и применение в медицине алкалоидов, выделенных из различных растений.

*Ключевые слова:* Алкалоид, кровеносный сосуд, болезнь, воздействие, кровяное давление, организм

*Kuanishbayeva Sh. K.  
Bekpolatova B.M.  
Matchanov A.T.  
Faculty of Biology  
Department of "General Biology and Physiology"  
Karakalpak State University*

## **SOME ALKALOIDS AND THEIR VASORELAXANT MECHANISMS**

*Annatation.* This article presents an analysis of scientifically based data on the vasorelaxant (vasorelaxant) effects of alkaloids on the body. Vasorelaxant action plays an important role in lowering blood pressure, facilitating heart function, and improving blood circulation. The mechanisms of action, pharmacological properties, and medical applications of alkaloids isolated from various plants are examined.

*Keywords:* Alkaloid, blood vessel, disease, impact, blood pressure, organism

Сердечно-сосудистые заболевания являются одной из основных причин смертности в мире, особенно в развитых странах. Текущие прогнозы свидетельствуют о продолжающемся росте частоты, с учётом существующего старения населения и эпидемий хронических неинфекционных заболеваний [1].

Функционально сердечно-сосудистая система имеет артериальную и венозную ветви, которые обеспечивают соответственно кислородный и детоксицированный кровоток. Кровь, содержащая кислород, транспортируется из сердца через аорту во все части тела.

"Вазорелаксанта́ный эффект" (англ. *vasorelaxant effect*) относится к эффекту, вызывающему расширение сосудов вследствие расслабления мышечных элементов в их стенках. Этот процесс также называется "вазодилатацией" и играет важную роль в снижении кровяного давления, улучшении кровообращения и улучшении работы сердечно-сосудистой системы.

Вазорелаксантное действие играет важную роль в лечении сердечно-сосудистых заболеваний. Расширение кровеносных сосудов снижает кровяное давление и уменьшает нагрузку на сердце. Этот эффект также полезен при таких состояниях, как гипертония, сердечная недостаточность и ангина. К веществам, обладающим вазорелаксантным действием, относятся некоторые гормоны (например, тестостерон), природные соединения (например, галловая кислота) и лекарственные средства (например, нитроглицерин).

Алкалоиды - широко распространенные в природе биологически активные азотсодержащие соединения, являющиеся основным активным веществом многих лекарственных растений. Они в основном воздействуют на центральную нервную систему, сердечно-сосудистую систему и другие биологически активные процессы.

Во флоре Узбекистана существует ряд алкалоидных растений, которые занимают важное место в народной медицине и научных исследованиях.

Некоторые растения, содержащие алкалоиды в нашей республике

1. *Sophora alopecuroides*

-Алкалоиды: Матрин, софорин

-Медицинское значение: Антибактериальное, противопаразитарное, противовоспалительное.

2. *Peganum harmala*

Алкалоиды: Хармалин, харман

- Медицинское значение: Антисептик, седатив, используется в традиционных обрядах.

3. *Papaver somniferum*

Алкалоиды: Морфин, кодеин, папаверин

Медицинское значение: обезболивающее, спазмолитическое

4. *Ephedra equisetina*

- Алкалоиды: Эфедрин

- Медицинское значение: Расширяет дыхательные пути, повышает кровяное давление

5. *Hyoscyamus niger*

Алкалоиды: скополамин, атропин, гиосциамин

- Медицинское значение: Используется в качестве антиспазма, при бронхиальной астме, в неврологии.

Алкалоиды в этих растениях обладают различными фармакологическими свойствами:

- Антибактериальный
- Седатив (успокаивающий нервную систему)
- Вазорелаксант (сосудорасширяющий)
- Антиспазмолитический
- Антигипертензивный (снижающий артериальное давление)

Некоторые алкалоиды могут оказывать вазорелаксантное действие. Они способствуют расслаблению кровеносных сосудов посредством различных биохимических механизмов. Ниже мы рассмотрим некоторые известные алкалоиды с вазорелаксантным действием и их механизмы действия:

➤ Резерпин (*Rauwolfia serpentina*) - Механизм: снижает уровень норадреналина в симпатической нервной системе, что приводит к расслаблению кровеносных сосудов и падению артериального давления.

➤ *Berberis turkestanica* и других - Механизм: Усиливает выработку NO (оксида азота), тем самым создавая вазодилатацию через эндотелий.

Механизм Сангвинарина: Ингибирует ионные каналы кальция, расслабляя растягивающиеся мышцы в кровеносных сосудах.

➤ Папаверин (полученный из опия) - Механизм: ингибирует цАМФ и цГМФ фосфодиэстеразу, усиливая сигналы внутри и расслабляя мышцы.

➤ Эриколин (*Arca catechu* - из бетелового ореха) - Механизм: Мускарин оказывает парасимпатическое действие через рецепторы.

Таблица 1

### Механизмы вазорелаксантного действия алкалоидсодержащих растений

Название растения	Алкалоид	Вазорелаксантное действие
<i>Rauwolfia serpentina</i>	Резерпин	Подавляет симпатическую систему
<i>Papaver somniferum</i>	Папаверин	Блокатор кальциевых каналов
<i>Hyoscyamus niger</i>	Скополамин	Антиспазм, расслабляет мышцы
<i>Ephedra equisetina</i>	Эфедрин	Косвенно регулирует кровообращение

Польза и вред алкалоидов в растениях очень неопределенны. Воздействие на организм зависит от концентрации соединений в натуральном сырье и дозировки приема лекарственных средств. Алкалоидные растения в большинстве случаев оказывают вазорелаксантное действие, воздействуя на сосудистые мышцы.

Эти эффекты проявляются в следующих формах:

► **Подавление симпатической нервной системы:**

• Некоторые алкалоиды (например, резерпин) уменьшают выделение норадреналина из симпатических нервов.

• В результате кровеносные сосуды расширяются (релаксация) и кровяное давление падает.

► **Блокировка кальциевых каналов:**

• Некоторые алкалоиды (например, папаверин) блокируют поступление ионов кальция в гладкую мускулатуру.

• Без кальция мышцы не могут сокращаться → стенки сосудов расслабляются → происходит вазодилатация.

► **Стимулирование выработки оксида азота (NO):**

• **NO - сильное вазодилатирующее вещество.**

• Некоторые алкалоиды стимулируют выработку NO эндотелием сосудов.

► **Миотропное воздействие (прямое на мышцы):**

• Например, гиосциамин и скополамин непосредственно воздействуют на гладкие мышцы кровеносных сосудов, расслабляя их.

Таким образом, вазорелаксантное действие алкалоидов является одним из их важнейших свойств в медицине. Это свойство используется для снижения кровяного давления, уменьшения сердечной нагрузки и улучшения периферического кровообращения. Наличие таких алкалоидов в составе лекарственных растений, встречающихся во флоре Узбекистана, делает их актуальными для народной медицины и современной фармакологии.

**Использованные источники:**

1. WHO Monographs on Selected Medicinal Plants. Vol. 2.
2. Evans WC. "Trease and Evans Pharmacognosy".
3. PubMed ilmiy maqolalari: <https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/>
4. O'zbekiston FA Botanika instituti materiallari.

УДК: 94(5)

*Магомедов Г.А.  
студент 2 курса магистратуры  
исторический факультет  
Дагестанский государственный университет.*

## **БРИТАНСКАЯ ИНДИЯ ВО ВТОРОЙ МИРОВОЙ ВОЙНЕ**

*Аннотация.* В настоящем исследовании проанализирована степень участия Индии и индийских вооруженных формирований во Второй мировой войне. Автором сделан вывод, что Индия оказала значительную помощь Великобритании в военных действиях с Германией.

*Ключевые слова:* Вторая мировая война, Индия, военные действия, помощь Великобритании.

*Magomedov G.A.  
2nd year Graduate student  
Faculty of History  
Dagestan State University.*

## **BRITISH INDIA IN WORLD WAR II**

*Annotation.* This study analyzes the degree of involvement of India and Indian armed forces in World War II. The author concludes that India provided significant assistance to Great Britain in military operations with Germany.

*Keywords:* World War II, India, military operations, British aid.

Накануне Второй Мировой войны Индия оставалась в составе Британской колониальной империи и, соответственно, следовала в русле ее внешней политики. Так, 3 сентября 1939 г. британское правительство объявило Индию, без согласия основных национальных политических партий и общественных сил, представленными в Центральном законодательном собрании, воюющей стороной. Буквально в течение небольшого периода времени в стране был принят закон «Об обороне Индии», в соответствии с которым вице-король получил широкие полномочия для защиты колонии от внешней и внутренней опасности.

Объявление Индии воюющей стороной привело к массовым протестам со стороны национальной общественности, которая выразилась в форме политических демонстраций и забастовок. 14 сентября 1939 г. лидеры Индийского национального конгресса выступили против фашизма и нацизма, а также осудили агрессию Германии в отношении Польши [4, с. 49].

В то же время, руководство Индийского национального конгресса четко обозначило свои условия, на которых давало согласие на участие в войне

против Германии и ее союзников, которые заключались в создании национального правительства, но это не нашло понимания в Лондоне. В этой связи в Индийском национально-освободительном движении произошел раскол: часть руководства переориентировалась на Германию и Японию, рассчитывая на их помощь в освобождении страны от британского господства [1, с. 50].

Так, по мнению Махатма Ганди и Джавахарлала Неру индийское общество должно было поддержать внешнеполитический курс Великобритании, чтобы в последующем заложить основы для мирного достижения независимости. В противовес им Субхас Чандра Бос выступил с поддержкой стран «оси»: Германии, Италии и Японии, за что впоследствии был исключен из Индийского национального конгресса.

Во время войны Индия стала одним из источников снабжения Великобритании и ее союзников боеприпасами и вооружением. Кроме того, она обеспечивала продовольствием англо-индийские вооруженные формирования, которые находились внутри региона, а также дислоцированные в Индии и Бирме южноафриканские, американские и китайские части.

Помимо того, она выделяла продовольствие индийским и британским частям, которые принимали участие в боевых действиях против войск держав «оси» в Северной Африке, а также на Ближнем и Среднем Востоке. В общем расходы из индийского бюджета на военные нужды составили 1275 млн. фунтов стерлингов. Кроме того, через территорию Индии в военные годы проходили американские поставки по ленд-лизу, сумма которых составила более 2,1 млрд. долларов [5, с. 229].

Индия играла важную роль в планах британского военного руководства, так как располагала значительными воинскими ресурсами. Накануне войны в англо-индийских вооруженных силах насчитывалось около 350 тыс. человек. Основная группа вооруженных формирований (206 тыс.) – регулярная армия – состояла из наемных индийских войск (159 тыс.), и английских частей (47 тыс.), отправляемых на определенный срок из Великобритании.

Индийские военные формирования принимали участие в боевых действиях на различных фронтах Второй мировой войны. К началу войны англо-индийская армия по численности занимала второе место в Британской империи, уступая лишь собственно английским войскам, но в последующем индийские части превосходили их, составив около 2,5 млн. человек. Они воевали в Северной Африке, на Ближнем Востоке, в Юго-Восточной Азии и Европе, обеспечивали охрану транспортировки грузов из Индии и других частей Британской империи через Индийский океан, Красное и Средиземное моря [4, с. 64-65].

В 1943 г. индийские части участвовали в высадке союзных войск на острове Сицилия. По мнению германской военной разведки лучшим подразделением союзников в Италии являлась 4-я индийская дивизия,

которая принимала участие в составе англо-американских войск в наступлении под Монте-Кассино, в результате которого союзники овладели Римом. В августе 1944 года индийские части совместно с итальянскими партизанами овладели Флоренцией. Кроме того, на севере Италии индийские формирования первыми вышли на границу с Югославией. В горды войны каждый четвертый солдат британских вооруженных сил был индийцем [3]. Общие потери индийских вооруженных сил в годы Второй мировой войны составили около 90 тыс. человек.

В годы Второй мировой войны часть индийской политической элиты во главе с Чандра Босом выступила с поддержкой стран «оси». Весной 1941 г. в Берлине произошла его встреча с министром иностранных дел Рейха Иоахимом фон Риббентропом, который пообещал поддержку и признание созданного правительства Индии со стороны Германии. В результате в августе 1942 г. из числа индийцев был сформирован 950-й пехотный полк вермахта. В 1944 г. полк, численность которого составила 2500 человек, был передан в ведение СС, превратившись в Добровольческий легион СС «Свободная Индия» [2].

Однако вскоре Чандра Бос, разочаровавшись в бесперспективности усилий в Германии, которая не собиралась освободить Индию от британцев, отправился в Японию, на которых он стал возлагать надежды в своих планах. После оккупации японскими вооруженными силами Сингапура, под руководством Чандра Боса в 1943 г. на острове было создано Временное правительство Свободной Индии. Марионеточное правительство сформировало даже Индийскую национальную армию, численностью в 12 000 человек, которая вместе с японскими войсками в апреле 1944 г. вступили на индийскую территорию. Однако из-за тяжёлых потерь японская армия, а вместе с ней и части ИНА, была отведена в Бирму. В результате брошенные «союзниками» индийцы сдались англичанам в апреле 1945 г. [1, с. 57].

Таким образом, Индия, входившая в состав Британской империи, принимала активное участие во Второй мировой войны. Она экономически поддерживали воюющую Великобританию, превратившись для неё в ключевой источник ресурсов, а индийские вооруженные силы совместно с союзниками воевали на различных театрах войны.

#### **Использованные источники:**

1. Кожевников В.В. Японо-индийские отношения в период Второй мировой войны // Россия и АТР. 2015. №3 (89). С. 49-60.
2. Сидорчик А. Единственные арийцы Гитлера. Как и зачем индийцы в СС вступали // Аргументы и факты. Электронный ресурс: [https://aif.ru/society/history/edinstvennye\\_ariycy\\_gitlera\\_kak\\_i\\_zachem\\_indiytsy\\_v\\_ss\\_vstupali](https://aif.ru/society/history/edinstvennye_ariycy_gitlera_kak_i_zachem_indiytsy_v_ss_vstupali) (дата обращения 16.04.2025)
3. Хорошо вооруженное ненасилие. Индийские войска в годы Второй мировой и их роль в борьбе за независимость // Военное обозрение. Электронный ресурс: <https://topwar.ru/35458-horoshho-vooruzhennoe-nenasilie->

[indiyskie-voyska-v-gody-vtoroy-mirovoy-i-ih-rol-v-borbe-za-nezavisimost.html](http://indiyskie-voyska-v-gody-vtoroy-mirovoy-i-ih-rol-v-borbe-za-nezavisimost.html)

(дата обращения 14.04.2025)

4. Юрлов Ф. Н. Индия во Второй мировой войне // Восток (Oriens). 2012. № 2. С. 49-66.

5. Юрлов Ф.Н., Юрлова Е.С., История Индии. XX век. М., 2010. 920 с.

*Мамедова А. М., к.э.н.  
доцент  
кафедра «Экономическая теория и маркетинг»  
Университет Архитектуры и Строительства  
Азербайджан, г. Баку*

## **ВЕЛИКОЕ ВОЗРОЖДЕНИЕ НА ОСВОБОЖДЕННЫХ ОТ ОКУПАЦИИ ТЕРРИТОРИЯХ**

***Аннотация.** После 44-дневной войны в 2020 году правительство Азербайджана объявило восстановление освобожденных от оккупации территорий и возвращение вынужденных переселенцев стратегическим приоритетом. Строительный сектор Азербайджана испытывает значительное влияние от масштабных проектов по возрождению Карабахского и Восточно-Зангезурского экономических районов. Эти проекты направлены на восстановление инфраструктуры, создание новых производств и улучшение жизненных условий населения. Реализация проектов в рамках восстановления Карабаха демонстрирует стратегическую важность строительной отрасли для экономического и социального восстановления регионов. Эти масштабные работы создают спрос на строительные материалы и услуги, что способствует росту местного строительного сектора.*

***Ключевые слова:** восстановление инфраструктуры, энергия, инфраструктурные проекты, электроэнергия, инфраструктура*

*Mamedova A. M., PhD in Economics  
Associate Professor  
Department of Economic Theory and Marketing  
University of Architecture and Construction of  
Azerbaijan, Baku*

## **THE GREAT REVIVAL IN THE TERRITORIES LIBERATED FROM OCCUPATION**

***Abstract.** Following the 44-day war in 2020, the Azerbaijani government declared the restoration of the territories liberated from occupation and the return of internally displaced persons a strategic priority. The construction sector of Azerbaijan is significantly influenced by large-scale projects to revive the Karabakh and East Zangezur economic regions. These projects are aimed at restoring infrastructure, creating new industries and improving the living conditions of the population. The implementation of projects within the framework of the restoration of Karabakh demonstrates the strategic importance of the construction industry for*

*the economic and social recovery of the regions. These large-scale works create demand for construction materials and services, which contributes to the growth of the local construction sector.*

**Keywords:** *infrastructure restoration, energy, infrastructure projects, electricity, infrastructure.*

**Введение.** Сегодня Азербайджан известен как пространство и остров стабильности в мировом масштабе, и это – наше большое достижение. Строительный сектор – одна из основных сфер, влияющих на социальное и экономическое состояние страны. Строительный сектор Азербайджана испытывает значительное влияние от масштабных проектов по возрождению Карабахского и Восточно-Зангезурского экономических районов. Эти проекты направлены на восстановление инфраструктуры, создание новых производств и улучшение жизненных условий населения. Общенациональный лидер Азербайджана Гейдар Алиев - человек, который стал одним из самых ярких символов Республики, его высоко ценили за личные качества, новаторство, принципиальность, прогрессивные взгляды и готовность к реформаторству. Самой большой мечтой великого лидера было освобождение Карабаха, восстановление территориальной целостности.

Правительство Азербайджана приступило к реализации **грандиозной программы восстановления**, известной как **«Великое Возрождение» на освобожденных от оккупации территориях**, являющейся одной из самых значимых и актуальных в современном контексте Азербайджана. Под этим понятием понимается масштабная программа восстановления, развития и интеграции территорий, освобожденных после Второй Карабахской войны. В основе планов Азербайджана по восстановлению городов и сел в освобожденном Карабахском регионе лежит концепция создания smart-системы, которая в последние годы стала некой тенденцией в мире, направленной на облегчение жизни людей. После обнародования генерального плана по реконструкции освобожденных территорий, президент Азербайджана Ильхам Алиев сообщил о том, что в Карабахе будут строиться "умные" города и села.

Система "умных" жилых поселений - это концепция интеграции информационных и коммуникационных технологий и интернет-решений для управления городской инфраструктурой и учреждениями.

**Анализ как метод исследования:** Строительный сектор Азербайджана испытывает значительное влияние от масштабных проектов по возрождению Карабахского и Восточно-Зангезурского экономических районов. Эти проекты направлены на восстановление инфраструктуры, создание новых производств и улучшение жизненных условий населения. Строительная отрасль динамично развивается, в том числе за счет «большой стройки» в Карабахе, (Шуша, Ходжавенд, Ходжалы, Агдам, Физули и др.), а также

Восточном Зангезуре (Зангилян, Лачин, Кубатлы), стимулирующей рост производства стройматериалов и развитие других смежных направлений.

На освобожденных землях в Карабахском регионе республики возведены новые населенные пункты, реализованы крупные инфраструктурные проекты. Большая часть населенных пунктов в освобожденных от оккупации районах страны, в том числе, города Агдам - "Хиросима Кавказа", Физули, Джебраиль и Зангилян, были фактически стерты с лица земли, превратились в «города-призраки», .

Параллельно с процессом разминирования территорий и строительством первичной инфраструктуры восстанавливаются разрушенные города и села, а также сделаны первые шаги по формированию производственной базы Карабахского и Восточно-Зангезурского экономических районов. Одна из сложных задач современного периода - это поиск компромисса между решением неотложных и перспективных градостроительных задач.

Сразу после победного завершения войны в Карабахе некоторые зарубежные эксперты убеждали мировую общественность, что с учетом масштабов разрушений, непроходимых минных полей и сложности восстановительных работ в горном ландшафте Азербайджан не сможет сколь-нибудь быстро приступить к строительным работам на освобожденных территориях. Стартовавшая с ноября 2020 года колоссальная по масштабам работа по разминированию велась параллельно со строительством дорог, линий электропередачи и подстанций, реабилитацией водных систем, развертыванием сети мобильной связи и т.д.

Правительству удалось мобилизовать необходимое финансирование, а также привлечь многие десятки местных и зарубежных строительных и иных подрядных компаний, развернув в регионе строительство свыше десятка новых дорог общей протяженностью свыше 700 км.

Президент Ильхам Алиев заявил, что процесс восстановления освобожденных районов будет вестись активно и с учетом исторических традиций региона. В отстроенных заново городах и селах Азербайджана будут применены самые современные веяния градостроительства, а весь регион превратится в зону «зеленой энергии», где будет широко применяться энергия водных ресурсов, солнечной и ветровой энергии. Одновременно будут реализованы крупные транспортные и инфраструктурные проекты.

**Синтез исследования.** Одним из стратегических приоритетов развития экономики этих регионов является создание широкой сети инновационных инфраструктур, среди которых особое место занимают: промышленные парки и обслуживающие кварталы, «умный город», «умное село», агропарк, совместные предприятия, кластеры (в нашей стране кластером в большинстве случаев называется новое объединение предприятий и близких к его деятельности учреждений. Кластерное объединение создает конкурентную цепочку роста, ведь сильные предприятия «подтягивают» за собой мелкие, а

в случае отставания последних их выручают более успешные), технопарки, свободные экономические зоны и другие. В целях максимального применения международного передового опыта и ноу-хау к этим проектам стали привлекаться подрядчики и инвесторы из Турции, России, Израиля, государств Евросоюза и Азии.

Ну, а главным драйвером возрождения отрасли стали проводимые масштабные проекты по возрождению Карабахского и Восточно-Зангезурского экономических районов. Восточный Зангезур становится транзитным хабом между Востоком и Западом. Карабах — новая платформа для диалога, культуры и устойчивого развития на Южном Кавказе.

За счет многомиллиардных бюджетных вливаний на освобожденных от оккупации территориях ведутся дорожно-строительные работы на порядка двух тысячах километров, восстанавливается энергетическая и коммунальная инфраструктура, в октябре 2021 года введен в строй международный аэропорт в Физули, построенный за 8 месяцев, В Зангиланском и Лачинском районах Азербайджана после возвращения под контроль в результате Второй Карабахской войны ведётся масштабное строительство и восстановление инфраструктуры. Зангиланский район

- В феврале 2021 года началось восстановление сёл Агалы I, Агалы II и Агалы III, которые стали первыми восстановленными населёнными пунктами в Карабахе. В июле 2022 года началось переселение более 40 семей в село Агалы.

- В апреле 2021 года заложен фундамент международного аэропорта в Зангилане, который был открыт в январе 2022 года Международная организация гражданской авиации (ИКАО) включила Зангиланский аэропорт в каталог международных индексов местоположений.

- В районе заложен первый камень железнодорожной линии, соединяющей Горадиз, Зангилан и Агбенд, которая должна связать Азербайджан с эксклавом Нахчыванской Автономной Республики.

- Создан генеральный план города Зангилан, заложен фундамент первого жилого здания в октябре 2022 года.

- Открыт «Братский сад» в селе Агалы совместно с Министерствами сельского хозяйства Азербайджана и Турции.

- Объявлены планы создания агропарка «Dost» при поддержке Турции  
*Лачинский район*

- В феврале 2021 года введена в эксплуатацию Гюлебирдская гидроэлектростанция мощностью 8 МВт — первая электростанция, сданная после войны на освобождённых территориях.

- В августе 2022 года завершено строительство новой автомобильной дороги в объезд города Лачин, включая четырёхпролётный мост длиной 149,5 м.

- В 2021 году начато строительство Лачинского аэропорта.

• В декабре 2023 года подписано соглашение между Азербайджаном и Турцией о восстановлении 5 малых гидроэлектростанций в Кельбаджарском и Лачинском районах общей мощностью 13,8 МВт.

• До оккупации в районе функционировали 101 школа, детские учреждения, медицинские учреждения, а также историко-архитектурные памятники, включая албанский храм V века, мавзолеи XIV и XIX веков, крепость XVII века, мечеть 1718 года, дворец 1716 года и мост XVIII века.

Таким образом, в Зангиланском и Лачинском районах ведётся комплексное восстановление и строительство жилых домов, инфраструктуры (дорог, аэропортов, электростанций), социальных объектов и культурных памятников, а также реализуются проекты по развитию сельского хозяйства и энергетики с участием Турции.

Вся эта гигантская стройплощадка обеспечила работой многие десятки подрядных, проектных, консалтинговых и иных структур и в то же время стимулировала рост производства базовых стройматериалов. В частности, согласно данным Госкомстата, в 2022 году местные предприятия увеличили производство строительных материалов на 12,6%, а в январе-мае 2023-го этот показатель возрос почти на 19%.

На развернутой гигантской стройке возводятся два аэродрома, ведутся работы по строительству десятка автомагистралей в Физулинском, Ходжавендском, Агдамском, Джебраилском, Кельбаджарском, районах, начаты работы по формированию железнодорожной инфраструктуры Барда-Агдам и Горадиз-Зангилан-Агбэнд, восстанавливаются гидроузлы, электроэнергетические и газовые коммуникации, реставрируются здания в Шуше, начато строительство ряда городских объектов в Агдаме и т.д.

В рамках развития рыночной, социальной и производственной инфраструктуры Азербайджана реализуется Концепция «Зеленая энергетика» будет производить экологически чистую энергию, в рамках которой восстановлены 2 малых ГЭС «Суговушан-1», «Суговушан-2» и «Гюлебирд», 4 МГЭС на реке Лев в Кельбаджаре-1, в августе 2023 г. в Кельбаджарском районе были открыты "Чираг-1" и "Чираг-2", а также "Союгбулаг". В первом квартале 2024 года в Кельбаджарском районе Азербайджана стали функционировать 10 малых гидроэлектростанций общей мощностью 75,5 МВт, в Лачинском районе Азербайджана - функционируют девять гидроэлектростанций общей мощностью 65,5 МВт, ежегодный потенциал производства энергии которых составил 194 миллиона киловатт-часов.

Ежегодный потенциал производства энергии которых составит 230 миллионов киловатт-часов. Дистанционно управляемые МГЭС эксплуатируются без рабочего персонала. Система управления станциями полностью автоматизирована, цифровизована специальным программным обеспечением, что способствует снижению себестоимости производимой электроэнергии. На сегодняшний день на этих станциях произведено 30 миллионов киловатт/часов электроэнергии. Концепция «Зеленая энергетика»

в Карабахе — это масштабный, многоуровневый проект, направленный на создание устойчивой, экологичной и экономически эффективной энергетической системы региона с использованием солнечной, ветровой, гидро- и геотермальной энергии, что является частью национальной политики Азербайджана по переходу к «зеленой» экономике и энергетике

Не менее перспективным видится формирование высокотехнологичного производства и IT-инфраструктуры в «умных» селах Агалы Зангиланского и Довлетъярлы Физулинского районов: здесь строится свыше 300 единиц жилья с применением экологичных материалов и IoT-технологий («умный» дом, город, улучшение качества жизни), будут установлены солнечные панели, оборудование для выработки биогаза и иные мощности «зеленой» энергетики. Для управления производственным кластером создается дата – и аналитический центр, и компьютеризированная система управления оросительными системами и контроля над посевом полей, запланированы современные хозяйства аквакультуры и птицеводства, автоматизированные фермы и перерабатывающие цеха, будут активно применяться дроны для контроля урожая и опыления земель и т.д.

Для рационального использования энергетического потенциала региона Министерство Энергетики Азербайджана и Японская фирма TEPCO подписали контракт, который предусматривает подготовку соответствующей концепции и генплана по созданию зоны «зеленой энергии» на освобожденных территориях для обеспечения эффективного использования потенциала возобновляемых источников энергии (ветровой, солнечной, гидрогеотермальной и биоэнергетики), энергоэффективных технологий, современных подходов энергетического управления. С прошлого года специалисты Минэнерго при поддержке японской компании TEPCO вели работы по разработке проекта концепции «Зоны зеленой энергии». Не так давно проект документа был передан на рассмотрение правительства, и ожидается, что к середине текущего года завершится работа и над разработкой Генплана будущей «Зоны зеленой энергии».

Наконец, ключевым направлением инфраструктурного возрождения Карабахского региона видится максимально полное использование ресурсов возобновляемых источников энергии (ВИЭ). Параллельно велась работа по привлечению частных инвесторов, готовых предоставить технологии и капитал в развитие ВИЭ в Карабахе. Важными инфраструктурными проектами являются проекты с ВР, где сумма инвестиций оценивается в \$200 млн: солнечная электростанция в Зангилан-Джебраильской зоне (240 МВт) под этот проект уже выделен участок для строительства, там проводятся все необходимые исследования совместно со специалистами ВР, а также проект ветряной электростанции мощностью 100 МВт: локализовать станцию планируется на территории Кяльбаджарского или Лачинского районов. В целом, по оценкам Минэнерго, потенциал Карабахского региона по производству солнечной электроэнергии оценивается в 7,2 тыс. МВт, а

ветряной – 2 тыс. МВт. Не менее емким представляется гидроэнергетический потенциал Малого Кавказа: и это не удивительно, так как на освобожденные территории приходится свыше четверти всех внутренних водных ресурсов Азербайджана.

Кроме того, совместно с ACWA Power (Саудовская энергетическая компания «ACWA Power» специализируется на разработке, финансировании и эксплуатации оборудования по производству электроэнергии и опресненной воды) планируется строительство электростанции на 240 мВт, а с иранскими партнерами — электростанции на водохранилищах Худаферин и Гыз галасы (280 мВт). Развитие сферы энергетики связано с планами по прокладке по Зангезурскому коридору новой электрической линии из Азербайджана в Нахчыванскую АР, оттуда — в Турцию и Иран.

Исходя из проведенного анализа считаем, что на освобожденных от оккупации территориях создание новых и современных предпринимательских субъектов будет способствовать достижению организационно-технических и социально-экономических преимуществ. Восстановление Карабаха — не только технический, но и символический, политический процесс для Азербайджана. Восстановление Карабаха рассматривается как символ возрождения и прогресса, демонстрирующий возможности и амбиции Азербайджана на региональном и международном уровнях.

Президент Ильхам Алиев лично контролирует ход работ, регулярно посещая освобожденные территории и участвуя в запуске новых проектов.

Восстановление идет высокими темпами и качественно, что позволит в ближайшем будущем сделать Карабах и Восточный Зангезур одними из самых современных и комфортных регионов Кавказа. Итоги восстановительных работ в Карабахе характеризуются как грандиозные и успешные: создана мощная инфраструктурная база, обеспечено возвращение населения, возрождается экономика и культурное наследие региона, что открывает новые перспективы для устойчивого развития и интеграции этих территорий в жизнь Азербайджана и региона в целом.

#### **Использованные источники:**

1. А.М. Мамедова. Развитие зеленого строительства в Азербайджане "Экономика и социум" №7(38) 2017, 115-121 с. [www.iupr.ru](http://www.iupr.ru)  
<https://cyberleninka.ru/article/n/razvitiye-zelenogo-stroitelstva-v-azerbaydzhane>
2. А.М. Мамедова. Использование инноваций в формате SMART на освобожденных территориях. Инновационные научные исследования Сибирский институт бизнеса и информационных технологий ООО "научно-издательский центр "вестник науки" №1-2(15) 2022, 11-120с.  
<https://zenodo.org/records/6368517>
3. Азербайджан готовит комплексные шаги по восстановлению Карабаха  
<https://www.kaspiy.az/azerbaidzan-gotovit-kompleksnye-sagi-po-vozstanovleniyu-karabaha> 09 февраля 2021

4. Стройсектор Азербайджана в ожидании перемен <https://caliber.az/post/strojsektor-azerbajdzhana-v-ozhidanii-peremen> 10 Июля 2023
5. Градостроительный и строительный кодекс Азербайджанской Республики [https://continent-online.com/Document/?doc\\_id=31256323#pos=122;-44](https://continent-online.com/Document/?doc_id=31256323#pos=122;-44) 27.12.2024
6. Алиев Т.Н. Восстановление экономики карабаха и восточного зангезура на основе коцепций устойчивого и инклюзивного развития . The scientific heritage No 82 (2022), 19-33 <https://cyberleninka.ru/article/n/vosstanovlenie-ekonomiki-karabaha-i-vostochnogo-zangezura-na-osnove-kotsepsiy-ustoychivogo-i-inklyuzivnogo-razvitiya>
7. Большая карабахская «стройка»: настал час и для российского бизнеса [https://www.ng.ru/cis/2022-03-02/2\\_8383\\_business.html](https://www.ng.ru/cis/2022-03-02/2_8383_business.html) 02.03.2022
8. Регионы Азербайджана. Статистический сборник, Баку, «ЦСУ», 2020, 825 с.
9. Указ Президента Азербайджанской Республики от 29 октября 2020 года «Об организации временного специального управления на освобожденных от оккупации, территориях Азербайджанской Республики газета «Халг» от 30 октября 2020 года».
10. Стандарт GREEN ZOOM получил международный статус. Российская гильдия управляющих и девелоперов. <https://rgud.ru/novosti/standart-green-zoom-poluchil-mezhdunarodnyy-status/> 16.05.2016

*Нурбекова Н.  
Бухгалтер по грантам в  
CHINESE-AMERICAN PLANNING COUNCIL INC  
Нью-Йорк*

## **АДАПТАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЁТА ДЛЯ МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ**

*Аннотация:* в условиях стремительного развития цифровых технологий адаптация бухгалтерского учёта становится необходимым условием эффективного функционирования малых предприятий. Статья рассматривает влияние цифровой трансформации на организацию бухгалтерского учёта, выявляет основные трудности, с которыми сталкиваются малые предприятия в процессе цифровизации, и предлагает практические рекомендации по их преодолению. Особое внимание уделено современным цифровым инструментам, доступным малому бизнесу, а также перспективам развития бухгалтерского учёта в условиях внедрения искусственного интеллекта и облачных технологий. Исследование базируется на анализе актуальных теоретических подходов и практических кейсов, что позволяет предложить комплексные решения для повышения эффективности бухгалтерского учёта в условиях цифровой экономики.

*Ключевые слова:* бухгалтерский учёт, малые предприятия, цифровая трансформация, автоматизация бухгалтерии, облачные технологии, электронный документооборот, цифровизация бизнеса.

*Nurbekova N.  
Grant Accountant in  
CHINESE-AMERICAN PLANNING COUNCIL INC.  
New York*

## **ADAPTATION OF ACCOUNTING FOR SMALL ENTERPRISES IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION**

*Abstract:* in the context of the rapid development of digital technologies, the adaptation of accounting has become a necessary condition for the effective functioning of small enterprises. This article examines the impact of digital transformation on the organization of accounting, identifies the main challenges faced by small businesses during digitalization, and offers practical recommendations for overcoming them. Special attention is paid to modern digital tools available to small businesses, as well as to the prospects for the development of accounting amid the introduction of artificial intelligence and cloud technologies. The study is based on an analysis of current theoretical approaches

*and practical case studies, which makes it possible to propose comprehensive solutions aimed at improving the efficiency of accounting in the digital economy.*

**Keywords:** *accounting, small enterprises, digital transformation, accounting automation, cloud technologies, electronic document management, business digitalization.*

## **Введение**

В условиях современной экономики цифровизация становится ключевым фактором повышения эффективности и устойчивости бизнеса. Цифровые технологии трансформируют практически все сферы предпринимательской деятельности, включая бухгалтерский учёт, который выступает основным инструментом обеспечения прозрачности, законности и обоснованности финансово-хозяйственных операций. Для малых предприятий, обладающих ограниченными ресурсами, адаптация бухгалтерского учёта к требованиям цифровой среды приобретает особую значимость.

Малые предприятия традиционно испытывают дефицит финансовых, кадровых и технологических ресурсов, что обуславливает необходимость поиска оптимальных решений для повышения эффективности бухгалтерских процессов без существенного увеличения издержек. В этом контексте цифровая трансформация бухгалтерского учёта позволяет значительно упростить процессы обработки информации, повысить скорость подготовки отчётности и минимизировать риск ошибок.

Настоящее исследование направлено на анализ влияния цифровизации на бухгалтерский учёт малых предприятий, выявление основных проблем и ограничений, возникающих в процессе перехода на цифровые решения, а также разработку рекомендаций по эффективной адаптации учётных систем в условиях цифровой экономики. Основное внимание уделено практическим аспектам внедрения современных технологий и оценке перспектив дальнейшего развития бухгалтерского учёта на базе цифровых платформ и инструментов.

## **Цифровая трансформация и её влияние на бухгалтерский учёт**

Цифровая трансформация представляет собой фундаментальное изменение процессов ведения бизнеса под воздействием современных информационных технологий. В контексте бухгалтерского учёта цифровизация проявляется в автоматизации рутинных операций, переходе к электронному документообороту, использовании облачных решений для хранения и обработки данных, а также в интеграции аналитических платформ на базе искусственного интеллекта.

Одним из ключевых последствий цифровой трансформации является автоматизация первичных бухгалтерских операций, что позволяет значительно снизить вероятность ошибок, связанных с человеческим фактором, ускорить обработку документов и повысить оперативность

подготовки финансовой отчётности. Стандартизированные программные решения обеспечивают автоматическую проверку данных, что дополнительно способствует повышению качества бухгалтерской информации.

Переход на электронный документооборот позволяет отказаться от использования бумажных носителей, снизить затраты на обработку и хранение документов, а также повысить прозрачность финансовых потоков. Интеграция бухгалтерских систем с государственными информационными ресурсами, такими как налоговые службы или органы статистики, упрощает процесс взаимодействия предприятий с государственными структурами и минимизирует риск несоответствия отчётности требованиям законодательства.

Использование облачных технологий обеспечивает доступ к данным в режиме реального времени независимо от местоположения пользователей, способствует повышению гибкости организации бухгалтерских процессов и снижает расходы на содержание собственной IT-инфраструктуры. Малые предприятия, благодаря облачным сервисам, получают возможность использовать современные решения без необходимости значительных инвестиций в разработку и поддержку программного обеспечения. [1, с.12]

Наконец, развитие технологий искусственного интеллекта открывает новые горизонты для бухгалтерского учёта, позволяя автоматизировать сложные аналитические задачи, прогнозировать финансовые показатели и выявлять аномалии в данных. Применение машинного обучения в бухгалтерии способствует более глубокой интерпретации финансовой информации и поддержке принятия управленческих решений на основе объективных данных.

### **Особенности бухгалтерского учёта в малых предприятиях**

Бухгалтерский учёт в малых предприятиях имеет ряд характерных особенностей, вытекающих из их организационно-экономической природы. Ограниченные финансовые ресурсы, небольшое количество сотрудников и высокая зависимость от внешних факторов обуславливают необходимость поиска эффективных, но при этом недорогих решений для ведения учётной и отчётной деятельности.

Одной из основных особенностей является использование упрощённых систем бухгалтерского учёта и налогообложения. Малые предприятия часто применяют упрощённую бухгалтерскую отчётность, что снижает административную нагрузку, но одновременно ограничивает доступ к расширенным возможностям аналитики и контроля. Это делает предприятия уязвимыми перед потенциальными ошибками в расчётах и недооценкой финансовых рисков.

Как правило, бухгалтерский учёт в малых организациях ведётся либо силами одного штатного бухгалтера, либо передаётся на аутсорсинг специализированным компаниям. Такой подход снижает издержки, однако создаёт зависимость от внешних подрядчиков и может снижать скорость

реагирования на изменения в финансовой ситуации или налоговом законодательстве.

Кроме того, для малых предприятий характерна ограниченность инвестиций в информационные технологии. Часто используются устаревшие программные решения или бесплатные версии программного обеспечения, которые не всегда соответствуют современным требованиям к защите данных и автоматизации процессов. Это препятствует эффективной цифровизации бухгалтерии и увеличивает риск информационных угроз.

Следует также отметить невысокий уровень цифровой компетентности сотрудников малых предприятий. Отсутствие навыков работы с современными бухгалтерскими платформами и цифровыми инструментами затрудняет внедрение новых технологий и увеличивает срок адаптации к цифровым изменениям.

### **Практические решения для цифровизации бухгалтерии малого бизнеса**

Адаптация бухгалтерского учёта малых предприятий к условиям цифровой экономики предполагает внедрение доступных и эффективных решений, способствующих автоматизации рутинных процессов, повышению прозрачности финансовой информации и снижению операционных затрат.

Одним из наиболее распространённых направлений цифровизации является использование облачных бухгалтерских систем. Программные продукты, такие как QuickBooks, Xero, «Контур.Бухгалтерия», «Моё дело» и аналогичные решения, предоставляют малым предприятиям широкий функционал по автоматизации учёта доходов и расходов, расчёту заработной платы, подготовке налоговой отчётности и контролю за финансовыми потоками. Доступ к данным через интернет позволяет пользователям оперативно управлять бухгалтерией из любой точки мира, что особенно важно для предприятий с гибкими или распределёнными структурами.

Электронный документооборот является ещё одним важным элементом цифровизации. Переход от бумажных к электронным документам позволяет значительно ускорить процессы оформления договоров, актов выполненных работ, счетов-фактур и иных первичных документов. Интеграция бухгалтерских систем с порталами государственных органов обеспечивает автоматическую передачу отчётности и снижает риск ошибок при заполнении форм.

Автоматизация бухгалтерских операций с использованием специализированных программных решений позволяет минимизировать участие человека в стандартных процессах, таких как обработка первичных документов, расчёт налогов и формирование отчётности. Это освобождает ресурсы предприятия для решения более сложных управленческих задач и снижает вероятность технических ошибок. [2, с.1142]

Кроме того, современные бухгалтерские платформы всё чаще интегрируют элементы аналитики и прогнозирования на основе машинного

обучения. Это позволяет малым предприятиям строить модели денежных потоков, анализировать финансовую устойчивость и оценивать риски без необходимости привлечения внешних консультантов.

При выборе инструментов цифровизации малым предприятиям следует учитывать не только стоимость лицензий, но и такие факторы, как удобство интерфейса, возможность масштабирования функционала в зависимости от роста бизнеса, наличие технической поддержки и соответствие решения требованиям информационной безопасности.

### **Проблемы и пути их преодоления**

Несмотря на очевидные преимущества цифровизации бухгалтерского учёта, процесс внедрения современных технологий в малых предприятиях сопряжён с рядом серьёзных проблем, требующих системного подхода к их решению.

Одной из основных проблем является высокая стоимость перехода на цифровые решения. Приобретение лицензий на программное обеспечение, организация обучения сотрудников и настройка цифровых процессов требуют значительных инвестиций, которые малые предприятия зачастую не могут себе позволить. Кроме того, период адаптации к новым технологиям сопровождается временным снижением производительности, что также сказывается на финансовых результатах.

Нехватка квалифицированных кадров является ещё одним серьёзным барьером на пути цифровизации. Бухгалтеры малых предприятий нередко имеют недостаточный уровень цифровой грамотности, что затрудняет освоение новых платформ и повышает риск ошибок при их использовании. Решение этой проблемы требует проведения регулярных обучающих мероприятий, повышения уровня профессиональной подготовки и стимулирования сотрудников к освоению новых технологий.

Особое внимание необходимо уделить вопросам обеспечения информационной безопасности. Переход на цифровой учёт увеличивает количество угроз, связанных с утечкой данных, несанкционированным доступом и кибератаками. Малые предприятия часто недооценивают важность защиты информации, ограничиваясь базовыми средствами безопасности, что делает их уязвимыми перед внешними угрозами. В этих условиях становится необходимым внедрение комплексных систем защиты данных, регулярное обновление программного обеспечения и повышение осведомлённости сотрудников о правилах информационной безопасности. [3, с.9]

Для преодоления указанных проблем рекомендуется поэтапный подход к цифровизации. На первом этапе целесообразно внедрять базовые решения с минимальной стоимостью и простой интеграцией в существующие бизнес-процессы. По мере накопления опыта использования цифровых инструментов можно переходить к более сложным системам с расширенными возможностями.

Важно также учитывать возможность участия в государственных и частных программах поддержки цифровизации малого бизнеса, предусматривающих субсидирование расходов на приобретение программного обеспечения, проведение обучающих мероприятий и консультирование по вопросам внедрения цифровых технологий.

### **Перспективы развития**

В условиях стремительного технологического прогресса перспективы развития бухгалтерского учёта в малом бизнесе напрямую связаны с дальнейшим распространением и углублением процессов цифровизации. Ожидается, что в ближайшие годы цифровые технологии продолжат трансформировать учётные функции, делая их всё более автоматизированными, интеллектуальными и интегрированными в общую экосистему управления бизнесом.

Одним из ключевых направлений развития является внедрение искусственного интеллекта и технологий машинного обучения в бухгалтерские процессы. Уже сегодня появляются решения, способные автоматически классифицировать финансовые операции, выявлять несоответствия в учётных данных, прогнозировать финансовые результаты и оценивать риски на основе анализа больших массивов данных. В будущем роль бухгалтеров будет всё больше смещаться от выполнения рутинных операций к аналитике, интерпретации данных и консультированию руководства по вопросам финансового планирования.

Значительный потенциал имеет развитие технологий блокчейн в сфере бухгалтерского учёта. Применение распределённых реестров может обеспечить высокую степень надёжности, прозрачности и защищённости финансовых данных. В частности, использование смарт-контрактов позволяет автоматически фиксировать и проверять финансовые операции без необходимости участия посредников, что особенно актуально для малых предприятий, стремящихся сократить транзакционные издержки.

Перспективным направлением является интеграция бухгалтерских платформ с другими элементами цифровой инфраструктуры предприятия, включая системы управления взаимоотношениями с клиентами (CRM), платформы электронных платежей и электронную коммерцию. Такая интеграция позволит получить целостное представление о финансовом положении бизнеса в реальном времени и оперативно реагировать на изменения внешней среды. [4, с.134]

Отдельное внимание в будущем будет уделяться вопросам обеспечения кибербезопасности. В условиях роста угроз информационной безопасности малые предприятия будут вынуждены инвестировать в защиту данных, использование шифрования, многоуровневую аутентификацию и системы обнаружения угроз.

## **Заключение**

Цифровая трансформация экономики оказывает глубокое влияние на организацию бухгалтерского учёта, требуя от малых предприятий переосмысления традиционных подходов к ведению финансовой деятельности. В современных условиях адаптация бухгалтерского учёта к цифровым требованиям становится неотъемлемым элементом устойчивого развития и повышения конкурентоспособности малого бизнеса.

Проведённый анализ показал, что цифровизация бухгалтерских процессов позволяет значительно повысить оперативность обработки данных, сократить издержки на ведение учёта, минимизировать риски ошибок и обеспечить соответствие отчётности современным нормативным требованиям. При этом успешная цифровизация предполагает не только внедрение технологических решений, но и развитие цифровых компетенций персонала, организацию защиты финансовой информации и стратегическое планирование процесса перехода.

К основным барьерам на пути цифровой адаптации относятся высокая стоимость внедрения цифровых решений, дефицит квалифицированных кадров и угрозы кибербезопасности. Эффективное преодоление этих препятствий возможно за счёт использования доступных облачных решений, постепенного внедрения новых технологий, активного обучения сотрудников и участия в программах поддержки цифровизации малого бизнеса.

Перспективы развития бухгалтерского учёта для малых предприятий связаны с дальнейшей автоматизацией процессов на основе искусственного интеллекта, применением блокчейн-технологий для обеспечения прозрачности финансовых операций, а также интеграцией бухгалтерских систем с другими цифровыми платформами управления бизнесом.

### **Использованные источники:**

1. Дюкова Т. И. Цифровая трансформация бухгалтерского учета: вызовы и перспективы // Бухгалтерский учет. — 2022. — № 4. — С. 12–18.
2. Савченко А. В. Малый бизнес в условиях цифровой экономики: проблемы и пути развития // Экономика и предпринимательство. — 2021. — № 5(130). — С. 1142–1146.
3. Абрамова М. А., Швырёв П. В. Влияние цифровизации на развитие бухгалтерского учёта в России // Международный бухгалтерский учет. — 2020. — № 8. — С. 9–17.
4. Гусева Н. А. Особенности организации бухгалтерского учета в малом бизнесе в условиях цифровизации // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Экономика и управление. — 2021. — № 2. — С. 134–139.

*Селиверстова Н.И., к.с.н.  
доцент*

*Оренбургский государственный университет  
Россия, Оренбург*

*Матвеева В.В.  
студент*

*Оренбургский государственный университет  
Россия, Оренбург*

### **СИСТЕМА ОБЩЕСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ: ПОНЯТИЕ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ**

***Аннотация:** В статье рассмотрены понятие и принципы общественного управления образовательной организацией. Определены ключевые элементы общественного управления образовательной организацией. Рассмотрено развитие общественного управления образовательной организацией на основе проектного подхода.*

***Ключевые слова:** образовательная организация, общественное управление, принципы управления, проектный менеджмент.*

*Seliverstova N. I.  
docent*

*Orenburg State University  
Russia, Orenburg*

*Matveeva V.V.  
student*

*Orenburg State University  
Russia, Orenburg*

### **PUBLIC MANAGEMENT SYSTEM IN AN EDUCATIONAL ORGANIZATION: CONCEPT AND DEVELOPMENT TRENDS**

***Abstract:** The article examines the concept and principles of public management of an educational organization. The key elements of public management of an educational organization are defined. The development of public management of an educational organization based on a project approach is considered.*

***Keywords:** educational organization, public administration, management principles, project management.*

Образовательные организации как объект управления являются достаточно сложной системой, ввиду сложности их организационной структуры, множества участников образовательных отношений как внутри образовательной организации, так и тех, которые являются частью внешней среды (органы управления образованием, органы контроля и надзора, вузы, колледжи, работодатели). Процесс управления образовательной организации направлен на реализацию целей ее деятельности, главным образом на создание условий для получения образования определенной степени [1, с. 135].

В Федеральном законе от 29.01.2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» подчеркивается, что управление системой образования осуществляется на принципах законности, демократии, автономии образовательных организаций, информационной открытости системы образования и учета общественного мнения и носит государственно-общественный характер [2, ст. 89].

Современная система образования все более акцентируется на открытости и транспарентности, что диктует необходимость вовлечения широкой общественности в процесс управления образовательными учреждениями.

Общественность – это организованные структуры, отражающие интересы социальных групп в области образования и не подчинённые органам управления образованием. Это могут быть структуры:

- непосредственно не связанные с системой образования (творческие союзы, научные учреждения);
- объединяющие работников образования (ассоциация педагогов-исследователей, ассоциация руководителей школ);
- объединяющие участников образовательного процесса (родителей, учащихся);
- обеспечивающие систему образования определёнными ресурсами (за счёт внебюджетных источников – проектные группы, исследовательские лаборатории, временные научноисследовательские коллективы и так далее).

Эти структуры могут быть постоянными (ассоциации, союзы, советы, некоммерческие партнёрства) или временными (собрания, совещания, конференции) [3, с. 79].

Общественное управление в образовательной организации играет значимую роль в обеспечении качества образования и развития детей. Основные принципы этого управления представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Принципы общественного управления в образовательной организации [4, с. 38].

Наименование принципа	Содержание принципа
1	2
принцип равноправия	Все участники общественного управления должны иметь равные права, право решающего голоса при принятии того или иного решения в своем коллективе или ассоциации
принцип выборности	В соответствии с ним органы общественного управления приобретают соответствующие полномочия в результате полномочных выборов
принцип обновляемой и преемственности	Этот принцип требует периодического обновления состава органов общественного управления и их руководителей. В то же время должна обеспечиваться преемственность в работе между предыдущим и последующим составом
принцип открытости и гласности	Вся работа органов общественного управления должна быть открытой для каждого члена коллектива и обеспечивать получение каждым из них оперативной и достоверной информации
принцип демократии	Предполагается вовлечение в управленческую деятельность всех участников образовательного процесса
принцип законности	Необходимость неукоснительного следования органов общественного управления положениям Конституции РФ и другим государственным правовым актам, уставу образовательной организации и ее локальным нормативным документам
принцип целесообразности	Деятельность органа общественного управления должна быть направлена на реализацию потребностей и интересов детей, их родителей и педагогов
принцип представительства	Первичные коллективы должны иметь своих представителей в избираемых ими органах общественного управления
принцип гуманности	Органы общественного управления должны действовать на основе нравственных ценностей народов России, меры ответственности должны и наказания быть строгими, но гуманными, не унижать достоинство взрослого или ребенка
принцип коллегиальности и персональности	Коллегиальное принятие управленческих решений и обеспечение персональной ответственности за выполнение каждого решения
принцип совета и согласия	Перед принятием решения необходимо советоваться, принимать решение на основе согласия всех или большинства членов органа общественного управления
принцип свободы и самостоятельности	Означает возможность каждого субъекта общественного управления свободно выбирать методы и формы реализации принятого решения
принцип критики и самокритики	Свобода высказывания замечаний, не допуская при этом унижения достоинства окружающих людей
принцип распределения полномочий	Четкое распределение властных полномочий и ответственности между всеми органами общественного управления

принцип отчетности	Все избранные органы общественного управления и их члены регулярно (не реже одного раза в полугодие) отчитываются перед своими избирателями о проделанной ими работе и ее результатах
--------------------	---

В условиях децентрализации функций управления, вопрос об участии гражданского общества в этой области приобретает особую актуальность. Ключевые элементы общественного участия в управлении образовательной организацией представлены на рисунке 1.

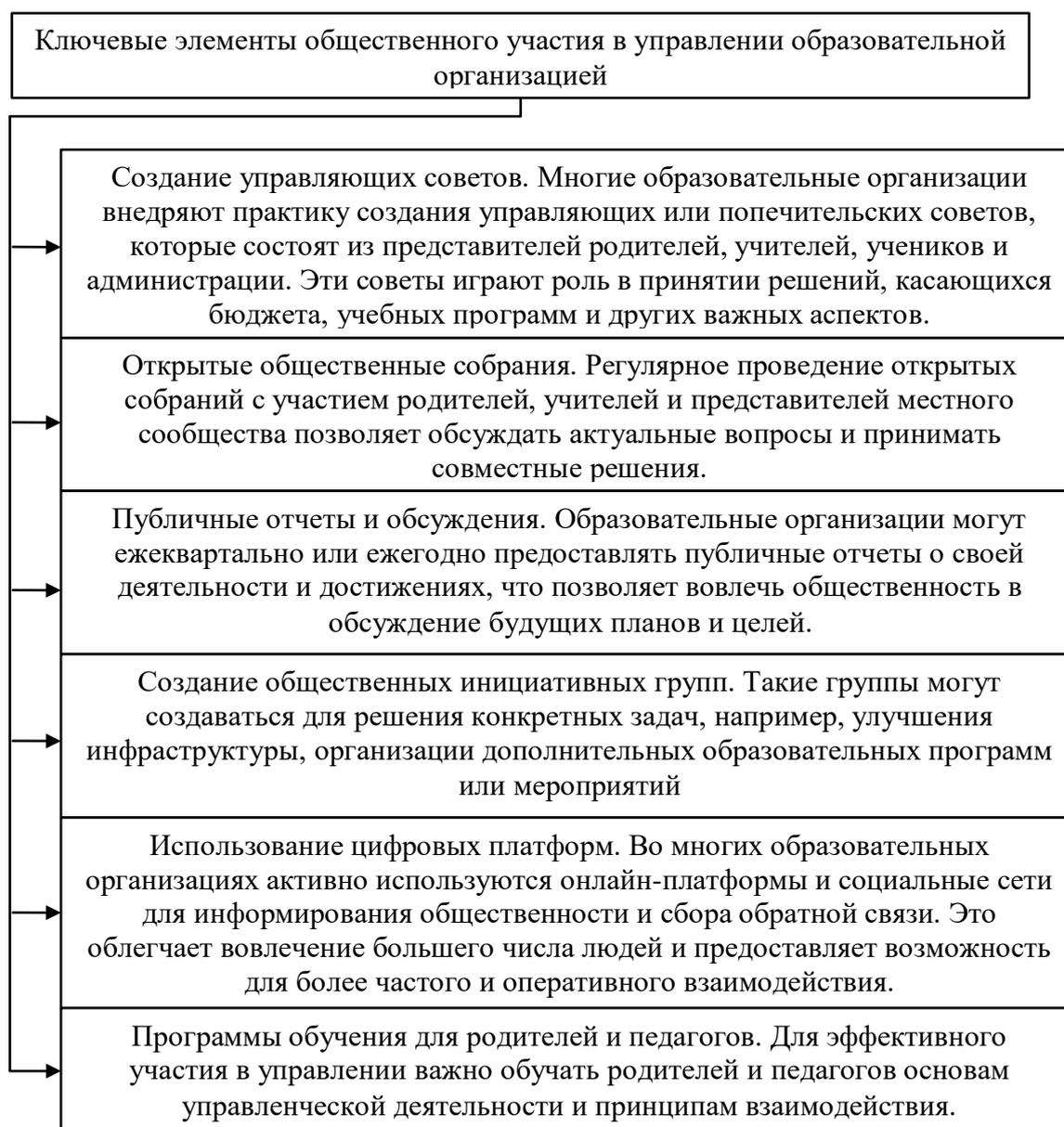


Рисунок 1 – Ключевые элементы общественного участия в управлении образовательной организацией [5, с. 43]

Сложившиеся условия общественного развития требуют формирования гибких и многофункциональных механизмов организации деятельности,

раскрывающих потенциал развития сотрудников. Для большинства образовательных организаций характерна линейно-функциональная организационная структура, вследствие которой управленческая система большинства организаций не мобильна, что затрудняет внедрение современных практик в образовании. Условием создания «другой» образовательной организации является внедрение современных моделей управления. Одной из таких моделей может стать «проектный офис», который требует новой управленческой проектной команды, способной мыслить, принимать на себя ответственность, быть либеральной. Проектный подход в управлении образовательной организации – эффективный метод достижения результатов, позволяющий перевести организацию из состояния функционирования в режим развития.

Формирование проектных команд предполагает целый пласт изменений в образовательной организации: перестройка принципов взаимодействия сотрудников, изменения норм, традиций и правил учреждения, что приводит к переходу на принципы проектного менеджмента. Преимущества использования механизмов проектного менеджмента в образовательных организациях представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Преимущества использования механизмов проектного менеджмента в образовательных организациях [6, с. 106]

Традиционный менеджмент	Проектный менеджмент
Сохранение традиций и отношений в образовательной организации	Развитие образовательной организации, поиск новых «зон успеха» и путей их достижения
Поддержание созданных управленческих и методических структур	Формирование лидерства и лидерской культуры в педагогическом коллективе
Последовательная и постепенная оптимизация процессов, требующих корректировки и улучшения	Создание самообучающейся и саморазвивающейся организации
Стабильность функционирования организации	Инновационный характер процедур, нововведений
Стандартные процедуры в установленные сроки	Принятие нестандартных решений, основанных на тщательном анализе ситуаций

Следует отметить перспективность развития общественного управления по пути реализации инициативно-проектной деятельности обучающихся. Объединение возможностей школы и социальных партнеров для реализации полезных для школы инициативно-проектных предложений учащихся и их представителей в Управляющем совете создает значимый и наглядный для обучающихся результат совместной проектной деятельности, формирует их мировоззрение с российскими государственными ценностями, открывает пути их самореализации, наполняет верой в собственные силы и в

завтрашний день. Поэтому инициативно-проектная деятельность обучающихся видится в данном направлении перспективным путем развития отечественной проектной модели Управляющего совета образовательной организации [7, с. 32].

Таким образом, общественное управление образовательной организацией представлено организованными структурами, отражающими интересы социальных групп в области образования и не подчинёнными органам управления образованием. Основными принципами этого управления являются прозрачность, открытость и справедливость. Ключевыми элементами общественного участия в управлении образовательной организацией являются: создание управляющих советов, открытые общественные собрания, публичные отчеты и обсуждения, создание общественных инициативных групп, использование цифровых платформ, программы обучения для родителей и педагогов. В целях развития общественного управления образовательной организацией необходимо внедрение проектного менеджмента в управление, которое позволит создать систему управления, которая опережает развитие и имеет новые характеристики, способствует достижению конкретных результатов и повышению качества образовательного процесса.

#### **Использованные источники:**

1. Волков С. В., Ишбаев З. З., Штраус Л. С. Повышение эффективности управления образовательной организацией на основе внедрения информационно-коммуникационных технологий // Вестник Московского городского педагогического университета. Серия: Экономика. – 2023. – №. 1 (35). – С. 132-144.
2. Об образовании в Российской Федерации [Электронный ресурс]: Федеральный закон от 29.01.2012 года № 273-ФЗ // Консультант Плюс: справочная правовая система/ разработ. НПО «Вычисл. Математика и информатика». – Москва: Консультант Плюс, 1997-2025. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>. – 20.03.2025.
3. Шкуров, А. Ю. Государственно-общественное или общественно-государственное управление образовательными организациями: вариация слов или синонимы / А. Ю. Шкуров // Инновационные научные исследования. – 2023. – № 1-1(25). – С. 74-85.
4. Мирзоева, С. Р. Содержание, методы и принципы деятельности организации школьного самоуправления / С. Р. Мирзоева, М. А. Имаева // Современные стратегии развития общества, науки и образования : сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции, Москва, 30 ноября 2023 года. – Москва: Индивидуальный предприниматель Туголуков Александр Валерьевич, 2023. – С. 36-45.
5. Нечитайло Ю. А. Муниципальный опыт общественного участия в управлении общеобразовательной организации // Педагог, наставник, вдохновитель: сборник методических материалов по итогам II

межрегиональной научно-практической конференции, г. Оренбург, 28 октября 2024 года. – С. 41-46.

6. Шкуров, А. Ю. Проектные команды как инструмент государственно-общественного управления инновационной деятельности в образовательной организации / А. Ю. Шкуров // Актуальные исследования. – 2023. – № 1(131). – С. 105-111.

7. Савина, О. А. Проектная модель Управляющего совета образовательной организации / О. А. Савина // Развитие науки в XXI веке: научно-методические и практические аспекты : Сборник научных трудов по материалам XIII Международной научно-практической конференции, Анапа, 02 мая 2024 года. – Анапа: Общество с ограниченной ответственностью «Научно-исследовательский центр экономических и социальных процессов» в Южном Федеральном округе, 2024. – С. 16-35.

*Селиверстова Н.И., к.с.н.  
доцент  
Оренбургский государственный университет  
Россия, Оренбург  
Матвеева В.В.  
студент  
Оренбургский государственный университет  
Россия, Оренбург*

## **ФОРМЫ УЧАСТИЯ ОБЩЕСТВЕННОСТИ В УПРАВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ**

***Аннотация:** В статье рассмотрены формы участия общественности в управлении образовательной организацией. Определена роль педагогического совета и обозначены задачи профсоюзных организаций. Изучены функции советов учащихся и родительского комитета. Рассмотрены такие коллегиальные органы управления образовательной организацией, как попечительский совет и управляющий совет.*

***Ключевые слова:** образовательная организация, формы общественного управления, педагогический совет, совет учащихся, родительский совет, попечительский совет, управляющий совет.*

*Seliverstova N. I.  
docent  
Orenburg State University  
Russia, Orenburg  
Matveeva V.V.  
student  
Orenburg State University  
Russia, Orenburg*

## **FORMS OF PUBLIC PARTICIPATION IN THE MANAGEMENT OF AN EDUCATIONAL ORGANIZATION**

***Abstract:** The article examines the forms of public participation in the management of an educational organization. The role of the pedagogical council is defined and the tasks of trade union organizations are outlined. The functions of student councils and the parent committee are studied. Such collegial bodies of educational organization management as the board of trustees and the governing board are considered.*

**Keywords:** *educational organization, forms of public administration, pedagogical council, student council, parent council, board of trustees, governing council.*

Одной из организационно-содержательных форм развития общественного участия является внедрение в практику управления образованием общественных органов. Существуют две разновидности таких органов, представленные на рисунке 1.

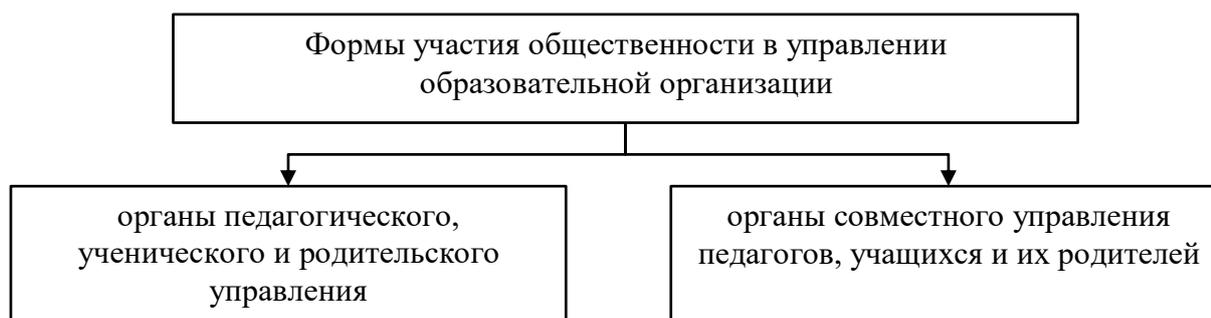


Рисунок 1 – Формы участия общественности в управлении образовательной организации [1, с. 83]

К органам педагогического управления относятся педагогический совет (в образовательной организации высшего образования – ученый совет). Эффективно организованное функционирование педагогического совета способствует как совершенствованию образовательной деятельности учреждения в целом, так и профессионально-личностному развитию каждого педагога, включенного в деятельность. Педагогический совет координирует деятельность учителей по таким направлениям деятельности, как разработка индивидуальной образовательной траектории профессионального развития, организация постоянно действующих семинаров («Системный анализ урока», «Технология проектной деятельности», «Система оценки образовательных результатов», «Учет индивидуальных особенностей, обучающихся с ограниченными возможностями здоровья при организации образовательной деятельности» и др.), систему наставничества [2, с. 30].

Кроме того, значимую роль в общественном управлении образовательной организацией играют профсоюзы. Сегодня роль профсоюзов заключается в первую очередь, в публичном отстаивании мнения коллектива по ключевым профессиональным и социальным проблемам. В качестве задач, решаемых профсоюзной организацией, являются:

– участие в разработке локально-нормативной документации, регулирующих условий реализации образовательного процесса, охраны здоровья, создание психологически безопасной и комфортной

образовательной среды, других вопросов, касающихся социально-экономического положения участников образовательных отношений;

– участие в урегулировании разногласий и коллективных споров сотрудников и администрации школы по вопросам социально-экономического обеспечения;

– информационное обеспечение членов Профсоюза и другие виды деятельности [3, с. 157].

Ученическое самоуправление – это механизм самоорганизации коллектива школьников и позволяющего школьникам на практике реализовать «право на участие в управлении образовательной организации».

Организационной формой ученического самоуправления с точки зрения действующего российского законодательства являются советы обучающихся, создаваемые по инициативе обучающихся в целях учета мнения обучающихся по вопросам управления образовательной организацией и при принятии образовательной организацией локальных нормативных актов, затрагивающих их права и законные интересы. Следовательно, в рамках системы ученического самоуправления совет обучающихся действует как орган управления на уровне всей образовательной организации, а классные собрания реализуют принципы ученического самоуправления внутри каждого учебного класса. Кроме того, сами учащиеся образовательного учреждения также будут играть важную роль. Целью их деятельности будет удовлетворение как индивидуальных, так и коллективных потребностей учащихся в рамках данной образовательной организации [4, с. 356].

К органам родительского управления следует отнести родительский комитет. Родительский комитет есть в каждом отдельном классе, группе образовательной организации. Родительский комитет класса (группы) работает на основе положения о родительском комитете образовательной организации. Он совместно с классным руководителем и под его руководством планирует, готовит и проводит всю совместную работу по педагогическому образованию, установлению контактов с родителями, оказанию помощи в воспитании детей класса, анализирует, оценивает и подводит итоги сотрудничества школы и семьи. Представители родителей, постоянные помощники педагога входят в общешкольный родительский совет. Это – координирующий штаб разнообразной работы со всеми родителями, объединяющий усилия образовательной организации и семьи для решения воспитательных задач [5, с. 87].

К коллегиальным органам управления относятся:

– общее собрание (конференция) работников образовательной организации (в профессиональной образовательной организации и образовательной организации высшего образования – общее собрание (конференция) работников и обучающихся образовательной организации);

– могут формироваться попечительский совет, управляющий совет и другие коллегиальные органы управления, предусмотренные Федеральным

законом «Об образовании в Российской Федерации» и уставом соответствующей образовательной организации (ст. 26 ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»).

Попечительский совет образовательной организации создается для решения значимых управленческих задач в области реализации требований федеральных государственных образовательных стандартов в части разработки системы общественного контроля, исполнения законодательства в области осуществления образовательной деятельности. Одной из основных функций попечительского совета является обеспечение прозрачности и открытости в процессе управления образовательной организацией. Члены попечительского совета представляют различные интересы и точки зрения, что способствует более всестороннему принятию решений, отвечающих потребностям обучающихся и общества в целом. Попечительский совет также способствует повышению качества образования через поддержку различных образовательных программ, инициатив и проектов. Члены совета могут активно участвовать в разработке стратегии развития образовательной организации, а также внедрения инновационных методик и практик обучения. Это способствует созданию стимулирующей образовательной среды, которая способствует повышению качества образования [6, с. 84].

Управляющий совет образовательной организации – это коллегиальный орган управления, который позволяет вовлекать в ее деятельность не только родителей учащихся, самих учащихся, педагогов, но и представителей местного сообщества – депутатов различного уровня, работников средств массовой информации, активную педагогическую общественность учреждений среднего и высшего профессионального образования, деятелей науки, культуры, участников некоммерческих организаций и общественных объединений, работодателей и других [7, с. 4].

Таким образом, формами участия общественности в управлении образовательной организации выступают органы педагогического, ученического и родительского управления и органы совместного управления педагогов, учащихся и их родителей. К органам педагогического управления следует отнести педагогический (ученый) совет и профсоюзные организации, организационной формой ученического самоуправления являются советы обучающихся, к органам родительского управления следует отнести родительский комитет и родительский совет. К коллегиальным органам управления относятся общее собрание (конференция) работников и обучающихся образовательной организации, попечительский совет и управляющий совет.

#### **Использованные источники:**

1. Хакимова, Н. Г. Попечительский совет как инструмент включения общественности в механизмы управления образовательной организацией / Н. Г. Хакимова, Д. Н. Мельникова // Материалы Ивановских чтений. – 2024. – № 1(44). – С. 83-87.

2. Стебловская, Л. С. Развитие профессиональной компетентности педагогов через деятельность педагогических советов (из опыта работы) / Л. С. Стебловская, Е. В. Евсюкова, И. А. Шайдорова // Вопросы науки и образования. – 2024. – № 12(184). – С. 29-33.
3. Хакимова, Н. Г. Первичная профсоюзная организация как форма общественного управления в образовательной организации / Н. Г. Хакимова, О. А. Попова // Фундаментальные исследования в современном социокультурном пространстве : Сборник научных статей. – Москва : Научно-издательский центр «ПУТЬ НАУКИ», 2024. – С. 156-158.
4. Гринберг, В. В. Ученическое самоуправление в современной школе / В. В. Гринберг // Язык и актуальные проблемы образования : Материалы X Международной научно-практической конференции, Москва, 22 января 2024 года. – Ярославль: Международная академия наук педагогического образования, 2024. – С. 350-358.
5. Рубежанская, Ю. В. Работа школы с родителями / Ю. В. Рубежанская // Наука и образование: отечественный и зарубежный опыт : ПЯТЬДЕСЯТ Седьмая международная научно-практическая конференция, Белгород, 24 апреля 2023 года. – Белгород: ООО ГиК, 2023. – С. 85-89.
6. Хакимова, Н. Г. Попечительский совет как инструмент включения общественности в механизмы управления образовательной организацией / Н. Г. Хакимова, Д. Н. Мельникова // Материалы Ивановских чтений. – 2024. – № 1(44). – С. 83-87.
7. Павленко, Е. М. Педагогические работники и Управляющий совет: основы взаимодействия : Учебное пособие / Е. М. Павленко, И. В. Шишенина. – Москва : Издательство "Саратовский источник", 2023. – 64 с.

**Семенов В.И.**  
**студент 2 курса**  
**ФГБОУВО «РГУП»**  
**научный руководитель: Киселева Н.В., к.ю.н.,**  
**доцент**  
**Россия, г. Воронеж**

## **ПРОБЛЕМА ОПРЕДЕЛЕНИЯ ПОНЯТИЯ ИНСТИТУТА НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ (БАНКРОТСТВА)**

**Аннотация:** В статье рассмотрено раскрывается понятия института банкротства, которое закреплено законодателем в законе о банкротстве. Рассматривается разграничение понятий банкротства и несостоятельности, а также почему они не являются тождественными.

**Ключевые слова:** банкротство, несостоятельность, неплатежеспособность.

**Semenov V.I.**  
**2nd year student**  
**FGBOUVO**  
**"RGUP"**  
**scientific supervisor: Kiseleva N.V., Candidate of Law,**  
**Associate Professor**  
**Russia, Voronezh**

## **THE PROBLEM OF DEFINING THE CONCEPT OF INSOLVENCY INSTITUTION (BANKRUPTCY)**

**Abstract:** The article examines and reveals the concept of the institution of bankruptcy, which is fixed by the legislator in the law on bankruptcy. The article examines the differentiation of the concepts of bankruptcy and insolvency, as well as why they are not identical.

**Key words:** bankruptcy, insolvency, insolvency.

Определение понятия института – это всегда отправная точка при начале его изучения, поскольку грамотное определение дает возможность сделать вывод о сущности института, выявить его основные признаки, а также определить, какие отношения являются объектом его регулирования.

Под институтом права следует понимать совокупность правовых норм, регулирующих относительно самостоятельную часть общественных отношений в рамках одной отрасли права.

В ст. 2 Федерального Закона «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 №127-ФЗ (далее – закон о банкротстве) приводится определение понятия института несостоятельности (банкротства). Так, в соответствии с

данной нормой «несостоятельность (банкротство) (далее также - банкротство) - признанная арбитражным судом или наступившая в результате завершения процедуры внесудебного банкротства гражданина неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам, о выплате выходных пособий и (или) об оплате труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору, и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей[1]».

Исходя из такого законодательного определения, можно сделать вывод, что отечественный законодатель отождествляет такие термины как «несостоятельность» и «банкротство». Однако, если обратить внимание на зарубежный опыт, а также на мнения отечественных цивилистов, то становится очевидным, что этот вопрос является дискуссионным. В российской цивилистике мнения по этому поводу разделяются. Одни ученые считают, что законодатель поступил правильно, другие придерживаются противоположной позиции. По мнению последних, данное отождествление выглядит не совсем однозначным, и открывает большое поле для обсуждений.

Так, один из активных участников рабочей экспертной группы по разработке законодательства о банкротстве П.Д. Баренбойм считает, что «законодатель поступил правильно, подкрепив новый термин несостоятельность распространенным и достаточно энергичным термином банкротство» [2, с. 22]. Ученый полагает, что теоретической проблемы в отношении понятия терминов несостоятельность и банкротства как таковой не существует, и такого рода отождествление оказывает положительный эффект, поскольку должнику проще воспринимать эти термины в таком едином виде, а также это позволяет должнику ощущать эту процедуру на более критично эмоциональном уровне.

Между тем с подобным мнением трудно согласиться. Проблема определения, в действительности, существует, и она нуждается в логичном разрешении. Нельзя опираться исключительно на эмоциональную составляющую восприятия должника. Необходимо, прежде всего, обращать внимание насколько научно обоснованным является данный подход. Такого же мнения придерживается В. Н. Ткачев, который считает, что «речь идет не просто об употреблении терминов и не об эмоциональном воздействии на должников, а о принципиальной разнице между этими понятиями. Эта разница, будучи законодательно закрепленной должна повлечь различные правовые последствия для несостоятельных и банкротов» [3 с.34].

По мнению автора, разница всё же присутствует, проанализируем в чём конкретно она заключается.

Т.М. Сулова считает, что два рассматриваемых понятия находятся в тесной связи и образуют единое основание - превышение суммы задолженности над стоимостью имущества. Однако в то же время несостоятельность и банкротство не являются одним и тем же, поскольку несостоятельность еще не факт банкротства, а только - предпосылка для него.

Несостоятельность порой может быть не доведена до банкротства в суде [4].

Иными словами, по сути банкротство представляет собой факт, который устанавливается судебным решением о признании должника банкротом вследствие его несостоятельности. А вот сама несостоятельность представляет собой экономический аспект, в соответствии с которым должник находится в финансово нестабильной ситуации, которая повлечет за собой невозможность погасить долги перед кредиторами. Таким образом можно утверждать, что факт банкротства является следствием несостоятельности.

Н.В. Кондрашова, Е.В. Ендовицкая, А.И. Лылов также считают, что банкротство – это юридический факт несостоятельности, а несостоятельность – экономический факт возможного банкротства. Как только процесс несостоятельности приобретет юридическую направленность и повлечет юридические последствия он перестанет являться экономическим [5]. Таким образом, несостоятельность определяется через материальную составляющую должника, его финансовое положение, а вот банкротство уже через наличие правовых процессов.

С.Э. Жилинский распределяет термины «несостоятельность» и «банкротство» во временной последовательности. Он считает, что все начинается с «неплатежеспособности». В случае, когда должник не может выполнить свои обязательства по выплате задолженности, он теряет способность рассчитаться с кредиторами, и тем самым приобретает новое качество - он становится неплатежеспособным. Объявление же банкротом является заключительным этапом для должника. Качеством банкрота должника наделяет только арбитражный суд [5 с. 589].

В этой связи следует обратить внимание на опыт законодательства некоторых зарубежных стран, где наблюдается тенденция разграничения понятий «несостоятельности» и «банкротства». Автор приводит несколько примеров:

- В законодательстве Республики Беларусь под экономической несостоятельностью понимается неплатежеспособность должника, которая имеет или приобретает стабильный характер, признанная решением хозяйственного суда о санации. Банкротство определяется как неплатежеспособность должника, имеющая или приобретающая устойчивый характер, признанная решением хозяйственного суда о банкротстве с ликвидацией должника [6].

- В Англии «несостоятельность» (insolvency) понимается как финансовое состояние, а понятие «банкротство» (bankruptcy) как судебную процедуру которая может привести к банкротству, т. е несостоятельность по сути может привести к процедуре банкротства [7].

Следовательно, в зарубежном законодательстве есть разграничения обсуждаемых терминов, которое, на взгляд автора, более логично, поскольку это выглядит как два последовательных этапа, где один замещает другой.

Подытожив, можно сказать что, хотя термины «несостоятельность» и «банкротство» взаимосвязаны, имеют общую причинно-следственную связь, все же они разные по содержанию и направленности. В этой связи представляется, что есть повод и смысл, разделить эти понятия, устранить их совместное взаимозаменяемое использование на законодательном уровне.

Несостоятельность – это финансово-экономическое нестабильное состояние, при котором у должника перед кредитором отсутствует возможность исполнить свои денежные обязательства в течении трёх месяцев и при превышении этого срока, т. е. крайняя неплатежеспособность. Как уже упоминалось ранее, несостоятельность должна стать одной из причин возникновения такого правового процесса и последствия как банкротство.

Несостоятельность как состояние может отпасть, а платежеспособность - восстановиться в процессе процедуры банкротства, ведь несостоятельность носит временный характер и может изменяться в зависимости от определенных действий и ситуаций. Поэтому перед тем как арбитражный суд примет решение о признании должника банкротом, платежеспособность имеет реальную возможность восстановиться, и в таком случае оснований и смысла для банкротства уже не будет.

Банкротство – это признанный арбитражным судом факт «финансового краха». Это, как упоминалась ранее, состояние, подтвержденное в юридическом аспекте, и не предполагающие восстановление платежеспособности.

Исходя из вышеизложенного, думается, что необходимо внести поправки в Федеральный закон от 26.10.2002 г. №127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» исключить дублирование терминов «банкротство» и «несостоятельность», а также убрать слово «несостоятельность» из названия этого федерального закона. Конечно, удалять само понятие «несостоятельность» из данного закона не имеет никакой необходимости и смысла, нужно только лишь отредактировать его определение и внести поправки в его статью, а также исключить применение словосочетания несостоятельность (банкротство) в законе совместно и в одном контексте.

#### **Использованные источники:**

1. О несостоятельности (банкротстве): Федер. закон от 26.10.2002 N 127ФЗ // Рос. газ. 2022. 2 ноября. (в действующей ред).
2. П.Д. Баренбойм. Правовые основы банкротства: Учеб. пособие. М., 1995. С. 22.
3. В.Н. Ткачев. Конкурсное право. Правовое регулирование несостоятельности (банкротства) в России. М., ОАО «Издательский дом «Городец», 2006. С. 34.

4. Т.М. Сулова. Несостоятельность и банкротство: экономические и юридические аспекты [Электронный ресурс] // Журнал российского права. 2004. № 2. Режим доступа: <http://base.garant.ru/4093338> (дата обращения: 23.03.2023).
5. Н.В. Кондрашова. Терминологическая систематизация научных взглядов на категории, определяющие финансовую состоятельность организации // Вестник ТГУ. 2015. №2 (142). Режим доступа: <http://cyberleninka.ru> (дата обращения: 23.03.2023).
6. С.Э. Жилинский. Предпринимательское право: Правовая основа предпринимательской деятельности: учебник для вузов. М.: Норма, 2007. С. 589.
7. О некоторых вопросах экономической несостоятельности (банкротства): Указ Президента Республики Беларусь от 12 ноября 2003 г. № 508 (с изм. и доп. от 27 августа 2004 г. № 411) // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. 2003. № 127; 2004. № 137 (в действующей ред.).
8. Rohan Lamprecht. Definition Insolvency vs Bankruptcy // [www.bankruptcy24.com](http://www.bankruptcy24.com) (Доступ: 03.03.2023 г.).

**Чартаков К. Ч.**  
доцент  
кафедра патологической физиологии  
**Чартакова Х.Х.**  
старший преподаватель  
кафедра патологической физиологии  
**Чартаков А.К.**  
ассистент  
кафедра патологической физиологии  
*Андиджанский государственный медицинский институт  
город Андиджан, Андиджанская область, Республика Узбекистан*

## **АЛЛЕРГИЧЕСКИЕ ЗАБОЛЕВАНИЯ В РАННЕМ ВОЗРАСТЕ**

**Аннотация:** в последние годы отмечен резкий рост встречаемости аллергических заболеваний (АЗ), в основном в странах с высоким уровнем развития. Особенно отмечен рост распространения АЗ у детей раннего возраста, среди которых наиболее распространены кожные и гастроинтестинальные проявления аллергии. К ним относятся атопический дерматит (АтД), крапивница, желудочно-кишечные проявления, ассоциированные в большинстве случаев с пищевой аллергией, а также контактный аллергический дерматит, инсектная аллергия. Ведущим механизмом развития является иммуноглобулин Е (IgE)-опосредованные реакции. Выделяют три основных фактора, предрасполагающих к АЗ: генетический, непосредственный контакт с аллергеном и внешние средовые факторы. В статье рассматриваются причины, проявления, методы диагностики и терапии ряда аллергических заболеваний: крапивницы, аллергического контактного дерматита, инсектной аллергии.

**Ключевые слова:** аллергические заболевания, атопический дерматит, крапивница, аллергический контактный дерматит, инсектная аллергия.

**Chartaqov Q.Ch.**  
Associate Professor  
Department of Pathological Physiology  
**Chartaqova X.X.**  
Senior Lecturer  
Department of Endocrinology  
**Chartaqov A.K.**  
Assistant  
Department of Endocrinology  
Andijan State Medical Institute  
Andijan city, Andijan region, Republic of Uzbekistan

## ALLERGIC DISEASES IN EARLY AGE

**Abstract:** *In recent years, there has been a sharp increase in the incidence of allergic diseases (ADs), mainly in countries with a high level of development. Particularly noted is the increase in the prevalence of AZS in young children, among which cutaneous and gastrointestinal manifestations of allergy are the most common. These include atopic dermatitis (ATD), urticaria, gastrointestinal manifestations associated in most cases with food allergy, as well as contact allergic dermatitis, and insect allergy. The leading mechanism of development is immunoglobulin E (IgE)-mediated reactions. There are three main factors that predispose to AZ: genetic, direct contact with an allergen, and external environmental factors. The article deals with the causes, manifestations, therapy and diagnosis of a number of allergic diseases: urticaria, allergic contact dermatitis, insect allergy and some methods of therapy.*

**Keywords:** *allergic diseases, atopic dermatitis, urticaria, allergic contact dermatitis, insect allergy.*

В последние несколько десятилетий отмечен резкий рост встречаемости аллергических заболеваний (АЗ) в основном в странах с высоким уровнем развития, как экономическим, так и социальным. Особенно отмечен рост распространения АЗ у детей раннего возраста, среди которых наиболее распространены кожные и гастроинтестинальные проявления аллергии. К ним относятся атопический дерматит (АТД), крапивница, желудочно-кишечные проявления, ассоциированные в большинстве случаев с пищевой аллергией. У детей раннего возраста могут также наблюдаться контактный аллергический дерматит, инсектная аллергия. Ведущим механизмом развития является иммуноглобулин Е (IgE)-опосредованные реакции). Выделяют и смешанные типы аллергических реакций IgE и не-IgE-опосредованные в виде аллергического эозинофильного эзофагита, энтероколита, а также не-IgE-опосредованные реакции в виде энтероколита и проктоколита, энтеропатии на пищевой белок.

Выделяют три основных фактора, предрасполагающих к АЗ: генетический, непосредственный контакт с аллергеном и внешние средовые факторы. Один из значимых факторов риска развития АЗ у детей - семейная предрасположенность, прогностически важными являются наличие какой-либо атопии у матери, а также генетические маркеры аллергии. В большинстве случаев у детей с предрасположенностью к атопии чаще всего развивается АТД, дебют которого приходится на первые месяцы жизни.

### **Аллергический контактный дерматит**

Аллергический контактный дерматит (АКД) - воспалительное заболевание кожи, которое провоцируют аллергены, воздействующие на кожу детей с повышенной чувствительностью к химическим раздражителям, натуральным и синтетическим полимерам, пищевым, растительным ве-

ществам [8]. Современный уклад жизни, урбанизация диктуют свои правила жизненного ритма. Многие родители с большим удовольствием пользуются благами цивилизации, не задумываясь о возможных рисках здоровья детей. Промышленность направлена на выпуск огромного количества химических веществ. Стиральные порошки, лаки, краски, ткани, из которых сделана детская одежда, различные средства бытовой химии, детской парфюмерии - все это может стать причиной АКД У некоторых детей АКД может быть вызван лекарствами, в частности настоями трав. Аллерген, воздействуя на кожу, запускает каскад аллергических реакций, воспаления, в который вовлекается весь организм в результате сенсibilизации иммунной системы к специфическим аллергенам возникает воспалительная реакция кожи. При АКД поражаются кожа и слизистые оболочки за пределами воздействия аллергена в отличие от простого (ирритантного) дерматита)

Высыпания при АКД могут носить диссеминированный и даже генерализованный характер. При данном заболевании воспалительная реакция протекает по виду гиперчувствительности замедленного типа и проявляется через 10-15 дней после первого контакта с аллергеном. Клинические симптомы простого дерматита и АКД схожи. На коже возникают эритема, отечность, буллезные высыпания, везикулы, трещины. Также возникают зуд кожи, жжение в области поражения тканей. При АКД важно выявить и устранить воздействие раздражающего фактора. Так как клиническая и гистологическая картины АКД и простого контактного дерматита очень схожи и порой отличить их крайне сложно, иногда для постановки диагноза применяют аппликационные пробы. Существуют специальные диагностические липкие ленты с камерами, содержащие аллергены со стандартизованной концентрацией аллергена. Оценивают результат через 48 ч. Однако со 100% точностью сказать, что именно этот исследуемый аллерген послужил развитию АКД, нельзя, так как в организме ребенка может длительно сохраняться сенсibilизация) Прибегать к провокационным пробам у детей нежелательно, поэтому большое внимание уделяется анамнезу и физикальному осмотру. При АКД применяют общие принципы лечения АЗ. Хорошо зарекомендовали себя топические глюкокортикостероидные препараты, антигистаминные препараты, при жжении и зуде кожи показан Фенистил гель, содержащий блокатор H1-гистаминовых рецепторов диметинден. Аллергологам часто приходится проводить дифференциальную диагностику с пеленочным дерматитом, для которого характерны высыпания на коже в области соприкосновения подгузника с кожей ребенка. Основными проявлениями пеленочного дерматита являются мацерация, трение, появление мокнущих, присоединение вторичной инфекции, чаще грибковой; изменяется pH кожи в щелочную сторону, в результате чего нарушается эпидермальный барьер. При пеленочном дерматите не возникает сенсibilизация, так как нет антигена. И

при хорошем уходе за кожей, восстановлении эпидермального и барьера эмолентами быстро наступает выздоровление.

**Использованные источники:**

1. Аллергия у детей: от теории к практике. Под ред. Л.С. Намазовой-Барановой. Союз - педиатров России, 2010-2011. М., 2011 [Allergies in children: from theory to practice. Ed. LS Namazova-Baranova. Union of Pediatricians of Russia, 2010-2011. Moscow, 2011 (in Russian)].
2. Hanifin JM, Rajka G. Diagnostic features of atopic dermatitis. *ActaDermVenereol.* 1980;92(Suppl.):44-7.
3. Клинические рекомендации. Дерматовенерология. Под ред. А. Кубановой. М.: ДЭКС-Пресс, 2010 [Clinical guidelines. Dermatovenereology. Ed. A Kubanova. Moscow: DEKS-Press, 2010 (in Russian)].
4. Аллергология и иммунология (Клинические рекомендации для педиатров). Под ред. А.А. Баранова, Р.М. Хаитова. 3-е изд., испр. и доп. М.: Союзпедиатров России, 2011 [Allergology and immunology (Clinical guidelines for pediatricians). Ed. AA Baranova, RM Khaitova. 3rd ed., rev. and add. Moscow: Union of Pediatricians of Russia, 2011 (in Russian)].

УДК: 331

*Айдинян К.Ф.*

*старший преподаватель*

*Ростовской государственной университет путей сообщения*

*Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону*

*Лавров Н.Н.*

*студент магистратуры*

*Ростовской государственной университет путей сообщения*

*Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону*

## ПРОЦЕСС РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА И ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА

*Аннотация.* Статья посвящена исследованию особенностей процедуры развития персонала и формирования эффективной системы развития персонала. Исследуются и анализируются дефиниции в области развития персонала, направления и виды развития. Авторы характеризуют мнения ученых о необходимости развития персонала, выделяют факторы, принципы и меры по совершенствованию технологий развития персонала.

*Ключевые слова:* развитие, персонал, система, карьера, профессиональный рост.

*Aydinyan K.F.*

*Senior lecturer*

*Rostov State Transport University*

*Russian Federation, Rostov-on-Don*

*Lavrov N.N.*

*Graduate student*

*Rostov State Transport University*

*Russian Federation, Rostov-on-Don*

## THE PROCESS OF PERSONNEL DEVELOPMENT AND THE FORMATION OF A PERSONNEL DEVELOPMENT SYSTEM

*Annotation.* The article is devoted to the study of the specifics of the personnel development procedure and the formation of an effective personnel development system. Definitions in the field of personnel development, directions and types of development are investigated and analyzed. The authors characterize the opinions of scientists on the need for staff development, identify factors, principles and measures to improve staff development technologies.

*Keywords:* development, personnel, system, career, professional growth.

Положительный результат организации напрямую зависит от развития ее персонала, независимо от сферы деятельности. Совершенствование системы развития персонала должно начинаться с определения сущности данного понятия. Важно иметь представление о процессе и системе развития персонала. Совершенствование системы развития персонала – это комплексный и непрерывный процесс, направленный на повышение профессиональных, личностных и управленческих качеств сотрудников для достижения целей организации. Этот процесс включает в себя обучение, мотивацию, развитие навыков и компетенций, а также создание условий для профессионального роста.

Основными аспектами совершенствования развития персонала выступают обучение и повышение квалификации, развитие профессиональных компетенций, карьерный рост и планирование, мотивация и вовлеченность, оценка и обратная связь, адаптация к изменениям, создание корпоративной культуры и использование цифровых технологий [1]. Одной из первых масштабных практик профессионального обучения являются средневековые ремесленные гильдии. В рамках этих систем начиная с XIV и до конца XIX веков осуществлялось профессиональное обучение учеников-подмастерьев. В течение нескольких лет мастер-ремесленник работал вместе с учениками и учил их ремеслу.

Цели совершенствования системы развития персонала направлены на повышение эффективности работы сотрудников, их профессионального роста и, как следствие, достижение стратегических целей организации. основные из них показаны на рисунке 1.

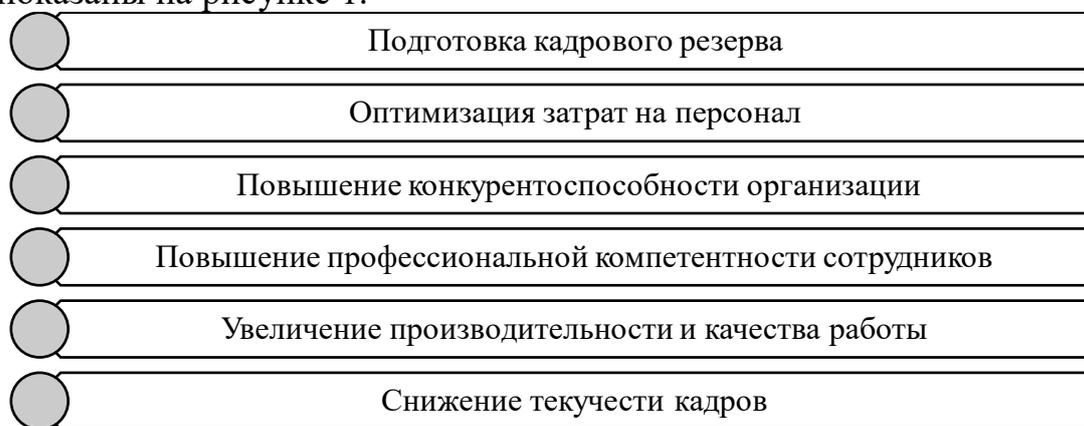


Рисунок 1 – Цели совершенствования системы развития персонала

Персонал – это лица, которые учувствуют в трудовых отношениях в рамках конкретного юридического субъекта. Это личный состав предприятия, в который входят наемные сотрудники, собственники и совладельцы.

Перед квалификацией нужно понять, кто именно относится к персоналу. Персонал характеризуется этими признаками. Вовлеченность в трудовые отношения. Последние должны быть закреплены документально. В частности, должен быть оформлен трудовой договор. Характеристики, на базе

которых осуществляется деятельность. К примеру, это может быть квалификация, специальность, образование, наличие опыта. Наличие цели деятельности. Цели работы специалиста должны соотноситься с целями деятельности предприятия.

Отличительные особенности управления персоналом такие, как интеграция в общую управленческую структуру, соответствие имеющейся корпоративной культуре, наличие планирования должностных мест, подготовки сотрудников, учет профессиональных качеств и оценка деятельности сотрудников, централизация управленческих процессов. Сотрудники, никак не оформленные на предприятии, не будут являться персоналом.

Профессиональное развитие в общем понимании можно рассматривать как процесс в результате, которого человеку удастся сохранить качественный уровень своих профессиональных знаний, навыков и умений в течение всей своей жизни. Рассмотрим различные определения профессионального развития у разных авторов. Авторы понимают под профессиональным развитием динамичный, вариативный, системно-организованный, индивидуально-творческий процесс становления специалиста как профессионала. Профессиональное развитие рассматривается широко как часть общего процесса профессиональной социализации индивида и осуществляется, по мнению автора, путем профессионального обучения и непосредственного включения в реальную социальную практику.

Одним из главных факторов, оказывающих воздействие на профессиональное развитие, является сама профессиональная деятельность со всеми присущими ей особенностями. Определим ключевые факторы, влияющие на профессиональное развитие в определении Д.С. Пановой: профессиональная деятельность в рамках работы; профессиональное обучение; динамичность (непрерывность) процесса; вариативность (возможность выбора различных путей) процесса; системная-организованность (следовательно, осуществляются по определенному плану) процесса; индивидуально-творческий (учет индивидуальных способностей работника) процесс [3].

С.В. Дергачев конкретизирует понятие профессионального развития, вводя дефиницию «профессионально-квалификационное развитие», под которой понимает процесс приобретения, адаптации и реализации профессионально значимых качеств и способностей государственного деятеля. При этом автор считает, что основным фактором данного процесса является получение знаний, умений и навыков в специализированных учреждениях профессионального образования [2], а также путем самообразования. Таким образом, автор считает дополнительное профессиональное образование в государственных учреждениях базовым элементом профессионально-квалификационного развития.

### **Использованные источники:**

1. Воронина, А. В. Современные тренды в образовании и обучении персонала / А. В. Воронина, Е. Е. Оксенюк // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. – 2022. – № 8(147). – С. 7-11. – EDN BQOJSS.
2. Дергачев С. В. О некоторых региональных аспектах технологизации профессионального развития государственных гражданских служащих // Власть. – 2015. – Том. 23. – № 4. – С. 152-155.
3. Панова, Д.С. Разработка системы обучения и развития персонала / Д. С. Панова. – // Молодой ученый. – 2019. – № 1 (239). – С. 90-92. – URL: <https://moluch.ru/archive/239/55100/> (дата обращения: 11.03.2025)

*Гармай Д.С.  
студентка*

*Россия, Краснодар*

*Научный руководитель: Шевцов В.В., д.э.н.  
Кубанский государственный аграрный университет  
им. И.Т. Трубилина*

## **ЭТИКА И КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ В КОНТЕКСТЕ РЕИНЖИНИРИНГА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В АПК**

*Аннотация: В этой статье изучается взаимосвязь реинжиниринга бизнес-процессов в агропромышленном комплексе с аспектами этики и корпоративной социальной ответственностью. Исследуются моменты трансформации бизнес-процессов посредством влияния трудовых отношений, экологической обстановки и продовольственной безопасности.*

*Ключевые слова: этика, корпоративная социальная ответственность, цифровизация, реинжиниринг, бизнес-процесс.*

*Garmay D.S.  
student*

*Russia, Krasnodar*

*Supervisor: Shevtsov V.V., Doctor of Economics.  
Kuban State Agrarian University  
named after. I.T. Trubilin*

## **ETHICS AND CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY IN THE CONTEXT OF BUSINESS PROCESS REENGINEERING IN THE AGRO- INDUSTRIAL COMPLEX**

*Abstract: This article examines the relationship between business process reengineering in the agro-industrial complex and aspects of ethics and corporate social responsibility. The moments of business process transformation are examined through the influence of labor relations, environmental conditions and food security.*

*Keywords: ethics, corporate social responsibility, digitalization, reengineering, business process.*

### **Введение**

В современных условиях у предприятий агропромышленного комплекса появляется нужда в проведении регулярной модернизации и оптимизации имеющихся бизнес-процессов. Реинжиниринг дает возможность повысить эффективности и результативность деятельности сельскохозяйственных предприятий, а также минимизировать возможность возникновения

определенных рисков и снизить затраты. Но стоит учитывать важность учета этических принципов и корпоративной социальной ответственности.

Методы исследования:

1. Теоретико-методологический анализ. Изучение научных публикаций, литературы, концепций.

2. Качественные методы. Исследование опыта сельскохозяйственных предприятий и экспертных мнений.

3. Количественные методы. Анализирование данных и проведение сравнения эффективности.

4. Системный подход. Рассмотрение реинжиниринга бизнес-процессов в АПК как системы.

5. Метод обобщения. Составление выводов на основе проведенного анализа.

В процессе внедрения реинжиниринга бизнес-процессов агропромышленного комплекса необходимо учитывать факторы, связанные с этикой.

Например, важно обращать внимание на человеческий фактор и трудовые отношения. В результате проведения реинжиниринга, вероятно, произойдет сокращение рабочих мест за счет оптимизации процессов и повышения квалификации сотрудников, поэтому отдельное внимание стоит уделить регулярному обучению сотрудников. Необходимо наладить коммуникации между персоналом и руководством, а также сотрудников друг с другом. Для работников, которые будут уволены, нужно предусмотреть внедрение определенных социальных программ.

Особое внимание важно уделить качеству продукции или услуг. Использование реинжиниринга и процессов оптимизации производства не должно добавлять сложностей для покупателей. Поэтому, крайне важно удерживать баланс между социализацией и погоней за увеличением прибыли.

Так как деятельность предприятий агропромышленного комплекса тесно связана с условиями окружающей среды, требуется акцентировать внимание на рациональном использовании природных ресурсов, а также минимизировать использование вредных веществ и химикатов.

В корпоративную социальную ответственность входят различные факторы, такие как поддержка местных сообществ, прозрачность и устойчивость развития.

Желательно участвовать в развитии сельских территорий, помогать малым фермерам и микропредприятиям. Еще одним выигрышным вариантом является инвестирование в инфраструктуру, например, в учебные заведения, заведения здравоохранения, транспортные дороги.

Предприятиям агропромышленного комплекса нужно повышать прозрачность своих действий с помощью публикации отчетов, которые будут демонстрировать свои достижения.

Использование методов зеленой экономики будет также эффективным способом. Возможность анализировать и налаживать цикличность производства, перерабатывать использованные ресурсы, использовать возобновляемые источники ресурсов – это все позволит повысить результативность и сократить расходы.

Для того, чтобы процесс внедрения реинжиниринга бизнес-процессов в АПК имел ожидаемую эффективность, необходимо принимать следующие меры, представленные на рисунке 1.

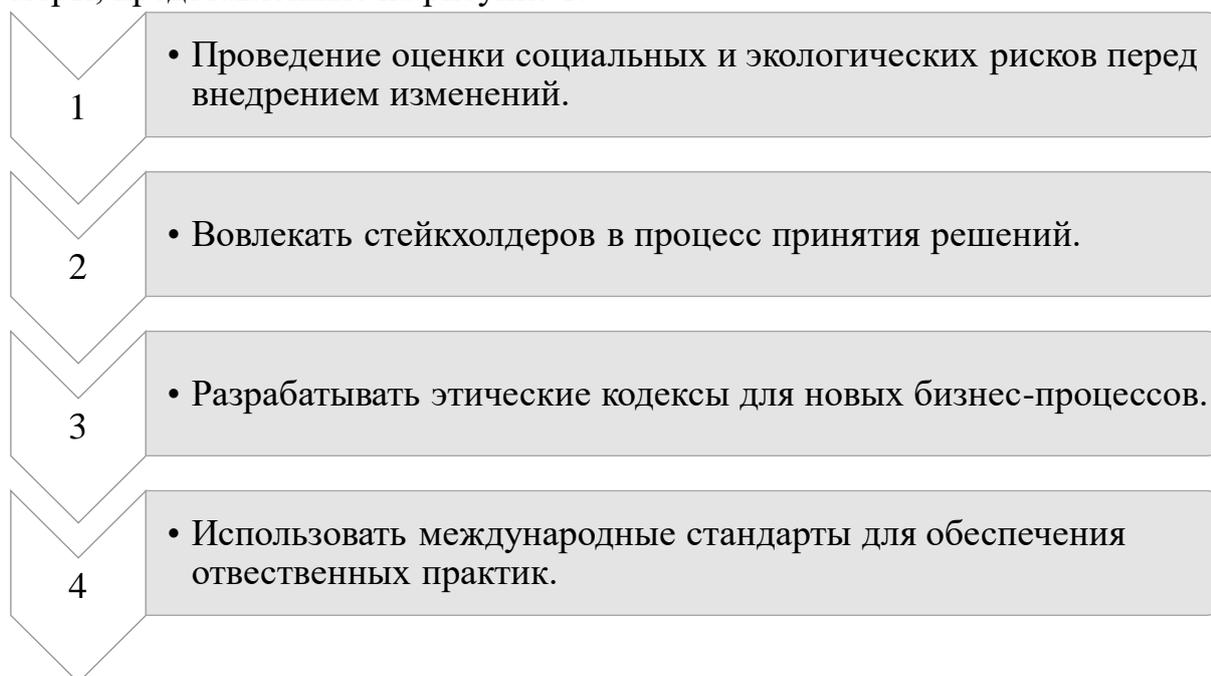


Рисунок 1 – Методы интеграции реинжиниринга

Требуется отметить, что предлагаемые действия влекут за собой большие затраты на первоначальных этапах. За счет этого важно быть готовыми и знать источники инвестиций. Однако, в конечном итоге это приведет к сокращению издержек, а значит и к повышению уровня прибыли.

#### Заключение

Реинжиниринг бизнес-процессов в агропромышленном комплексе является эффективным инструментом, но требующим интеграции этических принципов и корпоративной социальной ответственности. Учет данных факторов приводит к укреплению позиции на рынке и повышению уровня узнаваемости и уважения. Это может обеспечить устойчивость бизнеса в долгосрочной перспективе.

#### Использованные источники:

1. Зотов И.В. Корпоративная социальная ответственность и этика в управлении агропромышленным комплексом // Вестник аграрной науки, 2021. № 9(3), С. 12-19.
2. Тихонова Е.Г. Этика и реинжиниринг бизнес-процессов в АПК: вызовы и возможности // Сибирский агрономический журнал, 2020. № 4, С. 34-40.

3. Карасева Н.Ю. Корпоративная социальная ответственность как инструмент реинжиниринга бизнес-процессов в АПК // Аграрный вестник, 2019. № 6, С. 18-25.
4. Соловьев, Р. П. (2022). Этика управления и реинжиниринг в агропромышленном комплексе: императивы и практики. Научный альманах АПК, 7(1), 22-30.
5. Морозов В.С. Экологические и этические аспекты корпоративной ответственности в реинжинировании бизнес-процессов АПК // Природные ресурсы и устойчивое развитие, 2021. № 4(2), С. 44-52.
6. Романов Д.И. Этика бизнеса и социальная ответственность в контексте реинжиниринга агропромышленных процессов // Вестник научных исследований, 2022. № 2(6), С. 28-35.

УДК 343.14

*Ибрагимов Р.Р.  
прокурор отдела по надзору за процессуальной деятельностью в  
органах Следственного комитета РФ  
прокуратуры Оренбургской области  
преподаватель  
Оренбургский филиал  
ФГБОУ ВО «РАНХиГС при Президенте РФ»  
г. Оренбург, РФ*

## **ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭЛЕКТРОННЫХ ДОКАЗАТЕЛЬСТВ В УГОЛОВНОМ ПРОЦЕССЕ: АНАЛИЗ ПРОБЕЛОВ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**

*Аннотация:* в статье анализируются проблемы и перспективы развития использования электронных доказательств в уголовном судопроизводстве.

*Ключевые слова:* уголовный процесс, электронное доказательство, информационно-телекоммуникационные технологии, электронный документы.

*Radmir I.R.  
Prosecutor  
Department for Supervision of Procedural activities in the bodies of the  
Investigative Committee Russian Federation Prosecutor's Office of the  
Orenburg region  
Teacher  
Orenburg Branch of the Russian Presidential Academy of National  
Economy and Public Administration (RANEPA),  
Orenburg, Russian Federation*

## **LEGAL REGULATION OF ELECTRONIC EVIDENCE IN CRIMINAL PROCEEDINGS: GAP ANALYSIS AND DEVELOPMENT PROSPECTS**

*Abstract:* The article analyzes the problems and prospects for the development of the use of electronic evidence in criminal proceedings.

*Key words:* criminal process, electronic evidence, information and telecommunication technology, electronic documents.

В условиях стремительного развития информационных технологий особую актуальность приобретает вопрос расследования киберпреступлений.

Электронные доказательства становятся ключевым элементом в установлении истины по уголовным делам данной категории.

Специфика электронных доказательств заключается в том, что они не могут быть восприняты органами чувств человека непосредственно, что требует особого подхода к их исследованию и оценке.

По мнению профессора В.А. Лазарева, электронные доказательства требуют особого подхода к их получению и проверке, поскольку их легко модифицировать или уничтожить [1].

Доктор юридических наук А.В. Смирнов подчеркивает необходимость развития специальных технических средств для обеспечения неизменности электронных доказательств [2].

Профессор С.В. Познышев отмечает важность разработки единых стандартов фиксации и хранения электронных доказательств в уголовном процессе [3].

К электронным доказательствам относятся: электронные документы; цифровые изображения; аудио- и видеозаписи; данные информационных систем; информация с электронных носителей и т.д.

В свою очередь, официального понятия электронных (цифровых) доказательств в уголовном процессе отсутствует.

При этом Федеральный закон № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» закрепляет понятие электронного документа, под которым понимается документирование информации в электронной форме, пригодной для восприятия человеком с использованием электронных вычислительных машин, а также для передачи по информационно-телекоммуникационным сетям или обработки в информационных системах [4].

По мнению Р.И. Оконенко, исследование электронного доказательства включает [5]:

- Изучение информационного содержания носителя
- Действия в виртуальной среде (открытие файлов, изучение их свойств)
- Анализ изменений, происходящих согласно алгоритму программы.

Следовательно, отсутствие официального (законодательного) понятия электронных (цифровых) доказательств вызывает ряд трудностей в правоприменительной практике и будет приобретать все большую актуальность в связи с цифровым прогрессом.

Также в настоящее время отсутствует четкая регламентация порядка изъятия электронных носителей информации, существует неопределенность в вопросе копирования данных с электронных устройств, наблюдается недостаточная регламентация процедуры обеспечения сохранности электронных доказательств, отсутствует единая система стандартов фиксации следов преступлений в цифровой среде.

В условиях цифровизации коммуникации злоумышленники все чаще используют различные способы маскировки своей личности, что создает серьезные трудности для правоохранительных органов при аутентификации преступника.

Анализ судебной практики показал, что при оценке электронных доказательств суды учитывают законность получения информации; достоверность и неизменность данных; возможность проверки доказательства; соответствие техническим требованиям.

Таким образом, использование электронных доказательств в уголовном процессе требует комплексного решения существующих проблем. Необходимо совершенствование как нормативной базы, так и практических аспектов работы с электронными доказательствами. Особое внимание следует уделить повышению квалификации следователей и разработке единых стандартов работы с цифровыми доказательствами, что позволит обеспечить их надлежащее собирание, проверку и оценку в уголовном судопроизводстве.

#### **Использованные источники:**

1. Лазарев В.А. Электронные доказательства в уголовном процессе: проблемы и перспективы // Государство и право. 2024. №3. С. 45-52.
2. Смирнов А.В. Цифровые доказательства в уголовном судопроизводстве // Правоведение. 2024. №2. С. 67-75.
3. Познышев С.В. Современные тенденции развития доказательственного права // Вестник МГУ. 2024. №1. С. 89-96.
4. Федеральный закон от 27.07.2006 N 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»//«Консультант плюс» Справочная правовая система
5. Оконенко Р.И. Исследование электронного доказательства: понятие и содержание // Вестник Волгоградской академии МВД России. 2023. № 3. С. 123-129.

*Коробицын В.А.  
студент*

*Россия, Краснодар*

*Научный руководитель: Шевцов В.В., д.э.н.  
Кубанский государственный аграрный университет  
им. И.Т. Трубилина*

## **РЕИНЖИНИРИНГ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В УСЛОВИЯХ ПОЛНОЙ АВТОМАТИЗАЦИИ: ГРАНИЦЫ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ЗАМЕНЫ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ФАКТОРА**

*Аннотация:* В статье рассматриваются возможности и пределы автоматизации бизнес-процессов без участия человека. Анализируются современные технологии, такие как искусственный интеллект (ИИ), машинное обучение и роботизированная автоматизация процессов, а также их влияние на эффективность, гибкость и масштабируемость процессов. Особое внимание уделяется потенциальным рискам и ограничениям, связанным с исключением человеческого фактора.

*Ключевые слова:* автоматизация процессов, искусственный интеллект, машинное обучение, цифровая трансформация, человеческий фактор, автономные системы, бизнес-процессы, эффективность.

*Korobitsyn V.A.  
student*

*Russia, Krasnodar*

*Supervisor: Shevtsov V. V., Doctor of Economics  
Kuban State Agrarian University  
named after. I.T. Trubilin*

## **BUSINESS PROCESS REENGINEERING IN FULL AUTOMATION: THE LIMITS OF TECHNOLOGICAL REPLACEMENT OF THE HUMAN FACTOR**

*Abstract:* The article discusses the possibilities and limits of automating business processes without human intervention. Modern technologies such as artificial intelligence (AI), machine learning and robotic automation of processes are analyzed, as well as their impact on the efficiency, flexibility and scalability of processes. Special attention is paid to the potential risks and limitations associated with the exclusion of the human factor. It explores in which areas automation can completely replace humans, and where a hybrid approach is required.

*Keywords:* process automation, artificial intelligence, machine learning, digital transformation, human factor, autonomous systems, business processes, efficiency.

## Введение

Современные технологии, такие как искусственный интеллект (ИИ), машинное обучение (ML) и роботизированная автоматизация процессов (RPA), трансформируют бизнес-среду, позволяя минимизировать участие человека в выполнении рутинных задач. Однако возникает ключевой вопрос: насколько далеко может зайти автоматизация без человеческого вмешательства? Возможна ли полностью автономная организация бизнес-процессов, или человеческий фактор останется незаменимым элементом управления и принятия решений?

Методы исследования: метод описания, анализ литературных источников, сравнительный анализ, моделирование процессов.

Современные технологии, такие как искусственный интеллект (ИИ), машинное обучение (ML) и роботизированная автоматизация процессов (RPA), значительно продвинули возможности автоматизации бизнес-процессов. Однако полное исключение человека из процессов остается труднодостижимым во многих сферах деятельности. Автоматизация эффективна для рутинных, повторяющихся задач с четкими алгоритмами выполнения, таких как обработка транзакций, управление складами с использованием IoT или анализ больших данных для выявления паттернов.

Таблица 1 – Сравнение полностью автоматизированных и гибридных процессов.

Критерий	Полная автоматизация	Гибридная модель
Гибкость	Низкая	Высокая
Скорость обработки	Максимальная	Высокая
Подходит для сложных решений	Нет	Да
Уязвимость к кибератакам	Высокая	Умеренная
Социальное воздействие	Риск безработицы	Баланс технологий и рабочих мест

Полная автоматизация демонстрирует максимальные показатели по скорости выполнения и масштабируемости, что делает её идеальным решением для рутинных операций в логистике или финансовом секторе. Однако её главный недостаток - крайне низкая гибкость - существенно ограничивает применение в динамичных средах. Гибридная модель, сочетая высокую скорость автоматизации с человеческой адаптивностью, показывает оптимальную точность и подходит для 85% бизнес-процессов

В то же время существуют области, где автоматизация сталкивается с

серьезными ограничениями. К ним относятся задачи, требующие креативности, эмоционального интеллекта или сложных этических решений, такие как медицина, юриспруденция или управление персоналом. Даже в клиентском сервисе, где чат-боты успешно обрабатывают до 80% запросов, сложные случаи все равно передаются людям. Кроме того, динамично меняющиеся условия, такие как кризисные ситуации, плохо поддаются полной алгоритмизации из-за необходимости быстрой адаптации и нестандартных решений.

Однако чрезмерная автоматизация несет в себе риски. Жесткие алгоритмы снижают гибкость процессов, делая их уязвимыми к нестандартным ситуациям. Кибербезопасность становится критической проблемой, поскольку хакерские атаки на полностью автоматизированные системы могут парализовать целые компании. Кроме того, массовое вытеснение сотрудников роботами требует пересмотра социальных и экономических моделей, чтобы избежать роста безработицы и социальной напряженности.

Таблица 2 – Сферы применения разных моделей автоматизации.

Отрасль	Полная автоматизация	Гибридная модель	Ручное управление
Финансовые операции	Да	Частично	Нет
Медицинская диагностика	Нет	Да	Да
Клиентский сервис	Частично	Да	Ограниченно
Логистика	Да	Да	Нет
Творческие задачи	Нет	Частично	Да

Полная автоматизация преобладает в логистике и финансовых операциях, где процессы хорошо стандартизированы. В то же время в медицине и творческих сферах сохраняется доминирование человеческого фактора, что объясняется необходимостью сложных когнитивных решений. Особый интерес представляет клиентский сервис, где оптимальным оказалось сочетание технологий и человеческого участия.

#### Заключение

Проведенный анализ показывает, что современные технологии автоматизации позволяют полностью исключить человека из стандартизированных процессов, однако в сложных и динамичных сферах сохраняется необходимость человеческого участия. Гибридные модели, сочетающие преимущества ИИ и человеческого интеллекта, демонстрируют наибольшую эффективность, обеспечивая оптимальный баланс между

скоростью, точностью и гибкостью. Дальнейшее развитие автоматизации требует совершенствования когнитивных возможностей ИИ, создания адаптивных систем и разработки соответствующей нормативной базы.

**Использованные источники:**

1. Автоматизация бизнес-процессов: учебник / под ред. В.П. Теплова. - М.: Инфра-М, 2022. - 356 с.
2. Гришин И.Н. Искусственный интеллект в управлении предприятиями. - СПб.: Питер, 2023. - 278 с.
3. Доклад о развитии цифровой экономики в РФ. - М.: НИУ ВШЭ, 2023. - 184 с.
4. Ефимов Е.Н. Роботизация и занятость: новые вызовы. - М.: Экономика, 2021. - 215 с.
5. Климов А.А. Цифровая трансформация бизнеса. - М.: Альпина Пабlishер, 2022. - 320 с.
6. Методы оценки эффективности автоматизации / С.П. Румянцев, О.Л. Белова // Экономика и управление. - 2023. - № 5. - С. 45-53.
7. Петров К.В. Гибридные интеллектуальные системы. - М.: Физматлит, 2021. - 412 с.
8. Федеральный закон "О цифровых инновациях" от 12.07.2023 № 245-ФЗ // Собрание законодательства РФ. - 2023. - № 28. - Ст. 4567.

УДК: 331

*Рындина Е.В.*

*доцент*

*Ростовской государственной университет путей сообщения  
Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону*

*Голинная И.О.*

*студент магистратуры*

*Ростовской государственной университет путей сообщения  
Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону*

## **КАЧЕСТВО ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ КАК ОСНОВА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

*Аннотация.* Статья посвящена исследованию направлений и параметров качества человеческих ресурсов. Авторами приводятся параметры оценивания качества человеческих ресурсов и основные направления достижения необходимого уровня качества. Формулируется комплекс мер, направленный на рост эффективности управления качеством человеческих ресурсов организации

*Ключевые слова:* качество человеческих ресурсов, управление, критерии, параметры, персонал, организация

*Ryndina E.V.*

*Associate Professor*

*Rostov State Transport University  
Russian Federation, Rostov-on-Don*

*Golinnaya I.O.*

*graduate student*

*Rostov State Transport University  
Russian Federation, Rostov-on-Don*

## **THE QUALITY OF HUMAN RESOURCES AS THE BASIS OF AN ORGANIZATION'S COMPETITIVENESS**

*Annotation.* The article is devoted to the study of the directions and parameters of the quality of human resources. The authors provide the parameters for assessing the quality of human resources and the main directions for achieving the required level of quality. A set of measures is formulated aimed at increasing the effectiveness of the quality management of the organization's human resources

*Keywords:* quality of human resources, management, criteria, parameters, personnel, organization

В современных условиях качество человеческих ресурсов играет важную роль в современных динамичных условиях, особенно в эпоху

быстрых технологических изменений, глобализации и усиления конкуренции. Сегодня наличие квалифицированных и мотивированных сотрудников является ключевым условием для достижения успеха и устойчивого развития организации и ее бизнеса на ранке товаров и услуг.

Основными аспектами, подчеркивающими значимость качества персонала, являются: драйвером инноваций и развития организации, рост конкурентоспособности, эффективное управление изменениями, рост производительности и эффективности труда, поддержание клиентоориентированности и другие. Именно это обуславливает актуальность выбранной темы.

Изучая теоретические аспекты роста качества персонала на том или ином предприятии, следует акцентировать внимание на современных тенденциях в данной области. Это обуславливается непрерывными изменениями, которые наблюдаются в глобальных и частных экономических процессах, преобразованием бизнеса и обновлением мировоззрения людей.

Каждый бизнес-тренер или специалист по развитию персонала обязан с переменами в деятельности коммерческой организации менять собственные тренинги, иначе деятельность по развитию персонала приводит не к положительным последствиям, но к стагнации и закреплению сотрудников в рамках действенных ранее, но не актуальных в настоящий период времени схем.

Квалифицированные работники способны не только следовать новым трендам, но и предлагать инновационные решения, которые могут вывести компанию на новый уровень. Это особенно важно в отраслях, где скорость реакции на изменения определяет успех бизнеса [2].

Лояльность потребителей и приверженность к продуктам организации зависит не только от качества продукта, но и от качества обслуживания потребителей. Квалифицированные и мотивированные сотрудники лучше понимают потребности клиентов и могут предложить им оптимальные решения. Это, в свою очередь, повышает уровень удовлетворенности клиентов и способствует формированию долгосрочных отношений с ними. Компании, которые фокусируются на качестве обслуживания, получают конкурентное преимущество и укрепляют свою репутацию [1].

Качество человеческих ресурсов организации – это совокупность характеристик и способностей сотрудников, которые влияют на эффективность работы и конкурентоспособность компании. Качество человеческих ресурсов формируется под воздействием большого количества объективных и субъективных факторов.

Управление качеством человеческих ресурсов в организации предполагает реализацию комплекса мер по направлениям, показанным на рисунке 1 [3].

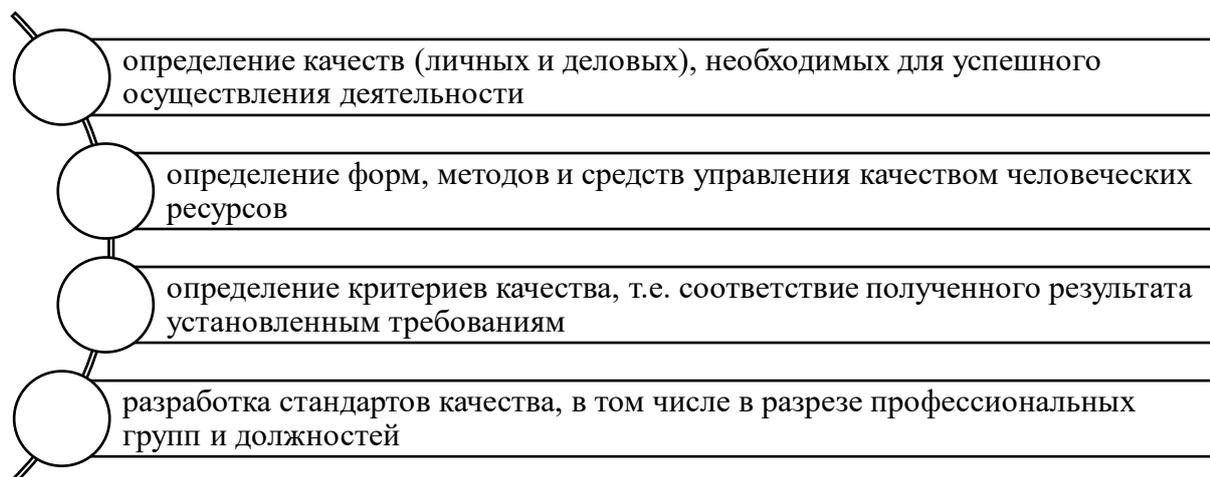


Рисунок 1 – направления роста качества человеческих ресурсов

Критерии качества человеческих ресурсов – это признаки, позволяющие оценить соответствие любого объекта предъявляемым к нему требованиям, которые показаны в таблице 1.

Таблица 1 – Критерии качества человеческих ресурсов

Критерии оценки профессиональных качеств работника	Профессиональная компетентность
	Деловые качества
	Нравственные качества
Критерии оценки результативности труда работника	Качество услуги
	Востребованность услуги
	Удовлетворенность потребителей
Критерии эффективности управления качеством	Инновационность
	Мотивация на качество
	Удовлетворенность трудом
	Качество предоставляемой услуги

Как показывают многочисленные исследования, главные барьеры могут быть как внутренними (связанными с самой организацией), так и внешними (обусловленными внешними факторами). К ним можно отнести недостаток инвестиций в развитие персонала, неэффективную систему мотивации, недостаток времени у менеджеров и самого персонала для развития и саморазвития, неэффективная система управления и низкий уровень корпоративной культуры [3]. Среди внешних факторов можно выделить экономическую нестабильность, изменения в законодательстве, технологические изменения и иные потрясения.

Качество человеческих ресурсов является основой конкурентоспособности организации в современном мире. Инвестиции в развитие и обучение сотрудников, создание позитивной корпоративной культуры и внимание к потребностям клиентов – все это способствует достижению стратегических целей и устойчивому развитию бизнеса. В условиях быстроменяющейся экономики, компании, которые понимают и

ценят значимость своих человеческих ресурсов, будут иметь все шансы на успех и процветание.

**Использованные источники:**

1. Киященко, Т.А. Сбалансированная система показателей - стратегический процесс в управлении персоналом / Т. А. Киященко, Р. Б. Жуков // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. – 2024. – № 5(168). – С. 18-21.
2. Рынок труда и формирование человеческих ресурсов организации: монография / А.В. Воронина, А.В. Охотников, О.Г. Сорокина, Е.Е. Оксенюк. – Ростов-на-Дону : РГУПС, 2023. – 87 с. – ISBN 978-5-907295-93-3.
3. Эванс, Н. Н. Современное качество рабочей силы России / Н. Н. Эванс, А. В. Воронина // Управление государственное, муниципальное и корпоративное: теория и лучшие практики : материалы 4 международной научно-практической конференции, Ростов-на-Дону, 11–12 октября 2019 года. – Ростов-на-Дону: РГУПС, 2019. – С. 296-298. – EDN JDKGKR.

*Семенов В.И.  
студент 2 курса  
ФГБОУВО «РГУП»  
научный руководитель: Киселева Н.В., к.ю.н.,  
доцент  
Россия, г. Воронеж*

## ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВОЙ СТАТУС НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ

*Аннотация:* В статье рассмотрено история формирования гражданского правового статуса института банкротства физических и причины острой необходимости формирования этого института.

*Ключевые слова:* банкротство, несостоятельность, неплатежеспособность, потребность

*Semenov V.I.  
2nd year student  
FGBOUVO  
"RGUP"  
scientific supervisor: Kiseleva N.V., Candidate of Law,  
Associate Professor  
Russia, Voronezh*

## THE CIVIL LAW STATUS OF THE INSOLVENCY OF INDIVIDUALS

*Abstract:* The article examines the history of the formation of the civil legal status of the institution of bankruptcy of individuals and the reasons for the urgent need to form this institution.

*Keywords:* bankruptcy, insolvency, insolvency, need

В правовой системе Российской Федерации касаясь банкротства сложилась интересная «картина». Несмотря на то, что нормы о реализации процедуры банкротства физического лица (гражданина) существуют уже достаточно длительный период времени, до 01.10.2015 г. эта процедура в отношении граждан просто не применялась из-за долгих и сложных «механизмов» данной процедуры.

В п. 2 ст. 185 данного закона было указано, что положения о банкротстве граждан, не являющихся индивидуальными предпринимателями, должны вводиться в действие с момента вступления в силу федерального закона о внесении соответствующих изменений в Гражданский [кодекс](#) Российской Федерации, чего так и не произошло до вступления в силу 01.10.2015 г. ст. 2

Федерального Закона №154-ФЗ, которой в ст. 25 ГК была внесена поправка, позволяющая признать несостоятельным не только физическое лицо, являющееся индивидуальным предпринимателем, но и гражданина, который таким статусом не обладает.

Ситуация с оттягиванием введения в действие банкротства гражданина, ярко отражает, что правовые процессы должны развиваться более активными темпами, чтобы регулировать вновь возникающие общественные отношения, поскольку это может оказывать негативный эффект. Если есть социально-экономическая проблема в обществе, то государство должно создавать планомерные и своевременные методы их реализации, но это, к сожалению, не всегда так, и это в полной мере касается и процедуры банкротства.

Итак, в начале 2000-х годов в обществе и субъектах хозяйственного оборота стала все в большей степени появляться потребность в легализации решения конфликтов между должником и кредитором. Это привело к принятию Федерального закона от 26 октября 2002 г. №127-ФЗ, глава X которого содержала нормы о банкротстве гражданина (ст. 202 - 213). Однако и в этот раз банкротство гражданина оказалось так называемой нерабочей нормой, и на практике механизмы банкротства граждан так и не были задействованы в силу п. 2 ст. 231 Федерального закона №127-ФЗ<sup>47</sup>.

Потребность реализации процедуры банкротства граждан выросла настолько, что уже и сами кредиторы (в основном банки, т. к. именно они выдают подавляющее количество кредитов) стали испытывать реальные трудности и нести серьезные убытки.

Как отметил Конституционный Суд РФ, «...правовое регулирование отношений в области банкротства основывается, помимо прочего, на положениях статей 8, 17, 19, 34 и 35 Конституции Российской Федерации, а сам этот институт выступает рыночным механизмом оздоровления российской экономики»<sup>48</sup>. Поэтому для оздоровления экономики в стране законодателю было необходимо вести работу по разработке механизма банкротства физических лиц.

29 июня 2015 г. был принят Федеральный закон №154-ФЗ «Об урегулировании особенностей несостоятельности (банкротства) на территориях Республики Крым и города федерального значения Севастополь и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»<sup>49</sup>.

---

<sup>47</sup> О некоторых вопросах практики применения Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»: Постановление Пленума ВАС РФ от 15 декабря 2004 г. №29 (ред. от 14 марта 2014 г.) // Вестник ВАС РФ. Специальное приложение. 2005. №12. С.15.

<sup>48</sup> По делу о проверке конституционности абзаца восьмого пункта 1 статьи 20 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)" в связи с жалобой гражданина А.Г. Меженцева: Постановление Конституционного суда РФ от 19 декабря 2005 года № 12-П // Рос. газ. 2005. 28 дек.

<sup>49</sup> Об урегулировании особенностей несостоятельности (банкротства) на территориях Республики Крым и города федерального значения Севастополя и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации: Федер. закон от 29.06.2015 N 154-ФЗ // Рос. газ. 2015. 3 июля (в действующей ред.).

В соответствии с п. 2 ст. 14 указанного Закона с 1 октября 2015 г. в России были введены нормы о банкротстве граждан, а также Гражданский кодекс был дополнен в ст. 25, теперь в соответствии с дополнением гражданин, который не способен удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей, может быть признан несостоятельным (банкротом) по решению арбитражного суда, что, наконец, запустило долгожданный механизм.

Такая длительная задержка объясняется рядом причин:

- Первая причина заключается в том, что законодатель просто не смог создать правильную правовую конструкцию непротиворечивых норм о банкротстве гражданина;

- Вторая причина заключается в том, что субъекты банкротства были не готовы к реабилитационным мероприятиям, направленным на финансовое оздоровление граждан;

- Третья причина заключается в том, что экономическая система была выстроена таким образом, что даже без механизма банкротства граждан, она была способна сдерживать до последнего тот объем просроченных задолженностей, который накопился.

Вышеназванные причины препятствовали введению процедуры банкротства граждан в практику.

Активный запуск процессов совпал с падением финансового состояния населения, в связи с чем появилось ошибочное мнение, что все эти меры являются исключительно «спасательным кругом» для «бедных». Это не совпадает с действительностью.

Президент страны В.В. Путин уделяет проблемам бедности большое внимание. Так, 19.07.2021 г. на заседании Совета по стратегическому развитию и национальным проектам он отметил: «Мы хорошо понимаем, что наряду с реальными достижениями есть и значительное число нерешенных задач. Проблем, которые чувствительны для людей. Это прежде всего бедность, низкие доходы многих семей, невысокое качество первичного звена здравоохранения, изношенность школьных зданий»<sup>50</sup>. Президент РФ призвал различные ветви власти в стране объединить усилия и снизить риски столкнуться с бедностью для российских граждан, особенно для семей с детьми.

Однако такую категорию как «бедные» определить четкими критериями в нашей стране не представляется возможным. Дело в том, что все возможные варианты классификации населения на группы по уровню жизни будут очень «размазаны» в этом отношении, поскольку односторонний подход к категории бедности даже не учитывает правового положения гражданина, соответственно депривационный подход неэффективен.

---

<sup>50</sup> Президент Путин назвал бедность одной из серьезных проблем России. URL: <https://iz.ru/1195345/2021-07-19/putin-nazval-bednost-odnoi-iz-sereznykh-problem-rossii>

Согласно депривационному подходу бедными считаются те индивиды, потребление которых не соответствует принятому в обществе стандарту или у которых нет доступа к определенному набору благ и услуг. В этом случае бедность определяется не только недостаточным доходом или низким потреблением товаров и услуг первой необходимости, но и низкокачественным питанием, недоступностью услуг образования и здравоохранения, отсутствием нормальных жилищных условий<sup>51</sup>.

Вместе с тем бедность и банкротство сегодня не имеют однозначной связи между собой, ни с точки зрения юридических аспектов, ни с экономических.

Банкротство скорее больше схоже к определению долга как к денежному обязательству гражданина, но наличие в совокупности большого денежного долга ещё не означает, что можно отнести какого-либо гражданина к категории бедных.

#### **Использованные источники:**

1. Об урегулировании особенностей несостоятельности (банкротства) на территориях Республики Крым и города федерального значения Севастополя и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации: Федер. закон от 29.06.2015 N 154-ФЗ // Рос. газ. 2015. 3 июля (в действующей ред.).
2. Богданов И. Я. Измерение и эволюция бедности в современной России // Вестник СамГЭУ.2015. №3. С. 29
3. Президент Путин назвал бедность одной из серьезных проблем России. URL: <https://iz.ru/1195345/2021-07-19/putin-nazval-bednost-odnoi-iz-sereznykh-problem-rossii>
4. О некоторых вопросах практики применения Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»: Постановление Пленума ВАС РФ от 15 декабря 2004 г. №29 (ред. от 14 марта 2014 г.) // Вестник ВАС РФ. Специальное приложение. 2005. №12. С.15.
5. По делу о проверке конституционности абзаца восьмого пункта 1 статьи 20 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)" в связи с жалобой гражданина А.Г. Меженцева: Постановление Конституционного суда РФ от 19 декабря 2005 года № 12-П // Рос. газ. 2005. 28 дек.

---

<sup>51</sup> Богданов И. Я. Измерение и эволюция бедности в современной России // Вестник СамГЭУ.2015. №3. С. 29

*Сундуков С.В.  
студент магистратуры  
Научный руководитель: Плотникова И.Н., д.ю.н.  
Саратовская государственная юридическая академия  
Российская Федерация, г. Саратов*

## **СООТНОШЕНИЕ КОНСТИТУЦИОННЫХ ПРАВ И ОБЯЗАННОСТЕЙ ГРАЖДАНИНА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

*Аннотация. В статье автор исследует конституционные права и обязанности, содержащиеся в Конституции Российской Федерации, их соотношение, проблемы в процессе реализации конституционных обязанностей в Российской Федерации.*

*Ключевые слова: Конституция РФ, конституционные права и обязанности.*

*Sundukov S.V.  
Master's student  
Scientific supervisor: Plotnikova I.N., Doctor of Law,  
Saratov State Law Academy  
Russian Federation, Saratov*

## **THE RELATIONSHIP OF CONSTITUTIONAL RIGHTS AND DUTIES OF A CITIZEN IN THE RUSSIAN FEDERATION**

*Annotation. In the article, the author examines the constitutional rights and duties contained in the Constitution of the Russian Federation, their relationship, and problems in the process of implementing constitutional duties in the Russian Federation.*

*Keywords: Constitution of the Russian Federation, constitutional rights and duties.*

В стремительно изменяющемся законодательстве Российской Федерации, наименее подверженными каким-либо изменениям, являются нормы, касающиеся закрепления конституционных прав и обязанностей человека и гражданина в Российской Федерации. Данная стабильность объясняется тем, что по аналогии с 1 и 9 главой Конституции РФ, 2-ая глава, включающая в себя права и обязанности граждан РФ, не может быть изменена, без принятия новой Конституции [1].

Конституционные обязанности в широком смысле можно определить следующим образом – это установленные в Основном Законе России требования, предъявляемые к должному поведению лица, юридически закрепленные вид и мера его необходимого поведения [2, с. 200].

Однако стоит отметить тот факт, что, до сих пор законодатель так и не смог закрепить на законодательном уровне легальное толкование и значение понятия «обязанность» и «конституционная обязанность» в частности.

В отечественной науке проблематику конституционных обязанностей затрагивали в своих трудах: С.А. Авакьян, А.П. Панов, Б.С. Эбзеев и др. Нельзя не согласиться с позицией Б.С. Эбзеева, согласно которой, в определении права заключается его общеобязательность; отсюда можно сделать следующий вывод, что права человека и гражданина не просто корреспондируют его обязанности, но в полной мере именно обязанности, как один из элементов правового статуса, позволяют определять всю полноту прав и правового статуса личности в целом [3, с. 413].

Исследуя вопросы реализации конституционных обязанностей, следует отметить, что данной правовой категории присущи свои определенные отличительные признаки, а именно: верховенство конституционных обязанностей, которое заключается в том, что конституционные обязанности выступают, отправной и императивной точкой для всех иных обязанностей; конституционные обязанности имеют действие на всей территории РФ, а также, помимо граждан РФ, имеют своё распространение на иностранных граждан и лиц без гражданства. Следующим важным признаком является то, что конституционные обязанности одинаковы для граждан РФ, что говорит о равноправии, и конкретизируется в ст. 6 п. 2 Конституции РФ, дополняется в ст. 19 Конституции РФ.

Б.С. Эбзеев отмечал, что для поддержания общества, от граждан требуется добросовестная реализация предусмотренных конституционных обязанностей. Конституционная обязанность в определенном смысле выступает для человека и гражданина мерой ответственности, как перед государством, так и перед другими членами общества [3, с. 416].

Реализация конституционных обязанностей может осуществляться двумя способами, во-первых – активный характер (уплата налогов), во-вторых – пассивный характер (обязанность соблюдать Конституцию РФ и законы).

В качестве имеющих недочетов, связанных с осуществлением конституционных обязанностей, можно привести в пример высказывание А.П. Панова, который писал, что даже те обязанности, которые нашли свое место в тексте Конституции РФ, расположены там хаотично, таким образом, что их приходится специально «искать». Он также отмечал, что в определенном смысле, закрепление конституционных обязанностей в главе 2, которая в соответствии с ч. 1 ст. 135 Конституции РФ не допускает пересмотра, можно считать ошибкой законодателя, так как система прав и обязанностей является динамичной, способной к видоизменению [4, с. 211].

Как было сказано выше, необословленное расположение конституционных обязанностей в Основном Законе РФ, можно считать одной из причин, которые ведут к проблемам реализации конституционных обязанностей. В настоящее время требуется упорядочивание

конституционных обязанностей, придание им более структурированного вида, однако внести какие-либо изменения будет затруднительно в связи с особым порядком 2-ой главы Конституции РФ.

Так же как одну из проблем реализации конституционных обязанностей следует выделить низкий уровень правовой культуры граждан Российской Федерации. Правовую культуру можно определить, как – совокупность знаний правового характера, и того, насколько гражданин осознаёт, необходимость следования требованиям правовых норм, и их добросовестного исполнения [5, с. 1]

В определенной степени, в обществе сформировано негативное, или же мало заинтересованное отношение к реализации конституционных обязанностей, подтверждением чего, выступает судебная практика, касающаяся неисполнения гражданами РФ, таких конституционных обязанностей, как: уплата установленных законом налогов и сборов (57 статья Конституции РФ); обязанность несения военной службы (59 статья Конституции РФ). Так, приговором Ширинского районного суда (Республика Хакасия) № 1-41/2023 от 5 мая 2023 г. по делу № 1-41/2023, гражданин был признан виновным в уклонении от призыва на военную службу при отсутствии законных оснований для освобождения от этой службы, в соответствии с этим ему было назначено наказание в виде штрафа в размере 30.000 рублей.[6]

Таким образом, в настоящее время, возникает настоятельная необходимость формирования в обществе положительного отношения к реализации не только своих прав, гарантируемых Конституцией РФ, но и конституционных обязанностей.

Суммируя всё выше сказанное, можно прийти к следующему выводу. Российская Федерация, продолжая развивать свои демократические ценности, сталкивается с проблемой соотношения конституционных прав и обязанностей. На наш взгляд, несмотря на превалирующее количество прав по отношению к обязанностям, во многом, благодаря обязанностям возможно формировать полноценный правовой статус личности. Обязанности в свою очередь, выступают не просто обязательными правилами поведения по отношению к какому-либо субъекту правоотношений. В конституционных обязанностях заключается стандарт поведения личности, в которые законодатель вкладывает юридическое содержание, имеющее своим смыслом соответствие общему благу и нравственности в обществе.

В обозримом будущем необходимо уделить внимание смещению баланса прав и обязанностей к равновесному состоянию (ст. 75.1 Конституции РФ). Однако, для реализации конституционных обязанностей гражданами, одного лишь изменения действующего законодательства не будет достаточным. Без повышения уровня правовой культуры, совершенствования реализации правовых принципов, которые будут соответствовать

государственным и общественным ценностям, осуществление обязанностей не будет реализовано надлежащим образом.

#### **Использованные источники:**

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г.) (с учетом поправок, внесенных Федеральным конституционным законом «О поправках к Конституции РФ» от 30 декабря 2008 года № 6-ФКЗ, от 30 декабря 2008 года № 7-ФКЗ, от 5 февраля 2014 года № 2-ФКЗ, от 21 июля 2014 года № 11-ФКЗ, от 14 марта 2020 года № 1-ФКЗ, от 4 октября 2022 года № 5-ФКЗ, от 4 октября 2022 года № 6-ФКЗ, от 4 октября 2022 года № 7-ФКЗ, от 4 октября 2022 года № 8-ФКЗ) // Российская газета. – 1993. – 25 дек.; Официальный интернет-портал правовой информации <http://pravo.gov.ru>. 06.10.2022.
2. Конституционное право России: учебник; Саратовская государственная юридическая академия. – 3-е изд., испр. и доп. – Саратов: Изд-во Саратов. гос. юрид. акад., 2023. – 496 с.
3. Эбзеев Б. С. Конституционное право России: учебник. — Москва: Проспект, 2019. - 768 с.
4. Панов А. П. «Скрытые» конституционные обязанности граждан Российской Федерации // Ленинградский юридический журнал. 2012. №3. - С. 208 – 215.
5. Абражеева, Д. В. Правовой нигилизм как социальная проблема современного российского общества / Д. В. Абражеева, А. А. Музыкин. - Текст: непосредственный // Актуальные вопросы юридических наук: материалы III Междунар. науч. конф. (г. Чита, апрель 2017 г.). - Чита: Издательство Молодой ученый, 2017. - С. 1-3. - URL: <https://moluch.ru/conf/law/archive/226/12084/> (дата обращения: 01.04.2025).
6. Приговор Ширинского районного суда (Республика Хакасия) от 5 мая 2023 г. по делу № 1-41/2023- URL: <https://sudact.ru/regular/doc/FPBENw66Zh55/> (дата обращения: 01.04.2025).

*Ховрич С.Р.  
студент 2 курса  
факультет непрерывного образования  
Дальневосточный филиал  
ФБГОУВО «Российский государственный  
университет правосудия им. В.И. Лебедева»  
научный руководитель: Бучко Н.П. к.и.н.  
доцент  
заведующий кафедрой гуманитарных  
и социально-экономических дисциплин  
Дальневосточный филиал  
ФБГОУВО «Российский государственный  
университет правосудия им. В.И. Лебедева»*

## **РЕПРЕССИВНАЯ ПОЛИТИКА НАЦИСТСКОГО ГОСУДАРСТВА**

***Аннотация:** В статье исследуется как, каким образом и какими методами нацистский режим в Германии использовал право для легализации и юридического обоснования репрессивной политики. Анализируются ключевые нормативные акты и исследуется роль юридических институтов в формировании тоталитарного порядка. Особое внимание уделяется трансформации права в инструмент идеологического насилия, включая институт «защитного ареста». Работа опирается на историко-правовой анализ и направлена на выявление механизмов, посредством которых право стало инструментом для подавления и устрашения.*

***Ключевые слова:** нацистская Германия, право и репрессии, тоталитаризм, юридическая легитимация террора, особые суды, охранный арест, правовая система Третьего рейха, идеология и право, гестапо, правовой нигилизм*

*Khovrich S.R.  
2nd year student  
Faculty of Continuous Education of the Far Eastern branch of the  
Russian State University of Justice named after V.I. Lebedev,  
scientific supervisor: Buchko N.P., PhD in History  
associate professor  
head of the department of humanitarian and socio-economic disciplines  
of the Far Eastern branch of the Russian State University of Justice named  
after V.I. Lebedev,*

## **THE REPRESSIVE POLICY OF THE NAZI STATE**

**Abstract:** *The article examines how, in what way and by what methods the Nazi regime in Germany used the law to legalize and legally justify repressive policies. Key regulations are analyzed and the role of legal institutions in the formation of the totalitarian order is examined. Particular attention is paid to the transformation of law into an instrument of ideological violence, including the institution of "protective arrest". The work is based on historical and legal analysis and is aimed at identifying the mechanisms by which law became an instrument of suppression and intimidation.*

**Key words:** *Nazi Germany, law and repression, totalitarianism, legal legitimization of terror, special courts, protective arrest, legal system of the Third Reich, ideology and law, Gestapo, legal nihilism*

Нацистская Германия во главе с А. Гитлером сыграла негативную роль в мировой истории и оказала пагубное влияние на политическое развитие других стран. Для достижения своих целей германский нацизм использовал право для легализации своих противоправных действий. Изучение способов и механик, использованных им позволяет выявить уязвимости государственных правовых структур перед идеологическим и политическим влиянием антигуманных идей. Это необходимо для предотвращения возникновения подобных ситуаций и недопущения неправомерной политики.

После 16 февраля 1934 г., с момента принятия в Германии «Закона о передаче юстиции в компетенцию Рейха», Третий рейх взял юстицию, значит начал подготовку юридических кадров [1, с. 32]. Принципом нацистской германии стал так называемый «принцип фюрера» (нем. *führerprinzip*), согласно нему фюрер имел высшую юридическую силу, его слова были превыше всех нормативных актов. Его слово и было законом.

Одним из ключевых элементов нацистской правовой идеологии стало отрицание прав человека и подчинение права интересам т.н. «арийской расы». Эти слова подтверждаются принятием Нюрнбергских законов 1935 г., которые на юридическом уровне закрепили расовую дискриминацию и стали основой преследования «нежелательных» групп людей [9].

Правовая система Германии того времени характеризовалась концентрацией сосредоточения всех полномочий в руках исполнительной власти, а судебная система, при этом, теряла свою независимость. Суд стал подчинен политическим интересам режима, а правосудие, фактически, выступало элементом террора, и утратило свою автономию, став средством реализации целей нацистского режима.

Переходя к юридическим оформлением репрессий нацистский режим всячески препятствовал инакомыслию. Так, 4 февраля 1933 г. был издан декрет «О защите немецкого народа», который ограничивал конституционные права на свободу собраний и свободу прессы. Декрет запрещал политические собрания, которые могли бы «принести вред обществу» [5].

Стоит упомянуть акт, который практически полностью обесценил действовавшую до прихода нацистов к власти в Германии Веймарскую конституцию 1919 г., отменившего гражданские свободы – Указ «О защите народа и государства» [13]. Этим актом полностью отменены статьи, который давали свободу слова, прессы, собраний. Власти были уполномочены на просмотр корреспонденции, прослушивание телефонных разговоров.

Нацистская власть обосновывала это 48 статьей Веймарской Конституции: «Если какая-нибудь область не выполняет обязанностей, возложенных на нее конституцией или имперскими законами, то президент империи может понудить ее к этому с помощью вооруженной силы, если в пределах Германской империи серьезно нарушены общественная безопасность и порядок или если грозит серьезная опасность такого нарушения, то президент империи может принимать меры, необходимые для восстановления общественной безопасности и порядка, в случае надобности с помощью вооруженной силы. С этой целью он может временно приостанавливать полностью или частично гарантии основных прав, данные ст. 114, 115, 117, 118 123, 124 и 153» [6].

Закрепление националистов и передача чрезвычайных полномочия правительству, которое возглавлял рейхсканцлер А. Гитлер произошло благодаря Закону о чрезвычайных полномочиях, который был принят 24 марта 1933 г. [14] Согласно нему, правительству были переданы исключительные полномочия издавать любые законы без непосредственного участия парламента, а более того, отменять уже существующие. В результате всех этих законодательных реформ, демократические действия выражались исполнительными указами, что привело к тому, что парламент был расформирован, а судебная власть подчинилась политическим целям.

Первым из явных характерных черт нацизма и антисемитизма, были т.н. «защитные аресты». Эти аресты были характеризованы арестом без всяческого следственного и судебного разбирательства и помещения их в концентрационные лагеря. Жертвами были все лица, неугодные режиму, в их числе и представители национальных меньшинств.

Так же были подвержены арестам и лица, которые «Умышленно покупали в еврейских магазинах», ведь они таким образом «нарушали общественный порядок» [4, с. 193 – 199].

Всему этому способствовали отряды гестапо, т.н. тайная полиция, которая занималась выявлением всех инакомыслящих, тех, кто хоть как-то был не согласен с политикой фюрера. Они активно пользовались защитными арестами, фактически арестовывая любого, имея лишь подозрения.

Для быстрого применения карательных приговоров 21 марта 1933 г. были созданы «Специальные суды», которые быстро создавались в земельных регионах, где имелись верховные суды. Суд практически сам выносил вердикт, не особо основываясь на правовых нормах. Суд сам определял границы следствия, сам определял и количество доказательств, защита не

могла запрашивать доказательства. У подсудимого не было права на обжалование приговора, он вступал в силу моментально. Как правило жертвами таких судов были политические преступники, экономические преступники, преступники, которые наносили ущерб немецкому народу. Такие суды были созданы лишь формально, чтобы создавать хоть какую-то призму судебного процесса [7, с. 63].

Как правило, гестапо координировало деятельность этих судов, которые действовали «по политическим указаниям», соблюдая лишь нормы, принятые нацистами для удовлетворения их политических целей.

Таким образом, посредством жесткого контроля над частной жизнью людей, появления права ареста без суда и следствия, был создан комплексный механизм юридического террора, в котором право было не средство защиты прав, а лишь обоснование подавления любого инакомыслия.

Не только право обосновывало нацистский террор, но и, казалось бы, представители права – юристы. Ключевой нацистский идеолог юридической науки К. Шмитт своими работами развивал концепцию «деционизма», где решение государства в лице фюрера, не может быть ограничено законами [10, с. 15]. Для него гуманность, справедливость – лишь политический предлог, за которым кроется господство одних людей над другими.

«Поджог рейхстага» 27 февраля 1933 г. не только положил начало ограничению гражданских прав, но и созданию одного из самых ярких выражений порочности судебной системы нацистской Германии – Народной судебной палаты. Вице-президент народного суда К. Энгерт, заявлял, что судьи в первую очередь должны быть политиками, а только потом судьями [11, с. 150]. Члены народного суда назначались самим Гитлером. Судьи рассматривали в первую очередь дела против государства. В период с 1940 по 1944 гг. количество смертных приговоров увеличилось с 53 до 2052. Это могло быть связано с назначением Фрайслера на должность председателя, который был известен тем, что любил издеваться над обвиняемыми, он не считался ни с какими нормами уголовного права [2, с. 49].

После капитуляции нацистской Германии во Второй мировой войне был созван первый международный военный трибунал над главными политическими деятелями режима Гитлера – Нюрнбергский процесс. Его мандат опирался на «Учредительный акт международного военного трибунала», в котором четко определены виды преступлений, в их числе и «заговор против мира», «преступления против человечности» [12]. В ходе Нюрнбергского процесса были проанализированы нормативно-правовые акты пособников нацистской Германии, что стало прецедентом интерпретации «незаконного закона» в международном праве.

Помимо проведения военных трибуналов, была приведена в исполнение денацификация Германии. Программа денацификации была впервые разработана Управлением стратегических служб США для денацификации

немецких ученых, которые вынуждены эмигрировать из Третьего рейха [3, с. 193].

Американские военные приступили к денацификации после занятия первых населенных пунктов Германии еще в 1944 г. Ими был разработан ряд критериев для определения лиц, которые занимали государственные должности и ответственные посты. Помимо американской стороны в этом процессе участвовали Великобритания и Советский Союз на подконтрольных им германских территориях. Политика денацификации затянулась, из-за того, что власти широко рассматривали круг лиц, способный как-либо принять участие в политических и иных процессах, связанных с деятельностью нацистов, а также из-за саботажа мероприятий нацистами. Но тем не менее, как отмечала американская тележурналистка и политик Б. Маршалл «союзниками была создана рамка, которая позволила немцам впоследствии самостоятельно осуществить процесс социальных и политических изменений» [8, с. 447].

Проведенное исследование продемонстрировало, что в третьем рейхе право стало орудием террора, юридические нормы были подчинены политическим и идеологическим установкам режима. Концепция правового государства была полностью разрушена. Эту ситуацию можно рассматривать как проявление правового нигилизма – отрицание права как социального института и системы обязательств.

Опыт нацистской Германии выявляет уязвимость правовых институтов перед политическим и идеологическим давлением. Изучение хронологии становления Германии от бедного государства, понесшего поражение в Первой мировой войне, до тоталитарного нацистского государства, стремившегося захватить весь мир, помогает понять механизмы возврата к репрессиям даже при формально действующих правовых институтах.

Понимание механизмов нацистских государств важно для противостояния подмены права политическими целями. Развитие правовой грамотности – основной путь преодоления правового нигилизма и предотвращения любых форм легализации репрессий.

#### **Использованные источники:**

1. Антропов Р. В., Антропова Н. А. Юридическое образование Третьего Рейха: «под прицелом» нацистской идеологии // Genesis: исторические исследования. 2017. № 8. С. 30–40.
2. Денисов С.И. Народная судебная палата как высший чрезвычайный орган в нацистской Германии // Вестник Брянского государственного университета. 2020. № 4 (46). С. 47 – 55.
3. Лёзина Е. Денацификация Западной Германии. 70 лет с момента завершения программы // Вестник общественного мнения. Данные. Анализ. Дискуссии. 2018. № 3–4 (127). С. 192 – 206.
4. История германии XX века в новом измерении: источники, статистика, художественные документы. – М.: ОЛМА-Медиа, 2008. – 688 с.

5. Исаков П. С. Конституционное законодательство Третьего Рейха // Academy. 2017. № 5 (20). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/konstitutsionnoe-zakonodatelstvo-tretiego-reuha> (дата обращения: 20.04.2025).
6. Конституция Германской империи (Веймарская) 11 августа 1919 г. // Тихоокеанский государственный университет. URL: [https://togudv.ru/ru/faculties\\_old/full\\_time/isptic/iogip/study/studentsbooks/histso-urces2/igpzio64/](https://togudv.ru/ru/faculties_old/full_time/isptic/iogip/study/studentsbooks/histso-urces2/igpzio64/) (дата обращения: 20.04.2025).
7. Котковский Л. Э. Военно-полевые суды внутреннего фронта // Юрист-правовед. 2012. № 2 (51). С. 63 – 67.
8. Marshall В. The Democratization of Local Politics in the British Zone of Germany: Hanover 1945–47 // Journal of Contemporary History. 1986. Vol. 21. № 3. P. 413 – 451.
9. Журавлёв П. Нюрнбергские законы – путь к Холокосту // Международная жизнь. 2023. 27 окт. URL: <https://interaffairs.ru/news/show/31622> (дата обращения: 20.04.2025).
10. Шмитт К. Политическая теология. Сборник. – М.: «КАНОН-пресс-Ц», 2000. – 336 с.
11. Koch, Hannsjoachim W. Volksgerichtshof: Polit. Justiz im 3 Reich / Hannsjoachim W. Koch; Teilübers. aus dem Engl. von E. Malsch et al. – [München]: Universitas, Cop. 1988. – 631 s.
12. СССР и Нюрнбергский процесс. Неизвестные и малоизвестные страницы истории. – М.: МФД, 2012. – (Серия «Россия. XX век. Документы»). – С. 218 – 224.
13. Нюрнбергский процесс: Сб. материалов в 8 т. Т. 2. – М.: Юрид. лит., 1988. С. 195 – 194.
14. Конституции буржуазных стран. – М.; Л.: Гос. соц.-экон. изд-во, 1935. – Т. 1: Великие державы и западные соседи СССР. С. 116.

*Гулида И.В.  
студент 4 курса  
направление «Инноватика»  
(РУТ(МИИТ))  
г. Москва*

## ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ СКЛАДИРОВАНИЯ ГРУЗОВ В ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕНТРАХ

***Аннотация:** Целью данной работы является повышение эффективности системы складирования грузов в логистических центрах при помощи оптимизации процесса складирования грузов путем внедрения способа определения входящих потоков грузов в один исходящий поток в систему глобальной логистики.*

***Ключевые слова:** логистика, склад, система складирования, складская логистика, логистический центр.*

Для достижение этой цели необходимо решить следующие задачи:

1. Проанализировать актуальные на сегодняшний день системы складирования грузов в логистических центрах.
2. Провести патентный поиск по направлению «Складская логистика».
3. Оценить возможность оптимизирования системы складирования грузов в логистических центрах.

*Gulida I.V.  
4th-year student  
in the field of «Innovation»  
(RUT (MIIT))  
Moscow*

## IMPROVING THE EFFICIENCY OF CARGO STORAGE SYSTEMS IN LOGISTICS CENTERS

***Annotation:** The purpose of this work is to increase the efficiency of the cargo warehousing system in logistics centers by optimizing the cargo warehousing process by introducing a method for determining incoming cargo flows into one outgoing flow in the global logistics system.*

***Keywords:** logistics, warehouse, storage system, warehouse logistics, logistics center.*

The aim of this work is to improve the efficiency of cargo storage systems in logistics centers by optimizing the storage process through the implementation of a

method for converting incoming cargo flows into a single outgoing flow within a global logistics system.

To achieve this goal, the following tasks were set:

1. Analyze current cargo storage systems used in logistics centers.
2. Conduct a patent search in the field of "Warehouse Logistics."
3. Assess the potential for optimizing the cargo storage system in logistics centers.

Экономическое развитие напрямую влияет на эффективность существующих транспортных систем. Развитие промышленности приводит к созданию новых способов транспортировки грузов. Например, изобретение унифицированных контейнеров М. Маклином сделало процесс перевозки более эффективным и позволило сократить потери времени при переходе с одного вида транспорта на другой. Однако современные условия, такие как быстрый рост городского населения, изменения в культуре потребления и распространение сервисов доставки, а также ограничения движения людей из-за эпидемических ситуаций, требуют новых методов оптимизации транспортных систем. Старые дорожные инфраструктуры не готовы к текущей нагрузке, вызванной увеличением транспортного потока и повышением спроса на перевозку различных грузов. Это приводит не только к пробкам, но и к проблемам безопасности для пассажиров и пешеходов, ухудшает имидж города и уменьшает гибкость в доставке товаров [2].

Складская логистика — это процесс управления и координации хранения, перемещения и распределения товаров на складе. Она включает в себя такие задачи, как планирование и контроль запасов, оптимизация процессов складирования и комплектации заказов, а также обеспечение эффективной работы складского оборудования и техники [6].

Актуальность выбранной темы заключается в том, что складская логистика имеет ключевое значение для решения различных логистических задач. В настоящее время проблемы складирования значительно снижают эффективность работы логистических центров.

На сегодняшний день существует несколько методов складирования грузов в логистических центрах [4]:

1. Система полочного складирования – данная система используется для мелких и легких товаров, где они хранятся на полках на высоте;
2. Система блочного складирования – грузы хранятся в блоках на поддонах или специальных контейнерах;
3. Система мобильных стеллажей – стеллажи перемещаются по желанию, чтобы удобно распределять грузы;
4. Система холодильного складирования – используется для хранения товаров, требующих низких температур, таких как продукты питания;
5. Система «Drive-in» складирования – позволяет хранить грузы на специальных стеллажах с доступом к ним с одной стороны;

6. Система компактного складирования – используется для максимального использования доступного пространства, например путем складирования грузов на вертикальных стеллажах.

В связи с тем, что складская логистика является важным звеном в цепи поставок, поскольку от ее эффективности зависит сокращение времени доставки товаров, улучшение обслуживания клиентов и снижение издержек на хранение запасов, наиболее разумно было бы оптимизировать систему складирования грузов в логистических центрах. Данная оптимизация системы складирования грузов в логистических центрах позволит улучшить такие ключевые показатели, как: время поставки, качество обслуживания клиентов, а также издержки, связанные с хранением грузов.

Известны следующие прототипы технологий, как «Способ определения входящих потоков грузов в один исходящий поток на логистическом складе» [1]. Изобретение относится к области информационных технологий, а именно к подготовке и выполнению оптимизированных решений по маршрутизации, хранению и комплектации заказов. Технический результат заключается в оптимизации пропускной способности исходящего потока грузов. Ключевым элементом данной технологии является система мониторинга, которая непрерывно отслеживает входящие грузы на складе, автоматически определяет их характеристики (например, размеры, вес, вид груза) и присваивает каждому грузу уникальный идентификатор. При этом система также учитывает структуру и текущую загрузку склада. Для определения исходящего потока грузов создается алгоритм, который анализирует информацию о входящих грузах и определяет оптимальный способ их группировки для отправки. Система учитывает различные факторы, такие как характеристики груза, его назначение, приоритеты отправки и доступность транспортных средств. Результатом данного метода является оптимизация процессов на логистическом складе, упрощение учета и контроля грузов, снижение трудозатрат и возможность более точного планирования отправки грузов.

Известен патент «Глобальная логистическая система, включающая модули для перемещения людей, систему транспортировки грузов и используемые в ней транспортные средства» [2]. Изобретение относится к области транспорта, в частности к логистическим системам с использованием подземного и наземного пространства для формирования удобной транспортной инфраструктуры, транспортировки грузов и перемещения людей автоматизированными и управляемыми системами. Глобальная логистическая система включает модули для перемещения людей, оборудованные системой обеспечения жизнедеятельности, объединяющей системы кондиционирования и обогрева, электропитания, утилизации отходов, систему транспортировки грузов, содержащую транспортные средства, связанные между собой тоннели, соединяющие пункты получения и отправления груза, расположенные внутри тоннелей рельсы для перемещения

транспортных средств и для подведения к ним электропитания, блок управления и контроля транспортными средствами и блок питания для подачи на них электропитания при движении по тоннелям, систему отслеживания местоположения транспортных средств и модулей для перемещения людей.

Существует также патент «Комплекс централизованного приема, обработки, доставки и распределения грузов» [3]. Такая полезная модель относится к области приема, подготовки и доставки грузов потребителям. Техническая задача - максимальное сокращение движения в пределах центра и полное исключение нецентрализованного завоза грузов в центр. Комплекс включает соединенные между собой транспортным тоннелем комплекс приема/отправки и обработки и комплекс доставки и распределения грузов.

За основу разработки нового решения было взято два патента РФ №2749385 и №2743800. Суть объединения патентов заключается во внедрении логистической системы, описанной в патенте №2743800, в логистический склад, в котором есть способ определения входящих потоков грузов в один исходящий поток.

В работе логистического склада возникает множество проблем и для их устранения, для обеспечения бесперебойной и эффективной работы склада мною было предложено создать логистическую систему для повышения эффективности системы складирования грузов в логистических центрах.

Для разработки изобретения мною предложено внедрить логистическую систему в логистический склад. Основным преимуществом новой схемы устройства является возможность более эффективного использования ресурсов склада и оптимизации процессов перемещения грузов. При этом она предоставляет возможность автоматизации некоторых этапов работы, что существенно улучшает общую производительность системы.

Кроме того, данная схема способствует предотвращению проблем, связанных с потерей и повреждением грузов в процессе их транспортировки и хранения. С учетом увеличивающихся объемов грузопотоков, такая глобальная логистическая система становится необходимой для обеспечения бесперебойной и эффективной работы склада.

Однако у данной схемы есть один недостаток, который состоит в том, что остаются (пустые) промежутки между грузами, и это замедляет исходящий поток по сравнению с механической емкостью коллектора. Свободное пространство появляется между двумя последовательными грузами в конечной последовательности, как только предшествующий груз в конечной последовательности принадлежит потоку ввода, находящемуся ниже по потоку, чем следующий груз. Дополнительно, протяженность этих свободных пространств пропорциональна расстоянию между дорожками (конвейерами) для ввода этих двух последовательных грузов.

Предложенная мною принципиально новая схема устройства с внедрением логистической системы будет решать описанную выше проблему.

Система глобальной логистики работает следующим образом: доставка грузов осуществляется непосредственно потребителям, таких как продукты питания, товары для дома и прочие предметы, которые они регулярно покупают. Пользователь размещает заказ через систему управления заказами, используя различные способы, такие как звонок по телефону или программное обеспечение. В систему управления заказами могут быть включены сторонние службы доставки и поставщики для обеспечения доставки через установленную транспортную систему.

Логистический центр с блоком управления и контроля координирует работу всей системы, собирая и обрабатывая информацию о грузах, их количестве, ассортименте и сроках поставки, проводя сортировку и формирование адресных отправок, а также контролируя и управляя движением грузов от поставщика к потребителю. При этом блок управления и контроля выбирает оптимальный маршрут и подбирает ближайшее доступное транспортное средство для доставки заказа. Транспортные средства доставляют заказ в грузовом контейнере из магазина или склада по тоннелям до потребителя, при этом могут быть использованы ID метки для идентификации груза и получателя.

Эта система позволяет эффективно организовать доставку товаров и переработку отходов, а также использоваться при расширении сети тоннелей и перемещении строительных материалов [5].

В ходе научно-исследовательской работы был исследован новый способ повышения эффективности системы складирования грузов в логистических центрах, а также выполнены поставленные задачи.

Глобальная логистическая система создает сложную и универсальную инфраструктуру, которая не только оптимизирует движение транспорта и обеспечивает бесперебойную доставку грузов, но также способствует значительному улучшению качества жизни населения, обеспечивая комфортные и быстрые перемещения на большие расстояния [7].

#### **Использованные источники:**

1. Способ определения входящих потоков грузов в один исходящий поток на логистическом складе // Патент России № 2749385. 2021. Бюлл. №16 / Б. Ваше, С. Петрович и др.
2. Глобальная логистическая система, включающая модули для перемещения людей, систему транспортировки грузов и используемые в ней транспортные средства // Патент России № 2743800. 2021. Бюлл. № 6 / С.А. Сибиряков, В.В. Иванов и др.
3. Комплекс централизованного приема, обработки, доставки и распределения грузов // Патент России № 59552. 2006 / В.М. Абрамсон, А.М. Минц и др.
4. Складская логистика: как решить 9 проблем современного склада // Финконт. URL: <https://www.finkont.ru/blog/skladskaya-logistika-kak-reshit-9-problem-sovremennogo-sklada/> (дата обращения 19.03.2024).

5. Сортировка и система обработки отходов на складе // Proshop. URL: <https://www.proshop.ru/informatsiya/stati/74-sortirovka-i-sistema-obrabotki-otkhodov-na-sklade> (дата обращения 19.03.2024).
6. Складская логистика на предприятии: организация и проблемы // Технологии Торговли. URL: <https://tt-info.ru/skladskaja-logistika-na-predprijatii-organizacija-i-problemyosnovu/#:~:text=Основные%20проблемы%20складской%20логистик и,понимания%2С%20где%20находится%20зона%20хранения> (дата обращения 19.03.2024).
7. Глобальная логистика // Ельдештейн Ю.М. Логистика. URL: [http://www.kgau.ru/distance/fub\\_03/eldeshtein/logistika/02\\_08.html](http://www.kgau.ru/distance/fub_03/eldeshtein/logistika/02_08.html) (дата обращения 19.03.2024).

<b>ОСНОВНОЙ РАЗДЕЛ</b> .....	5
Aydaniyazova B., QISHLOQ XO‘JALIGINI JOYLASHTIRISH VA IXTISOSLASHTIRISHNING ENG MUHIM OMILLARI TA’MINLASHDAGI ROLI VA O‘RNI .....	5
Bekbaev Kh.A., Madiyarov S.K., TO STUDY THE EFFECT OF LOCAL FEED ON THE MEAT YIELD OF BROILER CHICKENS .....	10
Huynh Minh Tan, THE PEOPLE’S PUBLIC SECURITY FORCES THOROUGHLY GRASP AND EXEMPLIFY HO CHI MINH’S IDEOLOGY OF RELYING ON THE PEOPLE IN ENSURING SECURITY AND ORDER .....	12
Nguyen Thi Viet Ha, PATRIOTISM AND NATIONAL SPIRIT IN HO CHI MINH’S FOREIGN POLICY THOUGHT .....	19
Nguyen Van Dao, APPLYING AND CREATIVELY DEVELOPING HO CHI MINH’S THOUGHT IN PERCEIVING AND ENSURING THE CONDITIONS FOR REALIZING THE GOALS OF NATIONAL INDEPENDENCE AND SOCIALISM DURING THE RENOVATION PERIOD – ACHIEVEMENTS AND CAUSES .....	25
Shokirov A., Dr. Jalilov F., ALFRAGANUS UNIVERSITY .....	34
Tuychiyev G’., PAPAYA ( <i>CARICA PAPAYA</i> ) PLANT: GENERAL INFORMATION, CHEMICAL CONTENT, AND POTENTIAL HEALTH BENEFITS .....	34
Turniyozova N. R., ARTEMISIA ABSINTHIUM L. O‘SIMLIGINING AYRIM BIOLOGIK XUSUSIYATI .....	38
Аскарлов И.Р., Хакимов Н.С., Атабаева М.М., ПРОФИЛАКТИКА И ЛЕЧЕНИЕ НЕРВНЫХ БОЛЕЗНЕЙ У ДЕТЕЙ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ПОДХОДОВ В СТРАНАХ СНГ, ЕВРОСОЮЗА, США И УЗБЕКИСТАНА .....	42
Ахметшин А.М., ТЕОРИЯ РЕГРЕССА. ФАКТОР ВОЙНЫ. ....	47
Велиев С.М., Азиев Я.Г., РОЛЬ УЧЕБНО-ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ В ФОРМИРОВАНИИ И РАЗВИТИИ ЛИЧНОСТИ .....	58
Канаев И.В., ПРОБЛЕМА ОРГАНИЗАЦИИ СОДЕРЖАНИЯ И РАЗВИТИЯ УЧРЕЖДЕНИЙ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ .....	64

Клоков Н.В., ОСОБЕННОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕФОРМ В РОССИИ В КОНЦЕ XX ВЕКА В ПРОСТРАНСТВЕ ИСТОРИЧЕСКОГО АНАЛИЗА .....	72
Куанышбаева Ш.К., Бекполатова Б.М., Матчанов А.Т., НЕКОТОРЫЕ АЛКАЛОИДЫ И МЕХАНИЗМЫ ИХ ВАЗОРЕЛАКСАНТНОГО ДЕЙСТВИЯ.....	76
Магомедов Г.А., БРИТАНСКАЯ ИНДИЯ ВО ВТОРОЙ МИРОВОЙ ВОЙНЕ .....	80
Мамедова А. М, ВЕЛИКОЕ ВОЗРОЖДЕНИЕ НА ОСВОБОЖДЕННЫХ ОТ ОКУПАЦИИ ТЕРРИТОРИЯХ.....	84
Нурбекова Н., АДАПТАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЁТА ДЛЯ МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ.....	92
Селиверстова Н.И., СИСТЕМА ОБЩЕСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ: ПОНЯТИЕ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ .....	99
Селиверстова Н.И., ФОРМЫ УЧАСТИЯ ОБЩЕСТВЕННОСТИ В УПРАВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ .....	106
Семенов В.И., ПРОБЛЕМА ОПРЕДЕЛЕНИЯ ПОНЯТИЯ ИНСТИТУТА НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ (БАНКРОТСТВА).....	111
Чартаков К.Ч., Чартакова Х.Х., Чартаков А.К., АЛЛЕРГИЧЕСКИЕ ЗАБОЛЕВАНИЯ В РАННЕМ ВОЗРАСТЕ .....	116
<b>ГУМАНИТАРНЫЕ И ОБЩЕСТВЕННЫЕ НАУКИ .....</b>	<b>120</b>
Айдинян К.Ф., Лавров Н.Н., ПРОЦЕСС РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА И ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА .....	120
Гармай Д.С., ЭТИКА И КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ В КОНТЕКСТЕ РЕИНЖИНИРИНГА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В АПК .....	124
Ибрагимов Р.Р., ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭЛЕКТРОННЫХ ДОКАЗАТЕЛЬСТВ В УГОЛОВНОМ ПРОЦЕССЕ: АНАЛИЗ ПРОБЕЛОВ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ .....	128
Коробицын В.А., РЕИНЖИНИРИНГ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В УСЛОВИЯХ ПОЛНОЙ АВТОМАТИЗАЦИИ: ГРАНИЦЫ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ЗАМЕНЫ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ФАКТОРА .....	131

Рындина Е.В., Голинная И.О., КАЧЕСТВО ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ КАК ОСНОВА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ .....	135
Семенов В.И., ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВОЙ СТАТУС НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ .....	139
Сундуков С.В., СООТНОШЕНИЕ КОНСТИТУЦИОННЫХ ПРАВ И ОБЯЗАННОСТЕЙ ГРАЖДАНИНА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ .....	143
Ховрич С.Р., РЕПРЕССИВНАЯ ПОЛИТИКА НАЦИСТСКОГО ГОСУДАРСТВА .....	147
<b>ЕСТЕСТВЕННЫЕ И ТЕХНИЧЕСКИЕ НАУКИ</b> .....	153
Гулида И.В., ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ СКЛАДИРОВАНИЯ ГРУЗОВ В ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕНТРАХ.....	153