

УДК 00 – 656.025.4

Бузанова А.В., студентка

*Технологический университет им. дважды героя Советского Союза,
летчика-космонавта А. А. Леонова - филиал ФГБОУ ВО «Московский
государственный университет геодезии и картографии»*

*Научный руководитель: Гончарова Е.Н., к.э.н., доцент,
доцент кафедры Управления*

*Технологический университет им. дважды героя Советского Союза,
летчика-космонавта А. А. Леонова - филиал ФГБОУ ВО «Московский
государственный университет геодезии и картографии»*

Российская Федерация, Московская область, г. Королёв

ОСНОВНЫЕ ПУТИ МИНИМИЗАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ РИСКОВ

Аннотация: В данной статье рассматривается актуальная проблема управления рисками в логистических системах. Особое внимание уделяется классификации логистических рисков и анализу факторов, дестабилизирующих работу цепей поставок. В статье предложены и систематизированы основные пути минимизации выявленных угроз.

Ключевые слова: логистические риски, управление рисками, классификация, минимизация рисков.

Buzanova A.V., student

*Technological University named after twice Hero of the Soviet Union,
Cosmonaut A. A. Leonov - a branch of the Moscow
State University of Geodesy and Cartography*

*Scientific supervisor: Goncharova E.N., Ph.D., Associate Professor,
Associate Professor, Department of Management*

Technological University named after twice Hero of the Soviet Union,

*Cosmonaut A. A. Leonov - a branch of the Moscow
State University of Geodesy and Cartography
Russian Federation, Moscow region, Korolev*

MAIN WAYS TO MINIMIZE LOGISTICAL RISKS

Abstract: This article examines the pressing issue of risk management in logistics systems. Particular attention is paid to the classification of logistics risks and the analysis of factors destabilizing supply chains. The article proposes and systematizes key ways to minimize identified threats.

Keywords: Logistics risks, risk management, classification, risk minimization.

Эффективное функционирование любой компании в современной экономике невозможно без отлаженной логистической системы, обеспечивающей движение материальных, информационных и финансовых потоков. Однако именно сфера логистики, в силу своей сложности и вовлеченности множества участников является одной из наиболее уязвимых зон деятельности предприятия. Неопределенность внешней и внутренней среды порождает логистические риски – вероятность возникновения неблагоприятных событий или отклонений параметров логистической цепи от запланированных, что влечет за собой финансовые потери, сбои в производстве или утрату репутации.

В связи с этим, особую актуальность приобретает исследование основных путей минимизации логических рисков, позволяющих повысить обоснованность управленческих решений и снизить вероятность стратегических ошибок.

В статье использованы следующие методы исследования: теоретический анализ, синтез, обобщение научной литературы, классификация.

Понимание сущности логистических рисков базируется на их тесной связи с базовыми логистическими функциями: транспортировкой, складированием, управлением запасами и грузоперевозкой. Риск возникает там, где есть разрыв во времени, пространстве или информации между звеньями цепи поставок.

Анализ логистических рисков позволяет выделить три основные категории причин их возникновения:

1. Внутренние. Они являются факторами, источник которых находится непосредственно внутри компании и зависит от качества управления, организации процессов, состояния ресурсов и компетенции персонала.

2. Внешние. К ним относят плохие погодные условия, стихийные бедствия, эпидемии, нашествия вредителей, а также гражданские и вооруженные конфликты и войны.

3. Смешанные. Обычно они связаны как с внешними факторами, так и с поведением сотрудников компании. Сюда относят хищения, подлоги, халатность, нарушения правил перевозки и хранения грузов [1].

Для эффективного управления рисками необходима их четкая классификация. В теории и практике логистического менеджмента принято выделять следующие основные группы:

1. Риски международной логистики. Они представляют вероятность возникновения убытков, сбоев или потерь при перемещении грузов через границы нескольких государств.

2. Риски транспортной логистики. Они связаны с перемещением грузов. Это наиболее обширная группа, включающая повреждение или утрату груза при транспортировке (ДТП, хищения), нарушение сроков доставки, выбор ненадежного перевозчика, а также простои транспорта.

3. Риски складской логистики. Это риски, связанные с хранением и грузоперевозками. К ним относятся порча товара из-за

несоблюдения условий хранения (температура, влажность), пересортица, ошибки при комплектации заказа, кражи со склада, пожары.

4. Риски таможенной логистики. Под ними понимается вероятность несоблюдения международных договоров и актов в сфере таможенного регулирования и законодательства государств-членов о таможенном регулировании при перемещении товаров через границу ЕАЭС.

5. Риски закупочной логистики. К основным рискам данной группы относят нарушение условий договора поставщиком, повышение закупочных цен, изменение качества либо внешнего вида товара, колебание курса национальной валюты.

6. Риски сбытовой логистики. В данную группу входят такие риски, как: падение объема продаж на рынке, падение покупательской способности населения, дефицит продукции на рынке, неправильный выбор канала товародвижения и др. [3].

Так, логистические риски представляют собой сложную, многоуровневую систему угроз. Понимание их сущности и грамотная классификация позволяют не просто констатировать наличие проблемы, но и разработать адекватные методы реагирования.

После выявления и классификации логистических рисков перед компанией встает ключевая задача – их минимизация. Под минимизацией понимается комплекс превентивных и последующих мер, направленных на снижение вероятности наступления рискового события или уменьшение размера потенциального ущерба [4].

В современных реалиях можно выделить следующие способы минимизации рисков:

1. Страхование грузов: это один из самых распространенных способов минимизации логистических рисков. Компании могут страховать свои грузы от различных видов ущерба, таких как: потеря, повреждение или задержка в доставке.

2. Оптимизация маршрутов доставки: это позволяет снизить затраты на транспортировку и уменьшить вероятность задержек.

3. Обучение персонала: компании должны обучать свой персонал правильно упаковывать товары, выбирать подходящий транспорт оформлять документы.

4. Мониторинг законодательства: компании должны следить за изменениями в законодательстве, чтобы не нарушать его и не нести дополнительные риски.

5. Использование информационных технологий: современные технологии позволяют автоматизировать многие процессы в логистике, что снижает вероятность ошибок и улучшает контроль над процессом доставки [3].

Комплексный подход к минимизации логистических рисков предполагает не использование какого-то одного метода, а построение целостной системы риск-менеджмента. Комбинация страхования, диверсификации поставщиков, обучения персонала, использования информационных технологий и постоянного мониторинга позволяет создать устойчивую цепь поставок, способную выдерживать внешние и внутренние угрозы с минимальными потерями. Выбор конкретных путей минимизации зависит от финансовых возможностей компании, специфики ее товара и конкретной ситуации на рынке.

Использованные источники

1. Левкин, Г. Г. Контроллинг и управление логистическими рисками: учебное пособие / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2026. — 141 с.

2. Ефимова, Е. А. Управление логистическими рисками в цепях поставок: теория и методология : учеб. пособие / Е. А. Ефимова ; Самар.

нац. исслед. ун-т им. С. П. Королева. — Самара : Изд-во Самар. ун-та, 2023. — 79 с.

3. Поздеева, С. Н. Управление логистическими рисками : учеб. пособие / С. Н. Поздеева ; Российская таможенная академия. — Москва : РИО Рос. тамож. акад., 2016. — 123 с.

4. Чиданов, А. Сущность, причины возникновения, прогнозирование и виды логистических рисков / А. Чиданов, В. Неустроев // Финансовая экономика. — 2025. — № 5. — С. 180-182 .