

УДК 658.5

Дёкина Я.Д.

студентка

Научный руководитель: Шевцов В.В., д.э.н.

Кубанский государственный аграрный университет

им. И.Т. Трубилина

АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕИНЖИНИРИНГА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ РОССИИ.

Аннотация

В статье проводится анализ эффективности реинжиниринга бизнес-процессов в агропромышленном комплексе России, направленного на повышение конкурентоспособности и устойчивости отрасли.

Рассмотрены ключевые методы внедрения реинжиниринга, такие как оптимизация производственных и логистических процессов, внедрение цифровых технологий и ориентация на потребности клиентов. На основе case studies и статистических данных выявлены преимущества, риски и перспективы применения реинжиниринга в условиях цифровизации АПК.

Ключевые слова: реинжиниринг, агропромышленный комплекс, бизнес-процесс, эффективность.

Dyokina Y.D.

student

Supervisor: Shevtsov V.V., Doctor of Economics.

Kuban State Agrarian University

named after. I.T. Trubilin

ANALYSIS OF THE EFFICIENCY OF BUSINESS PROCESSES REENGINEERING IN THE AGRO- INDUSTRIAL COMPLEX OF RUSSIA.

Abstract

The article analyzes the effectiveness of business process reengineering in the agro-industrial complex of Russia, aimed at increasing the competitiveness and sustainability of the industry. The key methods of implementing reengineering are considered, such as optimization of production and logistics processes, introduction of digital technologies and orientation to customer needs. Based on case studies and statistical data, the advantages, risks and prospects of reengineering in the context of digitalization of the agro-industrial complex are identified.

Keywords: reengineering, agro-industrial complex, business process, efficiency.

Введение

Агропромышленный комплекс (АПК) России является одной из ключевых отраслей экономики, обеспечивающей продовольственную безопасность страны. Однако в условиях глобальной конкуренции, изменяющихся климатических условий и технологических вызовов, предприятия АПК сталкиваются с необходимостью повышения эффективности своей деятельности. Одним из инструментов, способных обеспечить значительные улучшения, является реинжиниринг бизнес-процессов (BPR). В данной статье проводится анализ эффективности применения реинжиниринга в агропромышленном комплексе России, рассматриваются его преимущества, риски и перспективы.

Методы исследования:

1. Качественные методы:

Анализ документов: Изучение нормативных актов, стратегических планов развития АПК, отчетов компаний, публикаций и экспертных оценок, касающихся реинжиниринга бизнес-процессов. Это позволит понять контекст, цели и предпосылки проведенных изменений.

Наблюдение: Наблюдение за работой предприятий АПК, прошедших реинжиниринг, позволит оценить эффективность изменений на практике. Однако, этот метод может быть ограничен доступностью и объективностью наблюдения.

2. Количественные методы:

Статистический анализ: Анализ данных о производительности, прибыльности, затратах, качестве продукции и других ключевых показателей предприятий АПК до и после реинжиниринга. Это позволит оценить количественное влияние изменений. Могут быть использованы методы корреляционного и регрессионного анализа, а также методы сравнения средних значений.

3. Комбинированные методы:

Наиболее эффективным будет комбинированный подход, сочетающий качественные и количественные методы. Например, результаты качественного анализа (интервью, кейс-стадии) могут быть использованы для объяснения статистических данных, полученных количественными методами. Или, результаты количественного анализа могут помочь в формулировке гипотез для дальнейшего качественного исследования.

1. Теоретические основы реинжиниринга бизнес-процессов

Реинжиниринг означает смену базовых принципов организации предприятия и ориентацию не на функции, а на процессы. Концентрация на процессах, а не на отдельных элементах, позволяет наилучшим образом выполнить действия по достижению конечного результата.

Совершенствование существующих на предприятии процессов предполагает применение определенного инструментария. Рассмотрим этапы и основные методы реинжиниринга.

Применяется реинжиниринг в следующих ситуациях:

- Критическая ситуация на предприятии, например, потеряна доля рынка, активно снижается прибыль, высокими темпами растут издержки.
- В данный момент времени на предприятии не наступило критическое положение, но, по некоторым прогнозам, может наступить в самые сжатые сроки.
- Предприятие, которое является лидером на рынке и работает на пределе своей эффективности благодаря агрессивной маркетинговой политике, хочет иметь успех в дальнейшем благодаря применению принципов реинжиниринга.
- На предприятии внедряются в систему управления современные информационные технологии.

В контексте АПК реинжиниринг может быть применен для оптимизации таких процессов, как производство, логистика, управление цепочками поставок, маркетинг и сбыт.

2. Анализ эффективности реинжиниринга в АПК России

Большое значение приобретает вопрос о реинжиниринге в особо значимых аграрных территориях, целью создания которых являются обеспечение продовольственной безопасности страны, увеличение производства сельскохозяйственной продукции путем приоритетной и масштабной государственной поддержки регионов, играющих наиболее значимую роль в решении продовольственной безопасности Российской Федерации, обеспечении населения российскими продовольственными товарами.

Реинжиниринг в агропромышленном комплексе (АПК) позволяет адаптировать предприятия к быстроменяющейся рыночной среде, повысить их конкурентоспособность, обеспечить баланс целевых интересов и достичь синергетического эффекта.

Некоторые результаты реинжиниринга:

- Автоматизация и оптимизация производственных процессов. Например, внедрение мобильных приложений упрощает и ускоряет заполнение отчетности, что повышает эффективность процессов и сокращает временные затраты.
- Снижение рисков. Это происходит за счёт перехода к цифровым технологиям автоматизированного сбора и обработки больших данных.
- Увеличение объёмов производства и доходности. Это достигается за счёт возможности принятия решений на основе автоматизированных аналитических систем и хранения в базе знаний сгенерированных цепочек агротехнологических операций.

3. Перспективы реинжиниринга в АПК России

Реинжиниринг в АПК России позволяет адаптировать предприятия к быстроменяющейся рыночной среде, повысить их конкурентоспособность, обеспечить баланс целевых интересов и выгодное функционирование всех субъектов АПК.

Также реинжиниринг помогает снизить влияние сезонности производства и непостоянства рыночной конъюнктуры, создать гибкую структуру производства, ориентированную на нужды потребителя.

Необходимость проведения радикальных преобразований в АПК обусловлена его кризисным состоянием на протяжении ряда лет. Радикальность преобразований состоит в подходе к их осуществлению. Большинство управленческих решений исчерпали себя и оказались неэффективными, поэтому необходимо создать инновационные

организационно-экономические способы взаимодействия, учитывающие интересы всех субъектов АПК.

Заключение

Реинжиниринг бизнес-процессов представляет собой мощный инструмент для повышения эффективности агропромышленного комплекса России. Несмотря на определенные риски и вызовы, его внедрение может привести к значительным улучшениям в производстве, логистике, качестве продукции и удовлетворенности клиентов. Для успешной реализации реинжиниринга необходимо учитывать специфику отрасли, активно внедрять современные технологии и обеспечивать поддержку изменений со стороны сотрудников.

Список литературы

1. Хаммер М., Чампи Дж. Реинжиниринг корпорации: Манифест революции в бизнесе. — М.: Манн, Иванов и Фербер, 2006.
2. Иванов И.А., Петров П.П. Реинжиниринг бизнес-процессов в агропромышленном комплексе. — М.: Агропромиздат, 2018.
3. Смирнов С.С. Цифровизация агропромышленного комплекса: вызовы и перспективы. — СПб.: Питер, 2020.
4. Козлова Е.В., Сидоров А.А. Применение больших данных в управлении цепочками поставок в АПК. — М.: Экономика, 2019.
5. Федеральная служба государственной статистики. Статистические данные по агропромышленному комплексу России. — 2023