

*Колымажнова В.Е.*

*студент*

*Научный руководитель: Гончарова Е.Н., к.э.н., доцент*

*«Технологический университет имени дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова» - филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», г. Королёв Московской обл., Россия*

## **ИССЛЕДОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ РИСКОВ И СПОСОБЫ ИХ МИНИМИЗАЦИИ**

*Аннотация: в статье рассматриваются теоретические и практические аспекты исследования логистических рисков в деятельности предприятий-участников внешнеэкономической деятельности. Раскрывается сущность понятия логистического риска, анализируются его основные виды и классификационные признаки. Особое внимание уделяется современным методам управления рисками в логистических системах. Представлены ключевые направления снижения негативного влияния рисков факторов на материальные, финансовые и информационные потоки. Сформулированы выводы о необходимости комплексного и системного подхода к управлению логистическими рисками.*

*Ключевые слова: логистические риски, внешнеэкономическая деятельность, управление рисками, минимизация рисков, риск-менеджмент.*

*Kolymazhnova V.E.*

*Student*

*Scientific adviser: Goncharova E.N., PhD, Associate Professor*

*"Technological University named after twice Hero of the Soviet Union, Cosmonaut A.A. Leonov" - branch of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Moscow State University of Geodesy and Cartography", Korolev, Moscow Region, Russia*

## **INVESTIGATION OF LOGISTICAL RISKS AND WAYS TO MINIMIZE THEM**

*Abstract: The article discusses the theoretical and practical aspects of studying logistics risks in the activities of enterprises involved in foreign economic activity. The essence of the concept of logistics risk is revealed, and its main types and classification features are analyzed. Special attention is paid to modern methods of risk management in logistics systems. The key directions for reducing the negative impact of risk factors on material, financial, and information flows are presented. The article concludes that a comprehensive and systematic approach to managing logistics risks is necessary.*

*Keywords: logistics risks, foreign economic activity, risk management, risk minimization, risk management.*

Современные условия функционирования мировой экономики характеризуются высокой степенью неопределенности, динамичностью внешней среды и усилением международной конкуренции. Предприятия, осуществляющие внешнеэкономическую деятельность, сталкиваются с многочисленными логистическими вызовами, связанными с перемещением товаров через государственные границы, таможенным регулированием, изменениями валютных курсов, транспортными ограничениями и геополитическими факторами. В этих условиях возрастает значимость эффективного управления логистическими рисками как одного из ключевых элементов устойчивого развития организации.

Логистика представляет собой систему управления материальными, финансовыми и информационными потоками, охватывающую процессы закупки, хранения, транспортировки и распределения продукции. Каждый этап логистической цепи сопряжён с вероятностью возникновения неблагоприятных событий, способных привести к финансовым потерям, нарушению сроков поставки, ухудшению деловой репутации и даже прекращению хозяйственной деятельности. Именно поэтому исследование природы логистических рисков и разработка механизмов их минимизации являются актуальной научной и практической задачей [1].

Под логистическим риском следует понимать вероятность наступления неблагоприятных событий, возникающих в процессе управления материальными, финансовыми и информационными потоками, которые могут привести к отклонению от запланированных показателей деятельности предприятия. Специфика логистических рисков заключается в их комплексном характере и взаимосвязанности, поскольку нарушение одного элемента цепи поставок способно вызвать негативные последствия на последующих этапах.

В научной литературе логистические риски классифицируются по различным признакам. На рисунке 1 представлена наиболее обобщенная классификация логистических рисков.

По источнику возникновения	По характеру воздействия	По степени последствий
<ul style="list-style-type: none"><li>• Внутренние (обусловлены недостатками организационной структуры, ошибками персонала).</li><li>• Внешние (связаны с воздействием факторов макросреды).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Транспортные.</li><li>• Складские.</li><li>• Финансовые.</li><li>• Информационные.</li><li>• Таможенные.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Допустимые (приводят к незначительным финансовым потерям).</li><li>• Критические (могут вызвать существенные убытки).</li><li>• Катастрофические (способны привести к банкротству).</li></ul>

Рис. 1 Классификация логистических рисков (обобщено автором) [3].

Эффективное управление логистическими рисками предполагает последовательное прохождение нескольких этапов: идентификацию рисков, их качественную и количественную оценку, выбор стратегии реагирования и постоянный мониторинг.

Среди существующих способов минимизации логистических рисков особое место занимает диверсификация. Она предполагает распределение поставщиков, использование альтернативных маршрутов перевозки, создание страховых запасов. Дополнительно диверсификация может выражаться в распределении складских мощностей между несколькими логистическими центрами и привлечении различных видов транспорта (автомобильного, железнодорожного, морского или воздушного) в зависимости от характера груза и внешних условий. Такой подход способствует повышению устойчивости всей логистической системы, поскольку при возникновении сбоев на одном из этапов цепи поставок предприятие сохраняет возможность оперативно перераспределить потоки и минимизировать потенциальные убытки [2].

Широко применяется страхование как механизм передачи части риска специализированным организациям. Страхование грузов, ответственности перевозчика, финансовых рисков позволяет компенсировать убытки при наступлении страховых случаев. Однако данный инструмент требует тщательного выбора условий договора и оценки его экономической целесообразности. Кроме того, страхование целесообразно рассматривать в совокупности с другими мерами риск-менеджмента, так как оно не устраняет причину возникновения риска, а лишь обеспечивает финансовую защиту предприятия при наступлении неблагоприятных событий [2].

Важным направлением является цифровизация логистических процессов. Внедрение информационных систем управления складом и транспортом, использование электронного документооборота, систем

отслеживания грузов в режиме реального времени способствует повышению прозрачности процессов и снижению вероятности ошибок. Автоматизация управленческих задач позволяет сократить влияние человеческого фактора, минимизировать искажение информации между подразделениями и обеспечить централизованное информационное сопровождение логистической цепи. Кроме того, применение современных цифровых решений ускоряет процесс оформления груза на таможне, повышает точность планирования и обеспечивает возможность оперативного реагирования на отклонения в сроках поставки или изменениях внешней среды [2].

Проведенное исследование позволяет сделать вывод о том, что логистические риски являются неотъемлемой составляющей деятельности предприятий–участников внешнеэкономической деятельности. Их возникновение обусловлено как внутренними особенностями организации процессов, так и воздействием внешних факторов. Многообразие видов и форм проявления рисков требует разработки комплексной системы управления.

Эффективная минимизация логистических рисков достигается путем их своевременной идентификации, оценки и выбора адекватных методов реагирования. Применение диверсификации, страхования, цифровых технологий, совершенствование договорной работы позволяют существенно снизить вероятность негативных последствий.

#### **Использованные источники**

1. Власенко, М.Н. Управление логистическими рисками в цепях поставок / М. Н. Власенко // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2022. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-logisticheskimi-riskami-v-tsepyah-postavok?ysclid=mljfbqrqdhf735827532> (дата обращения 12.02.2026).

2. Пономарёва, Е.С. Логистические риски в транспортной деятельности и способы их минимизации / Е. С. Пономарёва // Молодой

исследователь Дона. 2024. – Режим доступа:  
<https://cyberleninka.ru/article/n/logisticheskie-riski-v-transportnoy-deyatelnosti-i-sposoby-ih-minimizatsii?ysclid=mljcjl9irq96808003> (дата обращения 12.02.2026).

3. Логистические риски при доставке и перевозке товаров. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ir.alfastrah.ru/posts/248?ysclid=mljesal5wb495527727> (дата обращения 12.02.2026).