

ISSN 2541-9285

№ 10(103) 2025

# МИРОВАЯ НАУКА

МЕЖДУНАРОДНОЕ НАУЧНОЕ ИЗДАНИЕ



ЭЛЕКТРОННОЕ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЕ  
ПЕРИОДИЧЕСКОЕ ИЗДАНИЕ

# «Мировая наука»

<http://www.science-j.com>

**ISSN 2541-9285**

УДК 004.02:004.5:004.9

ББК 73+65.9+60.5

Свидетельство о регистрации  
средства массовой коммуникации  
ЭЛ № ФС 77 - 68842  
от 28.02.2017г.

Выпуск № 10(103) (октябрь, 2025). Сайт: <http://www.science-j.com>

Журнал включен в систему НЭБ (e-library) № 594-09/2013 от 26.09.2013

Тематика журнала: актуальные вопросы современной экономики и социологии - от теоретических и экспериментальных исследований до непосредственных результатов управленческой и производственной деятельности. Публикации в журнале учитываются как опубликованные работы при защите диссертаций на соискание ученых степеней России и зарубежья.

## РАЗДЕЛЫ НОМЕРА:

Основной раздел

Естественные и технические науки

Гуманитарные и общественные науки

© *Институт управления и социально-экономического развития, 2025*

### **Редакционный совет:**

Абдуллаев Ф.Т., доктор философии педагогических наук (PhD), доцент,  
Алкараров И.Ш., кандидат физико-математических наук, доцент,  
Ахмадалиев С.Й., кандидат педагогических наук,  
Бабажанов М.Р., доктор философии (PhD) по техническим наукам, доцент,  
Бегдуллаева Г.С., кандидат биологических наук, доцент,  
Гаипов Ж.Б., доктор философии по экономическим наукам,  
Давлетмуратова В.Б., кандидат биологических наук, доцент,  
Досжанова Г.Д., кандидат филологических наук, доцент,  
Жангабаева А.С., доктор философии по сельскохозяйственным наукам (PhD),  
доцент,  
Жуманов О.С., кандидат педагогических наук, доцент,  
Зарайский А.А., доктор филологических наук, профессор,  
Казахбаева А.Т., доктор философии по медицинским наукам (PhD), доцент,  
Каримова С.М., кандидат филологических наук, доцент,  
Касимова О.Х., доктор философии по педагогическим наукам (PhD),  
Мадреимов А.О., доктор экономических наук (PhD), доцент,  
Мамаев Г.И., доктор философии по техническим наукам,  
Матуразова Э.М., кандидат биологических наук, доцент,  
Матякубов А.С., доктор физико-математических наук (DSc), доцент,  
Мырзанов Б.Ж., доктор экономических наук (PhD), доцент,  
Муратова Ш.Н., доктор философии по психологическим наукам (PhD),  
Оразбаева Г., доктор философии по педагогическим наукам (PhD),  
Отакулов Ш.М., доктор философии в области политических наук (PhD), доцент,  
Паксютова Е.В., кандидат технических наук, доцент,  
Постюшков А.В., доктор экономических наук, профессор,  
Ражабов Г.К. доктор философии по педагогическим наукам (PhD),  
Рахимбердиев И.У., кандидат экономических наук, доцент,  
Рахиммирзаев С.Б., кандидат психологических наук, PhD,  
Ромашкин Т.В., кандидат экономических наук, доцент,  
Сейтназаров К.К., доктор технических наук, профессор,  
Сейтназаров С.К., кандидат биологических наук, доцент,  
Серекеева Г.А., кандидат биологических наук, доцент,  
Смирнова Т.В., доктор социологических наук, профессор,  
Ташиболтаева Т.А., доктор философии по филологии, доцент,

*Торениязова С.Е., доктор философии по сельскохозяйственным наукам (PhD), доцент,*  
*Тошматова Ш.Р., кандидат биологических наук, доцент,*  
*Тургунов Э., доктор химических наук, доцент,*  
*Турдиев Ф.К., доктор философии по педагогическим наукам(PhD), доцент,*  
*Туреева К.Ж., доктор философии по биологическим наукам (PhD), доцент,*  
*Турсынбаев Х.Е., кандидат биологических наук, доцент,*  
*Тягунова Л.А., кандидат философских наук,*  
*Устинова Н.Г., кандидат экономических наук, доцент,*  
*Федорова Ю.В., доктор экономических наук, профессор,*  
*Фролова Н.Б., кандидат физико-математических наук, доцент,*  
*Хайдарова С., кандидат технических наук, доцент,*  
*Хайдарова М.Ю., кандидат технических наук, доцент,*  
*Хаитов Э.Б., доктор философии в области политических наук (PhD),*  
*Халикулова Г.Т., доктор философии по экономическим наукам (PhD),*  
*Хамдамов Б.И., кандидат физико-математических наук, доцент,*  
*Хамроев А.Ш., доктор философии по техническим наукам,*  
*Шакиров К.Ж., доктор сельскохозяйственных наук, доцент,*  
*Шарибаев М., кандидат физико-математических наук, доцент,*  
*Эшназарова М.Ю., кандидат педагогических наук, доцент.*

## ОСНОВНОЙ РАЗДЕЛ

DOI 10.24412/2541-9285-2025-10103-5-8

*Абросимова Н.Э.*

*магистрант*

*Российский Государственный Гуманитарный Университет*

*Москва, Россия*

### ОСОБЕННОСТИ ПРАВОВОГО СТАТУСА САМОРЕГУЛИРУЕМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В СФЕРЕ СТРОИТЕЛЬСТВА В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ

*Аннотация.* В статье анализируется правовой статус саморегулируемых организаций (СРО) в строительной сфере, сравнивая модели России и зарубежных стран.

*Ключевые слова:* саморегулируемые организации, строительство, Россия, зарубежные страны, правовой статус.

*Abrosimova N.E.*

*master's student*

*Russian State University for the Humanities*

*Moscow, Russia*

### FEATURES OF THE LEGAL STATUS OF SELF-REGULATORY ORGANIZATIONS IN THE CONSTRUCTION SECTOR IN RUSSIA AND ABROAD

*Annotation:* The article analyzes the legal status of self-regulatory organizations (SROs) in the construction sector, comparing the models of Russia and foreign countries.

*Keywords:* self-regulatory organizations, construction, Russia, foreign countries, legal status.

Изучение правового статуса саморегулируемых организаций (СРО) в строительстве остается высоко актуальным вопросом из-за их существенной роли в обеспечении качества, безопасности и устойчивого развития отрасли. Не вызывает сомнений, что СРО влияют на экономику, особенно в условиях глобализации, цифровизации и экологических вызовов.

Саморегулируемые организации (СРО) — это некоммерческие объединения, созданные для регулирования деятельности в определенной сфере, где участники сами устанавливают стандарты и контролируют их соблюдение. В строительстве СРО играют ключевую роль в обеспечении качества работ, безопасности и профессионализма.

В РФ правовой статус СРО в строительстве регулируется несколькими ключевыми законами.

Во-первых, это Федеральный закон от 01.12.2007 № 315-ФЗ «О саморегулируемых организациях» — основополагающий документ, определяющий общие принципы создания и функционирования СРО<sup>1</sup>.

Далее следует отметить Градостроительный кодекс РФ (ст. ст.55.1–55.16). Данный нормативный правовой акт конкретизирует статус СРО в строительстве, делая членство обязательным для большинства видов деятельности (например, для проектирования, строительства и инженерных изысканий)<sup>2</sup>.

Саморегулирование в строительстве за рубежом имеет более глубокие корни, чем в России. В западных странах оно эволюционировало с XIX века, первоначально как профессиональные объединения архитекторов и инженеров, а затем как система добровольной сертификации и стандартизации. В то время как в России, как справедливо отмечают Т.А. Скворцова, Т.Г. Чебоньян и Е.С. Ходякина, «развитие добровольного и обязательного саморегулирования получило значительный импульс только после принятия Федерального закона от 01.12.2007 г. № 315-ФЗ «О саморегулируемых организациях»<sup>3</sup>.

Сам по себе термин «саморегулируемая организация» (self-regulatory organization) появился в Соединенных Штатах Америки (далее – США) в Законе о фондовых биржах 1934 г., положения которого в данный момент содержатся в главе 2В Титула 15 Свода законов США (United States Code – U.S.C.).

Интересной особенностью правового статуса СРО в США является тот факт, что в государстве действует система лицензирования СРО не на федеральном уровне, а на уровне отдельных штатов (например, через департаменты строительства). Также представляет научный интерес замечание А.А. Герасимова, о том, что в США «в наименовании ни одной из саморегулируемых организаций в области строительства и проектирования слова «саморегулируемая организация» не упоминаются»<sup>4</sup>, предпочтение отдается термину «ассоциация». Это обусловлено историей развития: такие объединения возникли как добровольные профессиональные группы в XIX веке, без жесткого государственного регулирования. К примеру, как отмечает М.А. Горева, «членами Канзасской ассоциации подрядчиков (The Kansas Contractors Association) могут быть подрядчики – строительные организации

<sup>1</sup> Федеральный закон от 01.12.2007 № 315-ФЗ (ред. от 02.07.2021) «О саморегулируемых организациях» // «Собрание законодательства РФ», 03.12.2007, № 49, ст. 6076.

<sup>2</sup> «Градостроительный кодекс Российской Федерации» от 29.12.2004 № 190-ФЗ (ред. от 31.07.2025) // «Российская газета», № 290, 30.12.2004.

<sup>3</sup> Скворцова, Т. А. Проблемы правового статуса саморегулируемых организаций в России / Т. А. Скворцова, Т. Г. Чебоньян, Е. С. Ходякина // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. – 2020. – № 2(117). – С. 82.

<sup>4</sup> Герасимов, А. А. Зарубежный опыт регулирования деятельности саморегулируемых организаций / А. А. Герасимов // Адвокат. – 2010. – № 6. – С. 46.

(contractor membership) и поставщики / поставщики услуг (supplier/service provider membership)»<sup>5</sup>.

Кроме того, в США есть ассоциации, которые представляют интересы строительных компаний из разных штатов. Одним из таких примеров является Национальная ассоциация строителей жилья (далее - НАНВ). Основанная в 1942 году как объединение местных ассоциаций строителей жилья, сегодня это крупнейшая торговая ассоциация в отрасли, с около 140,000 членов. Важно отметить, что НАНВ не навязывает членство, но охватывает ~70% рынка жилья, способствуя развитию инноваций и защите от чрезмерного регулирования.

В Европейском союзе Саморегулирование развито с 1980-х через директивы ЕС (например, Директива 89/106/ЕЕС о строительных продуктах), где СРО дополняют государственное регулирование, фокусируясь на гармонизированных стандартах. Кроме того, правовое регулирование статуса СРО осуществляется на уровне национального законодательства отдельных стран.

В Великобритании (до Brexit) СРО были добровольными (например, Royal Institute of British Architects), но после 2020 года акцент был сделан на национальные стандарты, и они приобрели государственный характер.

В Германии одной из наиболее популярных СРО является Architektenkammer (Палата архитекторов) — это профессиональная организация, объединяющая архитекторов. В отличие от добровольных ассоциаций в США или обязательных СРО в России, Германия сочетает обязательное членство в палатах с децентрализацией на уровне земель (Bundesländer).

Сравнение отечественной и зарубежной моделей саморегулирования позволяет выделить ряд отличий.

Во-первых, в США членство в ассоциациях (часто называемых «торговыми ассоциациями» или «профессиональными организациями») является добровольным и дополняет государственное лицензирование, тогда как в России СРО обязательны для допуска к работам.

В США строительная деятельность регулируется главным образом на уровне штатов через лицензирование: подрядчики получают лицензии от государственных органов (например, департаментов торговли или жилищного строительства), которые требуют экзаменов, страховки и соблюдения кодексов (модельные кодексы ICC или NFPA). В России согласно Федеральному закону № 315-ФЗ «О саморегулируемых организациях», СРО в строительстве — это некоммерческие организации, созданные представителями отрасли (подрядчиками, проектировщиками), которые обязаны членствовать для получения свидетельства о допуске к работам, влияющим на безопасность

---

<sup>5</sup> Скогорева, М. А. О рецепции положительного опыта зарубежных саморегулируемых организаций в сфере строительства / М. А. Скогорева // Проблемы экономики и юридической практики. – 2021. – Т. 17, № 3. – С. 204.

(например, капитальное строительство). Без этого допуска компании не могут участвовать в тендерах или получать разрешения.

Во-вторых, следует провести разграничение по организационной структуре СРО. в США государственные лицензирующие советы (такие как CSLB — California State License Board for Contractors и CAB — Contractors' Association Board, которая может относиться к аналогичным структурам на уровне штатов или ассоциаций подрядчиков) включают обязательное представительство заинтересованных сторон, включая профсоюзы и организации пожилых людей. Architektenkammer Berlin также предполагает представительство сторон и состоит из совета директоров, регистрационного комитета, совета и представителей. В России СРО (имеют четкую структуру: высший орган — общее собрание членов (представители бизнеса), исполнительный орган — коллегиальный (правление, избираемое членами), контрольный орган — коллегиальный (ревизионная комиссия). Представители профсоюзов или организаций пожилых лиц не обязательны. Представляется, что институт представительства мог быть воспринят в Российской Федерации в целях сбалансирования бизнес-интересов с социальными, снижения коррупции и повышения доверия к деятельности СРО в целом.

Таким образом, в России СРО — это инструмент государственного регулирования, обязательный для обеспечения ответственности и качества в строительстве, в зарубежных странах СРО преимущественно добровольные, фокусирующиеся на профессиональном развитии и стандартах, что позволяет гибче адаптироваться к рынку.

#### **Использованные источники:**

1. Федеральный закон от 01.12.2007 № 315-ФЗ (ред. от 02.07.2021) «О саморегулируемых организациях» // «Собрание законодательства РФ», 03.12.2007, № 49, ст. 6076.
2. «Градостроительный кодекс Российской Федерации» от 29.12.2004 № 190-ФЗ (ред. от 31.07.2025) // «Российская газета», № 290, 30.12.2004.
3. Герасимов, А. А. Зарубежный опыт регулирования деятельности саморегулируемых организаций / А. А. Герасимов // Адвокат. – 2010. – № 6. – С. 46-55.
4. Скворцова, Т. А. Проблемы правового статуса саморегулируемых организаций в России / Т. А. Скворцова, Т. Г. Чебоньян, Е. С. Ходыкина // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. – 2020. – № 2(117). – С. 82-85.
5. Скогорева, М. А. О рецепции положительного опыта зарубежных саморегулируемых организаций в сфере строительства / М. А. Скогорева // Проблемы экономики и юридической практики. – 2021. – Т. 17, № 3. – С. 204-207.

Алимханова Н., PhD  
доцент  
Каршинский государственный технический университет  
Узбекистан

## РОЛЬ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В УЧЁТЕ И АУДИТЕ ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАПАСОВ

*Аннотация.* В статье рассматриваются современные подходы к учёту и аудиту товарно-материальных запасов в условиях цифровизации экономики. На основе анализа кейсов отечественных предприятий выявлены особенности внедрения цифровых инструментов в процессы управления запасами, а также их влияние на прозрачность бухгалтерского учёта и эффективность контроля. В исследовании использован метод сравнительного анализа, позволивший сопоставить традиционные и инновационные методы ведения учёта.

**Ключевые слова:** товарно-материальные запасы; бухгалтерский учёт; аудит; цифровизация; ERP-системы; автоматизация учёта; прозрачность финансовой отчётности; управление запасами; цифровая экономика; учётные технологии.

Alimkhanova N., PhD  
associate professor  
Karshi State Technical University  
Uzbekistan

## THE ROLE OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN INVENTORY ACCOUNTING AND AUDITING

*Abstract.* The article examines modern approaches to accounting and auditing of inventory in the context of economic digitalization. Based on an analysis of case studies from domestic enterprises, the study identifies the specific features of implementing digital tools in inventory management processes, as well as their impact on accounting transparency and control efficiency. The research employed the comparative analysis method, which made it possible to contrast traditional and innovative accounting approaches.

**Keywords:** inventory; accounting; audit; digitalization; ERP systems; automation of accounting; financial transparency; inventory management; digital economy; accounting technologies.

**Введение.** В условиях стремительного развития цифровой экономики и активного внедрения информационных технологий в сферу управления предприятиями, учет и аудит товарно-материальных запасов (ТМЗ)

приобретают особую значимость. ТМЗ занимают существенную долю в структуре активов большинства организаций и оказывают прямое влияние на финансовые результаты деятельности. Поэтому повышение эффективности процессов их учета и контроля является одной из ключевых задач современной бухгалтерской и аудиторской практики.

Традиционные методы учета, основанные на ручной обработке данных и бумажной документации, в современных условиях оказываются недостаточно оперативными и подвержены человеческим ошибкам. В то же время цифровизация учетно-аудиторской деятельности открывает новые возможности для повышения прозрачности, достоверности и оперативности обработки информации. Использование таких технологий, как системы ERP (Enterprise Resource Planning), облачные сервисы, искусственный интеллект (AI), технологии блокчейн и Интернет вещей (IoT), существенно трансформирует подходы к управлению запасами и контролю их движения.

Особое значение цифровые технологии приобретают в области аудита, где автоматизация процессов анализа данных и применения интеллектуальных алгоритмов позволяет повысить качество проверки, сократить временные затраты и снизить риски мошенничества. Внедрение цифровых решений способствует также интеграции бухгалтерского учета и аудита в единую информационную систему, обеспечивающую непрерывный мониторинг состояния запасов.

Актуальность данного исследования обусловлена необходимостью адаптации отечественной учетно-аудиторской практики к новым цифровым реалиям, что требует научного осмысления возможностей и проблем внедрения цифровых технологий в учет и аудит ТМЗ.

**Методология.** В данном исследовании применён компаративный (сравнительный) метод анализа, который позволяет выявить различия и сходства между традиционными и цифровыми подходами к учёту и аудиту товарно-материальных запасов. Выбор данного метода обусловлен тем, что именно сравнительный анализ обеспечивает наиболее полное понимание трансформации учетно-аудиторских процессов под воздействием цифровых технологий.

Для получения достоверных результатов использовались вторичные данные, представленные в научных публикациях, профессиональных бухгалтерских журналах, международных отчетах аудиторских компаний (PwC, Deloitte, KPMG, EY), а также в нормативно-правовых документах, регулирующих цифровизацию учета и аудита.

Кроме того, применялись элементы контент-анализа, направленные на выявление тенденций и закономерностей в описании практического применения цифровых технологий (ERP-систем, блокчейн, искусственного интеллекта и IoT) в управлении ТМЗ. Это позволило не только оценить текущее состояние цифровой трансформации, но и определить направления её дальнейшего совершенствования.

Таким образом, выбранная методология обеспечила системное и объективное изучение влияния цифровых технологий на процессы учета и аудита товарно-материальных запасов, а также дала возможность сформировать обоснованные выводы о перспективах развития данной сферы.

**Анализ и результаты.** В рамках исследования был проведён анализ практического кейса — внедрения цифровых технологий в систему учёта и аудита товарно-материальных запасов на примере условного предприятия ООО «ЛогистикПром», занимающегося оптовыми поставками промышленного оборудования. До цифровизации предприятие использовало традиционную систему бухгалтерского учёта с ручным вводом данных и бумажными документами. После внедрения ERP-системы SAP Business One и автоматизации аудиторских процедур с использованием инструментов Power BI и AI-аналитики, были получены следующие результаты.

**Таблица 1.**

**Сравнительный анализ эффективности учёта ТМЗ до и после цифровизации**

Показатель	До внедрения цифровых технологий	После внедрения цифровых технологий	Изменение (%)
Среднее время обработки одной операции по движению ТМЗ	15 мин	3 мин	-80%
Ошибки при вводе данных (на 100 операций)	7	1	-85%
Задержка в формировании отчётности	до 3 дней	менее 6 часов	-92%
Уровень прозрачности и контроля за движением запасов	низкий	высокий	+70%
Выявленные расхождения при аудите	9 случаев	2 случая	-78%
Уровень затрат на учетные процедуры	100% (базовый уровень)	65%	-35%

Данные таблицы показывают, что внедрение цифровых технологий существенно повысило эффективность учетно-аудиторских процессов. Наиболее заметные улучшения наблюдаются в скорости обработки данных и снижении количества ошибок. Автоматизация позволила минимизировать человеческий фактор и ускорить формирование финансовой отчётности.

Кроме количественных показателей, было выявлено несколько качественных эффектов:

1. Интеграция данных между бухгалтерией, складом и отделом закупок обеспечила единое информационное пространство, что позволило оперативно отслеживать движение запасов.

2. Аудит в режиме реального времени стал возможен благодаря инструментам аналитики и системам уведомлений, фиксирующим аномалии в данных.

3. Повысился уровень достоверности отчетности, что позволило компании снизить риски при внешних проверках и улучшить инвестиционную привлекательность.

4. Сократился объём рутинной работы бухгалтеров, что позволило перераспределить человеческие ресурсы в пользу аналитических задач.

Результаты исследования подтверждают, что использование цифровых технологий не только повышает производительность и качество учета ТМЗ, но и формирует новые стандарты для аудиторской деятельности. Таким образом, цифровизация способствует переходу от выборочного контроля к непрерывному мониторингу всех хозяйственных операций, что является ключевым направлением развития современной системы внутреннего и внешнего аудита.

**Заключение.** Проведённое исследование показало, что цифровые технологии играют ключевую роль в повышении эффективности, прозрачности и достоверности учёта и аудита товарно-материальных запасов. Сравнительный анализ, выполненный на основе кейса предприятия ООО «ЛогистикПром», подтвердил, что внедрение ERP-систем, аналитических платформ и инструментов искусственного интеллекта приводит к значительному сокращению временных и трудовых затрат, уменьшению числа ошибок и ускорению подготовки отчётности.

Результаты согласуются с выводами международных исследований, согласно которым цифровизация бухгалтерского учёта и аудита обеспечивает переход от дискретных процедур к непрерывному мониторингу и аналитическому управлению данными. Такие технологии, как блокчейн, искусственный интеллект и облачные решения, создают основу для формирования более интегрированной и прозрачной системы внутреннего контроля. Вместе с тем они требуют пересмотра организационной структуры, регламентов и подготовки персонала, без чего потенциал цифровизации не может быть реализован в полной мере.

Практическая значимость исследования заключается в демонстрации реальных эффектов цифровой трансформации на уровне отдельного предприятия, что позволяет использовать полученные результаты в разработке стратегий цифрового развития бухгалтерских и аудиторских служб. В частности, показано, что внедрение цифровых технологий не только снижает прямые издержки, но и повышает качество управленческих решений, что в долгосрочной перспективе способствует росту конкурентоспособности компании.

Перспективы дальнейших исследований связаны с расширением эмпирической базы и проведением межотраслевых сравнений, позволяющих определить наиболее эффективные модели цифровизации учёта и аудита ТМЗ. Особое внимание следует уделить вопросам кибербезопасности, регуляторного сопровождения и валидации алгоритмов искусственного интеллекта, применяемых в аудиторской практике.

Таким образом, цифровая трансформация учёта и аудита товарно-материальных запасов является не временным трендом, а стратегическим направлением развития корпоративных систем управления, способным обеспечить высокий уровень прозрачности, надёжности и эффективности финансово-экономической деятельности предприятий.

**Использованные источники:**

1. Кузнецова, Н. В. «К вопросу об автоматизации бухгалтерского учета материально-производственных запасов». *Вестник ВГУИТ*, 2017, № 3 (73), с. 107-109. [workspay.ru](http://workspay.ru)
2. Курьянов, А. В. «Теоретические аспекты учета и оценки материально-производственных запасов». *Наука и Образование*, 2020, Т. 3, № 2, с. 138-145. [workspay.ru](http://workspay.ru)
3. Кучерова, Е. П. «Развитие бухгалтерского учета и контроля товарно-материальных ценностей в организации». *Управленческий учет*, 2019, № 12, с. 82-87. [workspay.ru](http://workspay.ru)
4. Соломенников, К. Г., Воропаева, О. А. «Учет и аудит материально-производственных запасов». Материалы Межвузовской конференции «Актуальные проблемы экономики, учета, аудита и анализа в современных условиях», Москва, 2017, с. 406-413. [Репозиторий РУДН](http://repositorium.ru.dn)
5. Национальный стандарт бухгалтерского учёта Республики Узбекистан (НСБУ-4) «Товарно-материальные запасы» (приказ Министерства финансов Республики Узбекистан № 3259 от 30.06.2020 г.). [Норма](http://norma.uz)
6. Халилова З. ОТ САДА К МИРОВОМУ СТОЛУ: АНАЛИЗ ЭКСПОРТНОГО РЫНКА ПЛОДООВОЩНОЙ ПРОДУКЦИИ //Science and innovation. – 2024. – Т. 3. – №. Special Issue 42. – С. 204-208.
7. Khalilova Z. FRUIT AND VEGETABLE GROWING IN UZBEKISTAN: PROBLEMS AND SOLUTIONS //Экономика и социум. – 2023. – №. 5-1 (108). – С. 131-135.
8. Zilola X. JAHON IQTISODIYOTI VA XALQARO MUNOSABATLARDA O'ZBEKISTONNING TUTGAN O'RNINI //Science and innovation. – 2023. – Т. 2. – №. Special Issue 13. – С. 680-682.

*Альбова А. Р.  
магистрант  
юридический факультет  
Владимирский филиал РАНХиГС  
г. Владимир  
научный руководитель: Лачина Е.А., канд. юрид. наук  
доцент  
кафедра гражданско-правовых дисциплин  
Владимирский филиал РАНХиГС  
г. Владимир*

## **К ВОПРОСУ ОКАЗАНИЯ АДВОКАТАМИ БЕСПЛАТНОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ УЧАСТНИКАМ СВО И ЧЛЕНАМ ИХ СЕМЕЙ**

***Аннотация:** Российская Федерация является социальным государством, политика которого направлена на создание условий, обеспечивающих достойную жизнь и свободное развитие человека. На сегодняшний день бесплатная юридическая помощь оказывается в рамках двух систем - государственной и негосударственной, поскольку эта сфера находится в совместном ведении Российской Федерации и регионов. Система бесплатной юридической помощи динамично развивается. Принимается ряд мер, направленных на совершенствование правового регулирования, создание государственных юридических бюро, цифровую трансформацию этого института.*

***Ключевые слова:** государство, право, свободы человека, адвокат, адвокатура, адвокатская деятельность, правовая защита, правовое регулирование, правовая помощь, бесплатная юридическая помощь, квалифицированная юридическая помощь.*

*Albova A. R.  
master's student  
Faculty of Law  
Vladimir Branch of RANEPA  
Vladimir  
Academic Supervisor: Lachina E. A., PhD in Law  
associate professor  
Department of Civil Law Disciplines  
Vladimir Branch of RANEPA  
Vladimir*

## ON THE ISSUE OF LAWYERS PROVIDING FREE LEGAL ASSISTANCE TO THE PARTICIPANTS OF THE SVO AND THEIR FAMILY MEMBERS

**Abstract:** *The Russian Federation is a welfare state whose policy is aimed at creating conditions that ensure a decent life and free human development. Today, free legal aid is provided within the framework of two systems - state and non-state, since this area is under the joint jurisdiction of the Russian Federation and the regions. The system of free legal aid is developing dynamically. A number of measures are being taken to improve legal regulation, establish state law offices, and digitalize this institution.*

**Keywords:** *state, law, human freedoms, lawyer, advocacy, legal protection, legal regulation, legal aid, free legal aid, qualified legal aid.*

Необходимость юридической помощи для остро нуждающихся в ней лиц не подлежит сомнению. Она возникает постоянно и повсеместно. В настоящее время отсутствует сфера жизни, которая требует правовых познаний и навыков. Право окружает нас везде и повсюду и требует знать и правильно применять те или иные юридические нормы. Права человека и их защита – обязательные элементы в понимании сущности и содержания правового государства. Российская Федерация следует по пути построения правового государства. Статья 1 Конституции РФ закрепляет, что Российская Федерация есть демократическое федеративное правовое государство с республиканской формой правления [1], а человек, его права и свободы являются высшей ценностью. Признание, соблюдение и защита прав и свобод человека и гражданина – обязанность государства (ст. 2 Конституции РФ). Эти нормы заложили основание для разработки и формирования основ признания и защиты прав и свобод человека в нашем обществе, на пути построения настоящего гражданского общества.

Гарантия государственной защиты прав и свобод человека (ст. 45 Конституции РФ) в свою очередь требует гарантий на получение квалифицированной юридической помощи, основы которой заложены в положении ч.1 ст. 48 Конституции РФ, согласно которой каждому гарантируется право на получение квалифицированной юридической помощи. В случаях, предусмотренных законом, юридическая помощь оказывается бесплатно. Положения ч. 1. ст. 48 Конституции РФ получили свое развитие в Федеральном законе «О бесплатной юридической помощи» (далее – «Федеральный закон») [2]. Данный Федеральный закон стал новым регулятором отношений, связанных с реализацией конституционного права на получение квалифицированной юридической помощи. Для нашей страны данный закон стал первым нормативным актом, комплексно урегулировавшим вопросы всей системы бесплатной юридической помощи.

В настоящее время наиболее актуальным аспектом оказания бесплатной правовой помощи является оказания бесплатной юридической помощи участникам специальной военной операции и членам их семей.

Правовая поддержка защитников нашего Отечества и их близких является приоритетной задачей для государственной и негосударственной систем бесплатной юридической помощи. В настоящее время такая поддержка очень востребована. Только за 2024 год участникам специальной военной операции и их семьям бесплатная юридическая помощь была оказана более чем в 450 тысячах случаях.

Так, участникам СВО и их семьям только в прошлом году оказано порядка 360 тысяч устных и свыше 96 тысяч письменных консультаций, подготовлено более 48 тысяч документов правового характера. Интересы российских военнослужащих и их семей были представлены в судах, государственных и муниципальных органах почти в 7 тысячах случаев [3]. Данная статистика говорит о том, что такая помощь является очень востребованной, а участники системы бесплатной юридической помощи максимально погружены в эту работу, налажена их координация и взаимодействие.

Следует отметить активную деятельность законодателя по расширению бесплатной помощи участникам специальной военной операции и их семьям. Законопроект о расширении видов бесплатной юридической помощи и случаев её оказания участникам СВО, разработанный Министерством Юстиции совместно с Государственной Думой по итогам одного из совещаний, был поддержан Правительством. Одновременно идёт работа по правовому просвещению и информированию. Минюст России продолжает наполнять Единый государственный портал правового просвещения ВПРАВЕ.РФ, который является частью информационной системы «Правовая помощь». Количество размещенных на портале пошаговых инструкций, затрагивающих наиболее важные для граждан вопросы, уже достигло 239[4].

По действующему законодательству, на бесплатную юридическую помощь вправе рассчитывать участники специальной военной операции и члены их семей, а также граждане, которые проживают на территориях, граничащих с зоной проведения СВО.

В оказании правовой помощи принимают участие государственные юридические бюро, адвокаты, нотариусы, органы ЗАГС, региональные и федеральные органы исполнительной власти, негосударственные центры, юридические клиники, Государственный фонд поддержки участников СВО «Защитники Отечества» и другие государственные внебюджетные фонды [5].

Подключились к оказанию помощи и общественники, так 01.08.2024г. стартовал проект [АЮР](#) «Правовая поддержка СВО». Центры бесплатной юридической помощи на базе региональных отделений ассоциации работают в 13 российских субъектах: в Херсонской, Запорожской, Воронежской,

Ростовской, Курской, Орловской, Белгородской и Брянской областях, Донецкой и Луганской народных республиках, Краснодарском крае, Республике Крым и Севастополе.

В проекте «Правовая поддержка СВО» принимают участие юристы, нотариусы и представители других юридических профессий. Особую роль в этом принадлежит адвокатам, в силу специфики их труда и значительной численности. Консультации нуждающиеся граждане получают бесплатно. Так, 10 процентов адвокатов с действующим статусом участвуют в системе государственной и негосударственной юридической помощи, в том числе оказывают БЮП на условиях pro bono.

Адвокаты помогают составлять заявления и претензии, отправляют запросы в военкоматы, областные призывные комиссии, Министерство обороны РФ, Главную военную прокуратуру и другие ведомства. Обращения помощи от военнослужащих и их родственников поступают из разных регионов страны. Среди интересующих вопросов чаще всего звучат вопросы об отпусках, федеральных и региональных мерах социальной поддержки военнослужащих, выплатах после ранения, оформлении удостоверения ветерана боевых действий. Кроме того актуальными для супругов и матери участников СВО остаются жилищные вопросы, поиск информации о военнослужащих, оформление статуса без вести пропавшего или безвестно отсутствующего, подтверждение родства с погибшим на передовой родственником, принятие наследства, получение выплат. Отдельную категорию обратившихся составляют беженцы, прибывшие из ДНР. На новом месте люди сталкиваются с проблемами, которые связаны с получением пенсионных выплат и компенсации за утраченное имущество, обеспечением безопасности семьи и др.

Следует упомянуть и новые формы помощи, используемые адвокатами, которые уже доказали свою эффективность. Со слов президента ФПА Светланы Володиной, привычные формы, например, консультации, по-прежнему востребованы, но теперь наши коллеги также проводят очные тематические встречи для большей аудитории. За последний год было организовано 347 таких мероприятий. По своему значению это больше, чем консультации, потому что кроме разъяснения, это еще и психологическая помощь. Причем не одному человеку, а целой группе лиц. Значимо то, что в регионах развивается консультирование через средства массовой информации. Обновляется законодательство – и адвокаты выступают в газетах, на радио и телевидении с разъяснениями. Это очень важная просветительская деятельность, потому что таким образом льготники, например, могут узнать о своих новых правах, затем обратиться за разъяснениями[6].

Таким образом, можно сделать вывод, что система бесплатной юридической помощи в России динамично развивается. Её участниками принимается ряд мер, направленных на совершенствование правового

регулирования, создание государственных юридических бюро, цифровую трансформацию этого института.

**Использованные источники:**

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) [Электронный ресурс]. - Текст Конституции опубликован в "Российской газете" от 25 декабря 1993 г. N 237.
2. О бесплатной юридической помощи в Российской Федерации: Федеральный закон от 21 ноября 2011 г. № 324-ФЗ// Текст Федерального закона опубликован в "Российской газете" от 23 ноября 2011 г. N 263, на "Официальном интернет-портале правовой информации" ([www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru)) 21 ноября 2011 г., в "Парламентской газете" от 24 ноября 2011 г. N 50, в Собрании законодательства Российской Федерации от 28 ноября 2011 г. N 48 ст. 6725.
3. <https://minjust.gov.ru/ru/events/50666/>(дата обращения: 07.10.2025).
4. Кузнецова, Е. В. Правовые основы оказания бесплатной юридической помощи в Российской Федерации на современном этапе / Е. В. Кузнецова. — Текст: непосредственный // Актуальные проблемы права : материалы IV Междунар. науч. конф. (г. Москва, ноябрь 2015 г.). — Москва: Буки-Веди, 2015. — С. 133-136. — URL: <https://moluch.ru/conf/law/archive/179/9063/> (дата обращения: 07.10.2025).
5. Литвинова К. В. О бесплатной юридической помощи в РФ: нормативные и правовые аспекты // Вестник науки. 2024. № 3 (72). С. 34-38.
6. <https://fparf.ru/news/fpa/novye-formy-pomoshchi-ispolzuyemye-advokatami-dokazali-svoyu-effektivnost/> (дата обращения: 07.10.2025).

*Альбова А. Р.  
магистрант  
юридический факультет  
Владимирский филиал РАНХиГС  
г. Владимир  
научный руководитель: Лачина Е.А., канд. юрид. наук  
доцент  
кафедра гражданско-правовых дисциплин  
Владимирский филиал РАНХиГС  
г. Владимир*

## **НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА О БЕСПЛАТНОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ**

***Аннотация:** бесплатная юридическая помощь является одним из важных инструментов обеспечения доступа к правосудию и защиты прав граждан. В Российской Федерации данный вид помощи регулируется законодательством и имеет как нормативные, так и правовые аспекты. Изучение этого вопроса является необходимым для выявления эффективности оказания бесплатной юридической помощи и возможных путей ее развития.*

***Ключевые слова:** государство, право, свободы человека, категории граждан, правовая защита, правовое регулирование, правовая помощь, бесплатная юридическая помощь, квалифицированная юридическая помощь, ИС «Правовая помощь», участники государственной системы бесплатной юридической помощи.*

*Albova A. R.  
master's student  
Faculty of Law  
Vladimir Branch of RANEPA  
Vladimir  
Academic Supervisor: Lachina E. A., PhD in Law  
associate professor  
Department of Civil Law Disciplines  
Vladimir Branch of RANEPA  
Vladimir*

## **SOME ASPECTS OF IMPROVING LEGISLATION ON FREE LEGAL AID**

**Abstract:** *Free legal aid is one of the important tools for ensuring access to justice and protecting citizens' rights. In the Russian Federation, this type of assistance is regulated by law and has both regulatory and legal aspects. Studying this issue is necessary to identify the effectiveness of providing free legal aid and possible ways to develop it.*

**Keywords:** *state, law, human freedoms, categories of citizens, legal protection, legal regulation, legal aid, free legal aid, qualified legal aid, IP "Legal aid", participants in the state system of free legal aid.*

В статье 48 Конституции Российской Федерации указано, что каждому гарантируется право на получение квалифицированной юридической помощи, а в случаях, предусмотренных законом, юридическая помощь оказывается бесплатно[1].

Основу государственной системы предоставления бесплатной юридической помощи составляют органы исполнительной власти федерального и регионального уровней, органы управления государственных внебюджетных фондов, государственные юридические бюро и адвокаты. При этом все виды бесплатной юридической помощи, установленные Федеральным законом № 324-ФЗ, оказываются государственными юридическими бюро и адвокатами, участвующими в государственной системе бесплатной юридической помощи[2].

Так, в 2023 году в статью 20 Федерального закона № 324-ФЗ внесены изменения, существенно расширившие перечни категорий граждан, имеющих право на получение бесплатной юридической помощи и случаев ее оказания[3].

Эти категории лиц могут получить бесплатную юридическую помощь по вопросам:

обеспечения денежным довольствием военнослужащих и предоставления им отдельных выплат в соответствии с Федеральным законом от 07.11.2011 № 306-ФЗ «О денежном довольствии военнослужащих и предоставлении им отдельных выплат»;

предоставления льгот, социальных гарантий и компенсаций;  
признания участника специальной военной операции безвестно отсутствующим;

объявления участника специальной военной операции умершим.

При этом такая мера поддержки участников специальной военной операции и членов их семей распространяется на правоотношения, возникшие с 24.02.2022.

Изменение законодательства в указанной части в условиях проведения специальной военной операции является необходимой мерой государственной поддержки военнослужащих и членов их семей, а также способствует повышению уровня социальной защищенности данной категории граждан.

Кроме того, право на получение бесплатной юридической помощи в виде представления интересов в судах, государственных и муниципальных органах и иных организациях при рассмотрении судами дел о защите наследственных прав получили дети-сироты и дети, оставшиеся без попечения родителей, лица из числа детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.

Федеральным законом от 10.07.2023 № 325-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О бесплатной юридической помощи в Российской Федерации» и статью 44 Федерального закона «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации», подготовленным Минюстом России, внесены изменения в Федеральный закон № 324-ФЗ, согласно которым граждане, имеющие право на получение бесплатной юридической помощи, освобождены от оплаты нотариальных действий по удостоверению доверенности на представление их интересов сотрудниками государственных юридических бюро и адвокатами, участвующими в государственной системе бесплатной юридической помощи, в судах, государственных и муниципальных органах и иных организациях. Соответствующие расходы нотариусов подлежат компенсации за счет средств бюджетов субъектов Российской Федерации[4].

В целях совершенствования деятельности по оказанию бесплатной юридической помощи гражданам, а также повышения контроля качества оказываемой бесплатной юридической помощи Федеральным законом от 25.12.2023 № 661-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О бесплатной юридической помощи в Российской Федерации» и Федеральный закон «О воинской обязанности и военной службе» в Федеральном законе № 324-ФЗ закреплены полномочия Минюста России по разработке и утверждению стандарта оказания бесплатной юридической помощи субъектами, оказывающими бесплатную юридическую помощь, а также обеспечению контроля за соблюдением его требований.

Помимо этого, в Федеральном законе № 324-ФЗ закреплены положения, направленные на расширение функционала государственных юридических бюро в части закрепления за ними права обеспечивать координацию работы всех субъектов, оказывающих бесплатную юридическую помощь, в регионе. Такая работа теперь осуществляется в том числе на основании соглашения, заключаемого между государственным юридическим бюро и адвокатской палатой региона, рекомендуемая форма которого утверждается Минюстом России.

С 2023 года к участникам государственной системы бесплатной юридической помощи отнесены Уполномоченный по правам человека в Российской Федерации и уполномоченные по правам человека в субъектах Российской Федерации в качестве лиц, содействующих в пределах своей компетенции оказанию бесплатной юридической помощи.

Указанные преобразования законодательства направлены на создание современного и эффективного механизма правового регулирования системы бесплатной юридической помощи. Их реализация будет способствовать совершенствованию деятельности по оказанию квалифицированной правовой помощи, эффективной реализации государственных гарантий прав граждан, а также повышению уровня качества оказываемой бесплатной юридической помощи и ее доступности.

В настоящее время в 87 субъектах Российской Федерации приняты законодательные акты, регулирующие вопросы оказания бесплатной юридической помощи, определен орган исполнительной власти, уполномоченный в области обеспечения граждан бесплатной юридической помощью, и установлена его компетенция, определены участники государственной системы бесплатной юридической помощи. В ДНР и в Запорожской области работа по формированию государственной системы бесплатной юридической помощи еще продолжается.

При поддержке Минюста России в 2023 году в Херсонской области принят Закон от 26.10.2023 № 7-ЗХО «О бесплатной юридической помощи на территории Херсонской области», в 2024 году в ЛНР принят Закон от 04.04.2024 № 56-І «О бесплатной юридической помощи в Луганской Народной Республике».

Указанные изменения в региональное законодательство новых субъектов Российской Федерации позволят обеспечить гражданам, проживающим на территориях данных регионов, надлежащий и полноценный механизм оказания бесплатной юридической помощи.

Федеральным законодательством установлены перечни категорий граждан, имеющих право на получение бесплатной юридической помощи, и случаев ее оказания. При этом одним из полномочий субъектов Российской Федерации является установление дополнительных гарантий реализации права граждан на получение бесплатной юридической помощи, в том числе расширение указанных перечней. При принятии соответствующих решений в первую очередь учитываются вопросы, имеющие особую социальную значимость в том или ином регионе. Дополнительные гарантии реализации права граждан на получение бесплатной юридической помощи на данный момент установлены в 87 субъектах Российской Федерации.

Минюстом России создана и в декабре 2022 года введена в опытную эксплуатацию информационная система «Правовая помощь» (далее – ИС «Правовая помощь»), предназначенная для повышения доступности, качества и эффективности оказания бесплатной юридической помощи и правового просвещения за счет использования новых возможностей информационных технологий, обеспечения цифровой трансформации процессов оказания бесплатной юридической помощи в целях внедрения клиентоцентричного подхода при оказании бесплатной юридической помощи,

повышения эффективности взаимодействия и координации деятельности участников системы государственной бесплатной юридической помощи[5].

Для получения бесплатной юридической помощи посредством ИС «Правовая помощь» граждане обращаются через личный кабинет, авторизация и вход в который осуществляется через Единый портал государственных и муниципальных услуг (далее – ЕПГУ), что обеспечивает удобство использования информационной системы и дополнительные возможности подтверждения права граждан на получение бесплатной юридической помощи.

Функционал информационной системы включает в себя подсистему «Единый государственный портал правового просвещения и бесплатной юридической помощи», расположенную по адресу: <https://вправе.рф> (далее – Портал).

Портал предназначен для доступа граждан Российской Федерации к актуальной и достоверной правовой информации по вопросам реализации и защиты их прав и законных интересов, изложенной в удобной для восприятия и использования форме, сгруппированной по определенным жизненным ситуациям, с возможностью доступа к необходимым нормативным правовым актам, а также для доступа к получению бесплатной юридической помощи.

Кроме того, на Портале реализован функционал регионального информационного взаимодействия: создана возможность размещения регионами новостей и информации о планируемых мероприятиях, связанных с оказанием бесплатной юридической помощи и правовым просвещением, с указанием даты, времени и места их проведения, описанием их содержания и тематической направленности.

Описание последовательности действий в каждой жизненной ситуации снабжено формами необходимых документов, доступными для скачивания и заполнения, а также ссылками на нормативные правовые акты, регулирующие соответствующие сферы общественных отношений. На Портале также в режиме интерактивной карты размещена информация обо всех участниках государственной системы бесплатной юридической помощи в регионах, участвующих в опытной эксплуатации, их адресах, контактных телефонах, режиме работы, видах оказываемой помощи, адресах сайтов в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и адресах электронной почты. Кроме того, обеспечена возможность записи онлайн на прием к специалисту после авторизации в личном кабинете.

ИС «Правовая помощь» позволяет сотрудникам государственных юридических бюро и адвокатам, участвующим в государственной системе бесплатной юридической помощи, быстро, качественно и своевременно оказывать такую помощь в удаленном формате, а также предоставляет гражданам удобный доступ как к самой юридической помощи, так и к дополнительной правовой информации, содержащейся в системе. При этом

размещенная в ИС «Правовая помощь» дополнительная правовая информация доступна всем гражданам независимо от региона проживания.

На наш взгляд, в настоящее время назрела необходимость создания на базе ИС «Правовая помощь» федеральной государственной информационной системы «Правовая помощь» (далее – ФГИС «Правовая помощь») и подключения всех участников государственной и негосударственной систем бесплатной юридической помощи, что позволит:

повысить доступность, качество и эффективность оказания бесплатной юридической помощи за счет использования новых возможностей информационных технологий;

обеспечить внедрение клиентоцентричного подхода при оказании бесплатной юридической помощи на территории всей страны;

обеспечить развитие государственной и негосударственной систем бесплатной юридической помощи, а также правового просвещения и информирования населения;

осуществить цифровую трансформацию процессов оказания бесплатной юридической помощи;

повысить эффективность взаимодействия и координации деятельности участников государственной системы бесплатной юридической помощи;

повысить эффективность мониторинга деятельности по оказанию бесплатной юридической помощи участниками государственной системы бесплатной юридической помощи.

ФГИС «Правовая помощь» также станет важным инструментом правового просвещения населения, благодаря которому граждане смогут получать актуальную и достоверную правовую информацию по вопросам реализации и защиты их прав и законных интересов, изложенную в удобной для восприятия и использования форме, сгруппированную по определенным жизненным ситуациям, с возможностью доступа к необходимым нормативным правовым актам, шаблонам документов, в том числе с использованием технологий искусственного интеллекта и конструктора документов.

#### **Использованные источники:**

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) [Электронный ресурс]. - Текст Конституции опубликован в "Российской газете" от 25 декабря 1993 г. N 237.

2. О бесплатной юридической помощи в Российской Федерации: Федеральный закон от 21 ноября 2011 г. № 324-ФЗ// Текст Федерального закона опубликован в "Российской газете" от 23 ноября 2011 г. N 263, на "Официальном интернет-портале правовой информации" ([www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru)) 21 ноября 2011 г., в "Парламентской газете" от 24 ноября 2011 г. N 50, в Собрании законодательства Российской Федерации от 28 ноября 2011 г. N 48 ст. 6725.

3. <https://minjust.gov.ru/ru/events/50666/>(дата обращения: 08.10.2025).
4. Итоги 2024 года в области бесплатной юридической помощи [https://mod.avo.ru/main/-/asset\\_publisher/ymlOgT0fJQvS/content/itogi-2024-goda-v-oblasti-besplatnoj-uridiceskoj-pomosi](https://mod.avo.ru/main/-/asset_publisher/ymlOgT0fJQvS/content/itogi-2024-goda-v-oblasti-besplatnoj-uridiceskoj-pomosi)
5. Литвинова К. В. О бесплатной юридической помощи в РФ: нормативные и правовые аспекты // Вестник науки. 2024. № 3 (72). С. 34-38.

**List of literature:**

1. The Constitution of the Russian Federation (adopted by popular vote on 12/12/1993 with amendments approved during the all-Russian vote on 07/01/2020) [Electronic resource]. - The text of the Constitution was published in Rossiyskaya Gazeta No. 237 dated December 25, 1993.
2. On Free Legal Aid in the Russian Federation: Federal Law No. 324-FZ of November 21, 2011// The text of the Federal Law was published in Rossiyskaya Gazeta No. 263 of November 23, 2011, on the Official Internet Portal of Legal Information ([www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru) ) On November 21, 2011, in the "Parliamentary gazeta" dated November 24, 2011, No. 50, in the Collection of Legislation of the Russian Federation dated November 28, 2011, No. 48 , art. 6725.
3. <https://minjust.gov.ru/ru/events/50666/> (date of access: 08.10.2025).
4. Results of 2024 in the field of free legal aid [https://mod.avo.ru/main/-/asset\\_publisher/ymlOgT0fJQvS/content/itogi-2024-goda-v-oblasti-besplatnoj-uridiceskoj-pomosi](https://mod.avo.ru/main/-/asset_publisher/ymlOgT0fJQvS/content/itogi-2024-goda-v-oblasti-besplatnoj-uridiceskoj-pomosi)
5. Litvinova K. V. On free legal aid in the Russian Federation: regulatory and legal aspects // Bulletin of Science. 2024. No. 3 (72). pp. 34-38.

*Гузова А.Л.  
студентка 4 курса  
специальности «Экономическая информатика»  
Учреждение образования «Гомельский государственный  
университет им. Ф.Скорины»  
Гомель, Республика Беларусь*

*Дорошев Д.В.  
старший преподаватель  
Учреждение образования «Гомельский государственный  
университет им. Ф.Скорины»  
Республика Беларусь, Гомель*

## **ИЗМЕРЕНИЕ И ВИЗУАЛИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОДДЕРЖКИ**

*Аннотация:* В статье рассматриваются ключевые показатели эффективности (KPI) технической поддержки. Особое внимание уделено принципам корректного внедрения KPI, описаны методы визуализации метрик с помощью дашбордов, включая графики выполнения SLA, гистограммы времени обработки и трендовые диаграммы удовлетворённости. Подчёркивается необходимость дифференциации KPI по уровням поддержки для объективной оценки эффективности.

*Ключевые слова:* техническая поддержка, KPI, SLA, визуализация данных, дашборды, метрики эффективности, автоматизация ИТ-процессов, управление ИТ-услугами.

*Guzova A.L.  
student 4 year  
«Economic informatics »  
Gomel State University of Francisk Skorina,  
Gomel Republic of Belarus*

*Doroshev D.V.  
senior lecturer  
Gomel State University of Francisk Skorina,  
Republic of Belarus, Gomel*

## **MEASURING AND VISUALIZING TECHNICAL SUPPORT PERFORMANCE**

*Annotation:* This article examines key performance indicators (KPIs) for technical support. It focuses on the principles of proper KPI implementation and describes methods for visualizing metrics using dashboards, including SLA

*fulfillment charts, handle time histograms, and satisfaction trend charts. It emphasizes the need to differentiate KPIs by support level for objective performance assessment.*

**Keywords:** *Technical support, KPIs, SLA, data visualization, dashboards, performance metrics, IT process automation, IT service management*

Современные цифровые технологии охватили практически все аспекты жизни и стали неотъемлемой частью бизнес–процессов компаний. Любое нарушение в работе ИТ–систем может парализовать ключевые операции и повлечь за собой финансовые убытки. В этой связи техническая поддержка выступает важнейшим элементом, обеспечивающим стабильность и непрерывность функционирования цифровой инфраструктуры, а также предотвращающим возможные потери. Эффективная служба поддержки позволяет быстро устранять неполадки, сокращать время простоя и, как следствие, поддерживать устойчивую работу бизнеса и высокий уровень удовлетворённости клиентов.

Цель технической поддержки заключается в том, чтобы помочь пользователям решить проблемы и обеспечить их бесперебойную работу.

Техническую поддержку оказывают в соответствии с соглашением об уровне обслуживания (SLA – Service Level Agreement). SLA применяется внутри организации для координации взаимодействия между различными подразделениями и служит ключевым инструментом для постоянного мониторинга и управления качеством услуг, предоставляемых специализированной аутсорсинговой компанией.

В условиях современного бизнеса и технологической среды эффективность деятельности оценивается не только по итоговым результатам, но и с помощью точных количественных метрик, позволяющих отслеживать прогресс и степень достижения поставленных целей. Ключевые показатели эффективности (KPI) представляют собой числовые индикаторы, с помощью которых измеряется результативность и оптимальность бизнес–процессов [1]. Для их успешного внедрения необходимо придерживаться ряда принципов. Согласно правилу «10/80/10», рекомендуется использовать примерно десять стратегических KPI, до восьмидесяти операционных метрик и около десяти показателей эффективности, что обеспечивает сбалансированное управление. Принцип партнёрства предполагает тесное взаимодействие всех заинтересованных сторон при разработке и внедрении системы KPI. Принцип управляемости требует выделения необходимых ресурсов и обеспечения возможности контроля по каждому показателю. Принцип стратегической согласованности означает, что KPI должны быть напрямую связаны с ключевыми факторами успеха и долгосрочными целями организации. Наконец, принцип концентрации акцентирует внимание на приоритетных направлениях деятельности, включая делегирование полномочий, обучение и развитие персонала [2].

К числу ключевых метрик технической поддержки относятся: Average First Response Time (AFRT) – среднее время до первого ответа пользователю, Average Reply Time (ART) – средний интервал между обращениями клиента и ответами поддержки, а также Average Handle Time (AHT) – средняя продолжительность полного цикла обработки запроса. Дополнительно используются такие показатели, как Number of Support Tickets (NST) – общее количество поступивших обращений, и Number of Ticket Backlog (NTB) – число нерешённых заявок на определённый момент. Для оценки оперативности и качества работы применяются метрики First Response Time Rate (FRTR), Resolution Rate и First Contact Resolution Rate (FCR Rate). Уровень удовлетворённости клиентов и их лояльность измеряются с помощью Net Promoter Score (NPS) и Customer Satisfaction Index (CSI) [3].

Для анализа и наглядного представления KPI широко применяются дашборды – интерактивные платформы, обеспечивающие мониторинг показателей в режиме реального времени. Например, с помощью графиков выполнения SLA можно отслеживать долю обращений, решённых в рамках установленных сроков, а гистограммы среднего времени обработки – оценивать, сколько времени в среднем требуется на решение задач разных типов. Трендовые графики Customer Satisfaction Index (CSI) позволяют наблюдать за изменениями уровня удовлетворённости клиентов во времени, выявляя, как те или иные корректировки в процессах влияют на качество сервиса. Подобные инструменты визуализации значительно упрощают интерпретацию данных, помогают быстро обнаруживать слабые места и оперативно внедрять улучшения.

KPI для каждого уровня технической поддержки имеют разное значение, что позволяет не только улучшить производительность команды, но и сделать измерение эффективности более объективным и точным. Это особенно полезно для долгосрочного планирования и повышения удовлетворённости пользователей.

Применение современных инструментов автоматизации и визуализации помогает упростить анализ, улучшая доступность данных и делая возможным своевременное выявление проблемных областей. Гибкий подход к внедрению KPI способствует повышению их объективности и эффективности, поддерживая как качество работы, так и стратегическое развитие компании.

#### **Использованные источники**

1 Ключевые показатели эффективности [Электронный ресурс] – Режим доступа: [https://ru.wikipedia.org/wiki/Ключевые\\_показатели\\_эффективности](https://ru.wikipedia.org/wiki/Ключевые_показатели_эффективности) – Дата доступа: 12.04.2025.

2 Панов М. М. Оценка деятельности и система управления компанией на основе KPI. – М.: Инфра-М, 2025. – 255 с.

3 KPI в технической поддержке и их роль в достижении целей [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://admin24.ru/blog/izmerenie-uspeha-kpi-v-technicheskoy-podderzke-i-ih-rol#1> – Дата доступа: 12.04.2025.

УДК 35.086

*Добровольская С.С., канд. экон. наук  
доцент*

*Россия, г. Москва.*

*Москвитин А.А.*

*студент*

*АНО ВО «Институт деловой карьеры»*

*Россия, г. Южно-Сахалинск*

## **ПРАВОВЫЕ И ЭТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КУЛЬТУРЫ СОВРЕМЕННОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО СЛУЖАЩЕГО**

***Аннотация:** Статья посвящена анализу проблем формирования профессиональной культуры государственных и муниципальных служащих в современных условиях. Автор подчеркивает, что развитие служебных отношений диктует повышенные требования к должностным лицам, включая высокую степень административной и моральной ответственности. Центральным тезисом статьи является констатация глубокого противоречия между декларируемыми этическими нормами и реальной практикой на службе.*

***Ключевые слова:** профессиональная культура, государственная служба, служебное поведение, нравственные ценности, этические нормы.*

***Dobrovolskaya S.S., Candidate of Sciences in Economics  
associate professor***

***Moscow, Russia***

***Moskvitin A.A.***

***student***

***Institute of Business Career***

***Yuzhno-Sakhalinsk, Russia***

## **LEGAL AND ETHICAL FOUNDATIONS OF THE PROFESSIONAL CULTURE OF A MODERN CIVIL SERVANT**

***Annotation:** The article is devoted to the analysis of problems in forming the professional culture of civil and municipal servants under modern conditions. The author emphasizes that the evolution of official relations imposes increased demands on public officials, including a high degree of administrative and moral responsibility. The central thesis of the article is the identification of a profound*

*contradiction between declared ethical norms and actual practices within the service.*

**Keywords:** *professional culture, civil service, official conduct, moral values, ethical norms*

Современные правовые условия развития служебных отношений диктуют новые профессиональные требования к должностным лицам органов власти, утверждая ряд новых моральных ценностей, связанных с особенностями государственной и муниципальной службы. Высокая степень административной ответственности за результаты принимаемых управленческих решений становится обязательным условием не только профессиональной деятельности, но и нравственным ориентиром духовного и профессионального развития личности.

В основу формирования профессиональной культуры служащих положены нормы федерального законодательства, определяющие требования к служебному поведению (ст. 18 Федерального закона от 27.07.2004 № 79-ФЗ; п. 2 Указа Президента РФ от 12.08.2002 № 885), нормы административного права, а также рекомендации Типового кодекса этики и служебного поведения государственных и муниципальных служащих [2]. Типовой кодекс стал основой для разработки соответствующими государственными органами и органами местного самоуправления кодексов этики и служебного поведения служащих и развития профессиональной культуры в органах власти.

Гражданин Российской Федерации, поступающий на государственную службу, обязан ознакомиться с положениями Типового кодекса и соблюдать их в процессе своей служебной деятельности. Каждый государственный служащий должен принимать все необходимые меры для соблюдения положений Типового кодекса, а каждый гражданин вправе ожидать от служащего поведения в соответствии с положениями данного документа.

Целью Типового кодекса является установление этических норм и правил служебного поведения публичных служащих для достойного выполнения ими своей профессиональной деятельности, а также содействие укреплению авторитета государственной службы, доверия граждан к государственным органам и обеспечение единых норм поведения государственных. Знание и соблюдение служащими положений Типового кодекса является одним из критериев оценки качества их профессиональной деятельности и служебного поведения.

Значение профессиональной культуры в органах государственного управления трудно переоценить. Профессиональная культура направлена на создание позитивного морально-психологического климата, который позволял бы служащим вне зависимости от уровня замещаемой должности развиваться в личностном и профессиональном плане, раскрывать творческий потенциал, ощущать свою значимость и сопричастность к решению приоритетных задач, стоящих перед публичными органами.

Кроме того, профессиональная культура влияет на имидж государственных и муниципальных органов власти и направлена на повышение престижа службы, сплоченности государственных и муниципальных служащих, приверженных единым ценностям, а также является средством формирования и контроля соблюдения служащими принципов и правил поведения [9, с. 22].

Современных исследователей объединяет вывод о том, что профессиональная культура формируется на основе сочетания культуры профессиональной среды и общей культуры личности, мировоззренческих и ценностных установок, которые проявляются в трудовой деятельности, обеспечивая ее эффективность. Применительно к государственным служащим в структуру профессиональной культуры дополнительно входят требования к служебному поведению, установленные действующим законодательством (ст. 13 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ; ст. 18 Федерального закона от 27.07.2004 № 79-ФЗ), а также требования этических кодексов [6, с. 91].

Правовыми основами для формирования в системе публичной власти профессиональной культуры являются положения Конституции Российской Федерации [1], трудового законодательства, Федерального закона от 27.07.2004 № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» [3], Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» [4], Указа Президента Российской Федерации от 12.08.2002 № 885 «Об утверждении общих принципов служебного поведения государственных служащих» [5], Типового кодекса [2] и других нормативно-правовых актов.

В Указе Президента Российской Федерации от 12.08.2002 №885 «Об утверждении общих принципов служебного поведения государственных служащих» содержатся принципы профессиональной служебной этики и основные правила служебного поведения, которыми должны руководствоваться гражданские служащие независимо от замещаемой ими должности (п. 1, 2 Указа Президента РФ от 12.08.2002 № 885).

Кроме того, на формирование профессиональной культуры публичных служащих оказывают значительное влияние общепризнанные нравственные принципы и нормы российского общества и государства, а также международные принципы. Среди международных документов в данной сфере особое место занимают Международный кодекс поведения государственных должностных лиц, Модельный кодекс поведения для государственных служащих и пр.

Вместе с тем понятие «профессиональная культура» не представлено в юридической и научной литературе однозначными трактовками и раскрывается через множество различных аспектов содержания данного понятия.

В соответствии с Методикой формирования и развития профессиональной культуры государственного органа профессиональная

культура органов государственного управления формируется исходя из особенностей их конституционно-правовой природы и основывается на нормативных правовых актах, определяющих статус, задачи и функции государственных органов, а также требования, предъявляемые к государственным служащим. Профессиональная культура органа государственной власти складывается из ценностей, миссии, принципов и правил поведения, приверженность которым способствует эффективной реализации гражданскими служащими задач и функций государственного органа [8, с. 13].

Данная методика была продублирована во всех органах государственного и муниципального управления. Но проблема не в том, что в настоящее время образовался огромный пласт дублирующих друг друга нормативных правовых актов, нацеленных на формирования нравственных основ служебной деятельности, а в том, что данная цель до сих пор не достигнута, а научная литература, судебная практика и статистические данные свидетельствуют «о падении нравов» на государственной и муниципальной службе [10, с. 112].

Дуализм нравственного сознания государственного служащего обусловлен противоречиями, происходящими на государственной службе. С одной стороны, установленные законодательством морально-этические регуляторы в виде высоких требований к личности и профессионализму государственного служащего, а с другой - правда жизни, сопряженная с нелегитимными увольнениями, продвижением по службе и материальным стимулированием [12, с. 201].

Следуя требованиям к служебному поведению, государственные служащие часто сталкиваются с такими приказами и распоряжениями руководителей, которые оказываются неприемлемыми ни с точки зрения закона или логики, ни с точки зрения общечеловеческих ценностей. Двойкие ситуации и двойные стандарты дезориентируют служащих, вынуждая принимать решения, которые не стыкуются с их личными ценностными принципами и установками, и все это на фоне «этизации» служебной деятельности государственных служащих, общественной рефлексии, выраженной в негативных оценках государственного аппарата и результатов его деятельности, и материалов СМИ, которые с удовольствием развивают тему коррумпированного чиновника [11, с. 134].

В такой ситуации формирование профессиональной культуры государственного органа и государственными служащими тех нравственных идей (миссия, ценности, убеждения), которые составят сущность и основное содержание модели профессиональной культуры, которая будет внедрена в государственном органе, весьма затруднительны. В ситуации психологической усталости, ментального неприятия и непонимания, внедряемые законодательством этические нормы, вряд ли смогут кардинально изменить ситуацию. Поиски эффективных мер управления нравственными

отношениями в органах власти сегодня лежат в основном в плоскости нормативного правового регламентирования правил поведения служащих. При этом очевидно игнорируется факт существования человеческой природы и социальной обусловленности деятельности индивидов [7, с. 62].

Но при этом определенная профессиональная культура в органах государственной и муниципальной власти уже сформирована и опирается на традиционные убеждения, в том числе и на бюрократические правила. И это полностью соответствует контексту методических рекомендаций Минтруда по формированию профессиональной культуры, которые не имеют прямого отношения к нравственным ценностям и могут быть представлены установленными в отдельно взятом государственном или муниципальном органе принципами и правилами поведения.

Таким образом, профессиональная культура органа публичной власти представляет свод принципов и правил поведения государственных и муниципальных служащих, обусловленных конституционно-правовой природой органов публичной власти, их миссией и ценностями. Поэтому единая модель ценностей должна содержать следующие позиции: профессионализм и постоянное саморазвитие; честность и добросовестность; ответственность за результат; обеспечение защиты законных интересов граждан Российской Федерации и организаций; творческий подход и инновационность; взаимоуважение при взаимодействии и т. п. Правовыми основами для формирования в системе публичной власти профессиональной культуры являются положения Конституции Российской Федерации [1], федерального законодательства, Указов Президента Российской Федерации, постановлений Правительства Российской Федерации и пр. Между тем, правовые нормы, определяющие так называемые этические правила поведения служащих, существуя только в объективированном виде, не занимают пока достойного места в сознании служащих.

#### **Использованные источники:**

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Собрание законодательства РФ. – 2014. – № 31. – Ст. 4398.
2. Типовой кодекс этики и служебного поведения государственных и муниципальных служащих Российской Федерации (утвержден решением президиума Совета при Президенте РФ по противодействию коррупции от 23.12.2010, протокол № 21) // Бюллетень нормативных актов федеральных органов исполнительной власти. – 2011. – № 13.
3. Федеральный закон от 27.07.2004 № 79-ФЗ (ред. от 04.12.2023) «О государственной гражданской службе Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. – 2004. – № 31. – Ст. 3215.
4. Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ (ред. от 04.12.2023) «О противодействии коррупции» // Собрание законодательства РФ. – 2008. – №

52 (ч. I). – Ст. 6228.

5. Указ Президента РФ от 12.08.2002 № 885 (ред. от 16.07.2021) «Об утверждении общих принципов служебного поведения государственных служащих» // Собрание законодательства РФ. – 2002. – № 33. – Ст. 3196.

6. Абрамова, Е. В. Этика государственной службы: учебное пособие / Е. В. Абрамова. – Москва: Юрайт, 2022. – 254 с.

7. Зотов, В. В. Ценностные основания современной государственной службы в России / В. В. Зотов. – Москва: Дело, 2021. – 120 с.

8. Иванов, А. А. Административная ответственность и нравственные ориентиры на государственной службе / А. А. Иванов // Вестник государственного и муниципального управления. – 2020. – № 4. – С. 12–18.

9. Ковалева, И. С. Государственная служба в зеркале общественного мнения и СМИ / И. С. Ковалева. – Москва: Аспект Пресс, 2021. – 210 с.

10. Петрова, С. М. Профессиональная культура и морально-психологический климат в органах власти / С. М. Петрова // Государственная служба. – 2021. – № 3. – С. 42–48.

11. Смирнов, Д. К. Коррупция как индикатор кризиса этических норм на государственной службе / Д. К. Смирнов // Право и политика. – 2022. – № 5. – С. 110–118.

12. Федоров, Н. П. Дуализм сознания современного чиновника: монография / Н. П. Федоров. – Екатеринбург: УрАГС, 2020. – 180 с.

*Добровольская С.С., канд. экон. наук  
доцент*

*Россия, г. Москва*

*Москвитин А.А.*

*студент*

*АНО ВО «Институт деловой карьеры»*

*Россия, г. Южно-Сахалинск*

## **ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРАВОСОЗНАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО СЛУЖАЩЕГО**

***Аннотация:** Статья посвящена комплексному анализу профессионального правосознания государственных служащих как ключевого фактора, определяющего правомерность их служебного поведения. Рассматривается сущность правосознания как особой формы общественного сознания и его роль в механизме правового регулирования. Автор детально исследует структуру правосознания государственного служащего, выделяя интеллектуальный, эмоционально-психологический и волевой компоненты, а также анализирует его содержание через призму гносеологического и социологического подходов. Делается вывод о том, что профессиональное правосознание формируется на основе правопонимания и составляет ядро профессиональной культуры государственного органа, непосредственно влияя на авторитет государственной власти.*

***Ключевые слова:** правосознание, государственный служащий, профессиональная культура, служебное поведение, механизм правового регулирования, правопонимание, дисциплинарная ответственность.*

***Dobrovolskaya S.S., Candidate of Sciences in Economics  
associate professor***

***Moscow, Russia***

***Moskvitin A.A.***

***student***

***Institute of Business Career***

***Yuzhno-Sakhalinsk, Russia***

## **PROFESSIONAL LEGAL CONSCIOUSNESS OF A CIVIL SERVANT**

***Annotation:** The article is devoted to a comprehensive analysis of the professional legal consciousness of civil servants as a key factor determining the legality of their official conduct. The essence of legal consciousness as a specific form of social consciousness and its role in the mechanism of legal regulation is examined. The author investigates in detail the structure of a civil servant's legal*

*consciousness, distinguishing intellectual, emotional-psychological, and volitional components, and analyses its content through the lenses of epistemological and sociological approaches. The conclusion is drawn that professional legal consciousness is formed on the basis of legal understanding and constitutes the core of the professional culture of a state body, directly influencing the authority of public power.*

**Keywords:** *legal consciousness, civil servant, professional culture, official conduct, mechanism of legal regulation, legal understanding, disciplinary responsibility*

В актуальных правовых исследованиях правосознание трактуется как разновидность сознания, свойственного обществу в целом. Ученые-правоведы указывают на происхождение термина, образованного от слов «право» и «сознание», что отражает его сущностную природу [3, с.18]. В контексте нормативного подхода к праву, его в общем виде можно интерпретировать как совокупность формально определенных, обязательных на государственном уровне норм, подкрепленных государственным принуждением [3, с.24].

Правосознание не просто пассивно фиксирует правовую действительность, но активно участвует в ее осмыслении и структурировании, создавая целостную картину правовой системы и ее функционирования в рамках конкретного социального контекста, т.е. является составной частью «правовой жизни» [2, с.18].

Уровень правосознания государственных служащих предопределяет правомерность или противоправность их поведения в общественных отношениях.

Правосознание государственного служащего может быть отнесено к профессиональному правосознанию, элементы которого зависят от правопонимания, находятся в постоянном развитии и функционируют на всех стадиях механизма правового регулирования. Элементы содержания группового правосознания государственного служащего с позиции социологического подхода отличают следующие характеристики:

а) интеллектуальный элемент – высокий уровень знания служебного законодательства, коррелируемого в профессиональную служебную деятельность;

б) эмоционально-психологический элемент – ценностное отношение к служебному законодательству и праву в целом;

в) волевой элемент – навыки правомерного служебного поведения.

Являясь составной частью механизма правового регулирования, правосознание государственных служащих определяет служебное поведение представителей данной социальной группы [5, с.56]. Вместе с тем зависимость служебной деликтности от правосознания государственных служащих не стоит понимать буквально, поскольку в противном случае можно

прийти к ошибочному выводу, что достаточно добиться высокого уровня правосознания государственных служащих, и дисциплинарные проступки в системе государственной службы не будут совершаться вообще. Высокий уровень правосознания является необходимым, но недостаточным фактором повышения эффективности дисциплинарной ответственности, поскольку для ее обеспечения необходим целый комплекс условий, в числе которых – качество служебного законодательства и оптимальное его применение на практике.

Поскольку содержательные характеристики правосознания могут быть присущи обществу, социальной группе или конкретной личности, в теории права традиционно выделяют общественное, групповое и индивидуальное правосознание лиц, реализующих предусмотренные нормами права правовые предписания.

Учитывая, что государственные служащие являются представителями определенной социальной группы, представляется необходимым акцентировать внимание на формировании группового правосознания, высокий уровень которого способствует достижению цели общей превенции совершения правонарушений в системе государственной службы. На доктринальном уровне отмечают, что носителем группового правосознания государственного служащего являются не только служащие-юристы, а иные сотрудники государственного аппарата, поскольку их отличает высокий уровень правовых знаний, коррелируемых в профессиональную государственно-служебную деятельность.

Данная особенность группового правосознания объясняется тем, что знание норм Конституции Российской Федерации, федеральных конституционных законов, федеральных законов, иных нормативных правовых актов Российской Федерации, конституций (уставов), законов и иных нормативных правовых актов субъектов Российской Федерации, является основной служебной обязанностью государственного служащего. Кроме сходства с правосознанием юриста, содержание профессиональное правосознания государственного служащего независимо от сферы деятельности отличает преобладание управленческих функций, в реализацию которых входит и правоприменение.

Роль правосознания государственного служащего проявляется через присущие ему функции. В общей теории права сложилось понимание, что правосознание выполняет три основных функции: познавательную, оценочную и регулятивную. Если познавательная функция правосознания государственного служащего направлена на получение им знаний о служебном законодательстве, без которого невозможно выработать конкретное отношение к нему, то оценочная функция состоит в оценке норм служебного законодательства, возникающих в связи с реализацией юридически значимых фактов на основе сопоставления их с принятыми в государственном органе ценностями. Учитывая, что правосознание

государственного служащего относится к групповому правосознанию, его следует рассматривать как часть профессиональной культуры государственного органа [1, с.11]. Не случайно в процессе профессиональной служебной деятельности государственным служащим рекомендовано руководствоваться идеями и убеждениями, отраженными в ценностях и миссии государственного органа и реализуемыми через профессиональные и личностные качества (компетенции).

Регулирующая функция правосознания государственного служащего основывается на вышеназванных функциях и состоит в выработке определенного механизма регулирования служебного поведения [4, с.6]. Результатом реализации данной функции является поведенческая реакция в виде правомерного или противоправного поведения государственного служащего.

Анализ категории правосознания государственного служащего также требует изучения вопроса о его содержании. На сегодняшний день в научной литературе распространены два подхода к пониманию содержания правосознания: гносеологический и социологический.

С позиции гносеологического подхода в структуре правосознания выделяют такие основополагающие компоненты как правовая психология и правовая идеология.

С позиций социологического подхода можно выделить следующие элементы содержания правосознания государственного служащего:

- интеллектуальный – заключается в знании государственным служащим служебного законодательства и должностного регламента;
- эмоциональный-психологический – связан с убежденностью государственного служащего в «полезности» и необходимости норм служебного законодательства и права в целом;
- волевой – заключается в умении государственного служащего пользоваться правовыми средствами в правореализационной деятельности при исполнении им служебных обязанностей [8, с.16].

Следует признать, что, несмотря на то, что на практике существует тесная связь между знанием права, отношением к нему и навыками правового поведения, данные элементы правосознания в отдельности не всегда могут быть подвергнуты анализу. Наиболее доступным для анализа элементом правосознания государственного служащего является знание им норм служебного законодательства и должностного регламента, в том числе знание правовых норм, регламентирующих дисциплинарную ответственность за неисполнение или ненадлежащее исполнение служебных обязанностей, несоблюдение запретов, ограничений, установленных служебным законодательством. На практике выявление данного аспекта правосознания осуществляется уже при поступлении на государственную службу, поскольку среди требований, предъявляемых к претенденту на вакантную должность государственной службы, его соответствие квалификационным требованиям,

в том числе, к знанию норм служебного законодательства, перечень которых установлен в должностном регламенте. Помимо конкурсной процедуры, выявить знание норм служебного законодательства позволяет и процедура аттестации, при осуществлении которой также осуществляется комплексная оценка профессиональной служебной деятельности государственных служащих [7].

Другой аспект правосознания государственного служащего – это его отношение к нормам служебного законодательства и праву в целом. Значение данного компонента правосознания наиболее убедительно демонстрирует В.Н. Кудрявцев, по мнению которого знание нормативных положений не является гарантией от недопущения их нарушений, главное заключается в отношении лица к нормам и ценностям, охраняемым ими, к обществу, его интересам, отдельным лицам.

Учитывая значение правосознания, как фактора, оказывающего влияние на состояние служебной дисциплины в аппарате государственных органов, важно обеспечить соответствие профессиональных и личностных качеств.

В научной литературе характерные черты государственного служащего сгруппированы в две крупные общности, представляющие собой разные уровни восприятия своей профессиональной деятельности:

1) этическая общность – комплексная организация моральных требований, норм и принципов, то есть осознание профессиональной деятельности посредством морального уровня восприятия;

2) профессиональная общность – выражение морального уровня восприятия своей профессиональной деятельности. Перечисленные уровни восприятия государственным служащим своей профессиональной деятельности являют собой профессиональное правосознание.

Третий, правореализационный элемент правосознания, заключается во включении правосознания в механизм реализации права, именно от его состояния во многом зависит законность и эффективность данного вида юридической деятельности [9, с.395]. Так, обладая знанием норм служебного законодательства, государственный служащий выбирает один из диаметрально противоположных вариантов поведения, что обусловлено совпадением или несовпадением публичных интересов с частными интересами государственного служащего:

1) предполагающий соблюдение требований к служебному поведению, в том числе имеющих антикоррупционный характер, а также запретов и ограничений;

2) противоречащий предписаниям норм служебного законодательства. При последнем варианте поведения личность государственного служащего сталкивается с «психологически принудительным» воздействием права, обеспеченным возможностью применения дисциплинарных взысканий за неисполнение или ненадлежащее исполнение служебных обязанностей.

Формирование каждого из аспектов правосознания государственных служащих напрямую зависит от их правопонимания, что подразумевает представление о должном поведении при осуществлении государственно - служебной деятельности. Именно правопонимание является основой для формирования профессионального правосознания государственных служащих [6, с.46]. Следует уточнить, что правопонимание является категорией, посредством которой нормы служебного законодательства должны быть реализованы в том виде, в каком их принял законодатель.

Таким образом, правосознание государственного служащего — это комплексный феномен, объединяющий в себе черты группового сознания профессиональной общности и индивидуальные психологические особенности личности. Уровень его развития непосредственно определяет правомерность служебной деятельности, выступая ключевым фактором, влияющим на авторитет как конкретного государственного органа, так и власти в целом. Ключевыми компонентами профессионального правосознания являются: системное знание служебного законодательства, глубокая внутренняя убежденность в социальной ценности права и практическое умение применять правовые инструменты в повседневной работе.

#### **Использованные источники:**

1. Бондарев, А. С. Правосознание – неотъемлемая и ведущая часть правовой культуры / А. С. Бондарев // Вестник Пермского университета. Юридические науки. – 2016. – № 1 (31). – С. 6–15.
2. Васильева, Т. Д. Феномен правосознания: теоретико-правовой анализ и значение для государственной службы / Т. Д. Васильева // Право. – 2024. – № 6. – С. 18–19.
3. Вопленко, Н. Н. Очерки общей теории права / Н. Н. Вопленко. – Волгоград: Изд-во ВолГУ, 2009. – С. 72.
4. Гайдай, П. И. Профессиональная культура современного государственного служащего: понятие, структура, пути совершенствования / П. И. Гайдай, О. А. Эсатов // Право. – 2022. – № 3. – С. 5–6.
5. Добробаба, М. Б. Правосознание государственного служащего: понятие и значение для обеспечения эффективности дисциплинарной ответственности / М. Б. Добробаба // Юридический вестник Кубанского государственного университета. – 2021. – № 2. – С. 56.
6. Егоров, Е. В. Законность цивилистического процесса сквозь призму различных типов правопонимания / Е. В. Егоров // Арбитражный и гражданский процесс. – 2025. – № 2. – С. 45–49.
7. Методический инструментарий по внедрению системы комплексной оценки профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих (включая общественную оценку): утв. Минтрудом России // СПС «КонсультантПлюс». – URL: <https://www.consultant.ru/law/podborki/> (дата обращения: 24.06.2025).

8. Репьев, А. Г. Правосознание субъектов со специальным правовым статусом / А. Г. Репьев // Право. – 2023. – № 6. – С. 15–17.
9. Суеркулов, У. С. Определение морально-нравственных требований уровня правосознания и национального самосознания муниципальных служащих в суверенном государстве / У. С. Суеркулов, Д. Ж. Асанбекова // Бюллетень науки и практики. – 2022. – Т. 8. – № 3. – С. 392–398.

*Кодиров Д.Б.*

*соискатель учёной степени доктора философии (PhD)*

*Узбекский институт стандартов*

*Научный руководитель: Ахмедов Б.М., D.Sc.*

*Палата государственных кадастров Агентства по кадастру при*

*Министерстве экономики и финансов Республики Узбекистан*

*Ташкент, Республика Узбекистан*

## **НАУЧНЫЕ ОСНОВЫ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В АВТОМОБИЛЕСТРОИТЕЛЬНОМ ПРОИЗВОДСТВЕ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЕЙСТВЕННОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ**

*Аннотация:* В этой статье разрабатывается план интеграции искусственного интеллекта (ИИ) в систему менеджмента качества (СМК) предприятия по производству автомобилей и их компонентов. Описывается исследование и практический пакет развертывания, в непрерывный жизненный цикл качества, от геометрии кузова и сварки до покраски, окончательной сборки и проверки на производстве, который объединяет компьютерное зрение, машинное обучение (ML) и прогнозную аналитику с существующей инфраструктурой измерений и управления на предприятии.

Метод основан на обширном каталоге автомобильных контрольных точек — геометрии кузова, симметрии зазора между панелями, целостности сварных швов, параметрах окраски, контроля крутящего момента, измерении толщины лакокрасочного покрытия, регулировке крутящего момента, центровке шасси, электронике и проверке по окончании эксплуатации (EOL), - сопоставленных с измеряемыми допусками и эксплуатационными целями. Предлагается структура данных, ориентированная на VIN, рекомендации по выбору модели, логика принятия решений и инструменты управления для отслеживания и корректирующих действий, объясняются показатели оценки (точность / отзыв, карта, Ср /Срк, частота ложных срабатываний) и ожидаемые выгоды (сокращение количества устраняемых дефектов, более низкий уровень аварийности, более быстрый анализ первопричин, более высокая общая эффективность оборудования ОЕЕ). Вкладом является многоуровневая схема — стек процессов, данных и моделей — плюс набор показателей, который сопоставляет режимы дефектов с измеряемыми ключевыми показателями качества (KQIs).

*Ключевые слова:* качество автомобилей; искусственный интеллект; компьютерное зрение; прогностическая аналитика; отслеживаемость VIN.

**Kodirov D.B.**  
*candidate for the degree of Doctor of Philosophy (PhD)*  
*Uzbek Institute of Standards*  
*Tashkent, Republic of Uzbekistan*  
*Scientific supervisor: Ahmedov B.M., D.Sc.*  
*Chamber of State Cadasters of the Cadaster Agency under the Ministry of*  
*Economy and Finance of the Republic of Uzbekistan*  
*Tashkent, Republic of Uzbekistan*

## SCIENTIFIC FOUNDATIONS OF THE USE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN THE AUTOMOTIVE INDUSTRY TO ENSURE THE EFFECTIVENESS OF THE QUALITY MANAGEMENT SYSTEM

**Annotation:** *This article develops a plan for integrating artificial intelligence (AI) into the quality management system (QMS) of an automobile manufacturing company and its components. It describes a research and practical deployment package, in a continuous quality lifecycle, from body geometry and welding to painting, final assembly and on-site inspection, that integrates computer vision, machine learning (ML) and predictive analytics with the existing measurement and management infrastructure in the enterprise. The method is based on an extensive catalog of automotive control points — body geometry, panel gap symmetry, weld integrity, paint parameters, torque control, coating thickness measurement, torque adjustment, chassis alignment, electronics, and end-of-service (EOL) verification - compared with the measured tolerances and operational objectives. A VIN-oriented data structure, model selection recommendations, decision logic and management tools for tracking and corrective actions are proposed, evaluation indicators (accuracy/recall, map, Cp/Cpk, false alarm rate) and expected benefits (reduction in the number of defects eliminated, lower accident rate, faster analysis) are explained. root causes, higher overall efficiency of OEE equipment). The contribution is a reusable schema — a stack of processes, data, and models — plus a set of metrics that correlates defect modes with measurable key quality indicators (KQIs).*

**Keywords:** *car quality; artificial intelligence; computer vision; predictive analytics; VIN traceability.*

### Список сокращений

Общие и управленческие

- **AI** — Artificial Intelligence (искусственный интеллект)
- **QMS** — Quality Management System (система менеджмента качества)
- **ОЕМ** — Original Equipment Manufacturer (оригинальный производитель оборудования)
- **ИТ/ОТ** — Information Technology / Operational Technology (информационные технологии / операционные технологии)

## Автомобильная промышленность и стандарты

• **IATF 16949** — International Automotive Task Force 16949 (международный стандарт менеджмента качества в автомобильной промышленности)

• **PPAP** — Production Part Approval Process (процесс одобрения производства деталей)

• **FMEA** — Failure Modes and Effects Analysis (анализ видов и последствий отказов)

• **VIN** — Vehicle Identification Number (идентификационный номер автомобиля)

• **CAN** — Controller Area Network (сеть контроллеров автомобиля)

• **ECU** — Electronic Control Unit (электронный блок управления)

• **ADAS** — Advanced Driver Assistance Systems (системы помощи водителю)

• **IQC** — Incoming Quality Control (входной контроль качества)

• **EOL** — End of Line (конечные испытания на линии)

• **MES** — Manufacturing Execution System (система управления производством)

• **PLC** — Programmable Logic Controller (программируемый логический контроллер)

### Методы контроля и статистика

• **SPC** — Statistical Process Control (статистическое управление процессами)

• **Cp/Cpk** — Process Capability / Process Capability Index (индексы способности процесса)

• **OEE** — Overall Equipment Effectiveness (общая эффективность оборудования)

• **KQI** — Key Quality Indicator (ключевой показатель качества)

• **8D** — Eight Disciplines Problem Solving (методика «8 дисциплин» для решения проблем)

• **CAPA** — Corrective and Preventive Actions (корректирующие и предупреждающие действия)

• **DTC** — Diagnostic Trouble Code (диагностический код неисправности)

• **NVH** — Noise, Vibration, Harshness (шум, вибрации и жёсткость, характеристика авто)

### Технические показатели и оборудование

• **CNN** — Convolutional Neural Network (сверточная нейронная сеть)

• **ML** — Machine Learning (машинное обучение)

• **CV** — Computer Vision (компьютерное зрение)

• **mAP** — mean Average Precision (средняя точность, метрика качества моделей)

• **GU** — Gloss Unit (единица блеска в измерениях окраски)

- **HVAC** — Heating, Ventilation, and Air Conditioning (отопление, вентиляция и кондиционирование воздуха)
- **ABS** — Anti-lock Braking System (антиблокировочная система)
- **ESP** — Electronic Stability Program (электронная система стабилизации)
- **CNC** — Computer Numerical Control (станки с ЧПУ — числовым программным управлением)

## 1. Введение

Автомобилестроение сталкивается с растущей необходимостью поставлять автомобили без дефектов на фоне сокращения производственных циклов и сложных многоуровневых цепочек поставок и генерирует поток разнородных данных — изображений, крутящих моментов, температур, токов, диагностических кодов — на сотнях станций и десятках вариантов моделей.

Традиционные методы управления качеством остаются важными, но часто являются реактивными и основанными на выборке, что затрудняет предотвращение “утечки” дефектов при сжатых сроках цикла. Искусственный интеллект может превратить СМК в прогностическую, самооптимизирующуюся систему, которая постоянно отслеживает технологические окна, вмешивается до того, как будут произведены детали, не соответствующие спецификации, и направляет корректирующие действия на основе фактических данных.

Ранее изученные материалы подчеркивают, что инспекция с поддержкой искусственного интеллекта улучшает согласованность, снижает риски, связанные с гарантией, и переводит работу по проектированию качества с ручных проверок на более ценный анализ, подчеркивает практическое влияние искусственного интеллекта на автоматизированный визуальный контроль, профилактическое обслуживание и анализ первопричин на основе данных, при этом сообщается о поэтапных изменениях точности и пропускной способности в задачах контроля, а также о значительном сокращении потерь при масштабном внедрении компьютерного зрения.

**Цель.** Представление унифицированного плана системы управления качеством с поддержкой искусственного интеллекта, адаптированного к автомобильному заводу, реализованный с помощью четкого списка контрольных точек и допусков для кузова, краски, сборки, трансмиссии, шасси, электроники и тестирования EOL.

## 2. Материалы и методы

### 2.1. Каталог контрольных точек и измеряемые характеристики

Основой любой системы менеджмента качества является **каталог контрольных точек**, который преобразует желаемое качество в измеримые спецификации.

## **1. Кузовной цех**

- Геометрия кузова (соответствие контрольным точкам, зазоры, симметрия)
- Прочность и качество сварных швов (в т.ч. ультразвуковой и визуальный контроль)
- Толщина металла (в местах соединения и усиления)
- Расположение монтажных отверстий
- Контроль коррозионной устойчивости (обработка антикоррозионными материалами)
- Сварочные деформации (предотвращение коробления)

## **2. Окраска**

- Толщина лакокрасочного покрытия (микроны)
- Адгезия покрытия
- Цвет и блеск (визуально и инструментально)
- Однородность покрытия
- Отсутствие дефектов (включения, «апельсиновая корка», подтёки, пыль)
- Сушка и отверждение (температурный режим, время)
- Контроль герметичности кузова после герметизации

## **3. Сборочный цех**

- Правильность установки компонентов (панелей, обшивок, сидений, стекол)
- Крутящий момент при затяжке крепежей (гайки, болты, шпильки)
- Установочные зазоры (между элементами салона и кузова)
- Качество подключения электропроводки и шлейфов
- Работоспособность механизмов (стеклоподъемники, замки, капот, двери, багажник)
- Вибро- и шумоизоляция (наличие и качество укладки материалов)
- Центровка рулевой колонки и педального узла
- Установка подушек безопасности (и соответствующая маркировка)

## **4. Силовой агрегат и трансмиссия**

- Крутящий момент затяжки болтов двигателя и трансмиссии
- Уровень жидкостей (масло, охлаждающая жидкость, тормозная, ГУР)
- Герметичность соединений (вакуум, охлаждение, топливная система)
- Правильность подключения всех систем (выхлоп, турбонаддув, охлаждение)
- Установка ремней, цепей, шкивов – контроль натяжения
- Калибровка датчиков двигателя

## **5. Шасси и подвеска**

- Правильность установки элементов подвески
- Контроль углов установки колес (развал, схождение)
- Давление в шинах
- Балансировка колес

- Тормозная система: прокачка, герметичность, сопротивление нажатию
- Присутствие и корректность работы ABS/ESP датчиков
- Крутящий момент затяжки ступичных гаек

#### 6. Электрика и электроника

• Работоспособность всех систем: освещение, электроприводы, мультимедиа

- Калибровка камер и сенсоров (ADAS, парктроники, радары)
- Проверка CAN-шины и диагностика ошибок
- Конфигурация ECU (электронных блоков управления)
- Соответствие прошивок (ПО) спецификации автомобиля
- Работа сигнализации и иммобилайзера
- Контроль зарядки аккумулятора

#### 7. Финальные проверки и контроль качества

- Динамическая проверка на тестовом треке (если предусмотрено)
- Проверка герметичности (тест дождя/душа)
- Диагностика с помощью сканеров
- Визуальный контроль на царапины, повреждения, неплотности
- Проверка зазоров по контрольной карте
- Проверка работы кондиционера, отопителя, вентиляции
- Вибрации, шумы и паразитные звуки
- Уровень топлива и жидкости перед отгрузкой

#### 8. Документирование и прослеживаемость

- Запись всех параметров сборки в базу данных (для каждой VIN)
- Контроль выполнения контрольных точек по чек-листу
- Протоколы отклонений и устранение несоответствий
- Подписи ответственных за участки контроля

Для автомобильной промышленности объединяются целевые показатели и допуски в зависимости от этапа производства, например:

• **Кузовной цех (геометрия и сварка):** качество сварного шва (визуальное и ультразвуковое), толщина в местах усиления, расположение отверстий, защита от коррозии и контроль деформации. **Геометрия корпуса и сварка.** Зазор / промывка и симметрия (типичные целевые значения ~ 3,5 мм с допусками  $\pm 0,5$  мм), **перекос по диагонали**  $\leq \pm 2,0$  мм, **плоскостность панели**  $\leq 1,0$  мм (целевой показатель  $< 0,5$  мм), **соосность шарниров**  $\leq 0,2$  мм, **качество сварного шва проверяется визуально и ультразвуком с заданной частотой проходов**  $\geq 98\%$ .

• **Покраска.** Блеск (GU), однородность, систематика дефектов (включения, апельсиновая корка, потеки), отверждения. Толщина пленки **90-130 мкм** (целевое значение **110 мкм**), блеск **85-95 GU** (целевое значение **90 GU**), адгезия **Gt0-Gt1** (целевое значение **Gt0**), температурный диапазон выпекания обычно  $\pm 5$  °C около нормы (например, **150 °C**).

• **Сборка/интерьер.** контроль крутящего момента, центровка и зазоры, целостность жгута проводов, функциональность механизма (окон / замков /

капота), качество облицовки NVH, проверка установки подушек безопасности. Зазоры внутри салона (например, в обшивке панелей) около **1,0 мм** с допуском  $\pm 0,5$  мм; **усилие на кнопку 3-6 Н** (целевое **4,5 Н**); **крутящий момент на внутренней застёжке часто 8Н · мс контролем  $\pm 10\%$ .**

• **Силовой агрегат и трансмиссия.** целостность уплотнений, калибровка датчика. Контроль крутящего момента затяжки головки блока цилиндров  $\pm 5\%$  около **110 Н · м**; уровень жидкости в пределах  $\pm 0,1$  л (например, **4,2 л**); утечка в системе охлаждения **<20 мл/ч** (целевой показатель **0 мл/ч**); натяжение ремня **350 Н  $\pm 10$  Н**.

• **Шасси.** центровка колес, баланс, прокачка тормозной гидравлики, состояние датчиков ABS / ESP, крутящий момент ступицы. Схождение  $\pm 0^{\circ}10'$  (целевое значение **0°**), развал  $\pm 0^{\circ}30'$  (целевое значение **-0°20'**), давление в шинах **2,3 бар  $\pm 0,1$** , баланс  $\leq 15$  g.

• **Электроника.** освещение, конфигурация ECU, сопротивление CAN ( $\approx 60$  Ом), режим заряда аккумулятора, калибровка ADAS, ток утечки (режим ожидания). Напряжение шины **12,0–14,8 В** (целевое значение **13,8 В**), утечка в режиме ожидания  $\leq 50$  мА (целевое значение **< 20 мА**), сопротивление линии CAN **58-62 Ом** (целевое значение **60 Ом**), ток заряда **40-80 А** (целевое значение **60 А**).

• **Проверка EOL.** проверка на попадание воды, производительность системы кондиционирования воздуха, шум в салоне на большой скорости, косметические проверки, уровень топлива при транспортировке. Шум в салоне  $\leq 72$  дБ при скорости 100 км/ч (целевой показатель **< 68 дБ**), попадание воды после душа  $\leq 100$  мл (целевой показатель **0 мл**), разрешены диагностические коды неисправностей **0-2** (целевой показатель **0**), расход топлива  $\sim 5$  л  $\pm 1$  л.

Эти цифровые параметры превращают качество в **функциональное пространство** для датчиков и инспекционного оборудования: камер, инструментов для измерения крутящего момента, измерителей блеска, тестеров адгезии, ультразвуковых зондов, динамометров EOL и диагностических устройств. Они также информируют Статистический контроль процессов (SPC) об индексах возможностей и планах отбора проб, переводящие рабочие проверки в машиночитаемые этикетки и заданные значения для обучения модели и правил.

## 2.2. Конвейер данных и архитектура предприятия

Предлагается многоуровневый план для интеграции искусственного интеллекта с существующими операциями:

1. **Закупка.** Датчики обзора на кузове, краске и сборке; датчики крутящего момента на станциях крепления; тестеры EOL и сетевые отводы для ECU / CAN; датчики окружающей среды и духовки в краске; вибрация / температура для вращающихся элементов.

2. **Интеграция и отслеживаемость.** Каждое измерение имеет временную метку и привязано к истории устройств на **уровне VIN**, так что

дефекты и параметры процесса совпадают. В бухгалтерской книге EOL регистрируются контрольные списки, отклонения и подписи.

### 3. Обучение.

○ **Компьютерное зрение (CNNs)** для кузовных работ/ покраски / косметики и сварных швов.

○ **Контролируемый ML** для контроля крутящего момента и прогнозирования технологического цикла.

○ **Неконтролируемое обнаружение аномалий** для режимов утечки CAN и редких отказов.

○ **Профилактическое техническое обслуживание** с использованием вибрационных / тепловых / акустических характеристик роботов, конвейеров, ЧПУ.

4. **Принятие решений.** Стробирование на уровне станции ОК / NOK; остановка линии для критических классов; аварийные сигналы SPC при отклонении (например, кривая запекания краски, окна энергопотребления при сварке); оценка рисков поставщика для входного контроля качества (IQC).

5. **Отзывы.** Автоматизированные настройки MES / PLC (настройка параметров) и рабочих процессов QMS (8D, CAPA) с информационными панелями, отражающими каталог контрольных точек (зазоры, крутящий момент, толщина лакокрасочной пленки, сопротивление банки, ток утечки).

### 2.3. Показатели оценки и дизайн исследования

Для оценки воздействия и публикации воспроизводимых результатов мы указываем:

• **Показатели обнаружения** для моделей vision: точность / отзыв и отображение таксономии дефектов; **частота ложных срабатываний** (дефекты доходят до заказчика). В полевых отчетах отмечается очень большое снижение аварийности там, где шлюзы CV спроектированы и хорошо управляются.

• **Технологические возможности** (Cp /Cpk) для гистограмм зазора / промывки, крутящего момента и толщины лакокрасочного покрытия; несоответствие пропорций с течением времени.

• **Работоспособность системы** (среднее время между ложными остановками, прогнозируемая частота срабатываний в сравнении с реализованными сбоями).

• **Бизнес-результаты:** перепад претензий по гарантии, затраты на утилизацию / переделку, изменение OEE.

### 3. Результаты: Реализация для автомобильного завода

#### 3.1. Автоматизированный визуальный контроль кузова и EOL

Ряд камер высокого разрешения на критически важных станциях фиксирует геометрию кузова, сварные швы, окрашенные поверхности и конечный косметический результат. Модели, обученные на основе маркированных данных, выявляют отклонения зазора между панелями (например,  $> \pm 0,5$  мм), дефекты краски (потеки, включения, «апельсиновая

корка») и аномалии сварных швов. В прикладных условиях такие шлюзы — в сочетании с надежным управлением и обратной связью — позволяют **более чем на 90% сократить количество отказов**, существенно повысив удовлетворенность клиентов.

**Ввод в эксплуатацию.** Служба технического зрения публикует вердикт: ОК / NOK и наложение карты для облегчения доработки. Графики SPC для mAP и модели мониторинга точности по классам изменяются; когда производительность падает, с повторной маркировкой " в цикле" обновляет набор данных и запускает контролируруемую переподготовку.

### **3.2. Профилактическое обслуживание линейных активов**

Модели ML учитывают спектры вибрации, температуру подшипников и текущие характеристики роботов и ЧПУ, чтобы прогнозировать отказы до того, как детали выйдут из строя. Например, прогнозирование износа сервопривода манипулятора робота или шпинделя с ЧПУ до изготовления деталей с геометрическими отклонениями предотвращает утилизацию и сокращает незапланированные простои, повышая производительность оборудования.

**Ввод в действие.** Панель мониторинга технического обслуживания ранжирует риски по активам с оценками времени выполнения заказа; запланированные вмешательства синхронизируются со временем такта и переналадки для минимизации воздействия.

### **3.3. Взаимосвязь первопричин и IQC поставщика**

Таблица данных объединяет кривые работы печи покрасочной камеры, данные о крутящем моменте, влажности и идентификаторы партии материала. Когда возникают всплески дефектов, механизмы корреляции могут точно определить пересечение партии и суженного интервала как наиболее вероятную движущую силу — информацию, которую трудно получить вручную. Модули IQC оценивают поставщиков по последним показателям производительности и динамически настраивают частоту дискретизации.

### **3.4. Панели мониторинга соответствия контрольных точек**

На приборных панелях, ориентированных на VIN, в режиме реального времени отображаются распределения по ключевым моментам: гистограммы зазора / промывки, соблюдение крутящего момента с окошками  $\pm 5-10\%$  толщина пленки краски около 110  $\mu\text{m}$ , CAN около 60 Ом, ток утечки ниже 50 мА, углы поворота колес и разброс давления в шинах, а также проверки EOЛ (шум в салоне, попадание воды, количество DTC, расход топлива). Исключения открывают дела 8D с указанием владельца и сроков выполнения.

## **4. Обсуждение**

### **4.1. Почему важна детализация контрольной точки**

Перечисление допусков для конкретной стадии производственного цикла привязывает выходные данные ИИ к **практическим инженерным решениям**. Отметка NOK о “блеске краски <85 GU” или “зазоре  $\pm 0,5$  мм” - это не просто метка, а прямой указатель на доработку или настройку процесса.

Такое сопоставление результатов измерений с действиями гарантирует, что уровень искусственного интеллекта дополняет, а не заменяет строгость существующих режимов контроля качества автомобилей (SPC, PPAP, FMEA).

#### **4.2. Человеческий фактор, смена навыков и управление**

Успешные развертывания сталкиваются с пробелами в качестве/количестве данных, устаревшими ограничениями подключения и нехваткой навыков — инженеры, владеющие как “производством”, так и “ML”. Предоставленные материалы четко указывают на эти препятствия (объем данных / качество этикеток, устаревшая интеграция, навыки, умение объяснять) и рекомендуют понятные интерфейсы для укрепления доверия.

Управление внедряет цикл искусственного интеллекта в СМК: каждая НОК выявляет цифровое несоответствие с планом корректирующих действий; изменения в модели следуют за рабочим процессом контроля изменений; а отслеживаемость на уровне VIN обеспечивает возможность аудита. Заводская документация содержит контрольные списки, отклонения и подписи ответственных лиц — основа подтверждающего контроля.

#### **4.4. Сравнительный анализ с отраслевой практикой**

Некоторые OEM-производители и поставщики внедряют CV при покраске кузова, профилактическое обслуживание сменных активов и механизмы корреляции первопричин и рисков поставщиков — экосистему, соответствующую предлагаемому плану. Широко подчеркиваются ожидаемые преимущества — точность, производительность, сокращение сроков гарантии и защита бренда.

#### **5. Управленческие и инженерные последствия**

**Для лидеров в области качества.** Необходимо сначала инвестировать в базу данных: основной список контрольных точек, согласованную таксономию маркировки и возможность отслеживания на основе VIN. Без этого результаты модели не могут стимулировать дисциплинированные действия.

**Для машиностроения и ИТ/ОТ.** Необходимо построить модульный конвейер: начиная с одного элемента визуального контроля высокого воздействия (например, дефектов краски) и одной модели прогнозного технического обслуживания, затем масштабировать до анализа крутящего момента и корреляции EOL. Далее обеспечение подключения MES / PLC для замыкания цикла и поддержания бюджета времени цикла.

**Для закупок и поставщиков.** Оценка рисков поставщиков, чтобы сфокусировать IQC на материалах с высокой вариативностью; включение критериев приемлемости, основанных на модели, в поправки PPAP.

#### **6. Ограничения и будущая работа**

В будущих исследованиях следует сообщать о **перспективных** измерениях за несколько модельных лет — показателях выхода из строя, улучшениях Cp /Cpk. Другим рубежом является **цифровой двойник**, где параметры процесса оптимизируются при моделировании до внесения

физических изменений, и стандартизированные онтологии дефектов, улучшающие передачу модели между заводами.

## 7. Заключение

Предлагаемая практическая архитектура СМК с поддержкой искусственного интеллекта в автомобильном производстве начинается с четкого каталога контрольных точек и числовых допусков, строит структуру данных, ориентированную на VIN, накладывает слои контролируемых и неконтролируемых моделей для контроля и прогнозирования и завершает цикл рабочих процессов MES / PLC и QMS.

Должным образом спроектированная и управляемая, такая система обеспечивает проведение последовательных проверок, более раннее вмешательство и более быстрое устранение первопричин — результаты, связанные на практике со значительным сокращением числа случаев эвакуации и ощутимыми выгодами в области ОЕЕ.

### Использованные источники:

1. Artificial Intelligence for Quality Defects in the Automotive Industry: A Systemic Review, Источник: *Sensors* (MDPI) • Вид: статья (обзор) • Авторы: O.M. Morales Matamoros, J.G.T. Nava, J.J.M. Escobar, B.A.C. Chávez • Страницы: 1–39 (39 стр.) • Февраль 2025 • Номер: DOI 10.3390/s25051288; том 25, №5, статья 1288. [MDPI](#)
2. Predictive Maintenance in the Automotive Sector: A Literature Review, Источник: *Mathematical and Computational Applications* (MDPI) • Вид: статья (обзор) • Авторы: F. Arena, M. Collotta, L. Luca, M. Ruggieri, F.G. Termine • Страницы: 1–21 (21 стр.) • Декабрь 2021 (опубл. 31.12.2021) • Номер: DOI 10.3390/mca27010002; том 27, №1, статья 2.
3. An Automatic Surface Defect Inspection System for Automobiles Using Machine Vision Methods Источник: *Sensors* (MDPI) • Вид: статья (прикладная) • Авторы: Q. Zhou, R. Chen, B. Huang, C. Liu, J. Yu, X. Yu • Страницы: 1–18 (18 стр.) • Февраль 2019 • Номер: DOI 10.3390/s19030644; том 19, №3, статья 644.
4. Artificial Intelligence-Based Smart Quality Inspection for Manufacturing Systems, источник: *Micromachines* (MDPI) • Вид: статья (обзор/метод) • Авторы: S. Sundaram, R. Zeid, др. • Страницы: по изданию: 14(3):570 (PDF ~19 стр.; нумерация журнальная — статья №570) • Март 2023 • Номер: DOI 10.3390/mi14030570.
5. Development and Implementation of Autonomous Quality Management System (AQMS) in an Automotive Manufacturing using Quality 4.0 Concept – A Case Study, источник: *Computers & Industrial Engineering* (Elsevier) • Вид: статья (кейс-стади) • Авторы: J. Singh, I.P.S. Ahuja, H. Singh, A. Singh • Страницы: статья №108121 (Elsevier article number; PDF обычно ~10–15 стр.) • Июнь 2022 • Номер: DOI 10.1016/j.cie.2022.108121; том 168, артикул 108121.
6. Quality and Safety Assurance for Autonomous Vehicles in the United States and Japan, источник: *Journal of the Japanese Society for Quality Control* • Вид: статья

(обзор/аналитика) • Автор: К. Iwata • Страницы: 1–10 (10 стр.) • Сентябрь 2023  
• Номер: том 53, №3.

7. From total quality management to Quality 4.0: A systematic literature review and future research agenda, источник: *Frontiers of Engineering Management* (Springer) • Вид: статья (обзор) • Авторы: Н.-С. Liu, R. Liu, X. Gu, M. Yang • Страницы: 191–205 (15 стр.) • Март 2023 (в выпуске — Июнь 2023) • Номер: DOI 10.1007/s42524-022-0243-z; том 10.

*Краснорюга М.М.  
студент*

*Оренбургский филиал РАНХиГС – ФГБОУ ВО «РОССИЙСКАЯ  
АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»  
Россия, г. Оренбург*

## АНАЛИЗ ТРАНСПОРТНОЙ ПОЛИТИКИ ГОРОДА ОРЕНБУРГА

*Аннотация:* в статье представлена оценка транспортного обслуживания и транспортной политики города Оренбурга. Выделены преимущества и недостатки, а также приведены меры по их совершенствованию.

*Ключевые слова:* транспортная политика, транспортное обслуживание, автобусный парк, маршрутная сеть.

*Krasnoryuga M.M.  
student*

*Orenburg Branch of RANEPA – Federal State Budgetary Educational  
Institution of Higher Education "Russian Academy of National Economy and  
Public Administration under the President of the Russian Federation"  
Orenburg, Russia*

## ANALYSIS OF ORENBURG'S TRANSPORT POLICY

*Abstract:* This article presents an assessment of Orenburg's transport services and transport policy. Strengths and weaknesses are highlighted, along with measures for improvement.

*Keywords:* transport policy, transport services, bus depot, route network.

Управление транспортным обслуживанием населения осуществляет множество функций, в которые входят реализация разработанных проектов по развитию автомобильного и городского электрического транспорта, разработка маршрутной сети, обеспечение безопасности движения для пассажиров и инфраструктуры. В городе Оренбурге управление транспортного обслуживания населения называется «Управление пассажирского транспорта» и возлагается оно на администрацию города Оренбурга.

Данное направление очень востребовано и поэтому необходимы новые методы и средства для повышения качества перевозок, для удобства пользователей услуг городского транспорта. Высокая значимость транспорта требует скоординированного и рационального процесса управления. [1]

Перспективной является схема управления перевозками с выделением в отдельную структуру (муниципальное предприятие) службы муниципального заказчика транспортных услуг. Эта структура ведает вопросами транспорта и содержания муниципальных дорог и состоит из трех звеньев: администрация муниципального образования, служба муниципального (генерального) заказчика на транспортное обслуживание и предприятия пассажирского или грузового транспорта.

Непосредственное управление движением и учет работы подвижного состава на маршрутах осуществляются муниципальными и частными предприятиями, которые находятся на втором уровне системы управления пассажирскими перевозками. Органы местного управления могут быть наделены полномочиями по финансированию муниципальных транспортных предприятий-перевозчиков для компенсации перевозки льготных категории пассажиров. Главная задача организации и планирования транспортных услуг в каждом транспортном предприятии состоит в обеспечении рационального сочетания и использовании всех ресурсов с целью наиболее полного удовлетворения потребностей населения в объеме и качестве транспортных услуг. [2]

Наиболее передовым методом сервиса вообще и транспортного в частности является предоставление пакетов услуг - комплексов услуг различного состава в зависимости от потребностей клиентов. Пакет услуг оформляется и предоставляется как единая услуга, что существенно ускоряет и облегчает процесс получения клиентом этих услуг.

Транспортное обслуживание города Оренбурга совсем недавно потерпело реформу, было выделено большое количество транспорта для нашего региона и переименованы маршруты. Данная реформа имеет свои преимущества и недостатки.

Схема, которая работала 10 лет без серьезных изменений, на сегодняшний день не может удовлетворять новому спросу в пассажироперевозках.

Из недостатков можно выделить новые районы, которые остались без транспортной доступности, проблемы наблюдаются и в других сферах общественного транспорта. [3]

Необходимы средства цифровизации для комфортного пользования услугами муниципального транспорта.

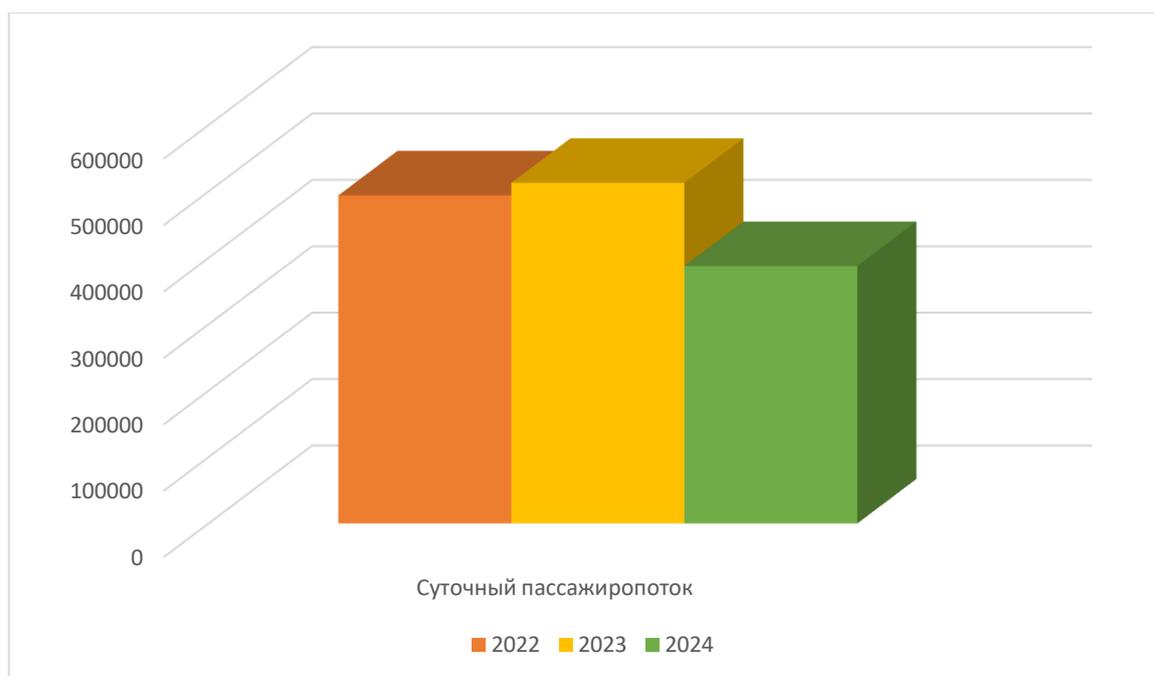


Рисунок 1 – Суточный пассажиропоток за 2022-2024 гг.

В начале 2023 года премьер-министр Российской Федерации Михаил Мишустин подписал распоряжение о внесении инвестиционного проекта льготного лизинга отечественных автобусов в список самокупаемых проектов, которые на возвратной основе получают средства из Фонда национального благосостояния. Благодаря этой мере для регионов выделили новый автобусный парк.

По информации на 2024 год, суточный пассажиропоток в Оренбурге составляет 493 тысячи человек. В городе действует 4 троллейбусных маршрута и 50 — автобусных. Количество троллейбусов в Оренбурге — 53 единицы, их средний возраст — 11 лет. Количество автобусов в городе — 973 единицы, их средний возраст — 10,7 лет. Доля транспортных средств большой вместимости — 9%.

Суточный пассажиропоток уменьшился в сравнении с 2023 годом, одной из причин является неудовлетворенность пассажиров временем ожидания транспорта.

Для удобства населения и обеспечения безопасности перевозок в Оренбургской области транспорт оснащен двумя средствами цифровизации: ГЛОНАСС и Антисон. Данные установки имеют как преимущества, так и недостатки. [4]

Недостатки системы ГЛОНАСС характеризуются с финансовыми и управленческими проблемами, нестабильностью работы спутников и ограниченное покрытие, а также отставанием от международных стандартов.

Недостатки системы Антисон: негативное влияние на зрение. [5]

Помимо технических недостатков современного оборудования, которыми оснащены автобусы, существует проблема в ожидании маршрутов.

Данные системы можно заменить на более современную. Задачей системы будет отслеживание пассажиропотоков внутри станций и в районах, прилегающих к ним, для точного понимания, сколько людей сейчас ожидают транспорт, сколько и в каком количестве придут через определенный отрезок времени. На основе данных показателей можно будет изменять графики движения и маршруты движения общественного транспорта для рационализации распределения пассажиропотоков. [6] При этом впоследствии можно автоматизировать систему. Например, камеры видеонаблюдения и датчики зафиксировали увеличение пассажиропотока на определенной станции, после необходимого анализа данных система может отправить запрос в транспортные организации о выведении на линию или переброске с других маршрутов дополнительных единиц подвижного состава во избежание излишней загруженности дорожно-транспортной сети.

#### **Использованные источники**

1. Вакуленко, С. П. Теоретические аспекты механизмов взаимодействия в транспортных системах [Текст] / С. П. Вакуленко, О. Н. Ларин, С. Б. Левин // Мир транспорта. – 2014. – № 6. – С. 14 – 27.
2. Кузяшев А. Н., Черных А. А. Концепция умного городского транспорта // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2020. – №. 12-2. – С. 58-62.
3. Карабельщиков И.В. Актуализация проблем общественного транспорта в городе Оренбург. – 2023. - Оренбургский государственный университет. – 3 с.
4. Шальнова, Н. С. Проблемы и перспективы развития пассажирского транспорта / Н. С. Шальнова. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2021. — № 12 (35). — Т. 1. — С. 61-64.
5. Хаснуллин, В. А. Особенности системы управления транспортной инфраструктурой на муниципальном уровне в Российской Федерации / В. А. Хаснуллин. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2024. — № 10 (509). — С. 125-128. — URL: <https://moluch.ru/archive/509/111797/> (дата обращения: 19.06.2025).
6. Скиба С.А. Специфика муниципальной политики в сфере транспортного обслуживания населения в Российской Федерации // Современные научные исследования и инновации. 2019.

*Ланг А.А.  
студент 2 курса  
ГМУ РАНХИГС  
Научный руководитель: Лебеденко А.В.  
доцент  
кафедра теории и практики управления  
Российская Федерация, г.Оренбург*

## **ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ**

***Аннотация:** В статье рассматривается практика разработки показателей результативности деятельности государственных служащих в Российской Федерации. Отмечено, что деятельность в данном направлении ведется на протяжении длительного срока. Выделены основные этапы разработки критериев и показателей для оценки. Отмечается, что в процессе разработки показателей результативности деятельности государственных служащих в РФ активно используется опыт мировой теории и практики в данном направлении. В статье указывается на повышенный интерес к наличию качественных показателей результативности деятельности в области государственной службы для современного общества.*

***Ключевые слова:** государственные служащие, показатель, деятельность, результативность, оценка, критерии.*

*Lang A.A.  
2st year student  
of GMU RANHIGS  
Scientific supervisor: Lebedenko A.V.  
associate professor  
Department of Theory and Practice of Management  
Russian Federation, Orenburg*

## **PERFORMANCE INDICATORS OF CIVIL SERVANTS**

***Abstract:** The article examines the practice of developing performance indicators for civil servants in the Russian Federation. It was noted that activities in this area have been carried out for a long time. The main stages of the development of criteria and indicators for evaluation are highlighted. It is noted that in the process of developing performance indicators for civil servants in the Russian Federation, the experience of world theory and practice in this area is actively used. The article points to the increased interest in the availability of qualitative performance indicators in the field of public service for modern society.*

*Keywords: civil servants, indicator, activity, effectiveness, assessment, criteria.*

Уровень развития гражданского общества Российской Федерации постоянно требует совершенствования оценки результативности деятельности государственных служащих. Это обусловлено тем, что последние признаются «слугами народа», так как позволяют формировать общие нормы взаимодействия российского общества. На этом фоне возрастает внимание к системе показателей, позволяющих продемонстрировать в полной мере результативность профессиональной служебной деятельности государственных служащих. Очень важно учитывать их дифференциацию по всем направлениям деятельности государственных органов [6].

Вопрос формирования показателей результативности деятельности государственных служащих не является новым для Российской Федерации. Так, можно указать на наличие нескольких этапов в развитии системы показателей и критериев. В качестве примера можно привести принятие в 2012 году Постановления Правительства РФ № 1284 «Об оценке гражданами эффективности деятельности руководителей территориальных органов федеральных органов исполнительной власти (их структурных подразделений) и территориальных органов государственных внебюджетных фондов (их региональных отделений) с учетом качества предоставления ими государственных услуг...» [5]. Данный документ представил возможность оценки деятельности государственных служащих непосредственно гражданами. Методика оценки представляла собой пятибалльную шкалу по нескольким критериям. Очень важно, что внимание уделялось не только профессионализму и компетентности государственных служащих (например, времени предоставления услуги), но и морально-психологической стороне взаимодействия. Граждане имеют возможность оценить уровень комфортности в процессе оказания услуг, вежливость и поведение.

Также в данный период разрабатывается перечень KPI, который представляет собой ключевые показатели эффективности. Его применение в основном было ориентировано на оценку руководителей ФТС и ФСН, признаваемых на сегодняшний день в качестве основных поставщиков денежных средств для бюджета Российской Федерации. Президент РФ Владимир Путин обратил особое внимание на формулировку нескольких конкретных целей и сроков, которые необходимо оценивать с точки зрения достижения результата и его качественных характеристик. Однако, отсутствие информации об итогах проведения данного эксперимента отсутствуют, что не позволяет утверждать качество разработанных показателей системы KPI с точки зрения возможности их дальнейшего использования для оценки результативности деятельности государственных служащих [12].

Следующим этапом в процессе разработки и применения показателей результативности деятельности государственных служащих Российской

Федерации можно назвать 2013 год. Именно тогда был представлен «Методический инструментарий по внедрению системы комплексной оценки профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих (включая общественную оценку)». Методический инструментарий был ориентирован на практику мирового уровня, в том числе и на возможности применения системы КРІ. Именно в данном документе были определены важные показатели, которые демонстрируют уровень результативности деятельности государственных служащих. К ним можно отнести соответствие требованиям на уровне классификации, профессиональные качества, результат профессиональной деятельности, общественную оценку. Методика не только содержала перечень основных показателей, но и предложила единицы для их измерения, алгоритм вычисления [13]. Также важным достижением разработанного инструментария можно считать наличие критериев, которые позволяют максимально точно оценить полученные результаты для дальнейших выводов о результативности деятельности.

На сегодняшний день можно говорить о наличии тенденции разработки методики оценки результативности деятельности государственных служащих, которая может быть ориентирована на опыт подведомственных учреждений культуры, образования и медицины. Минтруда РФ на сегодняшний день активно используется критерии оценки деятельности работников указанных сфер по результатам, ориентированным на мотивационные показатели посредством формирования оплаты труда с использованием стимулирующих выплат. В каждой сфере разработаны критерии, учитывающие специфику деятельности. Сначала методика применялась только к руководящему составу, постепенно переходя и на простых работников [8].

Для введения аналогичных методик с использованием показателей результативности деятельности в области государственной службы целесообразно использование двухэтапного метода. На первом этапе необходима разработка качественных параметров оценки органов власти, подтвержденная не только на нормативном, но и методическом уровне. На втором этапе важно создание конкретных критериев оценки, которые будут использованы относительно деятельности государственных служащих.

Главной гарантией успеха применения такого подхода к разработке показателей результативности деятельности государственных служащих должно стать отсутствие стремления полного охвата государственной службы. Очень важно разрабатывать такие показатели оценки, которые будут валидными именно для определенного государственного служащего. То есть основная ориентация должна состоять не в обеспечении полноты тестирования, а в измеримости предлагаемых для оценки показателей. По этой причине изначально необходимо обратить особое внимание на служащих, которые работают в сфере предоставления государственных и муниципальных услуг, так как именно в данной области имеются качественно

разработанные регламенты, обеспечивающие высокий уровень возможности нормативного и методического регулирования и проверки соответствия деятельности. Четкость процедур может стать основой для выделения измеримых показателей результативности деятельности служащих.

Разрабатывать ключевые показатели эффективности, по мнению премьер-министра, должна специальная комиссия, в которую войдут президент, председатель правительства, министры, депутаты и эксперты. Результаты оценки деятельности каждого чиновника и ведомства помогут оптимизировать работу министерств, развивать систему государственного управления.

#### **Использованные источники:**

1. Конституция Российской Федерации. Принята всенародным голосованием 12.12.1993 г. с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020 // Российская газета. 2020 г. 4 июля.
2. Федеральный закон от 27.05.2003 № 58-ФЗ (ред. от 14.02.2024) «О системе государственной службы Российской Федерации»
3. Федеральный закон от 27.07.2004 № 79-ФЗ (ред. от 27.11.2023) «О государственной гражданской службе Российской Федерации»
4. Указ Президента Российской Федерации от 01.02.2005 № 110 (ред. от 05.08.2024) «О проведении аттестации государственных гражданских служащих Российской Федерации»
5. Постановление Правительства РФ от 09.09.2020 N 1387 «Об утверждении единой методики проведения аттестации государственных гражданских служащих Российской Федерации»
6. Барциц, И. Н. Современное состояние и тенденции развития государственной гражданской службы в России: аналитический доклад / Барциц И.Н., Борщевский Г.А., Магомедов К.О. - Москва :ИД Дело РАНХиГС, 2018. - 136 с.
7. Лобкова Е.В., Худоногова Э.Р. К вопросу об оценке эффективности и результативности деятельности государственных гражданских служащих: опыт Красноярскстата // Вопросы государственного и муниципального управления. 2024. № 3. С. 39–80.
8. Меркулов П.А. Профессиональное развитие как элемент государственной политики повышения эффективности государственной гражданской службы / Вестник экспертного совета. 2017. № 1 (8). С. 107-112.
9. Мурашкина А.С. Оценка эффективности и результативности деятельности государственных гражданских служащих, замещающих должности государственной гражданской службы в порядке ротации // Законы России: опыт, анализ, практика. 2020. № 12. С. 54-59.
10. Оценка персонала: учебник и практикум для академического бакалавриата / М.Ф. Мизинцева, А.Р. Сардарян. М.: Юрайт, 2017. - 378 с.
11. Потапенко Я.М., Андрюхина И.Ю. Совершенствование оценки эффективности профессиональной служебной деятельности государственных

гражданских служащих (на примере управления Росреестра по Калининградской области / В сборнике: Фундаментальные и прикладные науки сегодня. Материалы XVIII международной научно-практической конференции . 2019. С. 54-61.

12. Самсонова М.В. Формирование кадрового резерва государственной гражданской службы в Российской Федерации // Методы науки. 2017. № 1. С. 76-77.

13. Ткачев Д.А. Кадровая политика в системе государственной гражданской службы как элемент национальной безопасности // Высшая школа. 2017. № 1. С. 36-37.

14. Хатькова Е.А. Понятийно-категориальный аппарат оценки профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих / В сборнике: Публичное управление в России: новые импульсы, векторы, возможности. Сборник научных трудов по материалам межрегиональной научно-практической конференции с международным участием. 2019. С. 67-73.

15. Чаннов С.Е. Квалификационные требования к должностям государственной гражданской и муниципальной службы / Гражданин и право. 2017. № 1. С. 17-22.

*Тартышев Е.М.  
магистрант*

*Научный руководитель: Лебеденко А.В., к.псих.н.  
доцент*

*Российская Академия Народного Хозяйства и Государственной  
Службы при Президенте Российской Федерации  
Россия, г. Оренбург*

## **ПРИМЕНЕНИЕ ИННОВАЦИЙ В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА НА ПРИМЕРЕ ОРЕНБУРГСКОЙ ОБЛАСТИ**

***Аннотация:** в условиях глобальной и внутренней экономической нестабильности, спровоцированной неправомерными санкциями со стороны Запада, особое значение приобрело обеспечение экономической безопасности регионов Российской Федерации. Статья посвящена исследованию роли инноваций в укреплении экономической безопасности регионов на примере Оренбургской области. Актуальность темы обусловлена необходимостью противодействия внешним угрозам, повышения конкурентоспособности и снижения зависимости от импорта через внедрение инновационных технологий*

***Ключевые слова:** регионы, экономическая безопасность, инновации, инновационно-технологическое развитие Оренбургской области*

*Tartyshev E.M.  
master's student*

*Scientific supervisor: Lebedenko A.V., PhD  
associate professor*

*Russian Presidential Academy of National  
Economy and Public Administration  
Russia, Orenburg*

## **APPLICATION OF INNOVATIONS IN THE REGION'S ECONOMIC SECURITY SYSTEM: THE CASE OF THE ORENBURG REGION**

***Annotation:** in the context of global and domestic economic instability caused by unlawful Western sanctions, ensuring the economic security of the regions of the Russian Federation has become particularly important. This article examines the role of innovation in strengthening the economic security of regions, using the Orenburg Region as an example. The relevance of this topic stems from the need to counter external threats, increase competitiveness, and reduce dependence on imports through the implementation of innovative technologies.*

**Keywords:** *regions, economic security, innovations, innovative and technological development of the Orenburg Region*

Актуальность данной темы заключается в том, что нестабильные условия и усиление внешних угроз обуславливают необходимость укрепления региональной экономики, что приведет к повышению уровня конкурентоспособности региональных предприятий. Примером может служить Приволжский федеральный округ, который выделяется на фоне других своими значительными ресурсами, включая промышленные предприятия и научно-производственные кластеры, а также территории, где активно внедряются передовые технологии. Эти инновации играют ключевую роль в минимизации рисков на всех этапах производственного процесса, что подчеркивает их значение для укрепления экономической безопасности [1, с. 174].

Для глубокого понимания экономической безопасности в контексте региона, необходимо начать с определения самого термина «регион». Согласно действующему законодательству РФ, регион это участок на карте страны, который может как включать в себя один субъект федерации, так и объединять несколько, характеризуясь единством природных и социокультурных характеристик. Когда речь идет о регионе в юридическом смысле, это указывает на конкретный субъект Российской Федерации [1, с. 175].

Ресурсная основа определения сущности экономической безопасности региона, которой придерживается большинство авторов современных публикаций, приведена в таблице 1.

Таблица 1 – Определения сущности экономической безопасности региона

Авторы и источники	Подход к определению экономической безопасности региона
Афонцев С.А. Дискуссионные проблемы концепции национальной экономической безопасности // Россия XXI. – 2001. – №2. – С. 38–67.	Экономическая безопасность – это устойчивость региональной экономической системы к эндогенным и экзогенным шокам экономического и политического происхождения, проявляющиеся в её способности нейтрализовать потенциальные источники шоков и минимизировать ущерб, связанный с реально происшедшими шоками [2]
Криворотов В. В., Калина А. В., Эриашвили Н. Д., Экономическая безопасность государства и регионов. М.: Юнити-Дана, 2011. 352 с.	Экономическая безопасность региона есть комплекс мер, направленных на устойчивое, постоянное развитие и совершенствование экономики региона, включающий механизм противодействия внешним и внутренним угрозам» [5]

<p>Буянова М. Э., Аверина И. С., Кулакова А. С., Экономическая безопасность региона: оценка и механизмы обеспечения // Региональная экономика. Юг России. 2019. Т. 7, № 3. С. 83-93.</p>	<p>Экономическая безопасность региона представляет собой комплекс мер по предупреждению, минимизации последствий различных угроз [3]</p>
<p>Кондрашова Н. Г. Обеспечение экономической безопасности коммерческой организации путем осуществления риск-ориентированного внутреннего контроля // Russian Economic Bulletin. 2021. Т. 4. № 1. С. 285 – 290.</p>	<p>Экономическая безопасность региона может рассматриваться как способность обеспечить устойчивость развития территории, стабильность и защищенность экономической при воздействии неблагоприятных факторов, их ослабление и нейтрализацию [6]</p>
<p>Уразгалиев В. Ш. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов / В. Ш. Уразгалиев. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 725 с.</p>	<p>Сводит экономическую безопасность региона к воссозданию исчерпывающей (оптимальной) системы мер региональной поддержки (в том числе нефинансовых), позволяющей обеспечить комплексное развитие и совершенствование экономики региона [10]</p>
<p>Тамакчи А. С. Управление экономической безопасностью регионов с использованием инструментов контроллинга в современной России / А.С. Тамакчи, А.М. Туфетулов. – М.: Экономика, 2019. – 175 с</p>	<p>Структурно экономическая безопасность региона определяется как сложная многоуровневая система с участием субъектов региональной экономики, состояние которой зависит от структуры факторов предложения, субъективно-объективной структуры экономических отношений и соотношения внутренних и внешних угроз [9]</p>
<p>Герасимова Н. А. Угрозы экономической безопасности региона в условиях цифровой трансформации // Пространственное развитие территорий: Сборник научных трудов III Международной научно-практической конференции, Белгород, 26-27 ноября 2020 года / Под общей редакцией Е.А. Стрябковой, А.М. Кулик. – Белгород: Белгородский государственный национальный исследовательский университет, 2020. – С. 107–110.</p>	<p>Понятие экономической безопасности региона включает в себя такие составляющие, которые связаны с возможностью и готовностью региона создавать высококачественные условия жизни населению региона, обеспечивать социальную и экономическую стабильность, создавать необходимые условия для снижения угроз экономической безопасности [4]</p>

Таким образом, после изучения различных определений, связанных с экономической безопасностью региона, стоит особо отметить интерпретацию, предложенную С. Глазьевым. Он утверждает, что экономическая безопасность региона это не просто состояние экономики, но и производственных мощностей, которые позволяют региону и стране в целом самостоятельно поддерживать устойчивое социально-экономическое развитие. Также это включает в себя способность поддерживать национальную безопасность на

должном уровне и обеспечивать конкурентоспособность в условиях мировой экономической борьбы.

Внедрение инновационных подходов в сфере экономической безопасности регионов играет роль важного стратегического ресурса, который способствует повышению конкурентных преимуществ, уменьшению угроз и поддержанию постоянного прогресса. Изучая опыт Приволжского федерального округа, можно обозначить основные элементы этого процесса.

В рамках реализации стратегических направлений обеспечения экономической безопасности субъектов Приволжского федерального округа отмечается ряд успешных региональных практик, демонстрирующих эффективность внедрения инновационных решений.

Республика Татарстан реализует комплексный подход к созданию системы мониторинга экономических рисков в реальном времени. Ключевым элементом данной системы стало внедрение цифровых платформ аналитического мониторинга, обеспечивающих оперативное выявление и нейтрализацию киберугроз в отношении объектов критической информационной инфраструктуры. Данные платформы интегрированы с системами ситуационных центров органов государственной власти, что позволяет осуществлять предиктивный анализ угроз и своевременно реализовывать профилактические меры. Особенностью реализации является применение технологий искусственного интеллекта для обработки больших массивов данных, что значительно повышает точность прогнозирования кибератак.

Самарская область демонстрирует значительные достижения в области разработки и импортозамещения беспилотных авиационных систем (БАС) dual-use. Созданный в регионе научно-производственный кластер осуществляет полный цикл разработки БАС для применения в сельском хозяйстве (мониторинг состояния посевов, точное земледелие) и логистике (доставка грузов в труднодоступные районы). Важным аспектом является ориентация на импортозамещение критических компонентов, включая навигационное оборудование и системы управления, что снижает зависимость от иностранных технологий и укрепляет технологический суверенитет региона в стратегически важной отрасли.

Нижегородская область концентрирует усилия на развитии прорывных направлений в сфере квантовых вычислений и защищенных коммуникационных систем. На базе ведущих вузов и научных центров региона (включая Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского) реализуются проекты по созданию квантовых сенсоров и систем квантовой криптографии. Разрабатываемые решения направлены на обеспечение информационной безопасности органов государственного управления, финансовых институтов и предприятий оборонно-промышленного комплекса. Реализация данных проектов способствует

укреплению позиций региона как одного из национальных центров компетенций в области технологической безопасности.

Указанные региональные практики иллюстрируют эффективность скоординированной политики, направленной на интеграцию научного потенциала, промышленных возможностей и государственного управления для решения задач обеспечения экономической безопасности на инновационной основе.

В рейтинге субъектов Российской Федерации по уровню технологического развития за 2025 год Оренбургская область находится на 11 месте с индексом технологического развития 0,55 [12]. Область активно развивает сельскохозяйственные и энергетические технологии (таблица 2).

Таблица 2 – Рейтинг субъектов Российской Федерации по уровню технологического развития (2025 год) [12]

Ранг	Субъект Российской Федерации	Индекс технологического развития	Примечания
1	Москва	0,85	Лидер в сфере технологий и инноваций.
2	Санкт-Петербург	0,78	Развивается как центр IT и научных исследований.
3	Татарстан	0,75	Активно привлекает инвестиции в высокие технологии.
4	Московская область	0,72	Высокая концентрация технопарков и стартапов.
5	Новосибирская область	0,70	Сильные научные учреждения и вузовская база.
6	Свердловская область	0,68	Развитая промышленность с упором на инновации.
7	Краснодарский край	0,65	Программная и аграрная технологии в фокусе.
8	Челябинская область	0,63	Развивает металлургию с элементами электротехники.
9	Калужская область	0,60	Привлекает индустриальные инвестиции.
10	Ульяновская область	0,58	Центр автомобилестроения и новых технологий.
11	Оренбургская область	0,55	Развивает сельскохозяйственные и энергетические технологии.

Оренбургской область является одним из ведущих промышленных регионов страны. Здесь развиты металлургическая, химическая, машиностроительная, энергетическая и другие отрасли промышленности. В регионе наблюдаются значительные экономические преобразования, которые задают новое направление его развития и определяют будущие возможности.

В исследуемой области принята стратегия, направленная на стимулирование инновационной деятельности. Регион активно фокусируется на поддержке и развитии сектора высоких технологий, включая стартапы и

инновационные площадки. В соответствии с этой политикой были внедрены специализированные инфраструктурные проекты, такие как научные институты и технопарки. Эти меры обеспечили приток новых инвестиций и профессионалов, а также укрепили взаимодействие между академическими кругами и промышленным сектором [7, с. 165].

В Оренбургской области наблюдается значительный прогресс благодаря запуску множества технологических инициатив в сфере обрабатывающей промышленности. Регион активно развивается через две зоны с приоритетным социально-экономическим статусом, расположенные в моногородах: ТОСЭР «Новотроицк», образованная в 2017 году, и ТОСЭР «Ясный», созданная в 2019 году. В этих зонах зарегистрировано 21 предприятие, из которых 9 находятся в Новотроицке и 12 в Ясном [11]. При этом, в регионе насчитывается 50 передовых технологических предприятий, специализирующихся на различных отраслях [8].

В Оренбургской области реализуются системы безопасности в разных сферах, что способствует укреплению общественного порядка и защите населения. Особое внимание уделяется внедрению современных технологий в промышленных объектах, таких как нефтегазовые предприятия и металлургические комбинаты. Здесь применяются автоматизированные системы видеонаблюдения, датчики обнаружения утечек и интеллектуальные платформы для мониторинга рисков. В таблице 3 отображены основные проблемы при внедрении инноваций, а также их подкатегории, которые могут возникнуть в системе безопасности Оренбургской области.

Таблица 3 – Основные проблемы применения инноваций в системе безопасности Оренбургской области

№	Проблемы	Описание
1	Финансовые ограничения	Недостаток финансирования Высокие затраты на поддержание и модернизацию
2	Технические и инфраструктурные проблемы	Старая инфраструктура Проблемы с интернет-связью
3	Сложности интеграции систем	Разрозненность данных Несоответствие стандартов
4	Отсутствие подготовленных кадров	Недостаток квалифицированных специалистов Сопротивление изменениям
5	Проблемы правового регулирования	Отсутствие четкой законодательной базы Затруднения в защите личных данных

Для успешного внедрения инноваций в систему безопасности Оренбургской области требуется комплексный подход, включающий разрешение финансовых, технических, кадровых и правовых проблем. Работая над этими аспектами, регион может значительно повысить уровень

своей безопасности и соответствовать современным вызовам, обеспечивая защиту граждан и инфраструктуры.

Реализация предложенных мер носит комплексный и взаимодополняющий характер (таблица 4).

Таблица 4 – Пути улучшения применения инноваций в системе безопасности Оренбургской области

Путь улучшения	Конкретные меры и примеры для Оренбургской области	Ожидаемый результат
1. Увеличение финансирования	<p>1. Участие в федеральных программах: подача заявок на гранты Минпромторга, Минцифры РФ и Фонда содействия инновациям в рамках национальных проектов «Безопасные и качественные дороги», «Цифровая экономика».</p> <p>2. ГЧП: создание совместных проектов с крупными промышленными предприятиями области (газодобывающий, нефтехимический комплексы) для защиты критической инфраструктуры.</p> <p>3. Субсидии и налоговые льготы для местных IT-компаний, разрабатывающих решения для нужд МЧС, МВД и Росгвардии.</p>	Стабильное и долгосрочное финансирование инновационных проектов, снижение зависимости от ежегодных бюджетных ассигнований.
2. Модернизация инфраструктуры	<p>1. Оснащение ЦУКС МЧС и ЕДДС: внедрение систем «умного» видеонаблюдения с функцией анализа поведения (например, у критической инфраструктуры в Орске, Новотроицке).</p> <p>2. Развертывание сети датчиков: установка датчиков контроля уровня воды в р. Урал, системы раннего обнаружения лесных пожаров в лесных массивах на востоке области.</p> <p>3. Развитие сетей связи: обеспечение устойчивой связью (LTE/5G) и интернетом отдаленных районов (например, Ясенский, Домбаровский районы) для работы мобильных комплексов оповещения и беспилотников.</p>	Повышение скорости и точности обнаружения угроз, надежная работа систем связи в любой точке области, эффективное управление силами при ЧС.
3. Создание единой информационной платформы	1. Разработка «Цифровой карты безопасности Оренбургской области»: интеграция в единый геопортал данных от МЧС, МВД, Роспотребнадзора, метеослужбы, кадастровых данных и видеонаблюдения.	Единая оперативная картина для всех служб, сокращение времени на принятие решений, проактивное реагирование на угрозы.

	<p>2. Внедрение стандартов обмена данными между всеми ведомствами для исключения «информационных разрывов».</p> <p>3. Использование Big Data и AI: прогнозирование паводковой и пожарной обстановки, анализ оперативной обстановки для оптимального распределения патрулей.</p>	
4. Подготовка кадров	<p>1. Создание на базе ОГУ (Оренбургского госуниверситета) или его филиалов специализированной магистратуры или центра компетенций по направлениям «Кибербезопасность», «Техносферная безопасность», «Анализ данных».</p> <p>2. Регулярные межведомственные учения с применением новых технологий (например, использование дронов для поиска условно потерявшихся в степи).</p> <p>3. Программы стажировок для студентов в ЦУКС МЧС и УМВД, с последующим трудоустройством.</p>	<p>Формирование кадрового резерва специалистов, способных работать с современными технологиями, снижение «текучести» за счет программ развития.</p>
5. Разработка правовой базы	<p>1. Принятие Регионального закона «О применении инновационных технологий в сфере безопасности»: четкое регулирование использования систем распознавания лиц, беспилотников и обработки больших данных с учетом защиты персональных данных.</p> <p>2. Создание «регуляторной песочницы»: пилотный правовой режим для тестирования новых технологий безопасности на ограниченной территории (например, в одном из микрорайонов Оренбурга).</p>	<p>Создание понятных «правил игры» для разработчиков и силовых ведомств, баланс между безопасностью и правами граждан, привлечение инвесторов.</p>
6. Участие граждан	<p>1. Внедрение мобильного приложения «Безопасный Оренбургье»: возможность для граждан оперативно сообщать о ЧП, получать экстренные оповещения, видеть «карту опасностей».</p> <p>2. Развитие института народных дружин и волонтерских отрядов с их обучением и оснащением средствами связи.</p> <p>3. Проведение публичных форумов и онлайн-опросов для обсуждения инициатив (например, установка камер в парках).</p>	<p>Повышение уровня доверия населения к властям, создание системы «ситуационной осведомленности населения», получение обратной связи для корректировки мер.</p>

Таким образом, реализация описанных путей улучшения позволит не просто модернизировать отдельные элементы, а трансформировать всю систему безопасности Оренбургской области, сделав ее более интеллектуальной, интегрированной и ориентированной на будущие вызовы.

### Использованные источники:

1. Архипова Л. С. Влияние инновационной составляющей на экономическую безопасность регионов: на примере Уральского федерального округа / Л. С. Архипова, К. С. Манченко // Финансовые рынки и банки. – 2024. – № 8. – С. 172-177.
2. Афонцев С. А. Дискуссионные проблемы концепции национальной экономической безопасности // Россия XXI. – 2001. – № 2. – С. 38–67.
3. Буянова М. Э., Аверина И. С., Кулакова А. С., Экономическая безопасность региона: оценка и механизмы обеспечения // Региональная экономика. Юг России. – 2019. – Т. 7. – № 3. – С. 83-93.
4. Герасимова Н. А. Угрозы экономической безопасности региона в условиях цифровой трансформации // Пространственное развитие территорий: Сборник научных трудов III Международной научно-практической конференции, Белгород, 26-27 ноября 2020 года / Под общей редакцией Е.А. Стрябковой, А.М. Кулик. – Белгород: Белгородский государственный национальный исследовательский университет, 2020. – С. 107–110.
5. Криворотов В. В., Калина А. В., Эриашвили Н. Д., Экономическая безопасность государства и регионов. – М.: Юнити-Дана, 2011. – 352 с.
6. Кондрашова Н. Г. Обеспечение экономической безопасности коммерческой организации путем осуществления риск-ориентированного внутреннего контроля // Russian Economic Bulletin. – 2021. – Т. 4. – № 1. – С. 285–290.
7. Розенберг Д. С. Экономические вызовы Оренбургской области // Интеграция, эволюция, модернизация: пути развития / Сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции (Оренбург, 09 января 2024 г.). – Стерлитамак: АМИ, 2024. – С. 160-166.
8. Национальная технологическая инициатива Оренбуржье // Реестр Оренбургской инновационной продукции. – URL: <https://orbtech.ru/reestr/> (дата обращения: 18.09.2025).
9. Тамакчи А. С. Управление экономической безопасностью регионов с использованием инструментов контроллинга в современной России / А.С. Тамакчи, А.М. Туфетулов. – М.: Экономика, 2019. – 175 с.
10. Уразгалиев В. Ш. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов / В. Ш. Уразгалиев. 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 725 с.
11. Официальный портал Оренбургской области. Резидентами ТОСЭР Оренбургской области создано почти 3 тысячи рабочих мест. – URL: <https://orenburg-gov.ru/> (дата обращения: 17.09.2025).
12. Рейтинг инновационного развития субъектов РФ / Статистические сборники ВШЭ. – URL: <https://www.hse.ru/primarydata/rir> (дата обращения: 18.09.2025).

*Филькина А.Д.  
студентка 3 курса магистратуры  
факультет корпоративной экономики и предпринимательства  
Новосибирский государственный  
университет экономики и управления  
Россия, г. Новосибирск*

## **АНАЛИЗ PR-ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФИЛИАЛА МТС В НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ: ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АГЕНТАМИ ВЛИЯНИЯ**

***Аннотация:** Статья посвящена исследованию PR-деятельности филиала ПАО «МТС» в Новосибирской области, раскрывая особенности построения эффективных коммуникаций с местным сообществом и партнёрами. Автор рассматривает роль коммерческих PR-технологий в формировании благоприятного имиджа компании и подчёркивает необходимость регулярного мониторинга общественных настроений и обратной связи. В качестве примеров приводятся конкретные практики, такие как запуск новых базовых станций, поддержка научных инициатив и интеграция бренда в региональные культурные мероприятия.*

***Ключевые слова:** PR-деятельность, социальные медиа, анализ, пресс-релизы, СМИ, продвижение.*

*Filkina A.D.  
3rd year Graduate student,  
Faculty of Corporate Economics and  
Entrepreneurship Novosibirsk State  
University of Economics and Management  
Novosibirsk, Russia*

## **ANALYSIS OF THE PR ACTIVITIES OF THE MTS BRANCH IN THE NOVOSIBIRSK REGION: INTERACTION WITH AGENTS OF INFLUENCE**

***Abstract:** The article is devoted to the study of the PR activities of the MTS PJSC branch in the Novosibirsk region, revealing the features of building effective communications with the local community and partners. The author examines the role of commercial PR technologies in shaping a favorable company image and emphasizes the need for regular monitoring of public sentiment and feedback. Specific practices such as launching new base stations, supporting scientific initiatives, and integrating the brand into regional cultural events are cited as examples.*

**Keywords:** PR activities, social media, analysis, press releases, mass media, promotion.

PR-деятельность направлена на изучение социальных тенденций, анализ и прогнозирование последствий, сбор, анализ и интерпретацию данных об общественном мнении, позициях сторон, других проблемах [3].

Актуальность выбранной темы обусловлена возрастающей ролью региональных рынков телекоммуникационных услуг и необходимостью формирования эффективной стратегии взаимодействия компаний с местными сообществами и агентами влияния.

Деятельность в области коммерческого PR направлена на решение конкретных задач, соответствующих общим целям коммуникационной стратегии предприятия. Главная задача коммуникационной деятельности заключается в налаживании организацией благожелательных и слаженных отношений с общественностью для формирования положительного имиджа и безупречной репутации, влияющих на формирование общественного мнения.

Для достижения этих целей используются технологии, применяемые в практике связей с общественностью: регулярная работа со СМИ, систематическая работа с партнерами и клиентами, проведение пресс-дней, пресс-конференций и брифингов, участие в ярмарках и выставках, организация благотворительных акций, рассылка пресс-релизов [1].

Филиал ПАО «МТС» в Новосибирской области представляет собой яркий пример организации, активно внедряющей инновационные подходы к коммуникациям с потребителями и партнерами. Изучение особенностей PR-деятельности именно этого подразделения позволяет выявить специфику регионального рынка, определить наиболее эффективные инструменты коммуникации и предложить рекомендации по оптимизации работы с целевыми аудиториями.

**Таблица 1**

Раздел	Оценка / Примечания
Ведут социальные сети	Бренд присутствует социальных сетях в полной мере.
Сотрудничают с госорганами	Активно сотрудничает с регионом и освещает деятельность в СМИ и соц.медиа. Так, в 2025 году было подписано соглашение о сотрудничестве в сфере цифровой трансформации отраслей экономики и социальной сферы региона [2].
Участвуют в региональных мероприятиях	ПАО «МТС» активно участвует в региональной жизни Новосибирской области, реализуя ряд значимых проектов: Запуск базовых станций: обеспечение высокоскоростным интернетом удалённые населенные пункты. Поддержка науки: конкурс научных работ среди молодёжи, направленный на развитие

	искусственного интеллекта и квантовых технологий. Фестиваль «Система ФЕСТ». Бизнес-исследования: изучение активности предприятий региона на платформе «МТС Линк».
Имеют пресс-релизы и публикации в местных СМИ	Размещены публикации как в региональных, так и в федеральных СМИ.
Интегрируют бренд в культурные события региона	Да.

Проанализировав таблицу, можно сделать вывод, что анализ показывает высокую степень вовлеченности ПАО «МТС» в региональную жизнь Новосибирской области.

1. Компания успешно развивает свою PR-стратегию, поддерживает взаимодействие с государственными органами, участвует в социально значимых проектах и популяризирует цифровые технологии.

2. Основные усилия направлены на расширение инфраструктуры связи, поддержку научной деятельности, интеграцию бренда в культурные мероприятия и продвижение местного бизнеса.

3. Однако, несмотря на достигнутые успехи, существует потенциал для дальнейшего развития. Повышение уровня персонализации коммуникаций, а также больший упор на агентов влияния, могли бы способствовать большему доверию потребителей и повышению лояльности клиентов.

#### **Использованные источники:**

1. Власова А.В. PR-деятельность как система: специфика деятельности, принципы и основы [Электронный ресурс]// Скиф. Вопросы студенческой науки. -2020. -№5(45).-URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/pr-deyatelnost-kak-sistema-spetsifika-deyatelnosti-printsipy-i-osnovy> (дата обращения: 07.10.2025)

2. Ганьшин П. МТС и правительство Новосибирской области подписали соглашение о сотрудничестве [Электронный ресурс]// Континент Сибирь Онлайн. -2025.- URL: <https://ksonline.ru/576609/mts-i-pravitelstvo-novosibirskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve/> (дата обращения: 07.10.2025).

3. Канзычакова Д. Д. Понятие и сущность PR[Электронный ресурс]// Вестник Хакасского государственного университета им. Н. Ф. Катанова. - 2017. - №21. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-i-suschnost-pr> (дата обращения: 07.10.2025)

**Халилова З.**  
**студент**  
**экономический факультет**  
**Каршинский государственный университет**  
**Узбекистан**

## **ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА: РИСКИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ДЛЯ ПЛОДООВОЩНОГО ПРОИЗВОДСТВА**

***Аннотация.** Статья анализирует влияние изменения климата на производство фруктов и овощей, выявляя ключевые риски (повышение температуры, засухи, вредители) и оценивая эффективность адаптационных стратегий. Рассматриваются устойчивые сорта, инновационные ирригационные системы, комплексная борьба с вредителями и технологические решения.*

***Ключевые слова:** изменение климата, производство фруктов и овощей, адаптационные стратегии, устойчивые сорта, ирригация, комплексная борьба с вредителями, точное земледелие, продовольственная безопасность*

**Khalilova Z.**  
**student**  
**Faculty of Economics**  
**Karshi State University Uzbekistan**

## **CLIMATE CHANGE: RISKS AND OPPORTUNITIES FOR FRUIT AND VEGETABLE PRODUCTION**

***Abstract:** The article examines the impact of climate change on fruit and vegetable production, identifying key risks (rising temperatures, droughts, pests) and evaluating the effectiveness of adaptation strategies. It discusses resilient crop varieties, innovative irrigation systems, integrated pest management, and technological solutions.*

***Keywords:** climate change, fruit and vegetable production, adaptation strategies, resilient varieties, irrigation, integrated pest management, precision agriculture, food security*

**Введение.** Изменение климата представляет собой один из наиболее значимых глобальных вызовов XXI века, напрямую влияющих на сельскохозяйственный сектор, включая производство фруктов и овощей. Повышение температуры, нестабильность осадков, учащение экстремальных погодных явлений — засух, наводнений и заморозков — создают серьезные риски для урожайности, качества продукции и стабильности поставок. По оценкам Межправительственной группы экспертов по изменению климата

(IPCC), к 2050 году глобальное производство ключевых культур может сократиться на 10–25%, что особенно актуально для регионов с интенсивным плодовоовощным хозяйством, таких как Центральная Азия, Средиземноморье и Южная Америка.

Вместе с тем, климатические сдвиги открывают новые возможности: адаптация сортов, внедрение инновационных технологий и переход к устойчивым практикам позволяют не только минимизировать потери, но и повысить эффективность производства. Актуальность темы подчеркивается растущим спросом на экологически чистую продукцию и необходимостью обеспечения продовольственной безопасности в условиях демографического роста.

Цель статьи — проанализировать ключевые вызовы изменения климата для сектора фруктов и овощей, выявить потенциальные возможности для адаптации и предложить практические рекомендации по устойчивому развитию. В работе будут рассмотрены научные данные, кейсы успешной адаптации из разных стран, а также стратегии для фермеров, агробизнеса и государственных органов, направленные на превращение климатических рисков в факторы долгосрочного роста.

**Обзор литературы.** В фундаментальном исследовании Свенссона Х. и соавторов представлен всесторонний анализ влияния изменения климата на урожайность сельскохозяйственных культур по всему миру. Авторы обсуждают разнообразные стратегии адаптации, применяемые в различных регионах, подкрепляя выводы обширной базой данных и сравнительным анализом эффективности мер [1].

Франсуа Дюбуа и Марта Росси в своей работе фокусируются на инновационных подходах к управлению водными ресурсами в условиях климатической засухи. На основе кейсов из аридных зон они демонстрируют, как современные ирригационные технологии повышают водоэффективность и устойчивость сельского хозяйства [2].

Расмус Бьорк и Кэтрин О’Нил рассматривают генетическую модификацию культур как ключевой инструмент адаптации к экстремальным погодным явлениям. Исследование акцентирует внимание на создании устойчивых сортов, а также анализирует вопросы общественного восприятия и регуляторных барьеров [3].

**Анализ и результаты.** В рамках изучения влияния изменения климата на плодовоовощное производство и эффективности стратегий адаптации проведен анализ практических результатов их внедрения в различных агроэкологических условиях. Ниже представлены ключевые направления адаптации с оценкой достигнутых эффектов:

Анализ. Регулирование температурного режима за счет селекции устойчивых сортов. Результат: Внедрение жаростойких сортов томатов и бобовых культур продемонстрировало высокую эффективность. Такие гибриды сохраняют стабильную урожайность при повышении температуры

на 2–4 °С по сравнению с традиционными аналогами, минимизируя стрессовые потери в жарких климатических условиях.

**Анализ.** Повышение водоэффективности сельхозпроизводства. **Результат:** Применение капельного и прецизионного орошения обеспечило экономию воды до 50 % в засушливых регионах. Это не только снизило водопотребление, но и повысило устойчивость культур к засухам, способствуя стабильности урожаев.

**Анализ.** Комплексная защита от вредителей и патогенов. **Результат:** Интегрированные системы управления вредителями (IPM), сочетающие биологический контроль, устойчивые сорта и прогнозную аналитику, сократили потери урожая на 20–30 % в зонах с усиленной вредоносной активностью, вызванной климатическими сдвигами.

**Анализ.** Эффект CO<sub>2</sub>-удобрения. **Результат:** В контролируемых условиях повышение концентрации CO<sub>2</sub> стимулирует урожайность плодовоовощных культур. В открытом грунте эффект неоднороден, при этом отмечается риск снижения питательной ценности продукции — в частности, уменьшения содержания белка в зерновых и плодах.

**Анализ.** Экономическая эффективность адаптационных мер. **Результат:** Внедрение стратегий адаптации демонстрирует высокую рентабельность. Так, анализ окупаемости современных ирригационных систем выявил, что на каждый вложенный доллар США прирост стоимости урожая составляет от 1,5 до 4 долларов в зависимости от региона и культуры.

Полученные данные подтверждают, что изменение климата создает значительные риски для плодовоовощного сектора, однако целенаправленные адаптационные меры способны существенно ослабить негативные эффекты и открыть новые возможности для повышения продуктивности и устойчивости. Эффективность таких мер зависит от локальных климатических особенностей, типа культуры и качества реализации.

Дальнейшее развитие требует системных исследований и инвестиций в устойчивые агротехнологии. Необходима не только инновационная база, но и последовательная государственная политика, стимулирующая их внедрение на всех уровнях. Кроме того, создание механизмов мониторинга и обратной связи позволит оценивать долгосрочную результативность стратегий и оперативно корректировать подходы. Этот итеративный цикл обеспечит адаптивность сельского хозяйства и его способность удовлетворять растущие продовольственные потребности в условиях глобальных климатических трансформаций.

**Методология.** Исследование сочетает количественные и качественные методы для анализа влияния изменения климата на плодовоовощное производство и оценки адаптационных стратегий.

Количественные данные из климатических и сельскохозяйственных баз (температура, осадки, урожайность за десятилетия) анализируются с

помощью регрессионных моделей для выявления корреляций между климатическими факторами и продуктивностью.

Качественные данные получены через интервью с фермерами и кейс-стади, раскрывающие практический опыт адаптации. Такой подход обеспечивает надёжные выводы и рекомендации для устойчивого сельского хозяйства в условиях климатических изменений.

**Заключение.** Исследование выявило серьёзное влияние изменения климата на производство фруктов и овощей и показало эффективность адаптационных стратегий в смягчении рисков. Результаты подчёркивают уязвимость сектора и одновременно — потенциал инноваций для сохранения и повышения продуктивности. Ключевые выводы:

- Повышение температуры и водный дефицит создают критические угрозы урожайности, требуя срочных мер адаптации.

- Устойчивые сорта, эффективное орошение и IPM доказали способность сохранять урожай и снижать климатические риски.

- Технологии точного земледелия, дистанционного зондирования и климатического прогнозирования стали важнейшим инструментом адаптации.

- Инвестиции в адаптацию окупаются, увеличивая доходы фермеров, но требуют активной государственной поддержки.

Рекомендации:

1. Усилить исследования по созданию климатоустойчивых сортов и технологий.

2. Обеспечить фермерам субсидии, обучение и страхование от климатических рисков.

3. Развивать международное сотрудничество и обмен передовым опытом для ускорения внедрения адаптационных практик.

Только комплексный подход — научный, экономический и политический — позволит сельскому хозяйству адаптироваться к меняющемуся климату и гарантировать продовольственную безопасность.

#### **Использованные источники:**

1. Svensson, H., García, A. M., & Müller, S. (2022). Global Patterns of Crop Yields and Climate Change: Impacts and Adaptation Strategies. *Journal of Agricultural Science*, 58(3), 202-218.

2. Dubois, F., & Rossi, M. (2021). Water Management Innovations in Response to Climate Change in Agriculture. *Environmental Management Journal*, 47(1), 112-130.

3. Björk, R., & O'Neill, C. (2020). The Role of Genetic Modification in Building Climate-Resilient Crops. *Journal of Bio-Environmental Sciences*, 39(4), 345-367.

- Umarov, H., & Vakhidova, L. (2017). Effectiveness of Public-Private Partnerships in the Agricultural Sector of Uzbekistan. *Eurasian Journal of Business and Economics*, 10(20), 1-18.

4. Conti, L., & Schmidt, E. (2019). Adaptive Strategies for Sustainable Crop Production Under Climate Change. *European Journal of Agronomy*, 52, 124-133.
5. Weber, M., & Petrova, S. (2023). Technological Advancements in Precision Agriculture: Facing Climate Challenges. *Technology and Sustainable Farming*, 45(2), 98-115.

**Худаярова Н.К.**  
**ассистент**  
**кафедры внутренних болезней**  
**Андижанский государственный медицинский институт**

## **СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ ЛЕЧЕНИЯ ИШЕМИЧЕСКОЙ БОЛЕЗНИ СЕРДЦА**

**Аннотация:** Ишемическая болезнь сердца (ИБС) является одной из наиболее актуальных проблем современного здравоохранения, занимая ведущие позиции среди причин смертности и инвалидизации населения. В патогенезе заболевания основную роль играют атеросклероз, спазм и тромбоз коронарных артерий. В статье подробно освещены современные подходы к лечению ИБС. В фармакотерапии рассматривается эффективность антиагрегантов (аспирин, клопидогрел), статинов, бета-адреноблокаторов, ингибиторов ангиотензинпревращающего фермента (иАПФ) и блокаторов рецепторов ангиотензина II. В интервенционной кардиологии широкое применение находят коронарная ангиопластика и стентирование, которые нередко сочетаются с неинвазивными методами диагностики. В сложных случаях коронарное шунтирование остается эффективным хирургическим методом. В последние годы активно исследуются минимально инвазивные технологии, препараты нового поколения, а также возможности регенеративной медицины (стволовые клетки, генная терапия). Отмечается важность профилактических мероприятий, контроля факторов риска и формирования здорового образа жизни для повышения эффективности лечения и снижения риска рецидива ИБС.

**Ключевые слова:** ишемическая болезнь сердца, современные методы лечения, фармакотерапия, ангиопластика, стентирование, коронарное шунтирование, профилактика.

**Khudayarova N.Q.**  
**assistant**  
**of the Department of Internal Diseases**  
**Andijan State Medical Institute**

## **MODERN APPROACHES TO THE TREATMENT OF ISCHEMIC HEART DISEASE**

**Abstract:** Ischemic heart disease (IHD) remains one of the most pressing global health challenges, ranking among the leading causes of mortality and disability worldwide. The pathogenesis of the disease is primarily associated with atherosclerosis, coronary artery spasm, and thrombosis. This article highlights

*current strategies for the management of IHD. In pharmacotherapy, the efficacy of antiplatelet agents (aspirin, clopidogrel), statins, beta-blockers, angiotensin-converting enzyme (ACE) inhibitors, and angiotensin II receptor blockers is reviewed. In interventional cardiology, coronary angioplasty and stenting are widely applied, often in combination with non-invasive diagnostic techniques. In complex cases, coronary artery bypass grafting remains an effective surgical option. Recent years have seen increasing attention to minimally invasive technologies, novel antithrombotic drugs, and advances in regenerative medicine, including stem cell and gene therapies. Preventive measures, risk factor modification, and the promotion of a healthy lifestyle play a crucial role in improving treatment outcomes and reducing the risk of IHD recurrence.*

**Keywords:** *ischemic heart disease, modern treatment, pharmacotherapy, angioplasty, stenting, coronary artery bypass grafting, prevention.*

**Введение:** Ишемическая болезнь сердца (ИБС) является одним из наиболее распространённых заболеваний сердечно-сосудистой системы и серьёзной проблемой современного здравоохранения. По данным Всемирной организации здравоохранения, сердечно-сосудистые заболевания составляют почти половину всех случаев смертности в мире, значительную долю среди которых занимает ИБС. В патогенезе болезни основная роль принадлежит атеросклерозу, спазму и тромбозу коронарных артерий. Клинические проявления ИБС включают приступы стенокардии, нарушения ритма сердца, развитие сердечной недостаточности и инфаркт миокарда.

В последние годы методы лечения данного заболевания значительно усовершенствовались. В фармакотерапии активно применяются антиагреганты нового поколения, гиполипидемические препараты, бета-адреноблокаторы и ингибиторы ренин-ангиотензиновой системы. Развитие интервенционной кардиологии позволило широко внедрить коронарную ангиопластику и стентирование. В тяжёлых случаях коронарное шунтирование остаётся высокоэффективным хирургическим методом. Кроме того, перспективными направлениями являются регенеративная медицина, генная терапия и минимально инвазивные технологии.

Таким образом, изучение современных методов лечения ишемической болезни сердца и оценка их клинической эффективности представляют собой актуальную научную и практическую задачу.

**Обзор литературы:** За последние десятилетия проведено множество исследований, посвящённых лечению ишемической болезни сердца (ИБС). По данным Всемирной организации здравоохранения (WHO, 2023), ИБС остаётся одной из ведущих причин смертности во всём мире, что подчёркивает важность комплексного подхода к её терапии и профилактике.

**Фармакотерапия.** Эффективность антиагрегантов, таких как аспирин и клопидогрел, была подтверждена в многочисленных клинических исследованиях (Antithrombotic Trialists' Collaboration, 2019). Статины

продemonстрировали способность снижать уровень холестерина, замедлять прогрессирование атеросклероза и уменьшать риск сердечно-сосудистых осложнений (Stone et al., 2020). Бета-адреноблокаторы и ингибиторы АПФ показали высокую эффективность в профилактике повторного инфаркта и лечении сердечной недостаточности.

**Интервенционная кардиология.** Широкое распространение получили коронарная ангиопластика и стентирование. Современные лекарственно покрытые стенты существенно снизили частоту рестенозов (Windecker et al., 2022). Коронарное шунтирование по-прежнему считается наиболее эффективным методом лечения у пациентов с много сосудистыми поражениями.

**Современные направления исследований.** Перспективным считается применение регенеративной медицины. Ранние клинические испытания по трансплантации стволовых клеток и генной терапии продемонстрировали положительное влияние на перфузию миокарда (Menasché, 2018). Кроме того, минимально инвазивные технологии, роботизированные операции и новые антиагреганты подтверждают свою клиническую значимость.

Таким образом, анализ литературы показывает, что наиболее результативным является комплексный подход, сочетающий медикаментозную терапию, интервенционные и хирургические методы. При этом первичная профилактика и формирование здорового образа жизни остаются ключевыми факторами снижения распространённости и рецидивов ИБС.

**Результаты:** Анализ современной литературы и клинических исследований показал, что наибольшую эффективность в лечении ишемической болезни сердца (ИБС) обеспечивает комплексное применение различных терапевтических подходов.

**1. Фармакотерапия.** Применение антиагрегантов (аспирин, клопидогрел) снижает риск сердечно-сосудистых событий на 20–25%. Статины замедляют прогрессирование атеросклероза и уменьшают вероятность инфаркта миокарда на 30%. Бета-адреноблокаторы и ингибиторы АПФ способствуют снижению частоты сердечной недостаточности и увеличивают продолжительность жизни пациентов.

**2. Интервенционная кардиология.** Использование стентов с лекарственным покрытием позволило снизить частоту рестеноза более чем на 50% по сравнению с обычными металлическими стентами. Коронарная ангиопластика обеспечивает быстрое симптоматическое улучшение, тогда как шунтирование демонстрирует лучшие долгосрочные результаты.

**3. Инновационные подходы.** Клинические испытания показали, что трансплантация стволовых клеток способствует улучшению перфузии миокарда и фракции выброса. Первые исследования в области генной терапии также продемонстрировали положительные результаты, однако требуют дальнейшего изучения.

**4. Профилактика.** Формирование здорового образа жизни, отказ от курения, повышение физической активности и рациональное питание существенно снижают риск рецидива заболевания.

Таким образом, комплексное сочетание медикаментозной терапии, интервенционных и хирургических методов, а также профилактических мер является наиболее эффективным способом лечения и контроля течения ИБС.

**Обсуждение:** Проведённый анализ показал, что ишемическая болезнь сердца (ИБС) остаётся одной из ведущих проблем здравоохранения, поскольку характеризуется высокой распространённостью, инвалидизацией и смертностью. Современные методы лечения имеют свои преимущества и ограничения, что обуславливает необходимость их комбинированного применения.

**Фармакотерапия** доказала эффективность в снижении частоты сердечно-сосудистых осложнений, особенно благодаря применению антиагрегантов и статинов. Однако у части пациентов наблюдаются побочные эффекты или недостаточный клинический ответ, что ограничивает её использование как единственного метода.

**Интервенционная кардиология** (ангиопластика и стентирование) обеспечивает быстрое купирование симптомов, но проблема рестеноза остаётся актуальной, несмотря на внедрение лекарственно покрытых стентов. Коронарное шунтирование демонстрирует лучшие долгосрочные результаты у больных с многососудистым поражением, однако связано с высоким риском хирургических осложнений.

**Инновационные подходы** — регенеративная медицина, трансплантация стволовых клеток и генная терапия — показывают перспективные результаты на ранних стадиях исследований. Тем не менее их широкое внедрение требует дальнейших клинических испытаний.

Таким образом, наиболее эффективным является интегрированный подход, включающий медикаментозную терапию, интервенционные и хирургические методы в сочетании с профилактическими мероприятиями и модификацией образа жизни.

**Заключение и предложения:** Ишемическая болезнь сердца (ИБС) продолжает оставаться одной из основных причин смертности и инвалидизации во всем мире. Современные методы лечения — фармакотерапия, интервенционные и хирургические вмешательства, а также инновационные биотехнологические подходы — значительно улучшают прогноз заболевания. Однако каждый из методов имеет определённые ограничения. В связи с этим наибольшую эффективность демонстрирует интегрированный подход, сочетающий медикаментозное лечение, эндоваскулярные и хирургические методики с обязательной модификацией образа жизни.

### **Предложения:**

1. Усилить меры ранней диагностики и профилактики факторов риска ИБС.
2. Применять фармакотерапию с учётом индивидуальных особенностей пациента.
3. Расширить доступ к современным интервенционным и хирургическим технологиям.
4. Продолжать исследования в области регенеративной медицины и генной терапии.
5. Активно внедрять программы по формированию здорового образа жизни.

### **Использованные источники:**

1. Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ). *Сердечно-сосудистые заболевания: основные факты*. Женева: ВОЗ; 2023.
2. Ibanez B, James S, Agewall S, et al. 2017 ESC Guidelines for the management of acute myocardial infarction in patients presenting with ST-segment elevation. *European Heart Journal*. 2018;39(2):119–177.
3. Knuuti J, Wijns W, Saraste A, et al. 2019 ESC Guidelines for the diagnosis and management of chronic coronary syndromes. *European Heart Journal*. 2020;41(3):407–477.
4. O’Gara PT, Kushner FG, Ascheim DD, et al. 2013 ACCF/AHA Guideline for the management of ST-elevation myocardial infarction. *J Am Coll Cardiol*. 2013;61(4):e78–e140.
5. Yusuf S, Hawken S, Ôunpuu S, et al. Влияние потенциально модифицируемых факторов риска, связанных с инфарктом миокарда, в 52 странах (исследование INTERHEART). *Lancet*. 2004;364(9438):937–952.
6. Boden WE, O’Rourke RA, Teo KK, et al. Оптимальная медикаментозная терапия с или без ЧКВ при стабильной ИБС. *N Engl J Med*. 2007;356(15):1503–1516.
7. Fihn SD, Blankenship JC, Alexander KP, et al. 2014 ACC/AHA/AATS/PCNA/SCAI/STS обновлённые рекомендации по диагностике и лечению стабильной ишемической болезни сердца. *J Am Coll Cardiol*. 2014;64(18):1929–1949.
8. Stone GW, Rizvi A, Newman W, et al. Everolimus-выделяющие против паклитаксел-выделяющих стенты при ИБС. *N Engl J Med*. 2010;362(18):1663–1674.
9. Madonna R, Van Laake LW, Davidson SM, et al. Позиционный документ Рабочей группы ESC по клеточной биологии сердца: клеточные терапии для восстановления и регенерации миокарда. *Eur Heart J*. 2016;37(23):1789–1798.
10. Virani SS, Alonso A, Aparicio HJ, et al. Статистика сердечно-сосудистых заболеваний — 2021 обновление: отчёт Американской кардиологической ассоциации. *Circulation*. 2021;143(8):e254–e743.

*Шнитенкова Л.А.  
студент магистратуры  
Оренбургский государственный университет*

## **РЕАЛИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ ПО ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С КРЕДИТНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ ОРГАНОВ ВЛАСТИ НА ТЕРРИТОРИИ ОРЕНБУРГСКОЙ ОБЛАСТИ**

***Аннотация:** В статье рассматриваются основные направления взаимодействия органов власти Оренбургской области и кредитных организаций. Особое внимание уделено мерам государственной поддержки, реализуемым через банковскую систему. Данное взаимодействие оказывает меры по поддержке населения и развитию банковской системы.*

***Ключевые слова:** Государственная политика, органы власти, кредитные организации.*

*Shnitenkova L.A.  
master's student  
Orenburg State University*

## **IMPLEMENTATION OF STATE POLICY ON INTERACTION WITH CREDIT INSTITUTIONS OF GOVERNMENT AGENCIES IN THE ORENBURG REGION**

***Abstract:** This article examines the main areas of interaction between government agencies in the Orenburg Region and credit institutions. Particular attention is paid to government support measures implemented through the banking system. This interaction provides support to the population and development of the banking system.*

***Keywords:** Public policy, government agencies, credit institutions.*

Государственная политика по взаимодействию органов власти с кредитными организациями в Оренбургской области направлена на создание благоприятных условий для населения. Для этого создаются и используются различные программы ипотечного кредитования, материнский капитал, субсидии, именной накопительный вклад «Губернаторский» и т.д.

Для создания благоприятных условий жителей Оренбургской области, органы власти используют следующие меры поддержки:

1) Ипотечные программы с государственной поддержкой;

«Ипотека с государственной поддержкой для семей с детьми» позволяет приобрести или построить жилье на льготных условиях.

Условия предоставления ипотеки с государственной поддержкой для семей с детьми на примере АО «Банк Оренбург»:

– гражданину Российской Федерации, имеющему ребенка, который является гражданином Российской Федерации и возраст которого не достиг 7 лет на дату заключения кредитного договора;

– гражданину Российской Федерации, имеющему двух или более детей, которые являются гражданами Российской Федерации и не достигли возраста 18 лет на дату заключения кредитного договора;

– гражданину Российской Федерации, имеющему ребенка, который является гражданином Российской Федерации, и которому установлена категория "ребенок-инвалид".

Право на получение кредита возникает как у матери, так и у отца первого ребенка и (или) последующих детей, а также как у матери, так и у отца ребенка, которому установлена категория "ребенок-инвалид" [1].

Для сотрудников, работающих с сфере информационных технологий создана программа льготного ипотечного кредитования под названием «ИТ-Ипотека». Она позволяет приобрести жилье на более выгодных условиях.

## 2) Региональный материнский капитал и субсидии;

Региональный материнский капитал представляет собой программу по поддержке многодетных семей, которая финансируется за счет средств бюджетов субъектов Российской Федерации. Отметим, что это дополнение к федеральной программе материнского капитала.

В Оренбургской области с 1 января 2025 года региональный материнский капитал составляет **149 713 рублей** (с учётом индексации на 4,5 %).

В состав программ по поддержке населения в Оренбургской области также входит единовременная денежная выплата взамен земельного участка. Она предоставляется многодетным семьям (имеющим трех и более детей), которые состоят на учете в качестве нуждающихся в жилых помещениях. Размер выплаты установлен Законом Оренбургской области от 22.09.2011 N 413/90-V-ОЗ и составляет 300 000 рублей [2].

В данном случае, в качестве взаимодействия органов власти Оренбургской области с кредитными организациями выступает возможность досрочного (частичного или полного) гашения ипотеки с помощью регионального материнского капитала и единовременной денежной выплаты.

3) Именной накопительный вклад «Губернаторский» в ОА «Банк Оренбург».

С 1 января 2020 года, в связи с реорганизацией ОИКБ «Русь» в форме присоединения к АО «Банк Оренбург» (далее - Банк), все права и обязанности по вкладу перешли к Банку в порядке универсального правопреемства.

В Оренбургской области в период с 2003 по 2012 гг. на каждого новорожденного ребенка открывался именной накопительный вклад на сумму 1000 рублей. Всего было открыто примерно 240 000 вкладов.

Вклад без потери процентов можно забрать по достижению восемнадцати лет.

В 2021 году первые обладатели вклада достигли совершеннолетия и получили возможность забрать денежные средства со счета с накопившимися процентами. Для получения денежных средств владельцу вклада необходимо лично обратиться в банк имея при себе необходимые документы.

Таким образом, взаимодействие органов государственной власти и кредитных организаций в Оренбургской области включают в себя комплекс мероприятий, направленных на поддержку граждан и развитие экономики региона.

**Использованные источники:**

1. Официальный сайт АО «БАНК ОРЕНБУРГ». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://orbank.ru/>
2. Закон Оренбургской области от 22.09.2011 N 413/90-V-O3 (ред. от 24.12.2019) "О бесплатном предоставлении на территории Оренбургской области земельных участков гражданам, имеющим трех и более детей" (принят постановлением Законодательного Собрания Оренбургской области от 14.09.2011 N 413) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://msr.orb.ru/upload/uf/ebc/N-413-90\\_V\\_OZ-ot-22\\_09\\_2011.pdf](https://msr.orb.ru/upload/uf/ebc/N-413-90_V_OZ-ot-22_09_2011.pdf)

*Шнитенкова Л.А.  
студент магистратуры  
Оренбургский государственный университет*

## **ОЦЕНКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ КАЧЕСТВА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В ОРЕНБУРГСКОЙ ОБЛАСТИ**

***Аннотация:** В статье проводится оценка показателей качества взаимодействия органов государственной власти и финансово-кредитных организаций. Особое внимание уделено оценке государственной поддержки, реализуемой через банковскую систему. Данное взаимодействие оказывает меры по поддержке населения и развитию банковской системы.*

***Ключевые слова:** Государственная власть, государственная поддержка, финансово-кредитные организации.*

*Shnitenkova L.A.  
master's student  
Orenburg State University*

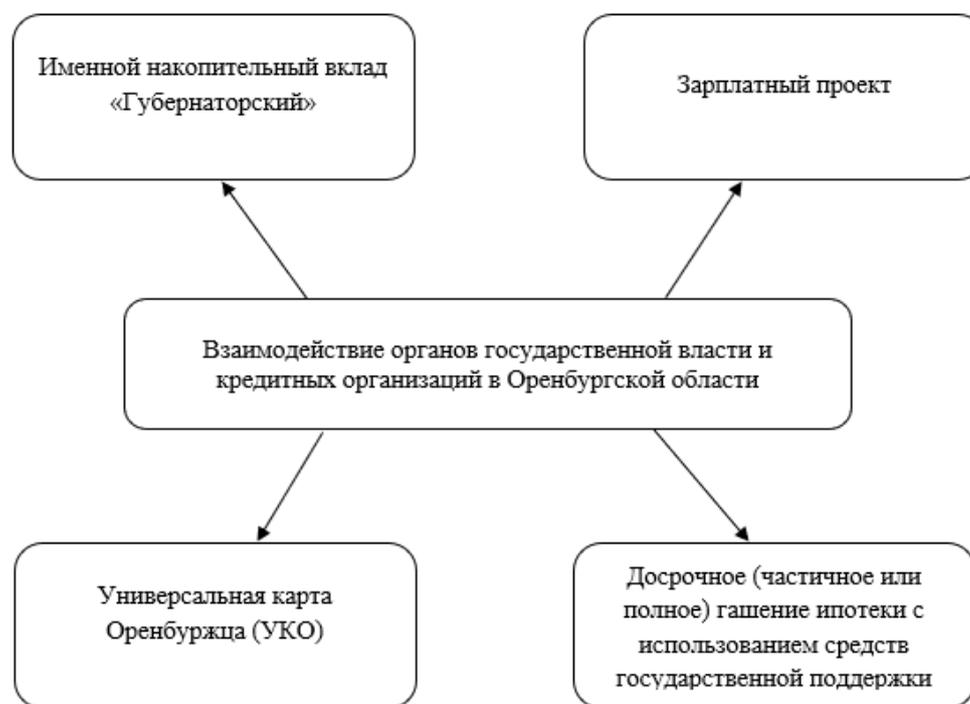
## **ASSESSMENT OF QUALITY INDICATORS OF INTERACTION BETWEEN GOVERNMENT BODIES AND CREDIT INSTITUTIONS IN THE ORENBURG REGION**

***Abstract:** This article assesses the quality of interaction between government authorities and financial and credit institutions. Particular attention is paid to assessing state support provided through the banking system. This interaction provides measures to support the population and develop the banking system.*

***Keywords:** Government, state support, financial and credit institutions.*

В данной статье проведем оценку успешного взаимодействия органов государственной власти и кредитных организаций в Оренбургской области.

Рисунок 1 – Взаимодействие органов государственной власти и



кредитных организаций в Оренбургской области

4) Именной накопительный вклад «Губернаторский» в ОА «Банк Оренбург»;

С 1 января 2020 года, в связи с реорганизацией ОИКБ «Русь» в форме присоединения к АО «Банк Оренбург» (далее - Банк), все права и обязанности по вкладу перешли к Банку в порядке универсального правопреемства.

В Оренбургской области в период с 2003 по 2012 гг. на каждого новорожденного ребенка открывался именной накопительный вклад на сумму 1000 рублей. Отметим, что всего было открыто около 240 000 вкладов.

Вклад без потери процентов можно забрать по достижению восемнадцати лет. В 2021 году первые обладатели вклада достигли совершеннолетия и получили возможность забрать денежные средства со счета с накопившимися процентами. Для получения денежных средств владельцу вклада необходимо лично обратиться в банк имея при себе необходимые документы.

Данный вклад является одной из мер социальной поддержки Правительства Оренбургской области для молодого поколения [1].

5) Зарплатный проект;

Зарплатный проект – это комплекс определенных банковских услуг, которые предоставляются сотрудникам того или иного предприятия, открывшего счета для перечисления заработной платы.

По данным 2025 года, региональный оренбургский банк АО «Банк Оренбург» в рамках зарплатных проектов сотрудничает со многими государственными учреждениями.

б) Универсальная карта Оренбуржца (УКО);

Выпуск Универсальной карты Оренбуржца осуществляется с поддержкой Правительства Оренбургской области. Карта разработана на базе платёжной системы «Мир» и объединяет несколько полезных инструментов, таких как: банковскую, транспортную и социальную карту.

По информации на апрель 2024 года, у жителей Оренбургской области было **более 110 000** универсальных карт, выпущенных на базе платёжной системы «Мир» [2].

7) Досрочное (частичное или полное) гашение ипотеки с использованием средств государственной поддержки.

Варианты государственной поддержки, которые можно использовать в том числе и для досрочного (частичного или полного) гашения ипотеки:

– федеральный и региональный материнский (семейный) капитал;

**Материнский (семейный) капитал является** государственной поддержкой семей с детьми, предоставляемой в виде сертификата на определённую сумму.

Цель: поддержка семей с детьми и улучшение демографии в стране.

Региональный материнский капитал представляет собой программу по поддержке многодетных семей, которая финансируется за счет средств бюджетов субъектов Российской Федерации. Отметим, что это дополнение к федеральной программе материнского капитала.

В Оренбургской области с 1 января 2025 года региональный материнский капитал составляет **149 713 рублей** (с учётом индексации на 4,5 %).

– единовременная денежная выплата взамен земельного участка;

В состав программ по поддержке населения в Оренбургской области также входит единовременная денежная выплата взамен земельного участка. Она предоставляется многодетным семьям (имеющим трех и более детей), которые состоят на учете в качестве нуждающихся в жилых помещениях. Размер выплаты установлен Законом Оренбургской области от 22.09.2011 N 413/90-V-ОЗ и составляет 300 000 рублей [3].

– государственная субсидия.

Государственная субсидия представляет собой выплату в размере 450 000 рублей, которую выдают многодетным семьям на основании Федерального закона № 157-ФЗ «О мерах государственной поддержки семей, имеющих детей» [4].

На примере рисунка 2 приведем статистические данные использования населением вариантов государственной поддержки для гашения ипотеки в Оренбургской области за период 2021 – 2025 гг.



Рисунок 2 – Статистические данные использования населением вариантов государственной поддержки для гашения ипотеки в Оренбургской области за период 2021 – 2025 гг. [1]

По данным рисунка 2 видно, что население Оренбургской области для гашения ипотеки чаще всего используют средства материнского (семейного) капитала (в т.ч. регионального).

Таким образом, взаимодействие органов государственной власти и финансово – кредитных организаций в Оренбургской области активно направлено на поддержку населения и развитие экономики.

#### **Использованные источники:**

1. Официальный сайт АО «БАНК ОРЕНБУРГ». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://orbank.ru/>
2. Центральный банк Российской Федерации. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cbr.ru/>
3. Закон Оренбургской области от 22.09.2011 N 413/90-V-O3 (ред. от 24.12.2019) "О бесплатном предоставлении на территории Оренбургской области земельных участков гражданам, имеющим трех и более детей" (принят постановлением Законодательного Собрания Оренбургской области от 14.09.2011 N 413) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://msr.orb.ru/upload/uf/ebc/N-413-90\\_V\\_OZ-ot-22\\_09\\_2011.pdf](https://msr.orb.ru/upload/uf/ebc/N-413-90_V_OZ-ot-22_09_2011.pdf)
4. Федеральный закон "О мерах государственной поддержки семей, имеющих детей, в части погашения обязательств по ипотечным жилищным кредитам (займам) и о внесении изменений в статью 13.2 Федерального закона "Об актах гражданского состояния" от 03.07.2019 N 157-ФЗ (последняя редакция) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_328152/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_328152/)

## ГУМАНИТАРНЫЕ И ОБЩЕСТВЕННЫЕ НАУКИ

УДК 33:004.8(510)

*Западнюк Е.А., кандидат экономических наук  
заведующий кафедрой экономической теории и мировой экономики  
учреждения образования «Гомельский государственный университет им.*

*Ф. Скорины»*

*г. Гомель, Республика Беларусь*

*Баранов А.М., кандидат экономических наук*

*доцент*

*кафедра экономической теории и мировой экономики  
учреждения образования «Гомельский государственный*

*университет им. Ф. Скорины»*

*г. Гомель, Республика Беларусь*

*Хэ Чжэнь*

*аспирант*

*кафедра экономической теории и мировой экономики  
учреждения образования «Гомельский государственный*

*университет им. Ф. Скорины»*

*г. Гомель, Республика Беларусь*

*Сюй Ичэнь*

*аспирант*

*кафедра экономической теории и мировой экономики  
учреждения образования «Гомельский государственный*

*университет им. Ф. Скорины»*

*г. Гомель, Республика Беларусь*

### МОДЕРНИЗАЦИЯ И РЕФОРМИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ НА ОСНОВЕ РАЗВИТИЯ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА (ОПЫТ КНР)

**Аннотация:** В статье рассматриваются процессы модернизации и реформирования экономики КНР и других зарубежных стран, обусловленные стремительным развитием технологий искусственного интеллекта (ИИ). Анализируется воздействие ИИ на производительность, конкурентоспособность и социально-экономические структуры. Приводятся примеры успешного внедрения ИИ в различных секторах экономики, а также обсуждаются вызовы и риски, связанные с цифровой трансформацией.

**Ключевые слова:** цифровая экономика, искусственный интеллект, информатизация, модернизация

*Baranov A.M., Candidate of Economic Sciences  
Docent of Economy  
associate professor  
Department of Economic Theory and the world economy  
Francisk Skorina Gomel State University  
Gomel, Republic of Belarus*

*Zapadnyuk E.A., Candidate of Economic Sciences  
Head of the Department of Economic Theory  
and World Economy, Educational Institution  
Francisk Skorina Gomel State University  
Gomel, Republic of Belarus*

*Xu Yichen  
Postgraduate Student  
Department of Economic Theory  
and World Economy, Educational Institution  
Francisk Skorina Gomel State University  
Gomel, Republic of Belarus*

*He Zhen  
Postgraduate Student  
Department of Economic Theory  
and World Economy, Educational Institution  
Francisk Skorina Gomel State University  
Gomel, Republic of Belarus*

## **MODERNIZATION AND REFORMING OF THE ECONOMY BASED ON THE DEVELOPMENT OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE TECHNOLOGIES (THE EXPERIENCE OF THE PRC)**

***Abstract:** This article examines the processes of modernization and reform of the economy in the PRC and other foreign countries, driven by the rapid development of artificial intelligence (AI) technologies. The impact of AI on productivity, competitiveness, and socio-economic structures is analyzed. Examples of the successful implementation of AI in various economic sectors are provided, as well as discussions of challenges and risks associated with digital transformation.*

***Keywords:** digital economy, artificial intelligence, informatization, modernization*

**Введение.** Современная экономика находится на пороге глубоких изменений, вызванных повсеместным распространением технологий искусственного интеллекта. Внедрение ИИ становится ключевым фактором конкурентоспособности стран на глобальной арене, влияясь в систему государственного управления, промышленности, финансового сектора и социальных служб. Интенсивное развитие искусственного интеллекта

стимулирует модернизацию экономических процессов и реформирование институтов, что оказывает фундаментальное влияние на структуру рынка труда и модели бизнеса.

**Основная часть.** ИИ является ключевым фактором трансформации различных отраслей экономики, поскольку позволяет автоматизировать рутинные операции, повышать точность и скорость аналитики, оптимизировать процессы и создавать новые виды продуктов и услуг. В современном мире внедрение ИИ рассматривается не только как технологическая инновация, но и как стратегический ресурс конкурентоспособности на национальном и глобальном уровнях.

Искусственный интеллект играет ключевую роль в реформировании цифровой экономики, открывая новые возможности для интеллектуального анализа огромных массивов данных (big data), оптимизации бизнес-процессов, расширения персонализации услуг и повышения эффективности производственной деятельности. Благодаря ИИ цифровая экономика выходит за рамки простого цифрового обмена информацией, трансформируясь в экономику, основанную на интеллектуальном взаимодействии между людьми, машинами и системами.

В контексте Китая развитие ИИ стало стратегическим приоритетом национальной цифровой стратегии. Интеграция ИИ в цифровую экономику позволила повысить конкурентоспособность китайской экономики, ускорить инновационные циклы и обеспечить устойчивый экономический рост. Развитие таких технологий содействует реализации концепций «умных городов», «интеллектуального производства» и цифрового управления, что в совокупности обеспечивает глубокую трансформацию экономической структуры страны [1].

Зарубежный опыт демонстрирует, что страны, сумевшие интегрировать ИИ в национальную экономику, достигают значительного прогресса как в повышении эффективности, так и в расширении инновационного потенциала. Развитие ИИ породило новые возможности для экономического роста и повышения производительности труда. В отчёте McKinsey Global Institute говорится, что ИИ может увеличить ВВП отдельных стран к 2030 году на 14-16% [2].

Эксперты выделяют несколько аспектов, через которые ИИ способствует модернизации экономики: автоматизация рутинных операций, улучшение качества принятия управленческих решений, создание новых продуктов и услуг, а также оптимизация цепочек поставок [3]. Так, экономика США демонстрирует яркий пример влияния ИИ – компании, активно внедряющие ИИ-технологии, увеличивают производительность труда примерно на 20% в сравнении с отстающими конкурентами. Это подтверждается анализом отчётов Accenture, который отмечает, что в таких отраслях, как банковское дело и здравоохранение, технологии ИИ способствуют существенным улучшениям и снижению издержек [4].

С другой стороны, можно привести пример Европейского Союза, где акцент на регулировании и этическом применении ИИ довольно силён, инновации в области ИИ используются для перераспределения ресурсов в отрасли возобновляемой энергетики и транспорта. Германия, например, гармонично сочетает промышленную автоматизацию с устойчивым развитием, что подтверждается исследованиями Fraunhofer Institute по цифровой трансформации промышленности [5].

Влияние искусственного интеллекта на модернизацию экономики Китая носит глубокий и многогранный характер, отражая стратегическую роль этой технологии в национальном развитии. За последние годы Китай сделал искусственный интеллект одним из ключевых направлений государственной политики, рассматривая его как важный инструмент для трансформации экономической модели, повышения производительности и глобального технологического лидерства.

Китай заслуженно считается одним из мировых лидеров в развитии искусственного интеллекта. Стратегия «Сделано в Китае 2025» включает масштабные инициативы по внедрению ИИ в производство, городское управление и медицинское обслуживание. По данным Всемирного банка, Китай инвестировал более 100 миллиардов долларов в развитие ИИ-технологий с 2015 по 2020 год, что уже отражается в росте производительности и инновационном развитии в ряде высокотехнологичных секторов.

Прежде всего, внедрение ИИ кардинально меняет структуру промышленного производства в Китае. Традиционные отрасли, такие как машиностроение, электроника и автомобилестроение, активно интегрируют интеллектуальные системы и автоматизацию, что позволяет существенно сократить издержки, повысить качество продукции и снизить зависимость от ручного труда. На базе умных фабрик с использованием робототехники, систем управления на основе больших данных и машинного обучения создаются производственные цепочки нового поколения, способные быстро адаптироваться к изменениям рыночного спроса и обеспечивать гибкость процессов. По данным Министерства промышленности и информатизации Китая, более 30% промышленных предприятий на 2023 год интегрировали решения, основанные на ИИ, что позволило увеличить производительность в отдельных секторах на 10–25% [6].

Помимо промышленного сектора, искусственный интеллект становится движущей силой развития сферы услуг и цифровой экономики в Китае. Сервисы электронной коммерции, финансовые технологии, медицина и образование активно внедряют ИИ для оптимизации процессов, улучшения пользовательского опыта и повышения эффективности. Например, технологии распознавания образов и голоса применяются для создания интеллектуальных платформ диагностики, позволяющих сократить время постановки диагноза и повысить точность лечения, что существенно влияет

на качество жизни населения. По состоянию на 2023 год более 50% крупных сервисных компаний в Китае используют ИИ-технологии для улучшения своих услуг [7].

В экономической сфере ИИ усиливает роль данных как нового стратегического ресурса. Китай активно формирует инфраструктуру для сбора, хранения и анализа огромных массивов данных, что открывает возможности для создания инновационных продуктов и услуг. Использование ИИ в анализе больших данных позволяет компаниям принимать более обоснованные решения, прогнозировать тенденции и нацеливаться на потенциальные рынки с большей точностью, что способствует росту конкурентоспособности китайской экономики на международной арене. Общий объём рынка искусственного интеллекта в Китае к 2023 году превысил 150 млрд долларов США с ожидаемым среднегодовым ростом свыше 20% в ближайшие годы [8].

Государственная поддержка играет ключевую роль в продвижении ИИ в стране. Китайские власти разрабатывают и внедряют комплексные стратегии, которые не только стимулируют исследовательскую деятельность и коммерциализацию технологий, но и обеспечивают создание благоприятной технологической среды – от образовательных программ до финансовых и правовых механизмов. В результате формируется инновационная экосистема.

Кроме того, применение искусственного интеллекта способствует реформированию социальной и городской инфраструктуры. В крупных мегаполисах, таких как Пекин, Шанхай и Шэньчжэнь, ИИ используется для улучшения систем интеллектуального управления транспортом, повышения безопасности граждан и оптимизации энергопотребления. Например, на базе ИИ внедряются системы интеллектуального видеонаблюдения и анализа поведения, что позволяет быстро реагировать на чрезвычайные ситуации и снижать уровень преступности. Эти инициативы не только повышают качество жизни населения, но и делают китайские города примерами «умного» и устойчивого развития.

Также стоит отметить важную роль искусственного интеллекта в сельском хозяйстве, где автоматизация и интеллектуальные анализаторы данных помогают оптимизировать посевные кампании, повысить урожайность и минимизировать потери. Использование беспилотных летательных аппаратов для мониторинга полей и систем ИИ для прогнозирования погодных условий становится всё более распространённым, поддерживая продовольственную безопасность страны.

Однако наряду с достижениями и перспективами развития ИИ, Китай сталкивается и с некоторыми вызовами. Это, в частности, вопросы этики и регулирования применения технологий, необходимость подготовки квалифицированных кадров, а также риски, связанные с защитой данных и приватностью пользователей. Китайское правительство активно работает над

нормативной базой, стараясь найти баланс между инновациями и безопасностью.

В итоге, искусственный интеллект становится одним из главных катализаторов модернизации китайской экономики. Его внедрение оказывает системное воздействие на производственные процессы, сферу услуг, цифровизацию, инфраструктуру и сельское хозяйство, формируя новый облик экономики, ориентированный на инновации, устойчивость и глобальную конкурентоспособность. При сохранении темпов развития и грамотной политике поддержки ИИ будет играть ключевую роль в устойчивом экономическом росте Китая в ближайшие десятилетия.

Однако развитие ИИ сопровождается серьезными вызовами (таблица 1).

<b>Вызовы развития ИИ</b>	<b>Описание проблемы</b>	<b>Последствия</b>	<b>Возможные меры и тенденции</b>
Трансформация рынка труда	Автоматизация сокращает рабочие места в традиционных отраслях	Потеря рабочих мест, необходимость новых квалификаций, изменение требований к кадрам	Создание новых профессий, переподготовка работников
Цифровое неравенство	Неравномерное внедрение ИИ внутри стран и между развитыми и развивающимися рынками	Усиление социальных и экономических разрывов	Развитие инфраструктуры, образование, программное устранение барьеров
Усиление регулирования	Рост мер зарубежных стран для контроля ИИ (защита прав личности, прозрачность алгоритмов)	Повышение доверия к технологиям, предотвращение дискриминации	

Главным вызовом является трансформация рынка труда – автоматизация и применение ИИ приводят к сокращению рабочих мест в традиционных отраслях, в то время как одновременно создаются новые профессии и требования к квалификации работников.

Кроме того, существует проблема цифрового неравенства – внутри стран и между развитыми и развивающимися рынками. Внедрение ИИ часто происходит неравномерно, что усиливает социальные и экономические разрывы. Для зарубежных стран характерна тенденция усиления регулирования этих технологий, направленная на защиту прав личности, обеспечение прозрачности алгоритмов и предотвращение дискриминации.

Экологический аспект также становится всё более важным. Мощные ИИ-системы и дата-центры требуют значительных энергетических ресурсов,

что вынуждает бизнес и государственные органы искать решения для повышения энергоэффективности и интеграции устойчивых технологий.

Опыт КНР свидетельствует о том, что эффективная модернизация и реформирование экономики в условиях интеграции искусственного интеллекта требуют не только технологических инноваций, но и масштабной государственной поддержки. Активная роль государства проявляется в разработке и реализации национальных стратегий, которые задают приоритеты развития ИИ, определяют ключевые направления инвестирования и стимулируют создание благоприятной экосистемы для инноваций. Такие стратегии обеспечивают координацию усилий различных отраслей и секторов экономики, способствуют формированию устойчивой базы для масштабного внедрения передовых технологий и поддерживают баланс между экономическим ростом и социальными рисками.

Формирование правовой базы, ориентированной на регулирование вопросов этики, безопасности и защиты данных, становится необходимым условием для доверия общества к новым технологиям и их широкого применения. Законодательство в области ИИ призвано не только создавать прозрачные и справедливые условия для бизнеса и исследовательских институтов, но и защищать права граждан, минимизируя возможные негативные последствия цифровой трансформации. Таким образом, роль государства в модернизации экономики выходит за рамки простого финансирования: она заключается в создании комплексной инфраструктуры, поддержке образовательных программ и формировании нормативно-правовой среды, обеспечивающей гармоничное и устойчивое развитие цифровой экономики.

**Заключение** Технологии искусственного интеллекта становятся драйвером глубокой модернизации и реформирования экономики. Их интеграция способствует повышению производительности, конкурентоспособности, развитию новых отраслей и улучшению качества жизни. Вместе с тем, внедрение ИИ требует решения значимых социальных, экономических и этических проблем, а также выстраивания эффективной государственной политики.

Обобщая опыт КНР, можно заключить, что комплексный подход, включающий инвестиции в технологии, образование, законодательно-нормативную базу и поддержку инноваций, является ключом к успешной трансформации экономики в эпоху искусственного интеллекта.

#### **Использованные источники:**

1. Баранов А.М., Сюй Бэнь Информационные факторы развития экономики совместного потребления: опыт КНР // Международный научно-исследовательский журнал. – 2024. – №7 (145). – С.1-5
2. M. Chui, J. Manyika, etc. Notes from the AI frontier — Modeling the impact of AI on the world economy // McKinsey Global Institute. – URL: <https://www.mckinsey.com/featured-insights/artificial-intelligence/notes-from->

the-ai-frontier-modeling-the-impact-of-ai-on-the-world-economy (дата обращения: 15.08.2025).

3. Agrawal A., Gans J., Goldfarb A. The economics of artificial intelligence: an agenda / University of Chicago Press, 2019. – 630 p. DOI: 10.7208/chicago/9780226613475.003.0019

4. The Post-Digital Era is Upon Us // Accenture. – URL: <https://www.accenture.com/us-en/services/technology-transformation/technology-strategy> (дата обращения: 05.08.2025).

5. Digital Transformation and Industry 4.0 in Germany // Fraunhofer Institute for Industrial Engineering IAO. – URL: <https://www.iao.fraunhofer.de/en.html> (дата обращения: 04.09.2025).

6. Li X., Chen Z. Research on Industrial Digital Transformation in China: A Stochastic Evolutionary Game Analysis // Computational Economics. – 2025. – June. – P.1-16 DOI: 10.1007/s10614-025-11000-4.

7. 2023 China AI Development Platform Market Report // Amazon.com – URL: [https://s3.cn-north-1.amazonaws.com.cn/aws-dam-prod/Frost\\_and\\_Sullivan\\_2023\\_China\\_AI\\_Development\\_Report\\_Reprint\\_EN.pdf](https://s3.cn-north-1.amazonaws.com.cn/aws-dam-prod/Frost_and_Sullivan_2023_China_AI_Development_Report_Reprint_EN.pdf) (дата обращения: 15.08.2025).

8. China's Digital Economy: Opportunities and Risks // World Bank Group. – URL: <https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/633781625412438508/china-s-digital-economy-opportunities-and-risks> (дата обращения: 03.09.2025).

*Зими́на Н.А.  
магистрант*

*Научный руководитель: Алькова М.А., к.ю.н.  
доцент*

*кафедра гражданского права  
ФГБОУ ВО «СГЮА»*

## **ПРАВОВАЯ ПРИРОДА СУБСИДИАРНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ПРИ БАНКРОТСТВЕ**

***Аннотация:** в связи с отсутствием законодательно закреплённого определения субсидиарной ответственности при банкротстве в статье проводится комплексный анализ правовой природы и сущности указанной правовой категории. Автор рассматривает основные подходы к определению правовой природы субсидиарной ответственности в целом: разновидность обязательств с множественностью лиц на стороне должника; самостоятельный вид обязательства; разновидность гражданской ответственности. Определяя субсидиарную ответственность как разновидность гражданской ответственности, автор уделяет внимание специфике субсидиарной ответственности при банкротстве: по основанию ее возникновения (договорная или деликтная) и по способу привлечения к ответственности (основная или дополнительная). Результат научной работы выражен в определении анализируемой категории, выявлении тенденций развития законодательства и правоприменения.*

***Ключевые слова:** банкротство, ответственность, обязательство, субсидиарная ответственность, контролирующее лицо.*

*Zimina N.A.  
master's student*

*Scientific supervisor:*

*Alkova M.A., Candidate of Law Sciences  
associate professor*

*of the Department of Civil Law  
SSLA*

## **THE LEGAL NATURE OF SUBSIDIARY LIABILITY IN BANKRUPTCY**

***Abstract:** Due to the lack of a legally established definition of subsidiary liability in bankruptcy, the article provides a comprehensive analysis of the legal nature and essence of this legal category. The author examines the main approaches to defining the legal nature of subsidiary liability in general: a type of obligation*

*with multiple parties on the debtor's side; an independent type of obligation; and a type of civil liability. By defining subsidiary liability as a type of civil liability, the author focuses on the specific features of subsidiary liability in bankruptcy, including the basis for its occurrence (contractual or tortious) and the method of liability (primary or secondary). The result of scientific work is expressed in the definition of the category under analysis, and in identifying trends in the development of legislation and law enforcement.*

**Keywords:** *bankruptcy, liability, obligation, subsidiary liability, controlling person.*

Институт субсидиарной ответственности при банкротстве является одним из способов обеспечения баланса диаметрально противоположных интересов лиц, участвующих в деле. Однако современное законодательство не закрепляет определения исследуемого института, ограничиваясь лишь механизмом и основаниями его применения. В доктрине гражданского права отсутствует единое понимание сущности и правовой природы субсидиарной ответственности при банкротстве. При этом эффективное применение любой юридической конструкции невозможно без понимания ее места в системе права.

Цель научной работы – анализ подходов к определению сущности и правовой природы субсидиарной ответственности при банкротстве и формирование на основе проведенного анализа определения правовой природы исследуемого института. При изучении нормативно-правовых актов, материалов судебной практики применялись общенаучные методы: анализа, синтеза, индукции, дедукции. Основу исследования составили формально-юридический метод, метод сравнительного анализа.

В доктрине сложилось несколько точек зрения о правовой природе субсидиарной ответственности: разновидность обязательств с множественностью лиц на стороне должника; самостоятельный вид обязательства; разновидность гражданской ответственности.

Согласно первому подходу, общая норма (ст. 399 Гражданского Кодекса Российской Федерации (далее ГК РФ)<sup>6</sup>) содержит положения не о субсидиарной ответственности, а о обязательстве с множеством лиц на стороне должника<sup>7</sup>. Чаще всего субсидиарный должник не совершает неправомерных действий перед кредитором, а исполняет обязательство основного должника, тем самым прекращая обязательство перед кредитором и приобретая право регресса. Основанием гражданско-правовой

---

<sup>6</sup> Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30 ноября 1994 г. № 51-ФЗ (ред. от 07.07.2025) // Собрание законодательства РФ. – 1994. – № 32. Ст. 330; 2025. – № 26 (часть I). – Ст. 3508.

<sup>7</sup> См.: Гутников О.В. Субсидиарная ответственность в законодательстве о юридических лицах: вопросы правового регулирования и юридическая природа [Электронный ресурс] // Право. Журнал Высшей школы экономики. 2018. № 1. С. 45 – 71. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/subsidiarnaya-otvetstvennost-v-zakonodatelstve-o-yuridicheskikh-litsah-voprosy-pravovogo-regulirovaniya-i-yuridicheskaya-priroda> (дата обращения: 01.09.2025).

ответственности является правонарушение. Следовательно, субсидиарный должник, отвечая перед кредитором за «чужое» неправомерное поведение, не является субъектом ответственности, а выступает одной из сторон обязательств с множеством лиц.

Согласно второму подходу, субсидиарная ответственность рассматривается в качестве самостоятельного вида обязательства. А.С. Бакин под субсидиарным обязательством понимал «охранительное гражданское правоотношение самостоятельного (не акцессорного) характера, возникающее только в случаях, предусмотренных законом, и представляющее собой урегулированную нормами гражданского права связь относительного характера» между кредитором и субсидиарным должником<sup>8</sup>. Основанием возникновения данного вида обязательства является нарушение прав кредитора основным должником.

При этом в п. 3 ст. 3 Федерального закона от 08 февраля 1998 № 14-ФЗ (ред. от 08.08.2024, с изм. и доп. от 01.03.2025) «Об обществах с ограниченной ответственностью» (далее ФЗ «Об ООО»)<sup>9</sup> и п. 3 ст. 3 Федерального закон от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ (ред. от 30.11.2024, с изм. и доп. от 01.03.2025) «Об акционерных обществах» (далее ФЗ «Об АО»)<sup>10</sup> закреплено, что если невозможность исполнения обязательств перед кредитором из-за недостаточности имущества является следствием виновного поведения лица, имеющего возможность определять действия юридического лица, на это лицо возлагается субсидиарная ответственность. Следовательно, при банкротстве субсидиарный должник отвечает за собственное виновное неправомерное поведение, ставшее причиной неисполнение обязательств юридического лица перед кредитором<sup>11</sup>. По мнению В.В. Ровного, самостоятельность субсидиарного обязательства и его противопоставление субсидиарной ответственности является искусственной<sup>12</sup>.

О.В. Гутников отмечал, что в ст. 399 ГК РФ имеет место смешение двух понятий: субсидиарное обязательство и субсидиарная ответственность<sup>13</sup>.

<sup>8</sup> Бакин А. С. Субсидиарность в гражданском праве Российской Федерации: автореф. дис. ... канд. юрид. наук. Томск, 2015. С. 9-10.

<sup>9</sup> Федеральный закон от 08 февраля 1998 г. № 14-ФЗ (ред. от 08.08.2024, с изм. и доп. от 01.03.2025) «Об обществах с ограниченной ответственностью» // Собрание законодательства РФ. – 1998. – № 7. – Ст. 785; 2025. – № 28. – Ст. 3841.

<sup>10</sup> Федеральный закон от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ (ред. от 30.11.2024, с изм. и доп. от 01.03.2025) «Об акционерных обществах» // Собрание законодательства РФ. – 1998. – № 7. – Ст. 785; 2025. – № 28. – Ст. 3841.

<sup>11</sup> См.: Бобылева А. З., Горев Д. Е., Зайцева Ю. А. и др. Механизмы банкротства и их роль в обеспечении благосостояния человека: монография / под ред. С. А. Карелина, И. В. Фролов. Москва: Юридический Дом «Юстицинформ», 2022. С. 109.

<sup>12</sup> См.: Ровный В. В. Отзыв официального оппонента на диссертацию Антона Сергеевича Бакина «Субсидиарность в гражданском праве Российской Федерации», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата юридических наук // Сибирский юридический вестник. 2015. № 1(68). С. 128.

<sup>13</sup> См.: Гутников О.В. Субсидиарная ответственность в законодательстве о юридических лицах: вопросы правового регулирования и юридическая природа [Электронный ресурс] // Право. Журнал Высшей школы экономики. 2018. № 1. С. 56-57. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/subsidiarnaya-otvetstvennost-v-zakonodatelstve-o-yuridicheskikh-litsah-voprosy-pravovogo-regulirovaniya-i-yuridicheskaya-priroda> (дата обращения: 01.09.2025)

Субсидиарная ответственность возникает лишь при совершении дополнительным должником собственных противоправных действий, являющихся причиной неисполнения обязательств перед кредитором. В случаях же, когда ответственность субсидиарного должника обусловлена исключительно неисполнением обязательства со стороны основного должника, такие отношения являются «субсидиарными обязательствами».

Классическим и наиболее распространенным подходом является третий, рассматривающий субсидиарную ответственность в качестве разновидности гражданско-правовой. При этом в доктрине и судебной практике предпринимаются попытки более детального определения сущности субсидиарной ответственности, в частности по основанию ее возникновения (договорная или деликтная) и по способу привлечения к ответственности (основная или дополнительная).

По мнению В.Ф. Попондопуло и Е.В. Силина, судам следует ориентироваться «на договорную, а не деликтную природу субсидиарной ответственности контролирующих должника лиц в деле о банкротстве»<sup>14</sup>. Подобный вывод ученые делают на основе общей характеристики охранительного обязательства с множеством лиц, возникающего при привлечении лица к субсидиарной ответственности, основанием которой выступает нарушение обязательств.

Н.А. Кириллова отмечает возможность регулировать ответственность контролирующего должника лица (далее КДЛ) посредством арсенала договорных обязательств, так как отношения руководителя юридического лица, членов его органов управления, а также участников в части реализации прав на управление организацией имеют больше сходства с договорными отношениями по управлению (агентский договор, договор доверительного управления имуществом и т.п.)<sup>15</sup>.

Однако более распространены взгляды о деликтной природе субсидиарной ответственности КДЛ. Схожесть субсидиарной ответственности и обязательств из причинения вреда обоснована тем, что основанием для привлечения КДЛ к ответственности является наличие состава правонарушения, элементы которого определены законодателем в ст. 61.11 и ст. 61.12 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» от 26 октября 2002 № 127-ФЗ (далее Закон о банкротстве)<sup>16</sup>. О.В. Гутников указывает на прямую деликтную природу субсидиарной ответственности в случае причинения субсидиарным должником вреда кредиторам собственными неправомерными действиями, являющимися «причиной

<sup>14</sup> Попондопуло В. Ф., Силина Е.В. Ответственность руководителя должника и иных лиц в деле о банкротстве // Судья. 2018. № 4 (88). С. 13.

<sup>15</sup> См.: Бобылева А. З., Горев Д. Е., Зайцева Ю. А. и др. Механизмы банкротства и их роль в обеспечении благосостояния человека: монография / под ред. С. А. Карелина, И. В. Фролов. Москва: Юридический Дом «Юстицинформ», 2022. С. 120.

<sup>16</sup> Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ // Собрание законодательства РФ. – 2002. – № 43. – Ст. 4190; 2024. – № 53 (часть I). – Ст. 8531.

неисполнения или ненадлежащего исполнения основным должником своих обязательств перед кредиторами»<sup>17</sup>, что и проявляется в банкротных правоотношениях. А. В. Галкин отмечает, что ответственность КДЛ юридических лиц наступает «в результате деликта контролирующего лица – вмешательства в деятельность должника»<sup>18</sup>, что и сближает ее с обязательствами из причинения вреда.

Верховный Суд Российской Федерации (далее ВС РФ) в п. 2 Постановления Пленума Верховного Суда РФ от 21 декабря 2017 г. № 53 «О некоторых вопросах, связанных с привлечением контролирующих должника лиц к ответственности при банкротстве»<sup>19</sup> (далее ППВС № 53) косвенно указывает на деликтную природу субсидиарной ответственности, допуская применение общих положений глав 25 и 59 ГК РФ об ответственности за нарушение обязательств и об обязательствах вследствие причинения вреда при привлечении к ответственности КДЛ. Впервые же ВС РФ отметил деликтную природу субсидиарной ответственности при банкротстве в 2015 г.: субсидиарная ответственность руководителя по долгам возглавляемой им организации возникает вследствие причинения вреда кредиторам<sup>20</sup>. Судебная коллегия ВС РФ, обобщая судебную практику законодательства о банкротстве, заключила, что вред причиняется кредиторам в результате деликта контролирующего лица<sup>21</sup>.

Аналогичная позиция прослеживается и в более поздней судебной практике: «субсидиарная ответственность, по сути, является ответственностью контролирующего лица по собственному обязательству - обязательству из причинения вреда, возникшего в результате неправомерных действий (бездействия) контролирующего лица, выходящих за пределы обычного делового риска, которые явились необходимой причиной банкротства подконтрольной организации и привели к невозможности удовлетворения требований ее кредиторов»<sup>22</sup>. При этом ВС РФ отмечает, что

---

<sup>17</sup> Гутников О.В. Субсидиарная ответственность в законодательстве о юридических лицах: вопросы правового регулирования и юридическая природа [Электронный ресурс] // Право. Журнал Высшей школы экономики. 2018. № 1. С. 72. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/subsidiarnaya-otvetstvennost-v-zakonodatelstve-o-yuridicheskikh-litsah-voprosy-pravovogo-regulirovaniya-i-yuridicheskaya-priroda> (дата обращения: 01.09.2025)

<sup>18</sup> Галкин С. С. Конкурсный контроль в контексте норм главы III2 Закона о банкротстве // Законы России: опыт, анализ, практика. 2018. № 7. С. 24.

<sup>19</sup> Постановления Пленума Верховного Суда РФ от 21 декабря 2017 г. № 53 «О некоторых вопросах, связанных с привлечением контролирующих должника лиц к ответственности при банкротстве» // Российская газета. – 2017. – 29 дек.

<sup>20</sup> Определение Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда Российской Федерации от 07 декабря 2015 г. № 307-ЭС15-5270 по делу № А21-337/2013 [Электронный ресурс] // Официальный сайт Верховного Суда Российской Федерации. URL: <https://sudact.ru/vsrf/doc/gFdpXq9Iyzz/> (дата обращения: 01.09.2025).

<sup>21</sup> «Обзор судебной практики Верховного Суда Российской Федерации № 1 (2021)» (утв. Президиумом Верховного Суда РФ 07.04.2021) // Бюллетень Верховного Суда РФ. – 2021. – № 7.

<sup>22</sup> Определение Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда Российской Федерации от 15 мая 2024 г. № 309-ЭС23-25744 по делу № А60-46413/2016 [Электронный ресурс] // Справочная правовая система КонсультантПлюс. URL:

основанием иска о привлечении КДЛ к субсидиарной ответственности выступают правила о деликтах.

Однако ряд ученых отмечает отличия субсидиарной ответственности при банкротстве от деликта. К.И. Евтеев указывает на отличие объема возмещения при причинении вреда (возмещение в полном объеме) и при привлечении КДЛ к ответственности (в случае недостаточности имущества юридического лица в том объеме, в котором оно не покрывает требования кредиторов)<sup>23</sup>. Также в отличие от деликтного обязательства в банкротном момент причинения ущерба поставлен в зависимость не только от противоправных действий КДЛ, но и от момента инициации процедуры несостоятельности должника<sup>24</sup>.

В связи с этим возникают и альтернативные точки зрения на природу анализируемого института. В частности, К.И. Евтеев определяет субсидиарную ответственность при банкротстве как *sui generis*, поскольку она характеризуется присущей только ей совокупностью признаков (ограниченность временными рамками, специальный субъект, внедоговорной и дополнительный характер, вина как обязательное условие).

Несмотря на название рассматриваемого института в науке и практике поднимается вопрос о субсидиарности ответственности КДЛ. Судебная практика чаще признает дополнительный характер ответственности КДЛ по отношению к обязательствам юридического лица перед кредиторами: «Субсидиарная ответственность применяется как дополнительная ответственность: если имущества юридического лица недостаточно для удовлетворения требований кредиторов, то долги могут быть взысканы из личного имущества руководителя этого юридического лица»<sup>25</sup>; «По своей правовой природе субсидиарная ответственность является дополнительной по отношению к обязательству основного должника (статья 399 ГК РФ)»<sup>26</sup>.

Однако показательным выступает Определение ВС РФ от 16.12.2019 г., в котором суд указал, что несмотря на применение термина «субсидиарный» ответственность КДЛ не является дополнительной по смыслу ст. 399 ГК РФ в

---

<https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=ARB&n=810737&cacheid=35A87C75726CAF13804DCDD69A6F5BA0&mode=splus&rnd=VXmBzQ#0jrRjqUUnkak881i> (дата обращения: 01.09.2025).

<sup>23</sup> См.: Евтеев К.И. Субсидиарная ответственность контролирующих должника лиц при трансграничной несостоятельности (банкротстве): дис. ... канд. юрид. наук. Москва. 2017. С. 15.

<sup>24</sup> См.: Романов А.А., Набокова А.В. Особенности привлечения к субсидиарной ответственности контролирующих должника лиц в делах о несостоятельности (банкротстве) // «Российский судья». 2025. № 1.

<sup>25</sup> Постановление Девятого арбитражного апелляционного суда от 17 апреля 2020 г. № 09АП-2781/2020 по делу № А40-103736/2016 [Электронный ресурс] // Справочная правовая система Консультант Плюс. URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=MARB&n=1852426#XyVAOrUO6Yn2LSEN1> (дата обращения: 01.09.2025).

<sup>26</sup> Постановление Шестого арбитражного апелляционного суда от 27 апреля 2024 г. № 06АП-371/2024 по делу № А73-11647/2020 [Электронный ресурс] // Справочная правовая система КонсультантПлюс. URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=RAPS006&n=98183&cacheid=8F957695D4FD44F39DBC3216ED40464&mode=splus&rnd=gQRg4w#pvFDOOrUI1F9zTR7z> (дата обращения: 01.09.2025).

Постановление Арбитражного суда Северо-Западного округа от 02 февраля 2023 № Ф07-21481/2022 по делу № А56-84606/2020 [Электронный ресурс] // Официальный сайт Арбитражного суда Северо-Западного округа. URL: <https://sudact.ru/arbitral/doc/BUb5W0phEnbn/> (дата обращения: 01.09.2025).

связи с разным основанием возникновения ответственности основного и дополнительного должника в банкротстве<sup>27</sup>.

В доктрине же вопрос о дополнительном характере ответственности КДЛ подвергается критике и считается законодательной ошибкой в определении правовой природы. А.В. Егоров указывает, что «институт ответственности контролирующих должника лиц в делах о банкротстве имеет мало общего с классической моделью субсидиарной ответственности, что является основным пороком данной конструкции в банкротстве по российскому праву»<sup>28</sup>. Аналогичный подход отражен в работе А.О. Шиткина: субсидиарность проявляется в использовании размера требований кредиторов к основному должнику для определения размера возмещения от КДЛ<sup>29</sup>.

При этом ряд авторов обращают внимание на производность ответственности КДЛ из общих положений гражданского законодательства (п. 4 ст. 399 ГК РФ)<sup>30</sup>. По их мнению, законодатель при формировании положений о субсидиарной ответственности в сфере несостоятельности (банкротства) ориентировался на классическую модель субсидиарной ответственности в гражданском праве, так как предусмотрел право регресса со стороны КДЛ, привлеченных к ответственности (п. 3 ст. 399 ГК РФ). Однако предоставление такого права парадоксально в связи с несостоятельностью основного должника (юридического лица). К тому же через удовлетворение регрессного требования КДЛ фактически уклоняется от негативных последствий своего неразумного и недобросовестного поведения, что противоречит сущности гражданско-правовой ответственности<sup>31</sup>.

Критика субсидиарности также основана на сомнениях в существовании правовой связи между КДЛ, должником и кредитором. Правовая связь между субсидиарным должником и кредитором ставится под сомнение из-за опосредованного удовлетворения требований через конкурсную массу. Однако это положение лишь отражает специфику банкротных правоотношений: важен не способ удовлетворения требований, а факт возмещения их с помощью имущества КДЛ.

---

<sup>27</sup> Определение Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда Российской Федерации от 16 декабря 2019 г. № 303-ЭС19-15056 по делу № А04-7886/2016 [Электронный ресурс] // Справочная правовая система КонсультантПлюс. URL:

<https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=ARB&n=610469&cacheid=863705D85A08FCD2A9E375969CE3C74E&mode=splus&rnd=gQRg4w#qcIEOrUMdah4lurl> (дата обращения: 01.09.2025).

<sup>28</sup> Егоров А.В. Исковая давность по требованиям о привлечении к субсидиарной ответственности при банкротстве // Вестник гражданского права. 2018. № 4. С. 132 - 153.

<sup>29</sup> Шиткин А.О. Корпоративный контроль по праву России и США: понятие, основания и правовые последствия возникновения: дис. ... канд. юрид. наук. Москв. 2020. С. 205.

<sup>30</sup> См.: Бобылева А. З., Горев Д. Е., Зайцева Ю. А. и др. Механизмы банкротства и их роль в обеспечении благосостояния человека: монография / под ред. С. А. Карелина, И. В. Фролов. Москва: Юридический Дом «Юстицинформ», 2022. С. 60.

<sup>31</sup> Гутников О.В. Субсидиарная ответственность в законодательстве о юридических лицах: вопросы правового регулирования и юридическая природа [Электронный ресурс] // Право. Журнал Высшей школы экономики. 2018. № 1. С. 45 – 71. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/subsidiarnaya-otvetstvennost-v-zakonodatelstve-o-yuridicheskikh-litsah-voprosy-pravovogo-regulirovaniya-i-yuridicheskaya-priroda> (дата обращения: 01.09.2025)

Автономность ответственности КДЛ от основного должника находит отражение и в судебной практике. Примечательным в этом плане являются Определения ВС РФ, в рамках которых была подтверждена возможность привлечения КДЛ к субсидиарной ответственности без возбуждения дела о банкротстве, в случае если производство по делу о банкротстве было прекращено в связи с отсутствием достаточного финансирования процедуры<sup>32</sup>, исключением юридического лица из реестра как недействующего<sup>33</sup>. Судебная практика до этого момента исходила из буквального смысла п. 1 ст. 61.19 Закона о банкротстве, не допуская возможности привлечения КДЛ к субсидиарной ответственности вне рамок дела о банкротстве.

Вызывает интерес и позиция ВС РФ относительно привлечения наследников КДЛ к субсидиарной ответственности в пределах наследственной массы<sup>34</sup>. Нижестоящие суды исходили из того, что данные требования неразрывно связаны с личностью КДЛ, следовательно, не распространяются на наследников. ВС РФ же указал, что субсидиарная ответственность КДЛ в отличие от положений ст. 399 ГК РФ является самостоятельной (основной) ответственностью за нарушение обязанности действовать добросовестно и разумно по отношению к кредиторам.

Однако приведенные примеры являются исключительными и демонстрируют основные тенденции развития законодательства о банкротстве, которые, допуская автономизацию субсидиарной ответственности, направлены на защиту имущественных прав кредиторов в ходе производства по делу о банкротстве. По способу привлечения к ответственности КДЛ - это ответственность субсидиарная, дополнительная к ответственности юридического лица - банкрота, но за свои недобросовестные действия.

Исходя из приведенного анализа судебной практики и доктринальных положений субсидиарная ответственность при банкротстве является разновидностью гражданско-правовой ответственности, к которой

<sup>32</sup> Определение Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда Российской Федерации от 10 июня 2021 г. № 307-ЭС21-29 по делу № А56-69618/2018 [Электронный ресурс] // Официальный сайт Верховного Суда РФ. URL: <https://sudact.ru/vsrf/doc/BhhUaq9smHJ/> (дата обращения: 01.09.2025).

<sup>33</sup> Определение Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда Российской Федерации от 26 апреля 2024 г. № 305-ЭС23-29091 по делу № А40-165246/2022 [Электронный ресурс] // Официальный сайт Верховного Суда РФ. URL: <https://legalacts.ru/sud/opredelenie-sudebnoi-kollegii-po-ekonomicheskim-sporam-verkhovnogo-suda-rossiiskoi-federatsii-ot-26042024-n-305-es23-29091-po-delu-n-a40-1652462022/> (дата обращения: 01.09.2025)

Определения Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда Российской Федерации от 15 декабря 2022 г. № 305-ЭС22-14865 по делу № А40-264080/2020 [Электронный ресурс] // Справочная правовая система КонсультантПлюс. URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=ARB&n=742098#fxRTrURMhoConwJ> (дата обращения: 01.09.2025)

<sup>34</sup> Определении Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда Российской Федерации от 16 декабря 2019 г. № 303-ЭС19-15056 по делу № А04-7886/2016 [Электронный ресурс] // Справочная правовая система КонсультантПлюс. URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=ARB&n=610469#iZMSTrU16mc9uhI4> (дата обращения: 01.09.2025)

привлекается один из участников обязательства с множеством лиц (КДЛ) за свое недобросовестное и неразумное поведение, ставшее причиной неисполнения требований кредиторов основным должником (юридическим лицом). Современная тенденция указывает на деликтный характер и автономизацию ответственности, расширяющие возможность привлечения КДЛ к ответственности и, следовательно, удовлетворения требований кредиторов, демонстрируя уникальность и обособленность анализируемого института. В связи с чем целесообразно выделить нормы о гражданско-правовой ответственности из раздела обязательственного права и сформировать отдельный подраздел, посвященный гражданско-правовой ответственности, поместив его в раздел I ГК РФ «Общие положения», в котором можно закрепить и особенности ответственности, возникающей в корпоративных отношениях.

#### **Использованные источники:**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30 ноября 1994 г. № 51-ФЗ (ред. от 07.07.2025) // Собрание законодательства РФ. – 1994. – № 32. Ст. 330; 2025. – № 26 (часть I). – Ст. 3508.
2. Федеральный закон от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ (ред. от 30.11.2024, с изм. и доп. от 01.03.2025) «Об акционерных обществах» // Собрание законодательства РФ. – 1998. – № 7. – Ст. 785; 2025. – № 28. – Ст. 3841.
3. Федеральный закон от 08 февраля 1998 г. № 14-ФЗ (ред. от 08.08.2024, с изм. и доп. от 01.03.2025) «Об обществах с ограниченной ответственностью» // Собрание законодательства РФ. – 1998. – № 7. – Ст. 785; 2025. – № 28. – Ст. 3841.
4. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ // Собрание законодательства РФ. – 2002. – № 43. – Ст. 4190; 2024. – № 53 (часть I). – Ст. 8531.
5. Постановления Пленума Верховного Суда РФ от 21 декабря 2017 г. № 53 «О некоторых вопросах, связанных с привлечением контролирующих должника лиц к ответственности при банкротстве» // Российская газета. – 2017. – 29 дек.
6. Обзор судебной практики Верховного Суда Российской Федерации № 1 (2021)» (утв. Президиумом Верховного Суда РФ 07.04.2021) // Бюллетень Верховного Суда РФ. – 2021. – № 7.
7. Определение Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда Российской Федерации от 07 декабря 2015 г. № 307-ЭС15-5270 по делу № А21-337/2013 [Электронный ресурс] // Официальный сайт Верховного Суда Российской Федерации. URL: <https://sudact.ru/vsrf/doc/gFdpXq9Iyzp/> (дата обращения: 01.09.2025).
8. Определение Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда Российской Федерации от 16 декабря 2019 г. № 303-ЭС19-15056 по делу № А04-7886/2016 [Электронный ресурс] // Справочная правовая система КонсультантПлюс. URL:

<https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=ARB&n=610469&cacheid=863705D85A08FCD2A9E375969CE3C74E&mode=splus&rnd=gQRg4w#qcIEOrUMdah4lurl> (дата обращения: 01.09.2025).

9. Определение Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда Российской Федерации от 10 июня 2021 г. № 307-ЭС21-29 по делу № А56-69618/2018 [Электронный ресурс] // Официальный сайт Верховного Суда РФ. URL: <https://sudact.ru/vsrf/doc/BhhUaq9smHJ/> (дата обращения: 01.09.2025)

10. Определения Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда Российской Федерации от 15 декабря 2022 г. № 305-ЭС22-14865 по делу № А40-264080/2020 [Электронный ресурс] // Справочная правовая система КонсультантПлюс. URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=ARB&n=742098#ifxRTrURMhoConwJ> (дата обращения: 01.09.2025)

11. Определение Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда Российской Федерации от 26 апреля 2024 г. № 305-ЭС23-29091 по делу № А40-165246/2022 [Электронный ресурс] // Официальный сайт Верховного Суда РФ. URL: <https://legalacts.ru/sud/opredelenie-sudebnoi-kollegii-po-ekonomicheskim-sporam-verkhovnogo-suda-rossiiskoi-federatsii-ot-26042024-n-305-es23-29091-po-delu-n-a40-1652462022/> (дата обращения: 01.09.2025)

12. Определение Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда Российской Федерации от 15 мая 2024 г. № 309-ЭС23-25744 по делу № А60-46413/2016 [Электронный ресурс] // Справочная правовая система КонсультантПлюс. URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=ARB&n=810737&cacheid=35A87C75726CAF13804DCDD69A6F5BA0&mode=splus&rnd=VXmBzQ#0jrRjqUUnkak881i> (дата обращения: 01.09.2025).

13. Постановление Арбитражного суда Северо-Западного округа от 02 февраля 2023 № Ф07-21481/2022 по делу № А56-84606/2020 [Электронный ресурс] // Официальный сайт Арбитражного суда Северо-Западного округа. URL: <https://sudact.ru/arbitral/doc/BUb5W0phEnbn/> (дата обращения: 01.09.2025)

14. Постановление Девятого арбитражного апелляционного суда от 17 апреля 2020 г. № 09АП-2781/2020 по делу № А40-103736/2016 [Электронный ресурс] // Справочная правовая система КонсультантПлюс. URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=MARB&n=1852426#XyVAOrUO6Yn2LSEN1> (дата обращения: 01.09.2025).

15. Постановление Шестого арбитражного апелляционного суда от 27 апреля 2024 г. № 06АП-371/2024 по делу № А73-11647/2020 [Электронный ресурс] // Справочная правовая система КонсультантПлюс. URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=RAPS006&n=98183&cacheid=8F957695D4FD44F39DBC3216ED40464&mode=splus&rnd=gQRg4w#pvFDOOrUI1F9zTR7z> (дата обращения: 01.09.2025).

16. Бакин А. С. Субсидиарность в гражданском праве Российской Федерации: автореф. дис. ... канд. юрид. наук. Томск, 2015. 23 с.
17. Бобылева А. З., Горев Д. Е., Зайцева Ю. А. и др. Механизмы банкротства и их роль в обеспечении благосостояния человека: монография / под ред. С. А. Карелина, И. В. Фролов. Москва: Юридический Дом «Юстицинформ», 2022. 311 с.
18. Галкин С. С. Конкурсный контроль в контексте норм главы III2 Закона о банкротстве // Законы России: опыт, анализ, практика. 2018. № 7. С. 24-29.
19. Гутников О.В. Субсидиарная ответственность в законодательстве о юридических лицах: вопросы правового регулирования и юридическая природа [Электронный ресурс] // Право. Журнал Высшей школы экономики. 2018. № 1. С. 45 – 71. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/subsidiarnaya-otvetstvennost-v-zakonodatelstve-o-yuridicheskikh-litsah-voprosy-pravovogo-regulirovaniya-i-yuridicheskaya-priroda> (дата обращения: 01.09.2025).
20. Евтеев К.И. Субсидиарная ответственность контролирующих должника лиц при трансграничной несостоятельности (банкротстве): дис. ... канд. юрид. наук. Москва. 2017. 190 с.
21. Егоров А.В. Исковая давность по требованиям о привлечении к субсидиарной ответственности при банкротстве // Вестник гражданского права. 2018. № 4. С. 132 - 153.
22. Попондопуло В. Ф., Силина Е.В. Ответственность руководителя должника и иных лиц в деле о банкротстве // Судья. 2018. № 4(88). С. 10-15.
23. Романов А.А., Набокова А.В. Особенности привлечения к субсидиарной ответственности контролирующих должника лиц в делах о несостоятельности (банкротстве) // «Российский судья». 2025. № 1.
24. Ровный В. В. Отзыв официального оппонента на диссертацию Антона Сергеевича Бакина «Субсидиарность в гражданском праве Российской Федерации», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата юридических наук // Сибирский юридический вестник. 2015. № 1(68).
25. Шиткин А.О. Корпоративный контроль по праву России и США: понятие, основания и правовые последствия возникновения: дис. ... канд. юрид. наук. Москв. 2020. 245 с.

*Ключникова Д.А.  
студент*

*Научный руководитель: Сухова Е.А., к.ю.н.  
Саратовская государственная юридическая академия*

## **ОСНОВНЫЕ ПРАВА НА ЗЕМЕЛЬНЫЕ УЧАСТКИ, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ РАЗМЕЩЕНИЯ ЛИНЕЙНЫХ ОБЪЕКТОВ**

*Аннотация: в статье проводится комплексный юридический анализ основных вещных и обязательственных прав, выступающих основаниями для размещения линейных объектов на земельных участках в Российской Федерации. Исследуются правовые конструкции права собственности, аренды, сервитута (включая его частную и публичную разновидности), а также особого порядка использования земель, находящихся в государственной или муниципальной собственности, без их формального предоставления. На основе детального изучения действующего земельного и градостроительного законодательства, актуальной судебной практики и современных доктринальных источников выявляются специфические черты, преимущества и недостатки каждого из правовых титулов применительно к протяженным инфраструктурным сооружениям. Особое внимание уделяется системным проблемам правового регулирования, в частности правовой неопределенности, обусловленной отсутствием унифицированного легального понятия линейного объекта, сложностям в разграничении смежных правовых институтов и необходимости обеспечения справедливого баланса публичных и частных интересов. В работе формулируются и обосновываются выводы о текущем состоянии правовой регламентации и определяются перспективные направления ее совершенствования в целях создания стабильных и эффективных правовых условий для развития национальной инфраструктуры.*

*Ключевые слова: линейный объект, земельный участок, права на землю, сервитут, публичный сервитут, аренда, право собственности, размещение объектов.*

*Klyuchnikova D.A.  
student*

*Scientific supervisor: Sukhova E.A., Candidate of Law  
Saratov State Law Academy*

## **BASIC RIGHTS TO LAND PLOTS INTENDED FOR THE PLACEMENT OF LINEAR ITEMS**

**Abstract:** *This article provides a comprehensive legal analysis of the main property and contractual rights that serve as grounds for placing linear objects on land plots in the Russian Federation. It examines the legal constructs of ownership, lease, easement (including its private and public varieties), as well as the special procedure for using land owned by the state or municipality without formal transfer. Based on a detailed study of current land and urban planning legislation, relevant court practice, and modern doctrinal sources, the specific features, advantages, and disadvantages of each legal title as applied to long-distance infrastructure facilities are identified. Particular attention is paid to systemic problems of legal regulation, in particular legal uncertainty caused by the lack of a unified legal concept of a linear object, difficulties in distinguishing between related legal institutions, and the need to ensure a fair balance between public and private interests. The paper formulates and substantiates conclusions about the current state of legal regulation and identifies promising areas for its improvement in order to create stable and effective legal conditions for the development of national infrastructure.*

**Keywords:** *linear object, land plot, land rights, easement, public easement, lease, ownership rights, placement of objects.*

## **Введение**

Развитие и модернизация инфраструктуры являются безусловным стратегическим приоритетом Российской Федерации, поскольку именно от состояния транспортных, энергетических и коммуникационных сетей напрямую зависит экономический рост, национальная безопасность и качество жизни граждан. Ключевым элементом этой инфраструктуры выступают линейные объекты – технически сложные, протяженные сооружения, предназначенные для перемещения людей, транспортировки энергии, ресурсов и передачи информации. Их специфическая конфигурация, при которой длина многократно превышает иные геометрические параметры, предопределяет неизбежность пересечения ими значительного количества земельных участков, находящихся в различных формах собственности, относящихся к разным категориям земель и имеющих всевозможные виды разрешенного использования [1, с. 36]. Данное обстоятельство порождает сложный комплекс правовых проблем, связанных с необходимостью выбора и надлежащего оформления прав на земельные участки для строительства, реконструкции и последующей эксплуатации таких стратегически важных сооружений.

Ситуация усугубляется отсутствием в российском законодательстве единого, унифицированного понятия «линейный объект», которое раскрывало бы его сущностные признаки; как правило, законодатель ограничивается лишь открытым перечневым определением [2, с. 42-44]. Эта правовая неопределенность, вкупе с разрозненностью и порой несогласованностью норм земельного, градостроительного и гражданского права, создает почву для многочисленных конфликтов и судебных споров между

правообладателями земельных участков и организациями-застройщиками, что в конечном итоге тормозит реализацию важных государственных проектов. В связи с этим глубокий научный анализ основных прав на земельные участки, предназначенные для размещения линейных объектов, их содержания, практики применения и проблемной специфики приобретает особую теоретическую и практическую значимость.

Целью исследования является комплексный юридический анализ основных вещных и обязательственных прав, выступающих основаниями для размещения линейных объектов на земельных участках в Российской Федерации, с выявлением их преимуществ, недостатков и перспектив совершенствования. Задачи включают: изучение правовых конструкций права собственности, аренды, сервитута (включая частную и публичную разновидности), а также особого порядка использования земель; анализ системных проблем правового регулирования; формулирование выводов о текущем состоянии регламентации и определение направлений ее улучшения.

#### **Методы исследования**

В работе применяется комплексный подход к анализу, основанный на методах юридической науки. Основным методом является формально-юридический анализ, который включает детальное изучение норм действующего земельного (Земельный кодекс РФ), градостроительного и гражданского (Гражданский кодекс РФ) законодательства Российской Федерации. Кроме того, использован историко-правовой метод для понимания эволюции правовых институтов, связанных с использованием земель под инфраструктурные объекты.

Для обеспечения полноты исследования проанализирована актуальная судебная практика, включая решения Конституционного Суда РФ (например, Определение от 28 января 2021 г. № 138-О) и обобщения арбитражных и общих юрисдикционных судов по спорам о правах на землю под линейными объектами. Доктринальный анализ проведен на основе современных научных источников, включая монографии, статьи и диссертационные работы (например, работы Н.Г. Жаворонковой, Д.С. Железнова, А.П. Лиманской, М.С. Муравьевой и других авторов, указанных в списке литературы).

Методы сравнительного правоведения применены для оценки преимуществ и недостатков различных правовых титулов (собственность, аренда, сервитут) в контексте специфики линейных объектов. Системный подход позволил выявить взаимосвязи между нормами разных отраслей права и проблемы их несогласованности. Все источники отобраны по критериям актуальности (преимущественно 2015–2023 гг.) и авторитетности, с учетом их релевантности теме размещения линейных объектов.

#### **Результаты**

Наиболее полным и стабильным вещным правом, теоретически способным обеспечить максимальную юридическую защищенность для эксплуатации линейного объекта, является право собственности на

занимаемый им земельный участок. Однако на практике данный правовой титул используется крайне редко ввиду его экономической нецелесообразности и процедурной сложности. Приобретение в собственность протяженной полосы земли, пересекающей десятки, а то и сотни участков, сопряжено с колоссальными финансовыми затратами. В случаях, когда собственники отказываются от добровольной продажи, единственным механизмом становится принудительное изъятие земельных участков для государственных или муниципальных нужд, регламентированное главой VII.1 Земельного кодекса РФ [3]. Данная процедура является длительной, многоэтапной и требует значительных временных и финансовых ресурсов. Ключевая проблема, как справедливо отмечают Н.Г. Жаворонкова и Д.С. Железнов, заключается в том, что законодательство не допускает изъятия части земельного участка как самостоятельного объекта права; изъятию подлежит весь участок целиком, даже если для размещения объекта требуется лишь незначительная его часть [4, с. 1624]. Это приводит к формированию у собственников линейных объектов избыточных земельных активов, которые не используются по назначению, но требуют расходов на содержание. Единственный выход – предварительное проведение кадастровых работ по разделу исходного участка с целью образования нового, границы которого совпадают с полосой отвода, – также влечет за собой дополнительные издержки и усложняет процедуру.

Более гибким и распространенным основанием для использования земли является договор аренды. Данный обязательно-правовой механизм позволяет получить участок во временное владение и пользование на срок, необходимый для строительства и эксплуатации объекта, не требуя его безвозвратного отчуждения у собственника. Законодательство предусматривает определенные преференции для застройщиков: например, для размещения объектов, предназначенных для обеспечения электро-, тепло-, газо- и водоснабжения, а также объектов федерального, регионального или местного значения, договор аренды земельного участка, находящегося в государственной или муниципальной собственности, заключается без проведения торгов. Тем не менее, и этот институт не лишен существенных недостатков. Как и в случае с собственностью, аренда сопряжена с необходимостью предварительного формирования земельных участков как объектов кадастрового учета, что влечет временные и финансовые затраты. Основные риски возникают при взаимодействии с частными собственниками, которые, осознавая высокую значимость инфраструктурного проекта, могут выдвигать экономически необоснованные требования по размеру арендной платы, злоупотребляя своим положением. Кроме того, аренда как срочное право не обеспечивает той степени юридической стабильности, которая необходима для долгосрочных инфраструктурных проектов. Как отмечает А.П. Лиманская, «недостаточная устойчивость права на земельный участок, предназначенный для размещения линейного объекта, ограничивает действие

основного инструмента рыночной экономики – залога», что существенно затрудняет привлечение застройщиками кредитных ресурсов для финансирования строительства [5, с. 81].

Наиболее адекватной специфике линейных объектов правовой конструкцией признается сервитут – ограниченное вещное право пользования чужим земельным участком для определенных, строго установленных целей. Его ключевое преимущество заключается в том, что он обременяет не весь земельный участок, а лишь ту его часть, которая непосредственно необходима для прокладки и эксплуатации коммуникаций, позволяя собственнику продолжать использовать остальную часть участка по ее назначению. Это обеспечивает принцип многоцелевого использования земли и способствует достижению баланса частных и публичных интересов. Статья 274 Гражданского кодекса РФ прямо предусматривает возможность установления сервитута для строительства, реконструкции и (или) эксплуатации линейных объектов [6]. Однако классический частный сервитут, устанавливаемый по соглашению сторон или решению суда, не всегда эффективен ввиду потенциальных задержек, связанных с судебными разбирательствами. Кроме того, возникает доктринальная проблема: масштабные строительные работы могут временно сделать невозможным использование участка собственником, что формально противоречит сущности сервитута, который не должен создавать существенных препятствий в использовании обремененного участка.

Особую роль в решении инфраструктурных задач играет публичный сервитут, устанавливаемый в соответствии с главой V.7 Земельного кодекса РФ. В отличие от частного, он устанавливается не в интересах конкретного господствующего участка, а в публичных интересах (для обеспечения нужд государства, местного самоуправления или местного населения) на основании решения уполномоченного органа власти без изъятия земельных участков. Данный механизм является наиболее оперативным и эффективным для размещения магистральных трубопроводов, линий электропередачи и других объектов федерального, регионального или местного значения. Как справедливо отмечают исследователи, на данный момент публичный сервитут является «самым простым и законным способом для необходимости защиты интересов неопределенному кругу лиц» [7, с. 539]. При этом он является возмездным: правообладатель обремененного участка имеет право на соразмерную плату, а в случае существенных затруднений в использовании участка – на его выкуп. Правовая природа этого института является предметом научной дискуссии. М.С. Муравьева аргументированно доказывает, что публичный сервитут для размещения линейных объектов по своей сути не является сервитутом в классическом понимании, а представляет собой самостоятельное ограниченное вещное право *sui generis* [8, с. 11]. Несмотря на его эффективность, остаются вопросы, связанные с обеспечением достаточных гарантий прав собственников, чьи участки подвергаются такому

обременению в административном порядке. На практике возникают споры, связанные с тем, что собственник, приобретая участок, мог не знать о наличии на нем линейного объекта, сведения о котором не были внесены в ЕГРН, что впоследствии приводит к отказам судов в удовлетворении требований собственника о сносе или переносе объекта [9, с. 291-292].

Наконец, для ограниченного перечня объектов, размещаемых на землях, находящихся в государственной или муниципальной собственности, законодатель предусмотрел максимально упрощенный порядок – использование земель без предоставления земельных участков и установления сервитута (глава V.6 Земельного кодекса РФ). Перечень видов таких объектов утверждается Правительством РФ и включает, в частности, подземные линейные сооружения, линии электропередачи напряжением до 35 кВ, тепловые сети и иные объекты. Размещение в этом случае осуществляется на основании разрешения уполномоченного органа, что сводит к минимуму административные барьеры [10, с. 21]. С точки зрения цивилистики, данное право не является вещным, а квалифицируется как обязательственное субъективное гражданское право, возникающее из административного акта. Несмотря на свою оперативность, сфера применения этого механизма узко ограничена как видами объектов, так и исключительно публичной формой собственности на землю. Кроме того, сохраняется правовая неопределенность в отношении отдельных видов подземных коммуникаций. Так, ст. 90 Земельного кодекса РФ прямо освобождает от необходимости оформления прав на землю под подземными объектами трубопроводного транспорта, что подтверждено практикой Конституционного Суда РФ [11], однако аналогичная норма для других подземных линейных объектов, например, кабельных линий электропередачи, отсутствует, что создает правовой пробел.

### **Заключение**

Подводя итог, можно констатировать, что российское правовое поле предлагает вариативный набор инструментов для оформления прав на земельные участки под линейные объекты. Выбор конкретного правового титула зависит от множества факторов: вида и значения объекта, формы собственности на землю, стадии реализации проекта (строительство или эксплуатация) и статуса застройщика. Право собственности и аренда, будучи традиционными институтами, демонстрируют недостаточную гибкость и эффективность применительно к протяженным инфраструктурным сооружениям. Наиболее перспективным и сбалансированным механизмом является сервитут, в особенности его публичная форма, которая позволяет оперативно решать государственные задачи при минимальном ограничении прав частных собственников.

Исследование решает научную проблему правовой неопределенности в регулировании размещения линейных объектов, подтверждая необходимость унификации понятий и норм. Полученные результаты могут быть применены в правоприменительной практике для оптимизации процедур оформления

прав на землю, а также в законотворчестве для устранения пробелов. Первоочередными задачами являются разработка и законодательное закрепление унифицированного понятия «линейный объект» и систематизация разрозненных норм в рамках отдельной главы Земельного кодекса, посвященной правовому режиму земель под линейными объектами. Решение этих задач позволит устранить существующие правовые пробелы и коллизии, укрепить гарантии прав всех участников земельных отношений и создать прочный правовой фундамент для дальнейшего инфраструктурного развития России.

#### **Использованные источники:**

1. Кравченко, Э. В. Оформление прав на земельные участки под линейные объекты / Э. В. Кравченко, И. В. Будагов, К. С. Алексеева // Наука. Техника. Технологии (политехнический вестник). – 2015. – № 2. – С. 36-38.
2. Каленков, А. Ю. Линейный объект как правовая категория в земельных отношениях / А. Ю. Каленков // Аграрное и земельное право. – 2017. – № 1(145). – С. 42-45.
3. Земельный кодекс Российской Федерации от 25 октября 2001 г. № 136-ФЗ (ред. от 31.07.2025) // Собрание законодательства РФ. – 2001. – № 44. – Ст. 4147.
4. Жаворонкова, Н. Г. Земельно-правовые проблемы размещения линейных и иных экономически значимых объектов государственного и местного значения / Н. Г. Жаворонкова, Д. С. Железнов // Право и политика. – 2015. – № 11. – С. 1623-1628.
5. Лиманская, А. П. Правовое регулирование предоставления земельных участков для размещения линейных объектов / А. П. Лиманская // Российское правосудие. – 2017. – № 2(130). – С. 77-84.
6. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30 ноября 1994 г. № 51-ФЗ (ред. от 31.07.2025) // Собрание законодательства РФ. – 1994. – № 32. – Ст. 3301.
7. Иванова, О. И. Особенности формирования земельных участков под линейными объектами / О. И. Иванова, С. В. Евтушенко, А. В. Павленко // International Agricultural Journal. – 2023. – Т. 66, № 3.
8. Муравьева, М. С. Правовой режим земельных участков, предназначенных и (или) используемых для размещения линейных объектов: автореферат дис. ... кандидата юридических наук: 12.00.03, 12.00.06 / Муравьева Марина Сергеевна; [Место защиты: ФГБОУ ВО «Российский государственный университет правосудия»]. – Москва, 2022. – 25 с.
9. Кротова, М. К. Основания размещения и эксплуатации линейных объектов федерального и регионального значения на чужих земельных участках / М. К. Кротова, Э. И. Тозик // Скиф. Вопросы студенческой науки. – 2020. – № 6(46). – С. 291-298.

10. Гаврилюк, М. Н. Государственная регистрация прав на линейные объекты и расположенные под ними земельные участки / М. Н. Гаврилюк // Аграрное и земельное право. – 2020. – № 6(186). – С. 16-21.
11. Определение Конституционного Суда РФ от 28 января 2021 г. № 138-О. – Текст электронный // Справочно-правовой сервис Контур Норматив. URL: <https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=7&documentId=385353> (дата обращения: 19.09.2025)

*Михайлова Е.В.  
студент*

*Научный руководитель: Урман С. А.  
ст. преподаватель  
кафедра иностранных языков  
Новосибирский государственный педагогический  
университет*

## **СЛЕНГОВЫЕ ВЫРАЖЕНИЯ АНГЛИЙСКОГО ПРОИСХОЖДЕНИЯ В ИНТЕРНЕТ-ОБЩЕНИИ**

***Аннотация:** В работе говорится о англицизмах в молодёжном сленге. Предоставлена диаграмма наиболее популярных сленговых выражений в соотношении с частотой использования. Помимо этого, описывается происхождение сленговых выражений.*

***Ключевые слова:** интернет-общение, английский сленг, заимствования, студенты, молодёжь.*

*Mikhailova E.V.  
student*

*Academic Supervisor: Urman S.A.  
senior lecturer  
Department of Foreign Languages  
Novosibirsk State Pedagogical  
University*

***Abstract:** The work talks about Anglicisms in youth slang. A diagram of the most popular slang expressions in relation to the frequency of use is provided. In addition, the origin of slang expressions is described.*

***Keywords:** Internet communication, English slang, borrowings, students, youth*

Интернет стал важной частью нашей жизни, благодаря чему появились новые формы общения. Русскоговорящие пользователи часто используют заимствованные выражения, особую роль играют англицизмы. Молодежь всё чаще общается друг с другом при помощи сленга. Эти заимствования быстро приживаются в нашем языке, помогая легче общаться людям из разных стран.

Рассмотрим самые популярные сленговые выражения английского происхождения:

•Омг - «О МОЙ БОГ». Произошло от английского выражения «Oh My God» (OMG). Это сокращение выражает тревогу, удивление или отвращение.  
[1]

• Втф - сокращение от английской фразы «What the fuck». В переводе означает «какого чёрта?!».

• Имхо - сокращение от английской фразы «In My Humble Opinion», что означает «по моему скромному мнению». [3]

• Лол – сокращение от английской фразы «Laughing Out Loud», которая обозначает сильный смех, веселье.

• Мейби – «Maybe», переводится как «возможно».

• Бб - сокращение от английского «bye-bye», переводится как «пока-пока».

• Анк - произошло от английского слова «uncle» («дядя»). Так называют мужчин за 30, которые пытаются выглядеть как молодежь. [2]

• Альтушка - произошло от английского слова «alt», что означает «альтернативный», то есть не такой, как все. Так называют девушек, которые пытаются выделиться из толпы через эпатажный внешний вид и поведение. [2]

• Войс - произошло от английского слова «voice», означает голосовое сообщение в мессенджере.

• Дед инсайд - от английского «dead inside» — «мёртвый внутри». Так называют человека, который выглядит уставшим, замученным или потерявшим интерес ко всему происходящему вокруг.

• Имба - сленговый вариант английского слова imbalanced («несбалансированный»), используется подростками в значении «круто», «классно», «выигрышно». [2]

• Кинн / Киннить - от английского kin — «родственник». Используют при ассоциации себя с персонажем из массовой культуры (кино, книги, аниме и т.д.).

• Краш - слово происходит от английского глагола «to have a crush», что означает «сильно увлечься кем-то». Так называют объект симпатии или влюбленности.

• Кринж – «cringe» — «съеживаться», означает нечто неприятное, вызывающее чувство отвращения или стыда (ситуация кринж, поступок кринж, кринжовый человек).

• Лейм - от английского «lame» («хромой», «неуклюжий»). Используется, когда нужно сказать о чем-то или ком-то скучном, заурядном, унылом, немодном или некрутом. [2]

• Ливать - с английского «leave» означает «покидать». «Ливай!» - «уходи!», «я ливаю» - «я ухожу».

• Милфа - MILF (аббревиатура от англ. «Mom I'd Like to Fuck» - дословно «мать, с которой хотелось бы вступить в интимную связь»). Так называют зрелую женщину возраста 30—45 лет, привлекательную внешне, самодостаточную и социально успешную.

•Нормис - с английского «normie» — «нормальный». Так называют среднестатистического человека, который не выделяется из толпы, с привычными взглядами. [2]

•Рофл / Рофлить - от английской аббревиатуры «Rolling On the Floor Laughing» — «кататься по полу от смеха», «громко смеяться».

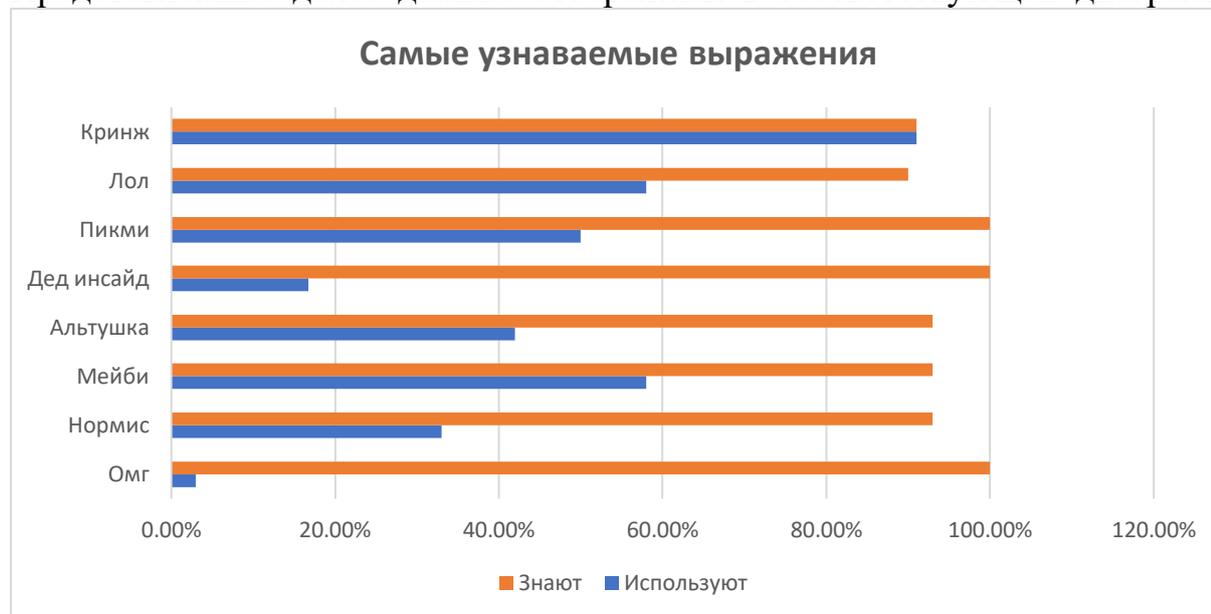
•Фармить - от английского «farm» («фермерство»). Долго и упорно собирать что-либо или копить (фармить деньги). [4]

•Пикми – происходит от английского выражения «Pick-me girl», которое можно перевести как «Выбери меня!». Так говорят о девушке, которая стремится привлечь внимание парней, подчеркивая, что она «не такая, как другие». [2]

•Руинить / Руина - английского слова «ruin» — «разрушать», «портить». Так говорят о человеке, который что-то испортил. [4]

Автор провел небольшое анкетирование среди студентов различных вузов с целью выявить степень распространенности и популярность определенных сленговых выражений, используемых современной молодежью.

Проведенное автором анкетирование продемонстрировало следующую картину: многие сленговые выражения достаточно известны студентам, однако не все из них активно применяются ими в интернет-общении. Для углубленного анализа сложившейся ситуации были выделены наиболее узнаваемые слова, составлена сравнительная таблица, отражающая соотношение их известности и фактической востребованности. Представленные далее данные отображены в соответствующей диаграмме.



Соотношение узнаваемости и частоты использования наиболее распространенных сленговых выражений среди студентов

Анализ полученных результатов выявляет парадоксальное явление: несмотря на высокую информированность представителей молодого поколения относительно существования англоязычной лексики в современном сленге, реальная практика её активного использования оказывается существенно ограниченной. Большинство участников исследования демонстрируют знание широкого спектра англицизмов, однако активное включение этих единиц в повседневную коммуникацию отмечается лишь у незначительной части опрошенных. Это наблюдение иллюстрирует как интеграция западной лексики в русский язык носит избирательный характер: лишь некоторые заимствования обретают массовую популярность и прочно закрепляются в речи молодых людей, тогда как большая часть заимствованной лексики сохраняется лишь в пассивном запасе, не находя регулярного применения в интернет-общении. Таким образом, данное исследование подтверждает, что внедрение англоязычного сленга в русскоязычное пространство является динамичным процессом, зависящим от индивидуальных предпочтений, контекста общения и культурной среды аудитории.

#### **Использованные источники:**

1. Илели А., Федотова А. «Толковый словарь русского молодёжного сленга» [Электронный ресурс] – URL: <https://slovar-slenga.tilda.ws/> (дата обращения 03.10.2025)
2. Анасян Ю. «Словарь молодёжного сленга: значение слов, примеры употребления» [Электронный ресурс]// Интернет и СМИ (дата публикации: 29.08.2025). – URL: <https://lenta.ru/articles/2025/08/29/slovar-molodezhnogo-slenga/> (дата обращения 03.10.2025)
3. «Самые популярные сокращения и аббревиатуры в Английском языке» [Электронный ресурс]// Skysmart (дата публикации: 09.04.2025). – URL: <https://skysmart.ru/articles/english/populyarnye-sokrasheniya-v-anglijskom> (дата обращения 03.10.2025)
4. Пешкова И. «Как говорят современные подростки: словарь молодёжного сленга для взрослых» [Электронный ресурс]// Forbes Education (дата публикации: 25.07.2024). – URL: <https://www.forbes.ru/education/517627-kak-govorat-sovremennye-podrostki-slovar-molodeznogo-slenga-dla-vzroslyh> (дата обращения 03.10.2025)

Оразлыева Г.  
магистрант направления 44.04.02  
«Психолого-педагогического образования»  
профиля «Психолого-педагогические основы организационно  
управленческой деятельности» российского университета дружбы  
народов имени П.Лумумбы

## ИДЕЯ СОФИЙНОСТИ В ЭЛЕГИИ В. ЖУКОВСКОГО «НЕВЫРАЗИМОЕ»

*Аннотация:* Статья посвящена исследованию идеи софийности в одной из ключевых философско-поэтических работ Василия Андреевича Жуковского — стихотворении-элегии «Невыразимое». Автор раскрывает взаимосвязь творчества поэта с русской религиозной мыслью XIX века, показывая, каким образом образы, мотивы и символы софийности становятся центральными элементами художественного выражения духовных поисков эпохи романтизма. Особое внимание уделяется анализу понятий Божественного Света, Прекрасного Идеала и тайн бытия, воплощенных в поэтическом слоге Жуковского. Статья выявляет эстетическое и метафизическое значение концепции невыразимого, которое оказывается ключевым для понимания всей творческой системы автора. Исследование обогащается историческим контекстом и литературными параллелями, подчеркивая роль Жуковского в формировании русского символического сознания и религиозно-философской мысли последующих поколений.

*Ключевые слова:* Василий Жуковский, Элегия «Невыразимое», софийность, романтизм, русская философия, поэтика символов, эстетика, религиозно-философские идеи, выражение невыразимого, творческая система Жуковского, двоемирие.

Orazlyev G.  
Master's student of the 44.04.02  
direction of "Psychological and pedagogical Education"  
profile "Psychological and pedagogical foundations of organizational  
and managerial activity" of the P.Lumumba Peoples' Friendship University of  
Russia.

## THE IDEA OF SOPHISTRY IN V. ZHUKOVSKY'S ELEGY "THE INEXPRESSIBLE"

*Abstract:* The article is devoted to the study of the ideas of sophistry in one of the key philosophical and poetic works of Vasily Andreevich Zhukovsky - the

*poem-elegy "The Inexpressible". The author reveals the relationship of the poet's work with the Russian religious thought of the 19th century, showing how images, motifs and symbols of sophistry become the central elements of the artistic expression of the spiritual quest of the Romantic era. Special attention is paid to the analysis of the concepts of Divine Light, the Beautiful Ideal and the mysteries of existence, embodied in the poetic style of Zhukovsky. The article reveals the aesthetic and metaphysical significance of the concept of the ineffable, which turns out to be key to understanding the author's entire creative system. The research is enriched with historical context and literary parallels, emphasizing Zhukovsky's role in shaping Russian symbolic consciousness and the religious and philosophical thought of subsequent generations.*

**Keywords:** *Vasily Zhukovsky, Elegy "The Inexpressible", sophistry, romanticism, Russian philosophy, poetics of symbols, aesthetics, religious and philosophical ideas, expression of the inexpressible, Zhukovsky's creative system, dualism.*

Один из творений, получившее название «Невыразимое» великого гения эпохи романтизма В. Жуковского, можно считать криком души поэта и его попыткой отразить красоту и сущность природы и искусства, которых весьма трудно, а то и невозможно передать человеческим языком. Художник пытается удержать в себе всё прекрасное природы, впечатление, все ощущения от момента, которые наполняют его сердце (*святые таинства, лишь сердце знает всё, Хотим прекрасное в полете удержать, Ненареченному хотим названье дать*), но не может полностью передать это словами (*Но льзя ли в мёртвое живое передать, Что наш язык земной пред дивною природой? Невыразимое подвластно ль выраженью?*) [5]. Прекрасное для поэта – Невыразимое [9].

В.В.Дудкин называет «невыразимое» вечной проблемой в искусстве, которая «модифицируется в каждую эпоху в конкретном историко-культурном преломлении» [4]. Категория «невыразимого» актуальна и в романтизме, и в сентиментализме, а также в символизме. Само собой разумеющееся, что человек перед природой бессилён. Природа настолько всемогущая, что лишь она способна «*всё разнovidное с единством согласить*», однако никто не в силах постигнуть того, кто является творцом самой природы. Происходит размышление о Создателе этого прекрасного, но «*присутствие Создателя в созданье*» невозможно объяснить и лишь молчание может понятно говорить. Здесь оксюморон о говорящем молчании имеет некий религиозный смысл. Ранее, в философии эллинизма молчание определялось как «ответ на кричащие запросы жизни» [8]. А в православной традиции, можно привести в пример цитату Иоанна Лествичника, звучащее следующим образом: «Любитель молчания приближается к Богу и, тайно с Ним беседуя, просвещается от Него» [6]. Преподобный Иоанн напоминает, что только в безмолвии можно услышать Господа.

Происходит сближение воспоминаний о прошлом с райской, святой, бессмертной жизнью, даруемой праведным душам после смерти [2]. Семантика «невыразимого» связывается исследователями с двумя сферами: 1) мир трансцендентального (теизм, мир сакрального, «божественное начало мира» и «демонические проявления», мир мертвых /загробный мир); 2) внутренний мир человека «мысли, чувства, эмоции, мечты, желания. Непосредственно ненаблюдаемый мир, трудно поддающийся выражению» [7].

В элегии «Невыразимое» В. Жуковского можно заменить присутствие идеи софийности, которая тесно переплеталась с романтизмом. Присутствие Софии (*Сия сходящая святыня с вышины*), которая как раз-таки обладает тайным знанием, присутствие двоимирия, разделение его на земное, материальное (*Сие дрожанье вод блестящих, Сии картины берегов*) и на идеальное, невыразимо прекрасное, абстрактное, первозданное – рай (*луга родины, где был когда-то цвет, Святая молодость, где жило упование*). Таким образом, описание природы у Жуковского несет в себе божественный смысл. Человек не способен отразить словесным искусством, то что создали высшие силы и повторить действие Бога, однако он пытается постичь Его (*Сие к далекому стремленье*) [3].

Представление о том, что поэты способны ощущать сверхреальное, в отличие от «обывателей» происходит позже, у «любомудров» [1]. И в поэзии символистов тоже присутствовала идея о том, что поэт является неким теургом, проводником между земным и небесным началом.

Важно отметить, что душа поэта и внешний мир в элегии не противопоставлены и тесно переплетены. Присутствие Божественного Духа для Жуковского есть в природном мире. Красота природы потому и совершенна, что рождена из божественной воли и божественным словом.

Таким образом при анализе произведения Жуковского «Невыразимое» можно заметить не просто описание природы и непостижимость ее красоты, тщетность описания прекрасного, а нечто большее, как идея о Боге, о неземном пространстве, размышления о сотворении природы, о сути мировоздания, описываемого в тексте.

#### **Использованные источники:**

1. Абрамова В.И. Мотив «невыразимого» в русской романтической картине мира: от В.А.Жуковского к К.К.Случаевскому: дис. ... канд.филол.наук. М., 2007. 223 с.
2. Анализ стихотворения «Невыразимое» В.Жуковского. – электронные источники: <https://obrazovaka.ru/>, <https://litrekon.ru/analiz-proizvedenij/nevyrazimoe-v-a-zhukovskij/>, <http://litcult.ru/lyrics.analiz/989>
3. Афанасьева Э.М. Религиозно-философская основа «Невыразимого» В.А.Жуковского. М., 2007.
4. Дудкин В.В. «Невыразимое» у Данте, Гёте и Достоевского // Проблемы исторической поэтики. 2012. Вып. 10 с. 86-113.

5. Жуковский В.А. «Невыразимое». – электронный источник: <https://www.culture.ru/poems/17843/nevyrazimoe?ysclid=m2ke0fbeye139937073>
6. Лествичник Иоанн, «Лествица», М. 2022, изд-во ЭКСМО.
7. Михайлова М.Ю. Актуальные проблемы изучения семантики невыразимого // Вестник Башкирского университета. 2015. Т. 20. № 3. С. 1072-1079.
8. Лосев А.Ф. История античной эстетики. Ранний эллинизм. Харьков; Москва, 2000.
9. Щуков Д.А. Мотив «невыразимого» в стихотворении В.А.Жуковского «Невыразимое» и повести Н.В.Гоголя «Рим». Томск, 2023.

*Робертус А.В.  
студент*

*Научный руководитель: Сухова Е.А., к.ю.н.  
Саратовская государственная юридическая академия*

## **ПРАВОВЫЕ ПРОБЛЕМЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ В СООТВЕТСТВИИ С ИХ ЦЕЛЕВЫМ НАЗНАЧЕНИЕМ**

*Аннотация:* В статье исследуются ключевые правовые проблемы, связанные с реализацией одного из основополагающих принципов земельного права России – использования земельных участков в соответствии с их целевым назначением. Проанализированы сложности в разграничении и соотношении понятий «категория земель», «целевое назначение» и «вид разрешенного использования», а также рассмотрены административные и правовые барьеры, возникающие при их изменении. Особое внимание уделено проблемам ненадлежащего использования земель сельскохозяйственного назначения, включая их деградацию и фактический вывод из оборота, а также вопросам эффективности механизмов изъятия таких земель. В работе рассматриваются коллизии между земельным и градостроительным законодательством, которые создают правовую неопределенность и препятствуют рациональному использованию территорий. Анализируются эффективность государственного земельного надзора и муниципального земельного контроля как инструментов обеспечения правового режима земель, а также меры юридической ответственности за нецелевое использование участков. На основе анализа научных источников, нормативных правовых актов и судебной практики формулируются выводы о необходимости совершенствования действующего законодательства для обеспечения сбалансированного и устойчивого развития земельных отношений.

*Ключевые слова:* земельный участок, целевое назначение, категория земель, вид разрешенного использования, правовой режим земель, ненадлежащее использование, земли сельскохозяйственного назначения, государственный земельный надзор, градостроительный регламент, ответственность за земельные правонарушения, изъятие земельного участка

*Robertus A.V.  
student*

*Scientific supervisor: Sukhova E.A., Candidate of  
Law*

*Saratov State Law Academy*

## LEGAL PROBLEMS OF USING LAND PLOTS IN ACCORDANCE WITH THEIR INTENDED PURPOSE

**Annotation:** *The article examines the key legal issues related to the implementation of one of the fundamental principles of Russian land law – the use of land plots in accordance with their intended purpose. The difficulties in distinguishing and relating the concepts of "land category", "purpose" and "type of permitted use" are analyzed, as well as the administrative and legal barriers that arise when they change. Special attention is paid to the problems of improper use of agricultural lands, including their degradation and de facto decommissioning, as well as the effectiveness of mechanisms for the seizure of such lands. The paper examines the conflicts between land and urban planning legislation, which create legal uncertainty and hinder the rational use of territories. The article analyzes the effectiveness of state land supervision and municipal land control as tools for ensuring the legal regime of lands, as well as measures of legal responsibility for the misuse of land. Based on the analysis of scientific sources, regulatory legal acts and judicial practice, conclusions are drawn about the need to improve current legislation to ensure balanced and sustainable development of land relations.*

**Keywords:** *land plot, intended use, land category, type of permitted use, legal regime of land, improper use, agricultural land, state land supervision, urban planning regulations, liability for land offenses, seizure of land*

### Введение

Институт целевого назначения земель является краеугольным камнем всей системы земельного права Российской Федерации, выполняя ключевую функцию по организации рационального и эффективного использования земельных ресурсов страны. Данный принцип, закрепленный в подп. 8 п. 1 ст. 1 Земельного кодекса Российской Федерации (далее – ЗК РФ) [1], устанавливает, что правовой режим любого земельного участка определяется, прежде всего, исходя из его принадлежности к той или иной категории и разрешенного использования в соответствии с зонированием территорий. Земля в России рассматривается не только как объект недвижимости и хозяйственной деятельности, но и как основа жизни и деятельности народов, проживающих на соответствующей территории, что предопределяет необходимость установления особого публично-правового контроля за ее использованием. Несмотря на фундаментальное значение этого принципа, правоприменительная практика и научные исследования свидетельствуют о наличии целого комплекса системных проблем, препятствующих его полноценной реализации и создающих правовую неопределенность как для собственников и пользователей участков, так и для органов публичной власти.

Целью настоящего исследования является комплексный анализ проблем, связанных с использованием земельных участков в соответствии с их целевым назначением, выявление системных недостатков в правовом

регулировании и правоприменении, а также разработка предложений по их преодолению. Для достижения этой цели поставлены следующие задачи: изучить юридическую конструкцию института целевого назначения земель; проанализировать процедуры изменения категории земель и вида разрешенного использования; рассмотреть специфику использования земель сельскохозяйственного назначения; оценить эффективность механизмов контроля и ответственности; предложить направления совершенствования законодательства.

### **Методы исследования**

В качестве методов исследования применялись общенаучные и специально-юридические подходы. Общенаучные методы включали анализ, синтез, индукцию и дедукцию для обобщения данных о проблемах землепользования. Специально-юридические методы охватывали формально-юридический анализ норм земельного, градостроительного и административного законодательства Российской Федерации, включая Земельный кодекс РФ, Градостроительный кодекс РФ, Федеральный закон «Об обороте земель сельскохозяйственного назначения» и Кодекс РФ об административных правонарушениях.

Проведен сравнительно-правовой анализ федерального и регионального законодательства для выявления противоречий. Изучена судебная практика Верховного Суда РФ и Конституционного Суда РФ по делам, связанным с изменением вида разрешенного использования, изъятием земель и применением мер ответственности (например, Определения № 305-ЭС24-23370, № 4-КГ24-71-К1, Постановления № 3-П, № 38-АД25-3-К1 и № 38-АД25-2-К1). Кроме того, проанализирована научная литература, включая монографии, диссертации и статьи (работы Р.Р. Нуртдиновой, М.Е. Щебленкова, А.А. Соколовой, Е.А. Крыловой, Б.А. Воронина, А.С. Тютюнник и др.), для оценки доктринальных подходов к проблемам рационального использования земель. Источники информации включали официальные тексты нормативных актов, судебные решения из справочно-правовых систем (Гарант, Кодексы Онлайн) и научные публикации.

### **Результаты оригинального авторского исследования**

Центральной проблемой является сложность и неоднозначность самой юридической конструкции, состоящей из трех взаимосвязанных, но не тождественных понятий: «категория земель», «целевое назначение» и «вид разрешенного использования» (ВРИ). Категория земель является наиболее общей характеристикой, определяющей основное предназначение крупного массива земель (например, земли сельскохозяйственного назначения или земли населенных пунктов) [2, с. 1046]. В свою очередь, вид разрешенного использования конкретизирует возможные способы деятельности на отдельном земельном участке в рамках установленной категории и определяется, как правило, градостроительным регламентом, входящим в состав правил землепользования и застройки. Понятие же «целевое

назначение» часто используется в законодательстве и доктрине как синоним категории земель, но иногда трактуется и более узко, как конкретная цель предоставления участка. Эта терминологическая путаница порождает сложности в правоприменении, особенно когда градостроительные регламенты, устанавливающие ВРИ, входят в противоречие с установленной категорией земель.

Особую остроту приобретает проблема изменения категории земель или вида их разрешенного использования. Процедура такого изменения является сложным и многоступенчатым административным процессом, сопряженным со значительными временными и финансовыми издержками для правообладателей. Согласно ЗК РФ (ст. 7, 8, 37), изменение ВРИ возможно без обращения в администрацию, если желаемый вид предусмотрен в правилах землепользования и застройки (далее – ПЗЗ) как основной или вспомогательный: правообладатель подает заявление в Росреестр для внесения изменений в ЕГРН. Однако для условно-разрешенных видов требуется разрешение от комиссии при администрации после общественных обсуждений или слушаний (ст. 39 Градостроительного кодекса РФ) [3]. Зачастую землевладельцы сталкиваются с бюрократическими барьерами, неполнотой или устареванием документов территориального планирования и градостроительного зонирования, а также с процедурными ошибками со стороны уполномоченных органов [4, с. 108-109]. Судебная практика изобилует спорами, связанными с отказами администраций в изменении ВРИ, что свидетельствует об отсутствии четких и прозрачных критериев для принятия таких решений и наличии пробелов в законодательстве. Например, в Определении Судебной коллегии по экономическим спорам ВС РФ по делу № А40-213347/2023 суд отменил акты нижестоящих инстанций, отказавших в удовлетворении требований о разделе участка и сохранении ВРИ после изъятия части для госнужд, указав на неправильный выбор способа защиты и необходимость учета интересов правообладателя [5]. В другом случае, в Определении Судебной коллегии по гражданским делам ВС РФ № по делу № 4-КГ24-71-К1, суд вернул дело на новое рассмотрение из-за неучета обстоятельств при взимании платы за изменение ВРИ в Московской области, подчеркнув необходимость уведомления собственника и проверки невозможности возврата к исходному ВРИ [6]. Более того, отсутствие унифицированной нормативной базы на федеральном уровне приводит к противоречиям между федеральным и региональным законодательством, создавая правовую неопределенность и неравные условия для хозяйствующих субъектов в разных регионах страны.

Наиболее ярко проблемы использования земель в соответствии с их целевым назначением проявляются в сфере оборота земель сельскохозяйственного назначения. Данная категория земель имеет стратегическое значение для обеспечения продовольственной безопасности страны и подлежит особой охране. Однако на практике наблюдаются

массовые случаи ненадлежащего использования таких земель. Во-первых, это полный отказ от ведения сельскохозяйственного производства и использование участков в спекулятивных целях – для последующей перепродажи под застройку. Такие земли не обрабатываются, зарастают сорной растительностью, деградируют и фактически выводятся из сельскохозяйственного оборота. Во-вторых, распространено нерациональное использование угодий, приводящее к истощению почв, снижению их плодородия и ухудшению качественных характеристик. Как отмечается в диссертационном исследовании А.А. Соколовой, «появление большого массива неэффективно используемых и вообще неиспользуемых земель сельскохозяйственного назначения стало закономерным результатом несовершенства механизма правового регулирования использования и оборота этих земель» [7, с. 3-4]. Эта проблема усугубляется наличием пробелов в законодательстве, регулирующем оборот таких земель, что создает условия для злоупотреблений и вывода ценных угодий из сельскохозяйственного производства под видом иных целей.

Одной из фундаментальных причин сложившейся ситуации является проблема невостребованных земельных долей, возникших в ходе аграрной реформы 1990-х годов. Значительные площади сельскохозяйственных угодий (по некоторым оценкам, до 25 миллионов гектар) находятся в общей долевой собственности, однако многие собственники не могут ими распорядиться из-за дороговизны и сложности процедур по выделу долей в натуре и их межеванию [8, с. 260]. С 01.01.2025 г. в соответствии с изменениями в Федеральный закон «Об обороте земель сельскохозяйственного назначения» невостребованные доли автоматически переходят в муниципальную собственность, если владелец не распорядился ими в течение трех лет и права не зарегистрированы в ЕГРН, с возможностью возражений на собрании участников долевой собственности [9]. Однако остаются проблемы: риски необоснованного включения в списки, сложность процедуры утверждения списков общим собранием, что приводит к судебным спорам и дальнейшему выводу земель из оборота. Это приводит к тому, что земля остается юридически и фактически «подвешенной», бесхозной и не используется по назначению. Кроме того, существующая система налогообложения, при которой ставка земельного налога для сельхозугодий остается низкой, не стимулирует собственников к эффективному использованию земли, а, наоборот, поощряет ее «консервацию» в ожидании более выгодной рыночной конъюнктуры или возможности перевода в другую, более дорогую категорию, например, под застройку.

Для пресечения нарушений в сфере землепользования законодательством предусмотрены механизмы государственного земельного надзора и муниципального земельного контроля, а также меры юридической ответственности. Согласно ст. 8.8 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях [10], использование земельного участка

не по целевому назначению в соответствии с его принадлежностью к той или иной категории земель и (или) разрешенным использованием, неиспользование участка, предназначенного для сельскохозяйственного производства, в течение установленного срока, а также невыполнение обязанностей по приведению земель в состояние, пригодное для использования по целевому назначению, влечет наложение административного штрафа. Размер штрафа напрямую зависит от кадастровой стоимости участка и может быть весьма значительным, особенно для юридических лиц. В качестве крайней меры воздействия за систематические и неустраняемые нарушения законодательством предусмотрена процедура принудительного изъятия земельного участка у собственника в судебном порядке, которая регламентируется ст. 6 Федерального закона «Об обороте земель сельскохозяйственного назначения».

Однако, несмотря на наличие правовых инструментов, их эффективность на практике остается невысокой. Деятельность органов государственного земельного надзора и муниципального контроля часто сталкивается с проблемой нехватки кадровых и материальных ресурсов, что не позволяет обеспечить тотальный и постоянный контроль за использованием всех земельных участков на подведомственной территории. Кроме того, отсутствует четкая система оценки эффективности такого контроля, что не позволяет выявлять и устранять системные недостатки в их работе. Как отмечается в монографии под редакцией Б.А. Воронина и В.В. Круглова, существует проблема дублирования и пересечения полномочий между различными надзорными органами (Росреестром, Россельхознадзором, Росприроднадзором), что создает административные коллизии и снижает общую эффективность их работы [11, с. 49]. Процедура изъятия земельных участков является чрезвычайно сложной и длительной, требующей сбора значительной доказательной базы о факте ненадлежащего использования и его систематическом характере. На практике суды неохотно применяют эту меру, рассматривая ее как исключительную и зачастую давая недобросовестным собственникам дополнительные сроки для устранения нарушений, что позволяет им на протяжении многих лет уклоняться от надлежащего использования земли. Например, в Постановлении Конституционного Суда РФ от 28 января 2025 г. № 3-П суд проверил конституционность норм Гражданского кодекса РФ и Закона о регистрации недвижимости в контексте изъятия земель в особо охраняемых природных территориях, подчеркнув необходимость баланса частных и публичных интересов, но указав на отсутствие компенсации при отсутствии права на участок [12]. В Постановлениях ВС РФ № 38-АД25-3-К1 [13] и № 38-АД25-2-К1 [14] суд отменил штрафы за неиспользование земель в отсутствие четких сроков в законодательстве, что иллюстрирует проблемы применения мер ответственности.

В научной доктрине отмечается общая тенденция «деэкологизации» земельного законодательства, когда экономические интересы, связанные с использованием земли как объекта недвижимости (например, для строительства), начинают превалировать над публичными интересами ее сохранения как природного объекта и ресурса. А.С. Тютюник в своей работе справедливо подчеркивает, что «анализ появившихся за последние годы актов законодательства о развитии жилищного и иного строительства свидетельствует о том, что законодатель приоритет отдает земле как объекту недвижимости, забывая о том, что земля является также и природным объектом, и природным ресурсом и поэтому нуждается в особой охране» [15, с. 4]. Это проявляется, в частности, в упрощении процедур перевода ценных земель из одной категории в другую, что создает реальные риски для сохранения продуктивных сельскохозяйственных угодий и особо охраняемых природных территорий. Подобный подход, ориентированный на краткосрочную экономическую выгоду, игнорирует долгосрочные экологические и социальные последствия, ведущие к необратимой потере ценнейших земельных ресурсов.

### **Заключение**

Комплексный анализ проблем, связанных с использованием земельных участков в соответствии с их целевым назначением, выявляет ряд системных недостатков в правовом регулировании и правоприменении, что соответствует поставленным целям и задачам исследования. Установлено, что терминологическая неопределенность, бюрократические барьеры в процедурах изменения ВРИ, неэффективное использование земель сельскохозяйственного назначения, проблемы с невостребованными долями и низкая эффективность механизмов контроля приводят к правовой неопределенности, деградации земель и потере ресурсов. Эти выводы решают научную проблему баланса частных и публичных интересов в земельной сфере, подчеркивая необходимость приоритета экологической охраны над экономическими интересами.

Результаты исследования могут быть применены для совершенствования законодательства: устранения терминологической неопределенности путем четкого разграничения понятий «категория земель», «целевое назначение» и «вид разрешенного использования»; упрощения процедур изменения ВРИ с установлением прозрачных критериев; разработки мер по вовлечению неиспользуемых земель в оборот, включая экономические стимулы (прогрессивное налогообложение); усиления государственного контроля и механизма изъятия земель с учетом судебной практики. Такой системный подход позволит обеспечить рациональное использование земель, повысить продовольственную безопасность и минимизировать экологические риски.

### Использованные источники:

1. Земельный кодекс Российской Федерации от 25 октября 2001 г. № 136-ФЗ (ред. от 31.07.2025) // Собрание законодательства РФ. – 2001. – № 44. – Ст. 4147.
2. Нуртдинова, Р. Р. Зависимость условий землепользования от категории земель по целевому назначению / Р. Р. Нуртдинова // Международный студенческий научный вестник. – 2018. – № 3-7. – С. 1045-1048.
3. Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29 декабря 2004 г. № 190-ФЗ (ред. от 31.07.2025) // Собрание законодательства РФ. – 2005. – № 1 (ч. I). – Ст. 16.
4. Щебленков, М. Е. Некоторые проблемы при изменении вида разрешенного использования земельного участка / М. Е. Щебленков // Евразийская адвокатура. – 2024. – № 5(70). – С. 108-111.
5. Определение СК по экономическим спорам Верховного Суда Российской Федерации от 15 апреля 2025 г. № 305-ЭС24-23370 по делу № А40-213347/2023. – Текст электронный // Справочно-правовая система Гарант.РУ. URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/411793032/> (дата обращения: 30.09.2025)
6. Определение СК по гражданским делам Верховного Суда Российской Федерации от 25 февраля 2025 г. N 4-КГ24-71-К1. – Текст электронный // Справочно-правовая система Гарант.РУ. URL: <https://clck.ru/3PXgGf> (дата обращения: 30.09.2025)
7. Соколова, А. А. Правовое обеспечение надлежащего использования земель сельскохозяйственного назначения: специальность 12.00.06 «Земельное право; природоресурсное право; экологическое право; аграрное право»: диссертация на соискание ученой степени кандидата юридических наук / Соколова Алина Алексеевна, 2016. – 200 с.
8. Крылова, Е. А. Актуальные проблемы в сфере использования земель сельскохозяйственного назначения / Е. А. Крылова // Рациональное использование природных ресурсов в целях устойчивого развития. – Красноярск, 2023. – С. 257-262.
9. Федеральный закон от 24 июля 2002 г. № 101-ФЗ (ред. от 26.12.2024) «Об обороте земель сельскохозяйственного назначения» // Собрание законодательства РФ. – 2002. – № 30. – Ст. 3018.
10. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30 декабря 2001 г. № 195-ФЗ (ред. от 31.07.2025) // Собрание законодательства РФ. – 2002. – № 1 (ч. I). – Ст. 1.
11. Воронин, Б. А. Правовое регулирование рационального использования и охраны земель в современной России: монография / Б. А. Воронин, В. В. Круглов, О. А. Рущицкая [и др.]. – Екатеринбург: Издательство Уральского ГАУ, 2021. – 152 с.

12. Постановление Конституционного Суда Российской Федерации от 28 января 2025 г. № 3-П // Собрание законодательства РФ. – 2025 г. – № 6. – Ст. 538
13. Постановления Верховного Суда Российской Федерации от 10 марта 2025 г. № 38-АД25-3-К1. – Текст электронный // Кодексы Онлайн. URL: <https://clck.ru/3PXgPL> (дата обращения: 30.09.2025)
14. Постановления Верховного Суда Российской Федерации от 10 марта 2025 г. № 38-АД25-2-К1. – Текст электронный // Кодексы Онлайн. URL: <https://clck.ru/3PXgRR> (дата обращения: 30.09.2025)
15. Тютюник, А. С. Охрана земли в системе принципов земельного права: специальность 12.00.06 «Земельное право; природоресурсное право; экологическое право; аграрное право»: диссертация на соискание ученой степени кандидата юридических наук / Тютюник Аэлига Сергеевна, 2017. – 211 с.

## ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВОЙ ИНСТИТУТ ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ ПРИЧИНЕНИЯ, ВОЗМЕЩЕНИЯ И КОМПЕНСАЦИИ ВРЕДА

*Аннотация:* В статье раскрывается сущность и особенности положений, регулирующих причинение, возмещение и компенсацию вреда, возникшего из-за нарушения гражданских прав, рассматриваемых в науке и юридической практике как составная часть обязанностей, порождаемых деликтом или институтом компенсации вреда. Множество функций, присущих данным нормам, обусловило их неоднородность: с ходом социально-экономической эволюции российского общества и в ходе формализации гражданско-правовых положений в их структуре нарабатался пласт разнонаправленных по назначению норм. Вследствие этого, если прежде система возмещения вреда, основанная исключительно на возложении ответственности за правонарушения, соответствовала монофункциональному обобщению, характерному для римской деликтной модели и норм закона Российской империи от 21.03.1851 г. о вознаграждении за вред и убытки, то ныне её структура усложнилась и приобрела разветвлённый многокомпонентный вид.

Современное правовое регулирование охватывает не менее шести отдельных субинститутов, что требует более точного теоретического наименования, предложенного в рамках данной статьи. Автором последовательно применяются такие методы как диалектически анализ, историко-правовой метод, формально-догматический метод и сравнительно-правовой метод, что позволяет выявить не только общие тенденции, но и индивидуализированные гражданско-правовые конструкции, направленные как на предотвращение, так и на компенсацию негативных последствий.

*Ключевые слова:* предупреждение причинения вреда, возмещение вреда, компенсация вреда, гражданско-правовой институт, части правового института, субинститут.

.....

*Rokutova E.A.*  
*master's student*  
*Saratov State Law Academy*  
*Scientific Supervisor: Bogdanov O.V., Candidate of Law*  
*associate professor*  
*Department of Civil Law Saratov State Law Academy*

## CIVIL LAW INSTITUTE OF PREVENTION OF, COMPENSATION FOR, AND COMPENSATION OF HARM

***Abstract:** The article reveals the essence and features of the provisions governing the infliction, compensation and compensation of harm caused by violations of civil rights, considered in science and legal practice as an integral part of the duties generated by tort or the institution of compensation for harm. The multitude of functions inherent in these norms has led to their heterogeneity: with the course of the socio-economic evolution of Russian society and the formalization of civil law provisions, a layer of multidirectional norms has developed in their structure. As a result, whereas previously the system of compensation for harm, based solely on the imposition of liability for offenses, corresponded to the monofunctional generalization characteristic of the Roman tort model and the norms of the law of the Russian Empire on compensation for harm and loss, now its structure has become more complicated and has acquired an extensive multicomponent form. Modern legal regulation covers at least six separate subinstitutions, which requires a more precise theoretical name proposed in the framework of this article. The author consistently uses such methods as dialectical analysis, the historical and legal method, the formal dogmatic method and the comparative legal method, which allows us to identify not only general trends, but also individualized civil law structures aimed at both preventing and compensating for negative consequences.*

***Keywords:** prevention of harm, compensation for harm, compensation for harm, civil law institute, parts of a legal institute, subinstitute.*

В российской правовой доктрине общепринятым считается подход, при котором нормативные положения, регулирующие последствия нарушения абсолютных субъективных прав с причинением вреда их носителю, рассматриваются в качестве составной части гражданско-правового института возмещения вреда, а также как обязательства, возникающие вследствие причинения вреда.

Некоторые представители юридической науки, напротив, предпочитают трактовать указанные нормы через призму концепции «деликтного права», наличие которой подразумевает формирование деликтных обязательств в случае наступления соответствующих фактических обстоятельств. Следует, однако, подчеркнуть, что такое понятийное обозначение охватываемых

отношений не вполне отражает ни внутреннее содержание регулирующих их норм, ни пределы применимости рассматриваемых правовых механизмов.

В его составе, наряду с общими положениями, имеются относительно самостоятельные образования, предназначенные для регулирования специфических видов связей. Формирование подобной структуры этого института происходило по мере усложнения социально-экономической жизнедеятельности российского общества и постепенного его наполнения соответствующими предписаниями в процессе кодификации гражданского права. Аналогично этому, в гл. XIII Гражданского кодекса (далее – ГК) 1922г. были включены нормы о возмещении имущественного вреда, причинённого исключительно неправомерными действиями (ст.ст. 403 – 415 ГК), в гл. 40 ГК 1964г., наряду с указанными предписаниями, были внесены положения о возмещении имущественного вреда, причинённого также правомерными действиями (ч.3 ст.ст. 444, 449)<sup>35</sup>, в гл. 59 ГК 1994 – 2006 г., помимо названных выше узаконений, появились предписания о предупреждении причинения вреда (ст.1065) и компенсации морального вреда, причинённого неправомерными действиями (ст.ст. 8, 12, 151, 1099 – 1101 ГК). В апреле 2010г. с принятием специального закона рассматриваемый институт пополнился нормами о компенсации за нарушение разумных сроков судопроизводства или исполнения судебных актов и, наконец, в декабре 2012г. посредством включения в гл. 2 ГК РФ ст. 16.1 он был дополнен установлениями о компенсации ущерба, причинённого правомерными действиями государственных органов и органов местного самоуправления.

Вследствие этого некогда «моногамное» правовое образование о возмещении вреда, причинённого лишь противоправными деяниями, что было характерно для римского деликтного права, представленное нормами закона о вознаграждении за вред и убытки от 21.03.1851 г., инкорпорированными в 1852г. в т. XXVI Полного собрания законов Российской империи под №25055, а в 1857г. – в ч.1 т. X Свода законов гражданских, где воспроизводились в её последующих изданиях в отд. 2 «О вознаграждении частном» – разд. 2 гл. VI кн. 2 (ст.ст. 609 – 689)<sup>36</sup>, трансформировалось в «полигамное». Поэтому с учетом нормативно-правовых и индивидуальных гражданско-правовых форм, то есть соответствующих правовых связей, данный институт корректнее именовать «гражданско-правовой институт предупреждения причинения, возмещения и компенсации вреда», или «обязательств по предупреждению и вследствие причинения вреда», определение которого можно сформулировать следующим образом. Правовой институт предупреждения причинения, возмещения и компенсации вреда представляет собой совокупность гражданско-правовых норм, определяющих

<sup>35</sup> Черепахин Б.Б. Об ответственности за вред, причиненный правомерной деятельностью // Правоведение. 1994. № 5. С. 45 – 52.

<sup>36</sup> Власова Т. В., Лесова Т. С. Кодификация права: отдельные проблемные вопросы // Вестник Санкт-Петербургского университета МВД России. 2025. № 1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kodifikatsiya-prava-otdelnye-problemnye-voprosy> (дата обращения: 09.10.2025).

круг управомоченных и обязанных субъектов, принципы, основания и условия предупреждения причинения, объем, размер, источники и порядок возмещения и компенсации вреда, причиненного одним лицом другому вследствие нарушения его абсолютных субъективных прав.

Политико-правовую основу данного института в настоящее время<sup>37</sup> составляют нормы ст.ст. 30, 32 Декларации прав и свобод человека и гражданина от 22.11.1991 г. и ст.ст. 45, 46 Конституции РФ, согласно которым человек, его права и свободы являются высшей ценностью общества, а государство гарантирует признание, соблюдение и защиту прав и свобод человека и гражданина, а потерпевшим от правонарушений обеспечивает доступ к правосудию, возмещение и компенсацию вреда. Содержание и смысл этих установлений базируется на действующих в рассматриваемой сфере общепризнанных принципах и нормах международного права и международных договорах России, являющихся составной частью ее правовой системы (п.4 ст.15 Конституции РФ). Так, ст.8 Всеобщей декларации прав человека от 10.12.1948 г. закрепляет право каждого человека на эффективное восстановление в правах компетентными национальными судами в случае нарушения его прав. В соответствии с подп. «а» п.3 ст.2 Международного пакта о гражданских и политических правах от 19.12.1966 г., участвующие в нем государства обязуются обеспечить любому лицу, права и свободы которого нарушены, эффективное средство правовой защиты, даже если это нарушение было совершено лицами, действовавшими в официальном качестве, а также выплату компенсации. Согласно ст.13 Европейской Конвенции о защите прав человека и основных свобод от 04.11.1950 г., государства обязаны обеспечить каждому, находящемуся под их юрисдикцией, права и свободы, выплату компенсации. Принцип 11 Основных принципов и руководящих положений, касающийся права на правовую защиту и возмещение ущерба для жертв грубых нарушений международных норм в области прав человека и серьезных нарушений международного гуманитарного права от 25.07.2005 г., гарантирует указанным лицам доступ к правосудию, а также адекватное, реальное и быстрое возмещение понесенного ущерба. Обширный массив норм о предупреждении, возмещении и компенсации вреда закреплён в ст.ст. 8, 12, 13, 15 – 17, 19 ч.1 Модельного Гражданского кодекса СНГ и гл.55 (ст.ст. 990 – 1025) ч.2 Модельного Гражданского кодекса СНГ.

Таким образом, анализ гражданско-правового института, регулирующего механизмы предупреждения причинения, возмещения и компенсации морального вреда, причинённого в результате противоправных деяний, позволяет увидеть наличие основополагающего системного ядра (ст.ст. 12, 151, п.п. 1 и 3 ст.1099 Гражданского кодекса Российской Федерации),

---

<sup>37</sup> Синицын С. А. «Экологизация» как неовектор становления и развития частного права XXI в.: общее и особенное // Вестник Московского университета. Серия 11. Право. 2025. № 1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekologizatsiya-kak-neovektor-stanovleniya-i-razvitiya-chastnogo-prava-xxi-v-obschee-i-osobennoe> (дата обращения: 09.10.2025).

к которому примыкают подразделы, посвящённые вариативным аспектам деликтных обязательств. Особым образом установленные специальные нормы чётко разграничивают процесс определения и присуждения компенсации с опорой на характер затронутых интересов: так, имущественные ценности отражаются преимущественно статьёй 151 и пунктом 2 статьи 1099 ГК РФ, в то время как нарушенные нематериальные права граждан находят отражение через взаимодействие ст.151, пунктов 1 и 3 ст.1099, а также положений ст.1100 ГК РФ. В пределах институционального поля формируются самостоятельные микросистемы, критерии выделения которых опираются на внутреннюю структуру норм о возмещении имущественного ущерба, сопряжённого с противоправными действиями.

*К характерным видам данного института относят:* вред, наступивший по вине работников организаций и индивидуальных предпринимателей (ст.ст. 151, 1068, 1099 ГК РФ); вред, причинённый несовершеннолетними и ограниченными в дееспособности лицами (ст.ст. 151, 1073 – 1079, 1099 ГК РФ); вред, причинённый действиями или решениями государственных или муниципальных органов (ст.ст. 13, 16, 151, 1069 – 1071, 1099, 1100 ГК РФ; ст.ст. 133 – 139 УПК РФ; ст. 4.7 КоАП РФ); имущественный или нематериальный вред, связанный с функционированием опасных объектов (ст.ст. 151, 1079, 1099, 1100 ГК РФ); вред, причинённый в результате использования некачественной продукции, выполнения некачественных работ или предоставления некачественных услуг (ст.ст. 151, 1095 – 1098, 1099, 1100 ГК РФ) и др.

*В регулировании данного института особое место занимает регулирование процесса компенсации, обусловленной нарушением сроков судопроизводства или исполнения судебных решений:* правовую базу составляют общие гражданско-правовые положения, включающие п/п «с» п.3 ст.14 Международного пакта о гражданских и политических правах, ст.46 Конституции РФ, а также нормы Федерального закона от 30 апреля 2010г. № 68-ФЗ, где указаны гарантии и методы восстановления нарушенного права в части соблюдения сроков судопроизводства.

Особенности возмещения вреда, причинённого действиями государственных или муниципальных органов в процессе реализации их полномочий, выделяются в отдельный подраздел с использованием положений Гражданского кодекса (ст. 16.1 ГК РФ) и комплекса специальных положений, закреплённых в иных нормативных правовых актах, регулирующих порядок, основания и характеристику процедуры компенсации. Например, это можно увидеть в п.п. 1 и 2 ст.98 Арбитражного процессуального кодекса РФ.

Наблюдаемое многообразие структурных компонентов и вариативность институциональных форм предусматривают неизбежность пересмотра основ российского деликтного права. Необходимость доктринального анализа сущностных черт обязательств, вытекающих из обязанностей по

предупреждению или возмещению вреда, обусловленного в рамках системы исследуемого правового образования, требует углублённого осмысления предпосылок возникновения, элементов состава и осуществления правоприменительной практики указанных обязательств.

#### **Использованные источники**

1. Конституция Российской Федерации (с гимном России): офиц. текст. – М.: Проспект, 2024. – 64 с.
2. Полное собрание законов Российской империи № 25055, т. XXVI.
3. Свод законов Российской империи / Том X.
4. Постановление ВЦИК от 31 октября 1922 года «О введении в действие Гражданского кодекса РСФСР».
5. Международный пакт о гражданских и политических правах (Нью-Йорк, 16 декабря 1966).
6. Постановление ВС РФ от 22 ноября 1991 г. № 1920-1 «О декларации прав и свобод человека и гражданина».
7. Модельный Гражданский кодекс для государств-участников СНГ (часть первая) (принят постановлением Межпарламентной Ассамблеи государств-участников СНГ от 29 октября 1994).
8. Гражданский кодекс Российской Федерации (ГК РФ) от 30 ноября 1994 года № 51-ФЗ.
9. Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации от 18 декабря 2001 г. № 174-ФЗ.
10. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30 декабря 2001 г. № 195-ФЗ.
11. Федеральный закон «О компенсации за нарушение права на судопроизводство в разумный срок или права на исполнение судебного акта в разумный срок» от 30.04.2010 г. № 68-ФЗ (ред. от 05.12.2022).
12. Власова Т. В., Лесовая Т. С. Кодификация права: отдельные проблемные вопросы // Вестник Санкт-Петербургского университета МВД России. 2025. № 1.
13. Сеницын С. А. «Экологизация» как неовектор становления и развития частного права XXI в.: общее и особенное // Вестник Московского университета. Серия 11. Право. 2025. № 1.
14. Черепяхин Б.Б. Об ответственности за вред, причиненный правомерной деятельностью // Правоведение. 1994. № 5. С. 45 – 52.

*Стерхова Т. А.  
студентка магистратуры  
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский  
политехнический университет Петра Великого»  
Российская Федерация, г. Санкт-Петербург*

## **ОЦЕНКА УРОВНЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА**

*Аннотация:* В этой статье мы посмотрим, как российские нефтегазовые компании меняются под влиянием технологий. Посмотрим, с чего всё начиналось – с обычной автоматизации – и как дошли до крутых штук вроде искусственного интеллекта и цифровых двойников. Попробуем понять, насколько всё это повлияло на работу компаний, какие есть проблемы и что ждёт нас в будущем.

*Ключевые слова:* Цифровизация, нефтегаз, добыча ресурсов, цифровой двойник, искусственный интеллект, большие данные, интернет вещей, автоматизация, отдача.

*Sterkhova T. A.  
student  
Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University*

## **ASSESSMENT OF THE LEVEL OF DIGITALIZATION OF OIL AND GAS ENTERPRISES**

*Abstract:* In this article, we will look at how Russian oil and gas companies are changing under the influence of technology. Let's see where it all started – with conventional automation – and how we got to cool things like artificial intelligence and digital twins. Let's try to understand how much all this has affected the work of companies, what problems there are and what awaits us in the future.

*Keywords:* Digitalization, oil and gas, resource extraction, digital twin, artificial intelligence, big data, Internet of things, automation, impact.

**Введение.** Нефтегаз всегда был важен для российской экономики. Но сейчас, когда мир меняется, запасы кончаются, а цены скачут, компаниям нужно работать лучше, тратить меньше и выкачивать больше. Поэтому они и начали активно заниматься цифровизацией. Цифровизация – это не просто установить пару программ. Это полностью поменять подход к управлению всем: как ищем нефть, как добываем, как перевозим и продаём. В этой статье

мы разберёмся, как всё это происходило, чего уже добились и куда двигаться дальше.

**С чего всё началось (2000-е):** В начале 2000-х наши нефтегазовые компании начали с малого – просто стали автоматизировать разные процессы и ставить системы управления (типа SAP и 1С). Это было время, когда от отдельных шагов переходили к серьёзному изменению. Посмотрим, что тогда двигало этот процесс, чтобы понять, что происходит сейчас и куда всё идёт.

**Что было раньше:** К 2000-м годам в российском нефтегазе многое устарело, работали не очень эффективно, а информация была разбросана. Практически всё контролировалось вручную, а решения принимались на основе небольшого количества данных. С документами вообще был кошмар – всё на бумаге.

Что заставляло меняться:

1. Деньги:

а) Цены на нефть росли, поэтому можно было вкладывать в новое оборудование.

б) Конкуренция росла, поэтому нужно было работать эффективнее.

в) Нужно было соответствовать требованиям международных рынков.

2. Технологии:

а) Появились нормальные системы управления (SAP, Oracle).

б) Связь стала лучше.

в) Появились системы SCADA, которые собирают данные с оборудования.

3. Добыча:

а) Стали осваивать сложные месторождения (в море, в Сибири).

б) Стало больше трудноизвлекаемых запасов.

в) На старых месторождениях скважины стали хуже работать.

4. Как всё менялось: 2000-2005:

а) Автоматизировали бухгалтерию и закупки.

б) Внедрили системы ERP для отчётности.

в) Создали системы управления персоналом.

г) Автоматизировали бухучёт.

2005-2010:

а) Перешли к автоматизации производства.

б) Внедрили системы SCADA для контроля добычи.

в) Создали геоинформационные системы (ГИС).

г) Улучшили управление трубопроводами.

д) Автоматизировали бурение.

2010-2015:

а) Начали объединять данные.

б) Создали центры сбора и обработки данных.

в) Разработали хранилища данных.

г) Объединили производственные и экономические системы.

5. Что получилось к 2015 году:

- а) Больше 80% крупных компаний внедрили системы ERP.
- б) Производительность выросла на 25-40% по сравнению с 2000 годом.
- в) Подготовились к переходу на предсказание поломок оборудования.
- г) Создали центры компетенций по цифровизации.

6. Что мешало:

- а) Люди не хотели меняться.
- б) Не хватало специалистов по IT.
- в) Дорого стоило внедрять и поддерживать иностранные решения.
- г) Системы разных производителей плохо работали вместе.

**Новые технологии:** С середины 2010-х цифровизация вышла на новый уровень – стали использовать крутые технологии, которые стали основой стратегий развития компаний.

**Цифровые двойники месторождений.** Это как виртуальные копии реальных объектов, которые позволяют моделировать, предсказывать и улучшать добычу почти в реальном времени.

**Внедрили:** Газпром нефть начала создавать цифровые двойники на своих месторождениях. Роснефть тоже этим занимается.

**Результат:** Можно анализировать разные сценарии разработки, улучшать работу скважин и планировать разные мероприятия. Это помогает выкачивать на 3-7% больше нефти за счёт более точного управления.

**Большие данные и предсказание.** Нефтегазовые компании собирают кучу данных (сейсмика, телеметрия и т.д.). Анализ этих данных помогает находить скрытые закономерности.

**Внедрили:** ЛУКОЙЛ использует системы предсказания для оборудования. Сургутнефтегаз применяет машинное обучение для анализа сейсмических данных.

**Результат:** Стали реже ломаться оборудования (на 15-25%), что снижает затраты на ремонт. Анализ данных стал происходить в 2-3 раза быстрее.

**Интернет вещей и автоматизация.** Датчики, установленные на скважинах и трубопроводах, передают данные круглосуточно, что позволяет создавать автоматизированные объекты.

**Внедрили:** Газпром внедряет системы телеметрии на трубопроводах. Новатэк на проекте Ямал СПГ создал автоматизированную систему управления.

**Результат:** Снижение затрат на 10-20% за счёт удалённого мониторинга и сокращения персонала. Улучшилась безопасность.

**Искусственный интеллект и машинное обучение.** ИИ помогает решать сложные задачи: от поиска новых месторождений до улучшения поставок.

**Внедрили:** Роснефть разрабатывает ИИ-алгоритмы для геологоразведки. АЛРОСА использует машинное обучение для сортировки алмазов.

Результат: Стали точнее находить месторождения, снизилось количество сухих скважин. В добывающей отрасли ИИ помогает улучшить логистику и повысить эффективность на 5-10%.

*Что в итоге:* всё это напрямую влияет на работу компаний.

Производительность:

Выросла на 15-30% за счёт автоматизации и оптимизации штата.

Снижение затрат: Добыча нефти стала дешевле в среднем на 10-15%, а на некоторых проектах – до 20%.

Скорость принятия решений: Стали быстрее анализировать и утверждать решения (на 25-40%).

Безопасность: стало меньше аварий (на 20-35%).

**Вывод:** Российский нефтегаз активно меняется под влиянием технологий. Компании перешли от простой автоматизации к серьёзному внедрению цифровых двойников, ИИ и больших данных. Это не только улучшило показатели (рост производительности, снижение затрат), но и изменило подход к бизнесу. Но есть и проблемы: кибербезопасность, нехватка кадров, дороговизна внедрения и зависимость от иностранного софта. В будущем нужно развивать цифровые системы, объединяющие всех участников, а также активнее использовать ИИ для автоматизации производства. Это поможет компаниям быть более эффективными и конкурентоспособными.

#### Использованные источники

1. Алиев У.А., Горелик В.С., Ершов А.В. Цифровая трансформация нефтегазовой компании: от концепции к реализации // Нефтяное хозяйство. – 2020. – № 9.
2. Буров В.Ю., Смирнов Е.Н. Методика интегральной оценки цифровой зрелости нефтегазодобывающего предприятия // Экономика и управление народным хозяйством. – 2022. – № 3 (48).
3. Варламов Г.С., Мустафин Р.Р. Методика оценки уровня цифровой зрелости нефтегазовых предприятий // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 12 (137).
4. Дементьев А.В., Цуканова С.С. Формирование системы показателей для оценки цифровой трансформации нефтегазовых компаний // Бурение и нефть. – 2022. – № 1.
5. Имамов Р.Р., Ситников А.А. Оценка цифровой зрелости как инструмент управления развитием нефтегазовой компании // Территория новых возможностей. Вестник Владивостокского государственного университета экономики и сервиса. – 2021. – Т. 13. – № 1. – С.
6. Колосова В.В., Черепанов А.М. Цифровизация нефтегазового комплекса: вызовы и перспективы // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. – 2019. – Т. 12. – № 6.

7. Стрижова Ю. С., Перова М. В. Внедрение ERP-систем на российских предприятиях // Актуальные вопросы экономических наук. 2014. №40. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vnedrenie-erp-sistem-na-rossiyskih-predpriyatiyah>
8. Тютюнников А.А., Шматко А.Д. Методологические подходы к оценке уровня цифровизации промышленных предприятий (на примере ТЭК) // Российское предпринимательство. – 2020. – Т. 21. – № 8.
9. Цукерман В.А., Латкин А.П. Цифровая трансформация нефтегазовой отрасли: от локальных решений к интегрированным интеллектуальным активам. – М.: ИНФРА-М, 2021.
10. Аналитические обзоры McKinsey & Company, BCG по цифровизации ТЭК.
11. Годовые отчеты ПАО «НК «Роснефть», ПАО «ЛУКОЙЛ», ПАО «Газпром».
12. Исследования Аналитического центра при Правительстве РФ.
13. Отчет о реализации программы инновационного развития ПАО «Газпром нефть» на 2010-2020 гг. [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.gazprom-neft.ru/press-center/lib/>
14. Отчет о реализации стратегии технологического развития ПАО «НК «Роснефть» до 2025 года. [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.rosneft.ru/development/>
15. Стратегия цифровой трансформации нефтегазовой отрасли Российской Федерации до 2030 года.

*Таубаева Г.С.*

*магистрант*

*Научный руководитель: Алькова М.А., к.ю.н.*

*доцент*

*кафедра гражданского права*

*ФГБОУ ВО «СГЮА»*

*РФ, г. Саратов*

## **ПОНЯТИЕ И ВИДЫ ВРАЧЕБНЫХ ОШИБОК ПРИ ДИАГНОСТИКЕ ПАЦИЕНТА**

*Аннотация:* Актуальность данной работы заключается в том, в настоящее время отсутствует единое мнение между представителями юридического и медицинского сообщества по вопросу определения врачебной ошибки. Цель данного исследования осветить понятие «врачебная ошибка», раскрыть виды. По результатам моего научного исследования я постараюсь сформулировать определение, привести квалификацию ошибок. При написании данной работы были использованы такие методы, как: анализ и синтез различных точек зрения, сравнительно-правовой метод, описание, изучение и анализ литературы.  
*Ключевые слова:* врач, право, понятие, медицинское право, врачебная ошибка, виды врачебных ошибок.

*Taubaeva G.S.*

*Master's student*

*FSBEI HE "SGAU"*

*Scientific supervisor: Alkova M.A., PhD in Law,*

*associate professor*

*Department of Civil Law*

*FSBEI HE "SGAU"*

*RF, Saratov*

## **THE CONCEPT AND TYPES OF MEDICAL ERRORS IN PATIENT DIAGNOSTICS**

*Abstract:* The relevance of this work lies in the fact that there is currently no consensus among representatives of the legal and medical communities on the definition of medical error. The purpose of this study is to explore the concept of medical error and its various types. Based on the results of my research, I will attempt to formulate a definition and provide a classification of medical errors. In this work, I have used the following methods: analysis and synthesis of different perspectives, comparative legal analysis, description, and literature review.

*Keywords: doctor, law, concept, medical law, medical error, types of medical errors.*

Не навреди «Noli nocere» - один из известных принципов медицины. В руках врачей находится самое ценное - человеческие жизни, здоровье. Ежегодно во всем мире умирает огромное количество человек от врачебных ошибок. В действующем законодательстве Российской Федерации отсутствует четкое определение этого понятия.

Ряд ученых таких как Е. Хохлова<sup>38</sup>, С.Г. Стеценко<sup>39</sup>, считают, что врачебная ошибка связана с добросовестным заблуждением врача, что медицина несовершенна.

Большинство определений строятся на взглядах профессора Ипполита Васильевича Давыдовского, который считал, что врач добросовестно заблуждается из-за несовершенств медицины, из-за неопытности, незнания. Он считал, что врачебная ошибка не может быть заранее предусмотрена. По мнению автора, врач не может быть привлечен к ответственности из-за врачебной ошибки<sup>40</sup>.

Тем не менее, есть альтернативная точка зрения, представленная А.В. Тихомировым, по мнению которого — понимание ошибки охватывает не только случаи добросовестного заблуждения, но и проявления профессиональной некомпетентности, небрежности и халатности. Врач должен нести ответственность за свои действия независимо от формального соблюдения правил и инструкций<sup>41</sup>. По мнению А.В. Кудаква: «врачебная ошибка — это избрание опасных для жизни или здоровья больного методов и средств диагностики и лечения, вызванное незнанием либо самонадеянным игнорированием специальных юридически значимых требований, предъявляемых к профессиональному поведению в сложившейся ситуации»<sup>42</sup>. Как врач с обычным правосознанием должен понимать, что такое «специальное юридически значимое требование» неясно.

Л.А. Шмаров включает понятие «Врачебной ошибки» в понятие «медицинская ошибка». Он считает, что необходимым признаком данного понятия является непреднамеренность действия. Преднамеренность действия исключает понятие ошибки. В его научной работе «Логический анализ понятия «медицинская ошибка» можно встретить мнение иностранных ученых. Л.Т. Кон, Дж.М. Корригэн и М.С. Дональдсон о том, что врачебная ошибка («medical error») возникает, когда «не удалось выполнить запланированные

<sup>38</sup> См.: Хохлова. Е.Е. Ятрогения — это не врачебная ошибка// Медицинская газета: электронная газета. - 2011. – URL: <https://mgzt.ru/№-49-от-1-июля-2011г/ятрогения—это-не-врачебная-ошибка/> (дата обращения 15.09.2025 г.)

<sup>39</sup> См.: Стеценко С. Г. Медицинское право: учебник. СПб.: Ассоц. Юрид. Центр, 2004. С.534.

<sup>40</sup> Цит. по: Засыпкина Е.В., Катрунов В.А., Кузнецова М.Н. К вопросу о врачебных ошибках: методология и критерии определения // Бюллетень медицинских интернет-конференций.2016. №1. С.243-247.

<sup>41</sup> Тихомиров, А. В. Медицинское право: практическое пособие. Москва: Статут, 1998.С.245.

<sup>42</sup> Кудаква А.В. Врачебная ошибка и ее уголовно-правовая оценка: дис. ... канд. юрид. наук. Саратов, 2011. С.46.

действия, направленные на достижение определенной цели терапии, или был сделан неверный выбор плана для достижения указанной цели»<sup>43</sup>.

Е.В. Засыпкина, В.А. Катрунов, М.Н. Кузнецова полагают: «Врачебная ошибка, врачебный проступок или преступление, дефект медицинской помощи – это неправильные действия врача при исполнении своих профессиональных обязанностей, в основе которых лежат причины объективного или субъективного характера»<sup>44</sup>.

А.М. Лесниченко в своей статье выделяет следующие виды врачебных ошибок: диагностические, лечебно-тактические, лечебно-технические, ошибки в ведении документации, ошибки при организации медицинской помощи<sup>45</sup>. Так, например, в деле № 2-7/2019 от 08 мая 2019 года суд установил, что из-за диагностической ошибки врача больному не был установлен вывих головки левого плеча, что привело к длительному течению заболевания без возможности проведения оперативного лечения. Вследствие длительного лечения больной испытывал моральные и физические страдания. Неправильное лечение повлекло ухудшению состоянию здоровья. Суд взыскал денежную компенсацию причиненного морального вреда<sup>46</sup>.

Великий советский врач Ипполит Васильевич Давыдовский выдвинул идею, что диагностические ошибки следует разделять на субъективные и объективные<sup>47</sup>. Так объективные обстоятельства не зависят от врача, от его профессионализма, компетенции, уровня квалификации, опыта работы. К ним можно отнести: недостаточный уровень развития науки, состояние тяжести больного, огромная практическая нагрузка на врача, условия места оказания помощи, наличие медикаментозных препаратов и специально-технического оборудования.

В свою очередь к субъективным причинам относят ошибки в неверном использовании анамнеза больного, ошибки при назначении лекарственных препаратов, нарушении сроков оказания помощи и т.д.

При постановке диагноза врач должен учитывать, как объективные, так и субъективные обстоятельства. Такой комплексный подход позволит наиболее точно определить заболевание и назначить правильное лечение.

---

<sup>43</sup> Цит. по: Шмаров Л.А. Логический анализ понятия «медицинская ошибка» // Судебно-медицинская экспертиза. 2018. 61(3) – URL: <https://www.mediasphera.ru/issues/sudebno-meditsinskaya-ekspertiza/2018/3/downloads/ru/1003945212018031049> (10.10.2025)

<sup>44</sup> Засыпкина Е.В., Катрунов В.А., Кузнецова М.Н. К вопросу о врачебных ошибках: методология и критерии определения // Бюллетень медицинских интернет-конференций. 2016. №1. С.243-247.

<sup>45</sup> Лесниченко А.М. Врачебная ошибка Вопросы науки и образования // Вопросы науки и образования. 2018. №3. С.69

<sup>46</sup> Решение № 2-529/2018 2-7/2019(2-529/2018;)-М-479/2018 М-479/2018 от 8 мая 2019 г. по делу № 2-529/2018 // Официальный сайт Бабаевского районного суда (Вологодская область). URL: [https://sudact.ru/regular/doc/FkbD6cK8FSrJ/?regular-txt=диагностическая+ошибка+врача&regular-case\\_doc=&regular-lawchunkinfo=&regular-date\\_from=&regular-date\\_to=&regular-workflow\\_stage=&regular-area=&regular-court=&regular-judge=&\\_id=1760551029738&snippet\\_pos=1052#snippet](https://sudact.ru/regular/doc/FkbD6cK8FSrJ/?regular-txt=диагностическая+ошибка+врача&regular-case_doc=&regular-lawchunkinfo=&regular-date_from=&regular-date_to=&regular-workflow_stage=&regular-area=&regular-court=&regular-judge=&_id=1760551029738&snippet_pos=1052#snippet) (дата обращения 13.10.2025)

<sup>47</sup> Цит. по: Засыпкина Е.В., Катрунов В.А., Кузнецова М.Н. К вопросу о врачебных ошибках: методология и критерии определения // Бюллетень медицинских интернет-конференций. 2016. №1. С.243-247.

Таким образом, врачебная ошибка – это неверные и непреднамеренные деяния врача, зависящие от объективных и субъективных обстоятельств, связанные с неполным и неточным использованием анамнеза пациента во время диагностики, направленные на установление диагноза и назначение лечения, повлекшие последствия против жизни и здоровья больного. Данное определение можно будет включить в словарь терминов, в ФЗ "Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации" от 21.11.2011 № 323-ФЗ, а также использовать в медицинском, гражданском праве или применять в правоприменительной деятельности.

Также хочется выделить такие виды «врачебных ошибок» как положительные и отрицательные врачебные ошибки. При положительных врачебных ошибках врач устанавливает неверный диагноз и назначает неверный способ лечения, однако именно такой способ лечения при реальном состоянии здоровья является действительно эффективным. При отрицательных наступают негативные последствия. Необходимо предпринять меры по предотвращению врачебных ошибок. Например, ужесточить меры наказания при неправильных действиях врачей, усилить контроль за деятельностью врача, постоянно повышать квалификацию медицинских работников.

#### **Использованные источники:**

- 1) Кудаков А.В. Врачебная ошибка и ее уголовно-правовая оценка: дис. ... канд. юрид. наук. Саратов, 2011. 185 с.
- 2) Стеценко С. Г. Медицинское право: учебник. СПб.: Ассоц. Юрид. Центр, 2004. 570 с.
- 3) Тихомиров, А. В. Медицинское право: практическое пособие. Москва: Статут, 1998. 418 с.
- 4) Засыпкина Е.В., Катрунов В.А., Кузнецова М.Н. К вопросу о врачебных ошибках: методология и критерии определения // Бюллетень медицинских интернет-конференций. 2016. №1. С.243-247.
- 5) Лесниченко А.М. Врачебная ошибка // Вопросы науки и образования. 2018. №3. С.66-78
- 6) Решение № 2-529/2018 2-7/2019 2-7/2019(2-529/2018;)~М-479/2018 М-479/2018 от 8 мая 2019 г. по делу № 2-529/2018 // Официальный сайт Бабаевского районного суда (Вологодская область). URL: [https://sudact.ru/regular/doc/FkbD6cK8FSrJ/?regular-txt=диагностическая+ошибка+врача&regular-case\\_doc=&regular-lawchunkinfo=&regular-date\\_from=&regular-date\\_to=&regular-workflow\\_stage=&regular-area=&regular-court=&regular-judge=&=1760551029738&snippet\\_pos=1052#snippet](https://sudact.ru/regular/doc/FkbD6cK8FSrJ/?regular-txt=диагностическая+ошибка+врача&regular-case_doc=&regular-lawchunkinfo=&regular-date_from=&regular-date_to=&regular-workflow_stage=&regular-area=&regular-court=&regular-judge=&=1760551029738&snippet_pos=1052#snippet) (дата обращения 13.10.2025)
- 7) Хохлова. Е.Е. Ятрогения — это не врачебная ошибка// Медицинская газета: электронная газета. - 2011. - URL: <https://mgzt.ru/№-49-от-1-июля-2011г/ятрогения---это-не-врачебная-ошибка/> (дата обращения 15.09.2025 г.)

8) Шмаров Л.А. Логический анализ понятия «медицинская ошибка» // Судебно-медицинская экспертиза. 2018. 61(3) – URL: <https://www.mediasphera.ru/issues/sudebno-meditsinskaya-ekspertiza/2018/3/downloads/ru/1003945212018031049>( 10.10.2025)

*Филькина А.Д.  
студентка 3 курса магистратуры  
факультет корпоративной экономики и предпринимательства  
Новосибирский государственный  
университет экономики и управления  
Россия, г. Новосибирск*

## **АНАЛИЗ PR-ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФИЛИАЛА МТС В НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ: ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АГЕНТАМИ ВЛИЯНИЯ**

*Аннотация:* Статья посвящена исследованию PR-деятельности филиала ПАО «МТС» в Новосибирской области, раскрывая особенности построения эффективных коммуникаций с местным сообществом и партнёрами. Автор рассматривает роль коммерческих PR-технологий в формировании благоприятного имиджа компании и подчёркивает необходимость регулярного мониторинга общественных настроений и обратной связи. В качестве примеров приводятся конкретные практики, такие как запуск новых базовых станций, поддержка научных инициатив и интеграция бренда в региональные культурные мероприятия.

*Ключевые слова:* PR-деятельность, социальные медиа, анализ, пресс-релизы, СМИ, продвижение.

*Filkina A.D.  
3rd year Graduate student  
Faculty of Corporate Economics  
and Entrepreneurship Novosibirsk State  
University of Economics and Management  
Novosibirsk, Russia*

## **ANALYSIS OF THE PR ACTIVITIES OF THE MTS BRANCH IN THE NOVOSIBIRSK REGION: INTERACTION WITH AGENTS OF INFLUENCE**

*Abstract:* The article is devoted to the study of the PR activities of the MTS PJSC branch in the Novosibirsk region, revealing the features of building effective communications with the local community and partners. The author examines the role of commercial PR technologies in shaping a favorable company image and emphasizes the need for regular monitoring of public sentiment and feedback. Specific practices such as launching new base stations, supporting scientific initiatives, and integrating the brand into regional cultural events are cited as examples.

*Keywords: PR activities, social media, analysis, press releases, mass media, promotion.*

PR-деятельность направлена на изучение социальных тенденций, анализ и прогнозирование последствий, сбор, анализ и интерпретацию данных об общественном мнении, позициях сторон, других проблемах [3].

Актуальность выбранной темы обусловлена возрастающей ролью региональных рынков телекоммуникационных услуг и необходимостью формирования эффективной стратегии взаимодействия компаний с местными сообществами и агентами влияния.

Деятельность в области коммерческого PR направлена на решение конкретных задач, соответствующих общим целям коммуникационной стратегии предприятия. Главная задача коммуникационной деятельности заключается в налаживании организацией благожелательных и слаженных отношений с общественностью для формирования положительного имиджа и безупречной репутации, влияющих на формирование общественного мнения.

Для достижения этих целей используются технологии, применяемые в практике связей с общественностью: регулярная работа со СМИ, систематическая работа с партнерами и клиентами, проведение пресс-дней, пресс-конференций и брифингов, участие в ярмарках и выставках, организация благотворительных акций, рассылка пресс-релизов [1].

Филиал ПАО «МТС» в Новосибирской области представляет собой яркий пример организации, активно внедряющей инновационные подходы к коммуникациям с потребителями и партнерами. Изучение особенностей PR-деятельности именно этого подразделения позволяет выявить специфику регионального рынка, определить наиболее эффективные инструменты коммуникации и предложить рекомендации по оптимизации работы с целевыми аудиториями.

Таблица 1

Раздел	Оценка / Примечания
Ведут социальные сети	Бренд присутствует социальных сетях в полной мере.
Сотрудничают с госорганами	Активно сотрудничает с регионом и освещает деятельность в СМИ и соц.медиа. Так, в 2025 году было подписано соглашение о сотрудничестве в сфере цифровой трансформации отраслей экономики и социальной сферы региона [2].
Участвуют в региональных мероприятиях	<p>ПАО «МТС» активно участвует в региональной жизни Новосибирской области, реализуя ряд значимых проектов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Запуск базовых станций: обеспечение высокоскоростным интернетом удалённые населенные пункты.</li> <li>• Поддержка науки: конкурс научных работ среди молодёжи, направленный на развитие искусственного интеллекта и квантовых технологий.</li> <li>• Фестиваль «Система ФЕСТ».</li> <li>• Бизнес-исследования: изучение активности предприятий региона на платформе «МТС Линк».</li> </ul>
Имеют пресс-релизы и публикации в местных СМИ	Размещены публикации как в региональных, так и в федеральных СМИ.
Интегрируют бренд в культурные события региона	Да.

Проанализировав таблицу, можно сделать вывод, что анализ показывает высокую степень вовлеченности ПАО «МТС» в региональную жизнь Новосибирской области.

1. Компания успешно развивает свою PR-стратегию, поддерживает взаимодействие с государственными органами, участвует в социально значимых проектах и популяризирует цифровые технологии.

2. Основные усилия направлены на расширение инфраструктуры связи, поддержку научной деятельности, интеграцию бренда в культурные мероприятия и продвижение местного бизнеса.

3. Однако, несмотря на достигнутые успехи, существует потенциал для дальнейшего развития. Повышение уровня персонализации коммуникаций, а также больший упор на агентов влияния, могли бы способствовать большему доверию потребителей и повышению лояльности клиентов.

#### Использованные источники:

1. Власова А.В. PR-деятельность как система: специфика деятельности, принципы и основы [Электронный ресурс]// Скиф. Вопросы студенческой науки. -2020. -№5(45).-URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/pr-deyatelnost-kak-sistema-spetsifika-deyatelnosti-printsipy-i-osnovy> (дата обращения: 07.10.2025)

2. Ганьшин П. МТС и правительство Новосибирской области подписали соглашение о сотрудничестве [Электронный ресурс]// Континент Сибирь Онлайн. -2025.- URL: <https://ksonline.ru/576609/mts-i-pravitelstvo-novosibirskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve/> (дата обращения: 07.10.2025).
3. Канзычакова Д. Д. Понятие и сущность PR[Электронный ресурс]// Вестник Хакасского государственного университета им. Н. Ф. Катанова. - 2017. - №21. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-i-suschnost-pr> (дата обращения: 07.10.2025)

<b>ОСНОВНОЙ РАЗДЕЛ</b> .....	5
Абросимова Н.Э., ОСОБЕННОСТИ ПРАВОВОГО СТАТУСА САМОРЕГУЛИРУЕМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В СФЕРЕ СТРОИТЕЛЬСТВА В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ .....	5
Алимханова Н., РОЛЬ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В УЧЁТЕ И АУДИТЕ ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАПАСОВ .....	9
Альбова А. Р., К ВОПРОСУ ОКАЗАНИЯ АДВОКАТАМИ БЕСПЛАТНОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ УЧАСТНИКАМ СВО И ЧЛЕНАМ ИХ СЕМЕЙ .....	14
Альбова А. Р., НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА О БЕСПЛАТНОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ .....	19
Гузова А.Л., Дорошев Д.В., ИЗМЕРЕНИЕ И ВИЗУАЛИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОДДЕРЖКИ .....	26
Добровольская С.С., Москвитин А.А., ПРАВОВЫЕ И ЭТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КУЛЬТУРЫ СОВРЕМЕННОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО СЛУЖАЩЕГО .....	29
Добровольская С.С., Москвитин А.А., ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРАВОСОЗНАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО СЛУЖАЩЕГО .....	35
Кодиров Д.Б., НАУЧНЫЕ ОСНОВЫ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В АВТОМОБИЛЕСТРОИТЕЛЬНОМ ПРОИЗВОДСТВЕ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЕЙСТВЕННОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ .....	42
Краснорюга М.М., АНАЛИЗ ТРАНСПОРТНОЙ ПОЛИТИКИ ГОРОДА ОРЕНБУРГА .....	54
Ланг А.А., ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ .....	58
Тартышев Е.М., ПРИМЕНЕНИЕ ИННОВАЦИЙ В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА НА ПРИМЕРЕ ОРЕНБУРГСКОЙ ОБЛАСТИ .....	63
Филькина А.Д., АНАЛИЗ PR-ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФИЛИАЛА МТС В НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ: ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АГЕНТАМИ ВЛИЯНИЯ .....	72
Халилова З., ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА: РИСКИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ДЛЯ ПЛОДООВОЩНОГО ПРОИЗВОДСТВА .....	75
Худаярова Н.К., СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ ЛЕЧЕНИЯ ИШЕМИЧЕСКОЙ БОЛЕЗНИ СЕРДЦА .....	80

Шнитенкова Л.А., РЕАЛИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ ПО ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С КРЕДИТНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ ОРГАНОВ ВЛАСТИ НА ТЕРРИТОРИИ ОРЕНБУРГСКОЙ ОБЛАСТИ.....	85
Шнитенкова Л.А., ОЦЕНКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ КАЧЕСТВА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В ОРЕНБУРГСКОЙ ОБЛАСТИ .....	88
<b>ГУМАНИТАРНЫЕ И ОБЩЕСТВЕННЫЕ НАУКИ</b> .....	92
Западнюк Е.А., Баранов А.М., Хэ Чжэнь, Сюй Ичэнь, МОДЕРНИЗАЦИЯ И РЕФОРМИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ НА ОСНОВЕ РАЗВИТИЯ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА (ОПЫТ КНР) .....	92
Зими́на Н.А., ПРАВОВАЯ ПРИРОДА СУБСИДИАРНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ПРИ БАНКРОТСТВЕ .....	100
Ключникова Д.А., ОСНОВНЫЕ ПРАВА НА ЗЕМЕЛЬНЫЕ УЧАСТКИ, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ РАЗМЕЩЕНИЯ ЛИНЕЙНЫХ ОБЪЕКТОВ .	111
Михайлова Е.В., СЛЕНГОВЫЕ ВЫРАЖЕНИЯ АНГЛИЙСКОГО ПРОИСХОЖДЕНИЯ В ИНТЕРНЕТ-ОБЩЕНИИ .....	119
Оразлыева Г., ИДЕЯ СОФИЙНОСТИ В ЭЛЕГИИ В. ЖУКОВСКОГО «НЕВЫРАЗИМОЕ» .....	123
Робертус А.В., ПРАВОВЫЕ ПРОБЛЕМЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ В СООТВЕТСТВИИ С ИХ ЦЕЛЕВЫМ НАЗНАЧЕНИЕМ.....	127
Рокутова Е.А., ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВОЙ ИНСТИТУТ ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ ПРИЧИНЕНИЯ, ВОЗМЕЩЕНИЯ И КОМПЕНСАЦИИ ВРЕДА .....	136
Стерхова Т. А., ОЦЕНКА УРОВНЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА .....	142
Таубаева Г.С., ПОНЯТИЕ И ВИДЫ ВРАЧЕБНЫХ ОШИБОК ПРИ ДИАГНОСТИКЕ ПАЦИЕНТА .....	147
Филькина А.Д., АНАЛИЗ PR-ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФИЛИАЛА МТС В НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ: ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АГЕНТАМИ ВЛИЯНИЯ.....	152