

*Мирзоян С.С.,*

*Магистр*

*Научный руководитель: Селиверстова Н.И., к.с.н.*

*Оренбургский государственный институт*

*г. Оренбург, Российская Федерация*

## **ФАКТОРЫ КУЛЬТУРНО-СПОРТИВНОГО ПОТЕНЦИАЛА МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

*Аннотация: Система управления муниципальным образованием является тем уровнем публичной власти, который в наибольшей степени приближен к нуждам и потребностям населения. Муниципальная политика в сфере физической культуры и спорта – это деятельность муниципальных органов власти, призванных обеспечивать формирование условий для активного сохранения здоровья и обеспечения отдыха гражданам муниципального образования посредством занятий спортом и физической культурой. В задачу муниципальных властей входит организация на территории муниципального образования мест отдыха, позволяющих гражданам на регулярной основе совершать прогулки, заниматься спортом, получать доступ к прокату спортивных снарядов и так далее. Муниципальным органам власти также рекомендуется организовывать различные мероприятия спортивного и физкультурного назначения не только за счет финансовых средств из муниципального бюджета, но и посредством привлечения местных хозяйствующих субъектов к финансированию этих мероприятий.*

*Ключевые слова: культурно-спортивный потенциал, спорт, ресурсы, муниципальное образование, развитие, факторы.*

Mirzoyan S.S.,  
Master's degree  
Scientific supervisor: Seliverstova N.I., c. of s.s.,  
Orenburg State Institute  
Orenburg, Russian Federation

*FACTORS OF CULTURAL AND SPORTS POTENTIAL OF A  
MUNICIPALITY*

*Abstract: The management system of a municipal entity is the level of public authority that is closest to the needs and requirements of the population. Municipal policy in the field of physical culture and sports is the activity of municipal authorities designed to ensure the formation of conditions for the active preservation of health and recreation for citizens of a municipality through sports and physical education. The task of the municipal authorities is to organize recreation areas on the territory of the municipality that allow citizens to regularly walk, play sports, get access to rental of sports equipment, and so on. Municipal authorities are also encouraged to organize various sports and physical education events not only at the expense of financial resources from the municipal budget, but also by involving local business entities in financing these events.*

*Keywords: cultural and sports potential, sports, resources, municipality, development, factors.*

В современных условиях развитие культурно-спортивного потенциала муниципального образования является одним из основных направлений социальной политики власти. Создание условий для увеличения культурно-спортивной активности населения является основой решения стратегических задач, направленных на увеличение продолжительности жизни, работоспособности и повышения уровня морального и физического здоровья всех возрастных категорий граждан. На уровне муниципального образования

развитие культурно-спортивного потенциала наиболее актуальная задача, так как в отличие от государственного уровня существует возможность разработки конкретных мер и направлений, способных значительно увеличить эффективность бюджетных затрат.

Роль культурно-спортивного потенциала муниципального образования определена такими критериями:

- вовлечение в спортивную деятельность местных жителей;
- содействие укреплению физического состояния и здоровья граждан, которые, таким образом, повышают свою личную производительность и снижают нагрузку на социальную систему за счет сокращения дней пребывания на больничном;
- содействие организации плодотворных производственных отношений;
- реализация на местном уровне программ, которые пропагандируют занятия спортом, что повышает заинтересованность молодых людей в ведении здорового образа жизни и снижает социальную напряженность вследствие сокращения осуществленных ими правонарушений;
- вовлечение молодежи в региональные общественные отношения.

Выделенные аспекты определяют комплексное воздействие на множество социальных направлений развития, которые имеют в своей основе возможность реализации в различных формах, включая экономическую и социальную.

В современных условиях культурно-спортивный потенциал муниципального образования формируется за счет множества программных мер, имеющих следующие ключевые направления:

- развитие культурно-спортивной инфраструктуры муниципального образования;
- обеспечение условий для привлечения к культурно-спортивным мероприятиям наибольшее количество жителей муниципального образования с особым акцентом на молодежь;
- развитие системы поддержки организаций различных форм

собственности, реализующих задачи по развитию культурно-спортивного потенциала муниципального образования.

На основании перечисленных направлений формируется соответствующая муниципальная политика, позволяющая повышать культурно-спортивный потенциал (рисунок 1).



Рисунок 1 – Элементы муниципальной спортивной политики

В соответствии с представленной схемой, на муниципальном уровне имеются особые элементы, определяющие ее суть. Эти элементы позволяют отличать ее от программ, которые направлены на поддержку и вовлечение граждан в занятие спортом, реализуемых на других уровнях. Одним из направлений муниципальной политики является содействие развитию массового спорта. Особенную важность представляет оказание местными властями услуг в сфере спорта населению, что позволяет удовлетворять его интересы и потребности в ведении здорового образа жизни и усилении личной

эффективности и работоспособности.

Местная спортивная политика имеет отличия от политики в этой сфере, которая реализуется на региональном уровне. Местная политика осуществляется в укрупненных направлениях, содействующих ее эффективной реализации. Следует отметить, что эти направления деятельности тесно взаимосвязаны между собой.

На уровне муниципального образования развитие культурно-спортивного потенциала предусматривает потребность детального анализа возможных вариантов повышения эффективности предпринимаемых мер органами местного самоуправления. В условиях дефицита бюджета данный анализ выступает в качестве одного из ключевых этапов в процессе принятия управленческих решений. Для решения конкретных проблем культурно-спортивного потенциала муниципального образования возможно выделить интенсивный и экстенсивный подход. Интенсивный подход разработки мероприятий по развитию культурно-спортивного потенциала муниципального образования предусматривает применение инновационных решений, которые могут охватывать любые направления развития, включая способы подготовки кадров и материально-техническое оснащение объектов инфраструктуры.

При экстенсивном подходе культурно-спортивный потенциал муниципального образования формируется за счет количественного развития инфраструктурных и ресурсных факторов, например, увеличение количества спортивных площадок или рост кадрового резерва соответствующих учреждений.

Оба подхода по ресурсным затратам в отдельных направлениях могут иметь различный потенциал наряду с уровнем эффективности, именно поэтому важно учитывать факторы развития конкретных направлений культурно-спортивного потенциала муниципального образования.

При разработке соответствующих мероприятий по развитию культурно-спортивного потенциала муниципального образования важно учитывать

факторы, представленные на рисунке 2.



Рисунок 2 – Факторы культурно-спортивного потенциала муниципального образования

Представленные факторы имеют индивидуальные характеристики для конкретных муниципальных образований, что определяет соответствующие возможности и угрозы в рамках их взаимодействия с потенциалом территории муниципалитета.

Инновационные процессы в решающей степени определяют возможности повышения эффективности развития инфраструктуры и методов управления в культурно-спортивной сфере. При этом инновации могут иметь как прямое, так и косвенное отношение, учитывая множество элементов культурно-спортивного потенциала муниципального образования. Инновационное развитие конкретных учреждений спорта также может оказать решающее значение для общих мероприятий по развитию потенциала муниципалитета в

целом, так как повышение эффективности приведет к росту популярности спорта и занятий физической культурой среди населения и возможности увеличения числа спортивных организаций.

В данном случае важно учитывать ресурсный потенциал территории муниципального образования как еще один важный фактор развития, который также имеет свою специфику ввиду ограниченности потребности в спортивной инфраструктуре исходя из плотности населения. Именно поэтому данный фактор определяет потребность в оценке масштабов оптимальной культурно-спортивной структуры муниципального образования. К ресурсам в данном случае также необходимо отнести персонал учреждений спорта, который формируется преимущественно из местного населения, что определяет связь с социальным уровнем жизни, а также актуализирует проблему разницы между средним уровнем оплаты труда в частном секторе и в муниципальных организациях.

Также необходимо выделить фактор популярности отдельных видов спорта, что также снижает эффективность специальных спортивных организаций в муниципальных образованиях с небольшим количеством населения.

Рассматривая систему оценки культурно-спортивного потенциала муниципального образования в качестве фактора его развития, необходимо выделить потребность комплексного подхода к ее реализации, так как он включает в себя множество параметров, значение которых может иметь прямое влияние на уровень эффективности реализации мер государственных и муниципальных программ. Развитие системы оценки потенциала на уровне муниципального образования необходимо осуществлять с учетом разных уровней управления, начиная от показателей конкретных учреждений с последующим увеличением масштаба до территорий и районов. Использование при этом разных показателей по видам и методам расчета позволит обеспечить полную картину культурно-спортивного потенциала муниципального

образования.

Процессы интеграции определяют возможности для усиления программных мероприятий на уровне муниципального образования за счет поддержки других социальных направлений. Например, тесная связь программ здравоохранения и пропаганды здорового образа жизни определяет потребность в выстраивании системы взаимодействия и разделения ресурсной нагрузки между этими отраслями и направлениями программ.

Инвестиционный климат в качестве фактора определяет потребность в обеспечении поддержки спортивных организаций, созданных на основе инициатив частного капитала. Этот процесс должен обеспечиваться активным участием банков, субсидирования со стороны власти на разных уровнях управления субъектов предпринимательства, имеющих в качестве основного вида деятельности направления по развитию культурно-спортивного потенциала муниципального образования. Высокие риски, связанные с этой деятельностью выступают основным препятствием для банков при рассмотрении возможности предоставления кредитов для субъектов предпринимательства в рамках обеспечения инвестиционных процессов по повышению культурно-спортивного потенциала муниципального образования. Этот факт определяет необходимость разработки механизма государственного стимулирования финансовых организаций для участия в этих процессах в качестве источника инвестиций, а также привлечения страховых компаний в качестве источника возможности снижения рисков для частного капитала.

Нормативно-правовое обеспечение определяет необходимость разработки соответствующих актов на местном уровне, позволяющих учитывать особенности развития культурно-спортивного потенциала муниципального образования и выработать механизм повышения его эффективности. Основным инструментом в рамках этого фактора выступают целевые программы развития культурно-спортивного потенциала муниципального образования.

Спортивная деятельность многосторонняя и многообразная, и это необходимо учитывать при разработке политики в этой сфере. Необходимо принимать во внимание мотивацию граждан в занятиях спортом, формируя направления местной спортивной политики. Следует пропагандировать спорт и вовлекать в него граждан, рассказывая о его преимуществах для здоровья и организовывая хорошую инфраструктуру. Большое значение имеет информирование граждан в СМИ о важности спортивной деятельности и возможностях ее реализации именно на этой территории. Спортивные мероприятия являются акциями, пробуждающими интерес граждан к осуществлению этой деятельности. На местном уровне важно осуществлять спортивные мероприятия. Это важная составляющая политики, реализуемой в данной сфере.

Дефицит ресурсов на местном уровне определяет потребность в развитии муниципально-частного партнерства. В качестве основы для реализации подобных проектов важно использовать следующие критерии:

- разделение рисков между муниципальным образованием, а также частным партнером (бизнесом);
- учет не только муниципальных, но также частных интересов (бизнес-интересов);
- соответствие целям социального, а также экономического развития и последующим стратегиям, направленным на развитие;
- достижение социальных эффектов, которые носили бы исключительно положительный характер;
- возможность осуществления софинансирования проектов муниципально-частного партнерства в сфере развития культурно-спортивного потенциала муниципального образования.

Территориальные стратегии социально-экономического развития должны иметь в своей основе условия для привлечения частного капитала в рамках развития культурно-спортивного потенциала муниципального образования

При этом программные меры должны учитывать, как интересы муниципального образования, прежде всего, территориальных органов власти и управлений, в аспекте согласования действий и выбора приоритетных направлений распределения средств, так и интересы частных структур, связанные с развитием на перспективу высокой доходности субъектов предпринимательства. Приоритетными направлениями поддержки и стимулирования властей на местном уровне должны стать долгосрочные инвестиции в культурно-спортивный потенциал муниципального образования.

Представленные факторы определяют потребность в учете специфики современных условий развития культурно-спортивного потенциала муниципального образования, так как высокая динамика внешних и внутренних элементов муниципального образования в значительной степени нарушают условия стабильности. Подобные изменения не всегда носят негативный характер, но излишние темпы роста в позитивном ключе также нежелательны для муниципалитета ввиду их отрицательного воздействия на прогнозируемость, а также потребности в излишне частых корректировках существующих программ развития культурно-спортивного потенциала муниципального образования.

## Список использованных источников

1. Андреевский Д. В. Развитие физической культуры и спорта в муниципальном образовании / Д. В. Андреевский, Е. И. Васильева // Экономика и социум. – № 9 (28). – 2016. – С. 36-39.

2. Максимова Т. В. Результативность муниципального управления развитием физической культуры и массового спорта / Т. В. Максимова, Ю. В. Осеева // Международный научно-исследовательский журнал. – № 6-5 (120). – 2022. – С. 137-141.

3. Слободянюк Б. В. Технология управления физической культурой и спортом в муниципальном образовании на основе построения прогнозных моделей / Б. В. Слободянюк // Ученые записки Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского. Экономика и управление. – № 3. – 2023. – С. 87-97.

4. Холодова А. В. Место физической культуры и спорта в деятельности органов муниципального образования / А. В. Холодова, Я. С. Митрофанова // Экономика и социум. – № 6-2 (109). – 2023. – С. 1091-1098.

5. Эргашев О. О. Структура спортивного потенциала региона и факторы его развития / О. О. Эргашев // Вестник науки. – № 12 (81). – 2024. – С. 1307-1315.

6. Константинова Н. М. Реализация государственной политики в сфере молодежного спорта / Константинова Н.М // В сборнике: Новая история: проблемы, возможности и перспективы. Материалы международной научно-практической конференции. – Саратов –2024. – С. 10-18.