

*Лыгина Д.А.*

*студент*

*Научный руководитель: Шевцов В.В., д.э.н*

*Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т.*

*Трубиллина*

## **ЭФФЕКТИВНЫЕ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ДЛЯ УСПЕШНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА**

*Аннотация:* Эффективное управление рисками стало критически важным фактором успеха проекта. Без надлежащего планирования и мер по снижению рисков даже самые продуманные проекты могут столкнуться с непредвиденными рисками, которые способны затормозить прогресс и негативно повлиять на общие результаты проекта. Поэтому проектным группам необходимо понимать важность управления рисками и внедрять стратегии, позволяющие прогнозировать, оценивать и устранять потенциальные риски на протяжении всего жизненного цикла проекта.

*Ключевые слова:* Управление рисками, проект, риски, выявление, оценка, снижение, анализ, влияние, последствия, вероятность возникновения

**Lygina D.A.**

**student**

**Scientific supervisor: Shevtsov V.V.**

**, Doctor of Economics, I. T. Trubilin Kuban State Agrarian**

**University**

## **EFFECTIVE RISK MANAGEMENT STRATEGIES FOR SUCCESSFUL PROJECT IMPLEMENTATION**

*Abstract:* Effective risk management has become a critical factor in the success of the project. Without proper planning and risk mitigation measures,

even the most thoughtful projects can face unforeseen risks that can slow down progress and negatively affect the overall results of the project. Therefore, project teams need to understand the importance of risk management and implement strategies to predict, assess, and eliminate potential risks throughout the project lifecycle.

*Keywords:* Risk management, project, risks, identification, assessment, reduction, analysis, impact, consequences, probability of occurrence

Управление рисками включает в себя выявление, оценку и снижение потенциальных рисков для успешной реализации проекта. Это систематический процесс, который требует от проектных команд выявления и анализа потенциальных рисков, оценки их потенциального влияния и вероятности возникновения, а также разработки стратегий для минимизации их последствий.

При определении рисков в управлении проектами важно учитывать как внутренние, так и внешние факторы. Внутренние риски связаны с самим проектом, например с недостаточным распределением ресурсов или плохой коммуникацией между членами команды. Внешние риски, в свою очередь, не зависят от команды проекта, например от изменений рыночных условий или нормативных требований.

Кроме того, риски можно разделить на несколько типов в зависимости от их природы и характеристик. К наиболее распространённым типам рисков в управлении проектами относятся финансовые риски, технические риски, операционные риски и юридические риски. Для минимизации потенциального влияния каждого типа риска на проект требуется особый подход и стратегия снижения рисков.

Управление рисками играет ключевую роль в обеспечении успеха проекта, предоставляя проектным командам возможность заблаговременно выявлять потенциальные проблемы и принимать меры по снижению их

влияния. Интегрируя стратегии управления рисками в планирование и реализацию проекта, команды могут свести к минимуму вероятность сбоев, задержек и перерасхода средств, что в конечном итоге повышает шансы на достижение желаемых результатов проекта.

Одним из ключевых преимуществ эффективного управления рисками является улучшение процесса принятия решений. Когда проектные команды имеют чёткое представление о потенциальных рисках и их возможных последствиях, они могут принимать взвешенные решения и более эффективно распределять ресурсы. Это помогает избежать ненужных задержек или переделок, что приводит к экономии средств и повышению эффективности проекта.

Кроме того, управление рисками повышает уровень уверенности и доверия заинтересованных сторон. Когда проектные команды демонстрируют проактивный подход к выявлению и устранению рисков, заинтересованные стороны, включая клиентов, инвесторов и высшее руководство, начинают верить в способность проекта обеспечить желаемые результаты. Это может привести к увеличению поддержки, ресурсов и сотрудничества со стороны заинтересованных сторон, что в дальнейшем будет способствовать успеху проекта.

Чтобы эффективно управлять рисками, проектные команды должны учитывать несколько ключевых факторов на протяжении всего жизненного цикла проекта. К этим факторам относятся:

- Методы идентификации рисков

Эффективное управление рисками начинается с выявления потенциальных рисков. Проектные команды должны использовать различные методы, такие как мозговой штурм, опрос экспертов и анализ исторических данных, чтобы оценить уникальную среду проекта и выявить возможные риски.

Привлекая ключевых заинтересованных лиц и профильных экспертов, проектные группы могут использовать различные точки зрения

и идеи, что позволяет им выявлять риски, которые в противном случае могли бы остаться незамеченными.

- **Оценка и анализ рисков**

После выявления потенциальных рисков проектным группам необходимо оценить и проанализировать их возможное влияние и вероятность возникновения. Это включает в себя оценку серьезности каждого риска и вероятности его возникновения, что позволяет группам определять приоритетность рисков и соответствующим образом распределять ресурсы.

Проведя тщательный анализ рисков, проектные группы получают более полное представление о потенциальных последствиях, связанных с каждым риском, что позволяет им разрабатывать соответствующие стратегии по снижению рисков.

- **Планирование реагирования на риски**

Имея чёткое представление о выявленных рисках, проектные команды могут разработать эффективные планы реагирования. В этих планах описываются действия, которые необходимо предпринять в случае реализации риска, а также стратегии по предотвращению и смягчению потенциальных рисков.

Заблаговременно планируя действия на случай возникновения рисков, проектные команды могут снизить их потенциальное влияние и избежать ненужных сбоев. В планах реагирования должны быть предусмотрены такие стратегии, как планирование на случай непредвиденных обстоятельств, перераспределение ресурсов и альтернативные подходы к устранению потенциальных рисков.

Планирование на случай непредвиденных обстоятельств включает в себя разработку резервных планов и заранее определённых действий, которые могут быть реализованы в случае возникновения риска. Это гарантирует бесперебойную работу проекта даже в случае возникновения непредвиденных трудностей. Перераспределение ресурсов предполагает

выявление и перераспределение ресурсов для устранения потенциальных рисков, а также обеспечение наличия необходимых ресурсов в нужный момент.

Кроме того, рассмотрение альтернативных подходов позволяет проектным группам изучать различные варианты и адаптировать свои планы для минимизации влияния потенциальных рисков.

Хотя эффективное управление рисками имеет решающее значение для успеха проекта, оно не обходится без трудностей. Проектным группам приходится преодолевать различные препятствия.

Проекты по своей сути сопряжены с определённым уровнем неопределённости и двусмысленности. Команды, работающие над проектами, должны быть готовы к решению этих проблем и активному устранению потенциальных рисков, которые могут возникнуть из-за динамичного характера проектов.

Для эффективного управления рисками необходим гибкий и адаптивный подход, позволяющий проектным группам корректировать свои стратегии по мере поступления новой информации и возникновения непредвиденных рисков.

Ограниченность ресурсов может существенно повлиять на эффективность управления рисками в рамках проекта. Ограниченный бюджет, нехватка специалистов и нехватка времени могут стать препятствиями на пути к полноценному устранению выявленных рисков.

Проектные команды должны тщательно распределять ресурсы и определять приоритетность мероприятий по управлению рисками в зависимости от потенциального воздействия и вероятности возникновения рисков. Максимально эффективно используя имеющиеся ресурсы и при необходимости обращаясь за внешней поддержкой, команды могут успешно управлять рисками в рамках заданных ограничений.

У заинтересованных сторон проекта часто бывают разные ожидания и разный уровень допустимого риска. Проектные команды должны

учитывать эти различия и следить за тем, чтобы стратегии управления рисками соответствовали требованиям заинтересованных сторон.

Регулярное взаимодействие с заинтересованными сторонами необходимо для управления ожиданиями и обеспечения общего понимания рисков, связанных с проектом. Привлекая заинтересованные стороны к процессу принятия решений по управлению рисками, проектные команды могут получить ценную информацию и заручиться поддержкой заинтересованных сторон.

В заключение отметим, что эффективное управление рисками является важнейшим фактором успеха проекта. Понимая важность управления рисками, применяя ключевые элементы управления рисками и преодолевая распространённые трудности, проектные команды могут заблаговременно выявлять и устранять потенциальные риски, повышая вероятность достижения желаемых результатов проекта. Внедряя стратегии управления рисками в планирование и реализацию проекта, постоянно отслеживая и контролируя риски, а также эффективно взаимодействуя с заинтересованными сторонами, проектные команды могут справляться со сложностями, возникающими в ходе реализации проекта, и повышать общий уровень успешности проекта.

#### **Использованные источники:**

1. Балабанов, И. Т. Риск-менеджмент : учебное пособие / И. Т. Балабанов. – Москва : Финансы и статистика, 2021. – 192 с.
2. Бернштейн, П. Л. Против богов. Укрощение риска / П. Л. Бернштейн ; пер. с англ. – Москва : Олимп-Бизнес, 2020. – 400 с.
3. Виленский, П. Л. Управление проектами : учебное пособие / П. Л. Виленский, В. Н. Лившиц, С. А. Смоляк. – Москва : Юрайт, 2023. – 384 с.

4. Грачева, М. В. Риск-менеджмент инвестиционного проекта : учебник / М. В. Грачева. – Москва : Юнити-Дана, 2021. – 352 с.
5. Джеймс, Л. Управление рисками проектов / Л. Джеймс ; пер. с англ. – Москва : Диалектика, 2022. – 288 с.
6. Ковалев, В. В. Финансовый анализ : методы и процедуры / В. В. Ковалев. – Москва : Финансы и статистика, 2023. – 560 с.
7. Кондратьев, В. В. Управление проектами в современной компании / В. В. Кондратьев, М. В. Кондратьева. – Москва : Альпина Паблишер, 2020. – 424 с.
8. Крылов, Э. И. Теория вероятностей и математическая статистика : учебник для вузов / Э. И. Крылов, В. М. Владимиров, И. Н. Турундаевский. – Москва : Юнити-Дана, 2021. – 551 с.
9. Литвин, В. С. Управление рисками в инновационной деятельности : монография / В. С. Литвин. – Москва : Дело, 2024. – 304 с.