

КОМПЬЮТЕРИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКОЙ РЕГИОНА

Аннотация: *Цель.* Разработка метода совершенствования государственного управления региональной экономикой на основе внедрения цифровых технологий.

Задачи. Формирование концепции регионального информационного центра обработки экономических данных; организация онлайн-сбора и анализа информации о производственной деятельности субъектов региональной экономики; разработка инструментария оценки результативности хозяйствующих субъектов; обеспечение поддержки принятия управленческих решений органами регионального управления.

Методология. Используются методы системного и структурно-функционального анализа. Предложен программный модуль, обеспечивающий структурирование экономических данных по субъектам и профильным секторам деятельности с формированием актуальной базы данных. Разработана система ключевых показателей эффективности, адаптированных к задачам регионального экономического анализа.

Результаты. Разработан метод компьютерной подготовки управления региональной экономикой, обеспечивающий оперативное формирование аналитических отчётов о состоянии профильных секторов, и позволяющий обосновывать управленческие решения на основе объективных данных.

Выводы. Предложенный метод расширяет аналитические возможности региональных органов управления и повышает обоснованность регулирования экономических процессов за счёт комплексного учёта деятельности хозяйствующих субъектов и эффективности использования ресурсов.

Ключевые слова: компьютеризация управления, региональная экономика, бизнес-логистика, индикаторы эффективности, покупательская способность.

Vyrsky S. V.
Saratov**COMPUTERIZATION OF REGIONAL ECONOMIC
MANAGEMENT**

Abstract: *Aim.* To develop a method for improving state management of the regional economy through digital technologies.

Objectives. *To form the concept of a regional information center aimed to process economic data; to organize online collection and analysis of data on the operations of regional businesses; to develop tools to evaluate company performance; and to offer support to regional authorities in decision making processes.*

Methods. *The research employs methods of systems analysis and structure-function analysis. We introduce a software module that would allow users to structure economic data by subjects and economic sectors, thus forming an up-to-date database. Also, we develop a system of key performance indicators adapted to the tasks of regional economy analysis.*

Results. *This work has led us to a new method of computer-assisted management of regional economy that offers the advantages of rapid generation of analytical reports on the state of regional economy sectors, thus providing objective and verifiable data to serve as the basis for managerial decisions.*

Conclusions. *The proposed method expands the analytical capabilities of regional authorities and significantly improves the validity of economy management decisions through comprehensive analysis of business activities and the efficiency of resource utilization.*

Keywords: *computerization of management, regional economy, business logistics, performance indicators, purchasing power.*

Введение

По состоянию на 2025 год в Российской Федерации зарегистрировано свыше 2,1 млн юридических лиц, более 4,5 млн индивидуальных предпринимателей [1] и более 10 млн граждан, осуществляющих деятельность в статусе самозанятых [2]. Современная традиционная модель государственного управления экономикой в значительной степени ориентирована на анализ агрегированных отраслевых показателей, прежде всего сальдированного финансового результата, и на выработку универсальных управленческих решений, преимущественно в контексте фискального администрирования налоговых поступлений. Вместе с тем существенная дифференциация российских регионов по уровню ресурсной обеспеченности, инфраструктурного развития и территориального положения предопределяет неоднородность экономической динамики и ограничивает эффективность унифицированных подходов. Дополнительным фактором снижения результативности управленческих решений является инерционность статистического обеспечения. Используемые информационные системы не всегда позволяют осуществлять сбор и обработку экономических данных в режиме, приближенном к реальному времени. Так, задержки публикации статистической информации по сектору малого и среднего предпринимательства нередко достигают одного года [3], что негативно отражается на качестве управленческих воздействий.

В совокупности указанные обстоятельства приводят к сохранению высокой доли дотационных регионов [4], несмотря на наличие у многих из них значительного природно-ресурсного и трудового потенциала. Финансовые ограничения отдельных субъектов Российской Федерации затрудняют реализацию социальных обязательств, включая обеспечение выплат на уровне прожиточного минимума, установленного Правительством РФ [5].

При этом Российская Федерация в целом располагает значительным ресурсным и интеллектуальным потенциалом, что объективно формирует предпосылки для перехода к более дифференцированной и адресной модели управления экономического развития. В этой связи актуализируется задача институционального и технологического усиления роли региональных органов власти в управлении экономической деятельностью, что позволит приблизить управленческие решения к реальным условиям функционирования хозяйствующих субъектов, учитывать специфику территорий и повысить ответственность региональных администраций за экономические результаты.

Проблемы управления экономикой стоящие перед региональными администрациями

В среднем в одном субъекте Российской Федерации зарегистрировано и осуществляет хозяйственную деятельность от 40 до 120 тысяч субъектов, основную долю которых составляют малые и средние предприятия (МСП) [3].

По данным Минэкономразвития России на 2025 год (на основе статистики за 2023 год), вклад МСП в валовой внутренний продукт страны составил 21,7% [3], что существенно ниже аналогичных показателей развитых экономик, где данный сектор формирует порядка половины ВВП: США - 44%, Великобритании - 51%, Японии - 50%, Германии - 52%, стран ЕС - около 50% за сопоставимый период [6]. Следовательно, если повышение эффективности управления региональной экономикой позволит достичь средних показателей развитых экономик, то это потенциально способно обеспечить значимый прирост макроэкономических результатов.

Дополнительным резервом экономического роста является масштаб теневого сектора [7] сопоставимый с объёмом производства субъектов МСП, что свидетельствует о наличии значительного потенциала предпринимательской активности, который при условии институциональной поддержки и эффективного администрирования может быть вовлечён в легальный оборот.

Современные производственные процессы характеризуются высокой степенью технологической фрагментации и сложной логистической структурой. Формирование конечного продукта, как правило, требует координации деятельности множества специализированных предприятий, функционирующих в различных сегментах цепочки создания стоимости. В

этих условиях традиционные административные механизмы управления, основанные на работе ограниченного числа специалистов государственных органов власти, объективно не обеспечивают достаточной глубины анализа и оперативности управленческих решений. В результате значительная часть предприятий, прежде всего в секторе МСП, оказывается вне системного поля государственной поддержки, характеризуется ограниченным горизонтом стратегического планирования и недостаточным уровнем информационно-технологической компетентности. Дополнительным сдерживающим фактором выступает избыточная, а в ряде случаев недобросовестная конкуренция, что усиливает ориентацию хозяйствующих субъектов на решение краткосрочных финансовых задач в ущерб долгосрочному развитию.

В этих условиях представляется обоснованным вывод о необходимости компьютеризации региональных систем онлайн-мониторинга бизнес-логистики и текущей деятельности субъектов экономической активности. Реализация данной задачи возможна на основе создания единой цифровой платформы, охватывающей весь арсенал производственных единиц и юридических лиц региона, обеспечивающей в режиме онлайн централизованный сбор и аналитическую обработку объективных данных о текущей производственной деятельности, формирование актуальных управленческих решений и координацию различных производителей для создания новых производств.

Цифровая платформа будет также способствовать более адресному применению федеральных программ стимулирования и структурной трансформации экономики, направленной на улучшение экономики региона, и формирование благоприятной деловой среды, в том числе в контексте реализации национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства» на 2025–2030 годы [8].

Настоящая работа представляет метод компьютеризации управления региональной экономикой, основанный на создании информационного центра обработки экономических данных и подготовки решений, ориентированных на стимулирование производства с целью увеличения объёма выпуска и реализации товарной продукции.

Применение предлагаемого метода позволяет решать не только общенациональные задачи [9], но и приоритетные проблемы регионального развития, в том числе:

- обеспечение населения региона максимально возможным объёмом продукции местного производства;
- рост общеэкономических показателей с пропорциональным повышением уровня платёжеспособного спроса жителей региона, включая основные социально-демографические группы населения [5];

- достижение устойчивого товарного профицита при реализации продукции за пределы региона, как основы для расширения собственных инвестиционных возможностей;
- увеличение объёма налоговых поступлений в федеральный и региональный бюджет;
- выведение экономически отстающих регионов на уровень бездотационного бюджетного финансирования.

Создание цифровой базы данных субъектов экономической деятельности региона

3.1. Формирование цифровой базы данных

Эффективное управление экономикой региона в первую очередь предполагает наличие интегрированной цифровой базы данных, аккумулирующей сведения о бизнес-логистике и текущей деятельности всех субъектов экономической деятельности. Для её формирования необходимо организовать регулярный импорт актуальной информации в единый информационный центр обработки экономических данных (ИЦ-ОЭД) из следующих государственных источников:

- **ФНС (ИФНС)** - сведения о структуре субъектов, направлениях деятельности и особенностях их бизнес-логистики;
- **Росстат (Федеральная служба государственной статистики)** - данные о кодах ОКВЭД и заявленных видах экономической деятельности;
- **Росреестр** - информацию об объектах основных средств, зарегистрированных в регионе (недвижимость, сооружения, производственное оборудование, земельные участки), а также об их принадлежности;
- **ГКУ «Кадровый центр»** - сведения о трудовых ресурсах региона, потенциально вовлечённых в экономическую деятельность.

Интеграция указанных массивов данных обеспечивает формирование целостного представления о производственной, логистической, имущественной и кадровой структуре региональной экономики, создавая основу для системного анализа и прогнозирования.

3.2. Структурирование и обработка данных

Импортируемые данные подлежат унификации и преобразуются в единую информационную базу, структурированную по секторам экономики в соответствии с классификацией ОКВЭД, а также по типам и характеристикам используемых основных средств. На данном этапе осуществляется нормализация данных, устранение дублирующих записей и формирование аналитических массивов, пригодных для мониторинга, сравнительного анализа и расчёта ключевых индикаторов эффективности.

3.3. Организация мониторинга и аналитической обработки

Для каждого профильного сектора экономики в структуре ИЦ-ОЭД необходимо создать отдельный рабочий терминал и сформировать

специализированные рабочие группы, численностью 2-3 специалиста, ответственных за:

- онлайн-мониторинг текущей деятельности субъектов соответствующего сектора;
- анализ динамики ключевых экономических и логистических показателей;
- подготовку оперативных аналитических сводок и рекомендаций для руководства региона.

Такая модель обеспечит непрерывность анализа и позволит оперативно выявлять дисбалансы и потенциальные риски в развитии региональной экономики.

IV. Ключевые индикаторы эффективности бизнес-логистики региональных субъектов экономической деятельности

Для анализа деятельности региональных субъектов экономической деятельности предлагается использовать систему ключевых индикаторов эффективности (KPI, *Key Performance Indicators*), позволяющих диагностировать состояние и результативность их бизнес-логистики [10].

Индикаторы носят референтный (эталонный) характер. Их включение в аналитическую систему ИЦ-ОЭД обеспечивает возможность оперативного выявления предприятий, показатели которых отклоняются от медианных значений в рамках соответствующих профильных секторов. При обнаружении дисбалансов или существенных отклонений система формирует уведомление о необходимости детального анализа причин и разработки корректирующих мероприятий. Бизнес-логистика, демонстрирующая наивысшую результативность по совокупности индикаторов, автоматически рассматривается в качестве эталонной для данного вида деятельности, а руководитель или собственник такого предприятия - как потенциальный кандидат на получение индивидуальной программы поддержки со стороны региональной администрации.

4.1. Индикатор динамики производства и реализации продукции (ИДП)

Индикатор динамики производства и реализации продукции отражает изменение объёмов реализации и по своей методологии близок к индексу промышленного производства [11], однако ориентирован именно на динамику выручки и вектор её изменения:

$$\text{ИДП} = [(Q_{\text{отчёт.}} - Q_{\text{пред.}}) / Q_{\text{пред.}}] \times 100$$

Где Q - (*Quantity of Goods*) в общем виде это «Выручка от реализации товаров (работ, услуг) за отчётный или предыдущий период».

Следует отметить, что для различных видов экономической деятельности, а также при использовании разных режимов налогового и бухгалтерского учёта источники финансовых данных, необходимых для расчёта индикатора, могут различаться. В связи с этим в работе указывается

функциональная финансовая позиция без привязки к конкретному источнику отчётности.

Отклонение текущего значения ИДП от его предыдущих уровней служит основанием для проведения анализа причин, разработки корректирующих мер и включения соответствующей информации в оперативную аналитическую сводку.

4.2. Оценка эффективности бизнес-логистики субъекта экономической деятельности

Для оценки эффективности бизнес-логистики предлагается использовать индекс доходности PI (*Profitability Index*), адаптированный для анализа совокупного финансового результата хозяйственной деятельности, а не отдельных её факторов.

Индекс PI определяется как отношение стоимости реализованной продукции Q к капиталу входа в бизнес-процесс Свх (*Capital входа*):

$$PI = Q / Свх$$

В контексте регионального анализа капитал входа Свх принимается равным общей себестоимости процесса, включающей фонд оплаты труда (ФОТ) и затраты на сырьё, энергию, оборудование и услуги сторонних организаций (СЭО):

$$Свх = ФОТ + СЭО$$

Данные по Q и ФОТ могут быть получены из налоговой отчётности. Показатель СЭО является более сложным для прямого извлечения, поэтому его целесообразно выразить через налог на прибыль Тпр (*Tax - налог*):

$$Тпр = [(Q - Тндс - (ФОТ + СЭО)] \times 0,25 = [Q - 0,2Q - (ФОТ + СЭО)] \times 0,25 = 0,2Q - 0,25(ФОТ + СЭО)$$

$$\text{Откуда: } СЭО = 0,8Q - 4Тпр - ФОТ$$

Подставляя полученное выражение в базовую формулу, получаем итоговое выражение для расчёта индекса PI:

$$PI = Q / (ФОТ + 0,8Q - 4Тпр - ФОТ) = Q / (0,8Q - 4Тпр)$$

Использование индекса PI в аналитической системе позволяет проводить сравнительный анализ эффективности бизнес-логистики субъектов экономической деятельности с медианными значениями соответствующих профильных секторов, выявляя как низкорезультативные, так и эталонные процессы.

Минимально допустимое значение индекса PI

Для определения порога рентабельности бизнес-логистики рассмотрим базовую формулу: $PI = Q / Свх$

где объём реализации Q определяется как сумма налоговых отчислений $\sum T$ (*Tax*) и капитала выхода Свых: $Q = \sum T + Свых$

Капитал выхода Свых включает возврат входного капитала Свх и приращение капитала ΔC , полученное в результате процесса производства:

$$Свых = Свх + \Delta C$$

Для системы общего режима налогообложения (ОСНО) на 2025 год получаем:

$$Q = T_{ндс} + T_{пр} + C_{вх} + \Delta C = 0,2Q + (Q - 0,2Q - C_{вх}) \times 0,25 + C_{вх} + \Delta C$$

$$Q = (0,4Q - 0,25 C_{вх}) + C_{вх} + \Delta C = 0,4Q + 0,75 C_{вх} + \Delta C$$

Для случая простого воспроизводства примем $\Delta C = 0$:

$$Q - 0,4Q = 0,75 C_{вх}; 0,6Q = 0,75 C_{вх};$$

$$\text{откуда } Q = 0,75 C_{вх} / 0,6; \text{ и } Q = 1,25 C_{вх}$$

$$\text{Тогда: } PI = Q / C_{вх} = 1,25 C_{вх} / C_{вх} = 1,25$$

Таким образом, минимально допустимое значение индекса эффективности бизнес-логистики составляет $PI = 1,25$. Предприятия с показателем $PI \leq 1,25$ подлежат включению в оперативные аналитические сводки для анализа причин убыточности, корректности налоговых расчётов и выявления возможных случаев вывода средств из производственной сферы.

4.3. Индикатор эффективности использования основных средств

Для анализа эффективности использования основных средств субъектами экономической деятельности вводится профильный индикатор EI (*Efficiency Index*): $EI = Q / FA$

где, FA (*Fixed Assets*) - основные средства, включая здания и помещения, сооружения, производственное оборудование и земельные участки, учитываемые отдельно в соответствующих единицах измерения.

Индикатор предназначен для количественной оценки эффективности использования единицы основных средств и расчёта медианных значений в рамках профильных секторов экономики. Его применение позволяет выявлять субъекты с низкой отдачей активов и включать их в аналитические сводки для последующего анализа и выработки мер по оптимизации использования основных средств.

4.4. Региональный индекс товарно-покупательского паритета

Для устойчивого развития региональной экономики недостаточно увеличения объёмов производства; необходимым условием является пропорциональный рост покупательской способности населения.

Покупательская способность неработающего населения и работников непромышленной сферы определяется объёмом налоговых поступлений ΣT . В упрощённой модели она равна объёму реализации Q за вычетом L - покупательской способности работников производственной сферы, которая определяется как:

$$L(Labor) = 0,87\Phi OT$$

С учётом взаимосвязи указанных показателей для целей регионального анализа вводится индекс товарно-покупательского паритета PPI (*Purchasing Parity Index*): $PPI = Q / L$

Индекс отражает соотношение совокупной потребительской способности населения к покупательской способности работников сферы

производства, что должно соответствовать показателям деятельности отдельного субъекта.

Референтное значение индекса рассчитывается на основании данных о численности и доходах различных социально-демографических групп населения Российской Федерации.

Исходные данные:

1. Численность населения Российской Федерации на 1 января 2025 года составляет 146 119 928 человек (по оценке Росстата).

2. Структура населения по социально-демографическим группам:

- Занятое население: 69 770 000 человек;
- Дети: 30 000 000 человек;
- Пенсионеры: 41 170 000 человек;
- Домохозяйки, безработные и лица, занятые в теневом секторе: 5 180 000 человек.

3. Покупательская способность занятых работников при средней заработной плате в размере 99 500 рублей в месяц составляет 86 497 рублей в месяц.

4. Величина установленного прожиточного минимума в месяц на душу населения в 2025 году [5]:

- для детей: 17 201 руб;
- для пенсионеров: 24 000 руб;
- для остальных групп: 17 733 руб.

Расчёт месячной потенциальной потребительской способности населения:

• Занятое население: $69\,770\,000 * 86\,497 = 6\,034\,905\,457\,800$ руб/месяц

• Дети: $30\,000\,000 * 17\,201 = 516\,030\,000\,000$ руб/месяц

• Пенсионеры: $41\,170\,000 * 24\,000 = 988\,080\,000\,000$ руб/месяц

• Остальные группы населения: $5\,180\,000 * 17\,733 = 91\,856\,940\,000$ руб/месяц

Общая потребительская способность населения Российской Федерации составляет:

$6\,034\,905\,457\,800 + 516\,030\,000\,000 + 988\,080\,000\,000 + 91\,856\,940\,000 = 7\,630\,872\,397\,800$ руб/месяц.

Расчёт солидарной доли потребительской способности работающих в сфере производства

На предприятиях, производящих товарную продукцию, в том числе МСП, занято 56 000 000 человек. Их общая покупательская способность, при средней заработной плате 99 500 руб/месяц, составляет:

$56\,000\,000 * 86\,497 = 4\,843\,832\,000\,000$ руб/месяц

Расчёт индекса товарно-покупательского паритета РРІ

Отношение потребительской способности населения страны к величине потребительской способности работников сферы производства составляет:

$$PPI = Q / L = 7\,630\,872\,397\,800 / 4\,843\,832\,000\,000 \approx 1,58$$

Для того, чтобы увеличение объёма выпускаемой продукции пропорционально повышало покупательскую способность населения, средневзвешенное значение индекса PPI для субъектов экономической деятельности региона должно удовлетворять условию:

$$PPI \geq 1,58$$

Использование данного показателя в региональной аналитике позволяет выявлять структурные перекосы и несбалансированность экономических процессов.

Организация административного управления экономической деятельностью региона на основе оперативной информации

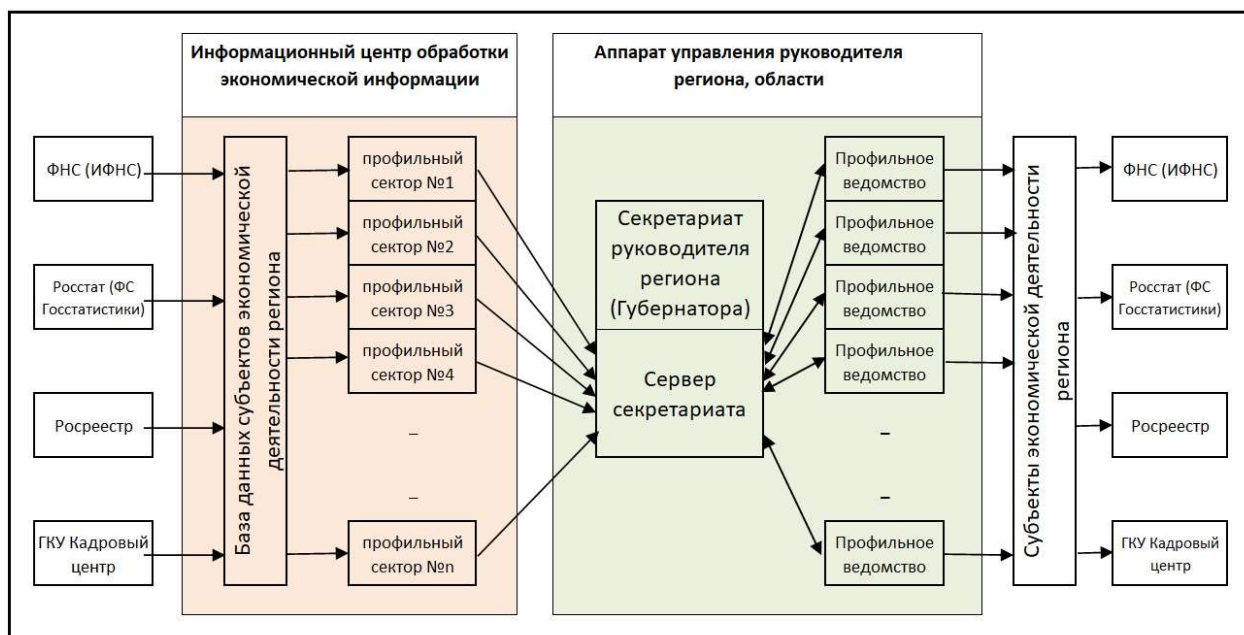
5.1. Для обеспечения циклического мониторинга и программно-аналитической обработки данных о состоянии региональной экономики необходимо создание информационного центра обработки экономических данных (ИЦ-ОЭД). Центр должен быть оснащён вычислительным сервером и терминальными рабочими станциями в количестве, соответствующем числу профильных секторов экономики, а также с учётом наличия и структуры основных средств у субъектов экономической деятельности.

5.2. В процессе анализа ключевых индикаторов эффективности ИЦ-ОЭД формирует оперативные аналитические сводки, содержащие выводы о текущем состоянии профильных секторов и рекомендации по вариантам управленческих решений. Данные материалы направляются в секретариат руководителя региона для последующего рассмотрения.

5.3. По результатам анализа оперативных сводок руководитель региона направляет соответствующие материалы в профильные органы исполнительной власти для разработки и реализации конкретных мер управленческого воздействия.

5.4. В структуре секретариата руководителя региона целесообразно предусмотреть отдельный терминал ИЦ-ОЭД и программный модуль мониторинга поступающей оперативной информации, включающий учёт ответственных исполнителей и отчётность по достигнутым результатам.

5.5. Управление экономикой региона должно носить циклический характер и включать следующие этапы: сбор и обработка экономической информации; программный анализ и интерпретацию, формирование управленческих решений; реализацию мер воздействия, оценку отклика и корректировку стратегии. Движение информации в пределах одного управленческого цикла показано на Рис.1.



Источник: составлено автором.

Рис.1 Информационно-структурная схема управления региональной экономикой

5.6. Для оценки эффективности принятых решений и анализа динамики экономической деятельности рекомендуется проведение регулярных совещаний руководства региона не реже одного раза в квартал.

5.7. Ежеквартальный аналитический отчет о состоянии региональной экономики должен включать следующие показатели:

- объём реализованной продукции на территории региона с детализацией по профильным секторам и анализом динамики за отчётный период;
- объём продукции, реализованной за пределами региона, с аналогичной детализацией и оценкой динамики;
- коэффициент регионального торгового баланса с выделением товарной продукции потребительского спроса и продуктов питания;
- варианты стратегических направлений оптимизации промышленной архитектуры региона, ориентированные на решение приоритетных социально-экономических задач.

Региональные инициативы по стимулированию производства и развитию деловой среды

6.1. Создание региональной торгово-информационной платформы

В целях расширения рынков сбыта продукции региональных предприятий и повышения координации их деятельности, предлагается создание специализированной торгово-информационной платформы с возможностью использования механизмов биржевой торговли.

6.2. Внедрение региональной автоматизированной упрощённой системы налогообложения

Предлагается расширить применение региональной модели автоматизированной упрощённой системы налогообложения (АУСН) для субъектов среднего предпринимательства. Реализация данной инициативы позволит снизить административную нагрузку на предприятия, повысить прозрачность их финансово-хозяйственной деятельности, но также упростит взаимодействие с региональными ИФНС.

6.3. Введение льготного налогового режима для новых видов продукции

Целесообразно инициировать подготовку предложения в адрес Правительства Российской Федерации о введении льготного режима налогообложения прибыли на период до трёх лет для предприятий, осваивающих выпуск новой продукции. Рекомендуемая структура ставки налога на прибыль по годам составляет: 5%, 9%, 15% и 25%, при этом федеральная часть налога устанавливается на уровне 2%, 4%, 6% и 8% соответственно, а региональная - 3%, 6%, 9% и 17%.

6.4. Интеграция неформально занятых граждан в производственные процессы

Предлагается формирование базы данных общественно значимых работ и разработка механизмов по привлечению к их выполнению безработных и лиц, занятых в теневом секторе экономики. Данная мера направлена на их постепенную интеграцию в новые производственные и логистические процессы региональной экономики.

Возможные возражения и ограничения

1. Предоставление сведений о субъектах экономической деятельности в администрацию региона в полном объёме в режиме онлайн, в настоящее время не имеет исчерпывающего нормативно-правового регулирования, что требует проработки на федеральном уровне.

2. Использование в работе нестандартных обозначений индикаторов эффективности обусловлено стремлением подчеркнуть их региональную специфику и функциональное отличие от общеупотребительных показателей.

3. Представленные укрупнённые финансовые позиции, необходимые для формирования базы данных, подлежат уточнению с учётом специфики профильных секторов экономики, различий в режимах налогообложения и бухгалтерского учёта, а также в связи с возможным изменением нормативной базы.

Выводы

1. Компьютеризация региональной экономики обеспечивает более детальное и объективное отражение её производственной структуры, создавая условия для целенаправленного управления субъектами

хозяйственной деятельности и повышения эффективности использования ресурсов.

2. Существенным преимуществом компьютеризации является возможность более адресного применения мер государственной поддержки и повышения их результативности, в том числе в рамках реализации государственной программы «Экономическое развитие и инновационная экономика» [12].

3. Интеграция цифровых технологий управления с инструментами искусственного интеллекта создаёт условия для оптимизации логистического и технологического взаимодействия экономических субъектов и вовлечения образовательного потенциала в научно-производственные процессы.

4. Реализация предлагаемого метода способствует поэтапной трансформации промышленной архитектуры региона и формирует устойчивые предпосылки для перехода дотационных регионов к статусу бюджетных доноров.

5. Совокупность преимуществ предложенного метода демонстрирует возможность приближения ключевых показателей регионального развития к уровню развитых экономик [6]. Прогнозируемый рост валового продукта при сохранении пропорций товарно-покупательского паритета создаёт условия для существенного повышения покупательской способности населения.

6. Накопление практического опыта применения цифровых моделей создаёт основу для дальнейшего развития теоретических и прикладных исследований в области региональной экономики и государственного управления.

Использованные источники:

1. Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства по данным ФНС по состоянию на 10.12.2025 г. <https://rmsp.nalog.ru/statistics.html>
2. Новости правительства России на 25.05.2024 г. <http://government.ru/news/51693/>
3. Доклад Минэкономразвития России на 25.11.2025 г. "О состоянии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации и мерах по его развитию за 2019 - 1-е полугодие 2025 гг. и планах на период 2025–2030 гг." Сайт Минэкономразвития России economy.gov.ru от 27 февраля 2025 г.
4. Приказ Минфина России от 15.11.2024 № 494 «Об утверждении перечней субъектов Российской Федерации в соответствии с положениями пункта 5 статьи 130 Бюджетного кодекса Российской Федерации».
5. Постановление Правительства РФ № 789 от 12 июня 2024 г. Об установлении величины прожиточного минимума на душу населения и по основным социально-демографическим группам населения в целом по Российской Федерации на 2025 год.

6. Франке Н. Роль малого бизнеса в экономике США (Franke N. The Role of Small Business in the U.S. Economy / N. Franke // Cifra. Economics). DOI: 10.23670/ECNMS.2023.2.6 МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА / GLOBAL ECONOMICS, РЭУ им. Г.В. Плеханова, Москва, РФ. - №2 (2) - 2023. URL: <https://cifra-economics.ru/en/archive/2-2-2023-september/10.23670/ECNMS.2023.2.6>
7. 22 октября 2025 года в «Ведомостях» публиковались новости о заявлении главы Минфина Антона Силуанова на пленарном заседании Госдумы 22 окт. 2025 г, касающиеся уровня теневой экономики в России в 10-12% от ВВП; РИА Новости цитирует А.Силуанова 23 окт. 2025 г.
8. Национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства» (НЭД), утверждённый протоколом Президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам от 20 декабря 2024 г. № 12пр.
9. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
10. Марр Бернارد «Ключевые показатели эффективности. 75 показателей, которые должен знать каждый менеджер», 2021, Издательство: Лаборатория знаний. ISBN: 978-5-93208-523-3
11. Министерство Экономического Развития Российской Федерации, Федеральная Служба Государственной Статистики. Приказ от 16 января 2020 г. N 7 "Об утверждении официальной статистической методологии исчисления индекса промышленного производства". п.3. Алгоритм расчета индексов производства.
12. Государственная программа "Экономическое развитие и инновационная экономика" (постановление правительства РФ №316 от 14.04.2014 г.)